

Myślibórz, dnia 12 listopada 2025 roku

BO.0003.7.2025.PG

**Pan**  
**Arkadiusz Mikołajczyk**  
**Radny Rady Powiatu w Myśliborzu**

Odpowiadając na Pana zapytania i interpelację z dnia 29.10.2025 r. zgłoszone podczas obrad XX sesji Rady Powiatu w Myśliborzu, wyjaśniam, co następuje:

**Treść zapytań i interpelacji:**

1. *W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy to prawda, że Pan obecny Prezes Szpitala w Dębnie będzie pełnił swoją funkcję do końca roku 2025? Jeśli tak, to czy i w jakiej wysokości otrzyma odprawę? Jak ona wpłynie na obecny już dług szpitala dokapitalizowany ze środków podatników?*
2. *W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy obecnie szpital zatrudnia wystarczającą ilość anestezjologów z wymaganą specjalizacją, aby zapewnić funkcjonowanie bloku operacyjnego?*
3. *W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy obecnie są prowadzone remonty na terenie szpitala, jaki jest ich szacunkowy koszt, czy są to niezbędne wydatki w sytuacji problemów szpitala z regulowaniem bieżących zobowiązań?*
4. *W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy w Szpitalu został powołany zespół do spraw wsparcia procesu decyzyjnego w zakresie funkcjonowania oddziału położniczo-ginekologicznego? Jacy specjaliści z jakich dziedzin wchodzi w jego skład? Jakie zostały wypracowane wnioski?*
5. *W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy istnieje możliwość, że neonatolog pracujący w Dębnie, odejdzie do Szpitala w Barlinku, który poszukuje obecnie takiego specjalisty, czy Prezes zakłada także z tego względu zamknięcie Oddziału Dziecięcego?*
6. *W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy oddział ginekologiczno-położniczy oraz oddział neonatologiczny zostanie odwieszony? Jeśli tak to kiedy oraz jakie kroki zostały poczynione, aby tak się stało? Jakie są obecnie*

*koszty eksploatacyjne zawieszonego oddziału w związku z ogrzewaniem pomieszczeń?  
Ile wyniósł koszt odmalowania oddziału, który jest zawieszony?*

- 7. W imieniu Mieszkańców Gminy Dębno interesujących się losem Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty zwracam się z zapytaniem, czy obecny Prezes Szpitala w Dębnie przedstawił dla Zarządu plan naprawczy szpitala jeśli tak to jakie zrealizował z założeń zawartych w planie naprawczym?*
- 8. W związku z powzięciem informacja o uchwaleniu przez Sejmik Województwa Zachodniopomorskiego Uchwały XI/145/25 z dnia 11 września 2025 r. w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Myśliborskiemu tj. udzieleniu pomocy finansowej w formie dotacji celowej w wysokości 800.000,00 zł z przeznaczeniem na wydatki bieżące Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie zwracam się z zapytaniem, czy umowa określona w uchwale jako podstawa przekazania środków została przygotowana i podpisana przez jej strony? Jeśli nie, to na jakim etapie obecnie jest proces procedowania wspomnianej umowy?*
- 9. W imieniu mieszkańców osiedla domków jednorodzinnych w rejonie ulicy Chojeńskiej zwłaszcza po północnej stronie drogi 2136Z informuję o zagrożeniu z jakim mierzą się w związku z przymusem przekraczania drogi w miejscu niedozwolonym, aby dotrzeć do centrum miasta. Z informacji przekazanych wynika, iż po południowej stronie drogi znajduje się ścieżka rowerowa, która prowadzi od strony wsi Oborzany do centrum Dębna, natomiast po północnej stronie takiej ścieżki/chodnika nie ma. Mieszkańcy z nowych osiedli po północnej stronie, a w szczególności dzieci i młodzieży, aby dostać się do centrum muszą wyjść z drogi gruntowej i przejść przez drogę 2136Z do bezpiecznej ścieżki rowerowej. Problem wzrasta się szczególnie w okresie jesienno-zimowym gdy zmierzch zapada szybciej, a droga gruntowa z której korzystają mieszkańcy nie posiada odpowiedniego oświetlenia. Dodatkowo mieszkańcy zwracają uwagę na to, iż na tej drodze notorycznie jest przekraczana prędkość przez poruszające się pojazdy co zwiększa zagrożenie dla pieszych, rowerzystów pokonujących drogę 2136Z na stronę południową. W ocenie mieszkańców aby zminimalizować zagrożenie niezbędne jest utworzenie przejścia dla pieszych, aby umożliwić bezpieczniejsze dotarcie do ścieżki po stronie południowej. W związku z powyższym zwracam się z zapytaniem czy Starostwu Powiatowemu w Myśliborzu jest znane zgłaszane zagrożenie, czy zostały podjęte działania proceduralne związane z projektowaniem lub budową przejścia dla pieszych w zaznaczonej lokalizacji.*

Prezes Zarządu Spółki Szpitala im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. w Dębnie w odpowiedzi na zapytania od 1 do 7 odpowiada zgodnie z załącznikami nr 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8.

Dodatkowo w uzupełnieniu odpowiedzi przedłożonych przez Prezesa Zarządu Spółki, informuję co następuje:

#### **Ad. 1**

W odpowiedzi na zapytanie dotyczące tego, czy obecny Prezes Zarządu Szpitala w Dębnie będzie pełnił swoją funkcję do końca 2025 roku, informuję, że Starosta Myśliborski nie posiada wiedzy w tym zakresie.

#### Ad. 7

Informuję, że w związku z wejściem w życie nowelizacji ustawy o działalności leczniczej (ustawa z dnia 5 sierpnia 2025 r.) na spółki kapitałowe prowadzące podmioty lecznicze nałożono obowiązek sporządzenia programu naprawczego, jeżeli w sprawozdaniu finansowym wykazana została strata netto. Obowiązek ten realizuje **zarząd spółki**, który sporządza program naprawczy **w terminie 3 miesięcy od dnia upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego**, a następnie przedkłada go do zatwierdzenia zgromadzeniu wspólników.

Ustawowe minimum takiego programu obejmuje m.in. analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, analizę przyczyn straty, opis planowanych działań naprawczych, harmonogram, źródła finansowania i przewidywane efekty. Szczegółowy format i sposób przekazywania reguluje rozporządzenie Ministra Zdrowia.

W związku z powyższym wskazać należy, że przygotowanie rzetelnego programu naprawczego to proces bardzo złożony merytorycznie i formalnie, który wymaga zaangażowania wielu podmiotów. Przyjęcie dokumentu przez zgromadzenie wspólników i jego ocena przez właściwe instytucje również wymaga czasu i współpracy wszystkich zainteresowanych.

#### Ad. 8

Informuję, iż w dniu 31 października 2025 r. projekt przedmiotowej umowy wpłynął do Starostwa Powiatowego w Myśliborzu. Tego samego dnia sprawa została przekazana na posiedzenie Zarządu Powiatu w Myśliborzu, który wyraził zgodę na jej podpisanie. Tym samym umowa została podpisana oraz przekazana do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego w celu złożenia niezbędnych podpisów.

#### Ad. 9

Informuję, że kwestia ta została szeroko omówiona w marcu br. podczas posiedzenia Powiatowej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.

Członkowie Rady zgodnie uznali, iż w związku z rozbudową osiedla mieszkaniowego w tej części miasta zaistniała potrzeba podjęcia działań w zakresie rozbudowy istniejącej infrastruktury drogowej, mających na celu poprawę bezpieczeństwa pieszych.

W ocenie Rady optymalnym rozwiązaniem w tym zakresie jest budowa nowego, odpowiednio oznakowanego i oświetlonego przejścia dla pieszych, które umożliwi bezpieczne przekraczanie jezdni przez mieszkańców.

Jednocześnie, z uwagi na uwarunkowania terenowe, projektowane przejście dla pieszych musi zostać zlokalizowane w odpowiedniej odległości od łuku drogi, co pozwoli na zapewnienie właściwej widoczności zarówno dla kierujących pojazdami, jak i dla pieszych. W konsekwencji realizacja tego rozwiązania wymagać będzie budowy nowego chodnika po przeciwległej stronie jezdni. Szacunkowy koszt opracowania dokumentacji projektowej wynosi około 50 tysięcy złotych, natomiast koszt budowy przejścia dla pieszych wraz z towarzyszącą infrastrukturą – około 200 tysięcy złotych. Zarządca drogi prowadzi obecnie działania mające na celu pozyskanie zewnętrznych źródeł dofinansowania na realizację tego zadania.

STAROSTA

  
Robert Dudek

załącznik nr 1

**Temat:** : Odpowiedzi dla Radnego

**Nadawca:** Sekretariat Szpital Dębno <sekretariat@szpital-debno.pl>

**Data:** 05.11.2025, 13:31

**Adresat:** "Biuro ds. Kontroli" <kontrola@powiatmysliborski.pl>

|                                                              |                     |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|
| STAROSTWO POWIATOWE<br>W MYŚLIBORZU<br>Biuro Obsługi Klienta |                     |
| 05.11.2025                                                   | 05.11.2025          |
| Data wpływu                                                  | Data rejestracji    |
| Nr. 13710                                                    | Podpis. [signature] |

Dzień dobry.

W załączeniu pismo w spr. odpowiedzi na interpelację Radnego

Izabela Bekąta <sekretariat@szpital-debno.pl>

— Załączniki: —

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| Odpowiedzi dla Radnego.pdf | 1,4 MB |
| sekretariat.vcf            | 278 B  |

LR  
S.XI.2025  
2  
p.m.



**Szpital w Dębnie**  
im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty  
sp. z o.o.

*Załącznik nr 2*

74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58  
Tel.: centrala medyczna: 95 760 20 63-65  
Tel.: administracja: 95 760 21 68, 97 760 2733  
e-mail: sekretariat@szpital-debno.pl  
http://www.bip.szpital.debno.com.pl

Dębno, dnia 05.11.2025r.

**Pan**  
**Robert Dudek**  
Starosta Powiatu Myśliborskiego

Nasz znak: SD.I./ 169 /11/2025

*Smęgi Paweł*

Szpital Dębno im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty sp. z o.o. w odpowiedzi za zapytania złożone podczas sesji Rady Powiatu przez radnego Arkadiusza Mikołajczyka, odpowiada następująco :

#### Ad.1

W odpowiedzi na zapytanie, informuję że zgodnie z obowiązującą umową o świadczenie usług w zakresie zarządzania, obecnemu Prezesowi Szpitala w przypadku złożenia rezygnacji z pełnionej funkcji, **odprawa nie przysługuje**. Jednocześnie wyjaśniamy, że ze względu na trudną sytuację finansową szpitala, **spółka nie wypłaciła Prezesowi jakiegokolwiek wynagrodzenia** za dotychczasowy okres pełnienia obowiązków.

#### Ad. 2

Szpital obecnie współpracuje z lekarzami anestezjologami zatrudnionymi na podstawie umów cywilnoprawnych, w tym:

- dwoma specjalistami anestezjologii i intensywnej terapii (zwiększenie),
- jednym lekarzem anestezjologiem posiadającym I stopień specjalizacji,
- oraz dwoma lekarzami anestezjologami.

Jednocześnie informuję, że na bloku operacyjnym nie obowiązują przepisy określające minimalną liczbę lekarzy anestezjologów. W związku z tym **aktualne zatrudnienie pozwala na prawidłowe i nieprzerwane funkcjonowanie bloku operacyjnego**.

#### Ad. 3

W odpowiedzi na pytanie „czy obecnie są prowadzone remonty na terenie szpitala, jaki jest ich szacunkowy koszt, czy są to niezbędne wydatki” Spółka informuje, że na chwilę obecną trwają prace polegające na bieżącej konserwacji ciągów komunikacyjnych w budynku A szpitala. Na chwilę obecną został **koszt inwestycji wyniósł ok. 6000 PLN** i wykonana została połowa zaplanowanych prac. **Spółka jako podmiot wykonujący działalność leczniczą jest**



Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty sp. z o.o.  
z siedzibą 74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58  
NIP 597 173 03 53, REGON 000306704, KRS 0000436693  
XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Sądu Rejonowego Szczecin-Centrum  
w Szczecinie, Kapitał zakładowy 18 335 900,00 zł.  
ISO 9001:2015 BDO 000093864



**Szpital w Dębnie**  
im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty  
sp. z o.o.

74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58  
Tel.: centrala medyczna: 95 760 20 63-65  
Tel.: administracja: 95 760 21 68, 97 760 2733  
e-mail: sekretariat@szpital-debno.pl  
<http://www.bip.szpital.debno.com.pl>

**zobowiązana** zgodnie przepisami: art. 17 w związku z art. 22 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. 2011 Nr 112 poz. 654) oraz Rozporządzeniem Ministra Zdrowia w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą jest **zobowiązana do zachowania standardów zgodnie z literą prawa. Wymagania, o których mowa dotyczą w szczególności warunków: ogólnoprzestrzennych, sanitarnych, instalacyjnych.**

Należy podkreślić, iż prace wykonywane są własnymi zasobami ludzkimi bez zaangażowania firm zewnętrznych.

W ostatnim czasie wychodząc naprzeciw potrzebom Pacjenta zostały przeniesione na pierwsze piętro budynku A poradnie kardiologiczna oraz onkologiczna z wydzieloną poczekalnią. Podejmowane decyzje są konieczne i przyczyniają się to tego, iż prowadzone przez Wojewódzką i Powiatową Stację Sanitarno-Epidemiologiczną wykazują coraz mniej uchybień. W załączeniu zdjęcia z prowadzonych prac. Dział techniczny na bieżąco sprawdza sytuację w wyłączonym odcinku budynku A. Oddział nie był odnawiany. Usunięto jedynie ubytki w ścianach.

#### Ad. 4

W szpitalu został powołany zespół do spraw wsparcia procesu decyzyjnego w zakresie funkcjonowania oddziału położniczo-ginekologicznego. W skład zespołu weszli:

- specjalista ds. kadr (również płac) – odpowiedzialny za analizę rynku pracy w zakresie dostępności lekarzy oraz kosztów zatrudnienia,
- specjalista ds. rozliczeń – posiadający wiedzę w obszarze ochrony zdrowia, w szczególności w zakresie szacowania wycen i oceny strony przychodowej, z uwzględnieniem tendencji epidemiologiczno-demograficznych,
- osoba aspirująca do zajmowania się problematyką jakości w ochronie zdrowia – analizująca wpływ niskiej liczby porodów na poziom bezpieczeństwa pacjentek.

**Zadania powierzone zespołowi nie zostały zrealizowane** (nie oszacowano kosztów pracy, nie wykonano analizy przychodowej itd.). Zaprezentowane informacje mają charakter publicystyczny, w minimalny stopniu odnoszą się do zobiektywizowanej wiedzy rynkowej.

#### Ad. 5

Pragnę poinformować, że na chwilę obecną **żaden z oddziałów w naszej placówce nie został zamknięty, a ciągłość pracy wszystkich zespołów jest zabezpieczona.**

Należy zdawać sobie sprawę, że w obecnych realiach funkcjonowania ochrony zdrowia ryzyko zmian kadrowych istnieje we wszystkich obszarach działalności, a wypowiedzenia składane przez personel medyczny są zjawiskiem, z którym spółką mierzy się od zawsze i praktycznie



Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty sp. z o.o.  
z siedzibą 74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58  
NIP 597 173 03 53, REGON 000306704, KRS 0000436693  
XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum  
w Szczecinie, Kapitał zakładowy 18 335 900,00 zł.  
ISO 9001:2015 BDO 000093864



**Szpital w Dębnie**  
im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty  
sp. z o.o.

załącznik nr 3

74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58  
Tel.: centrala medyczna: 95 760 20 63-65  
Tel.: administracja: 95 760 21 68, 97 760 2733  
e-mail: sekretariat@szpital-debno.pl  
http://www.bip.szpital.debno.com.pl

każdego tygodnia. Pomimo tego, dzięki bieżącemu monitorowaniu sytuacji i odpowiednim działaniom organizacyjnym, zapewniamy stabilność i nieprzerwane świadczenie usług medycznych.

Chcielibyśmy również podkreślić, że Oddział Dziecięcy jest obecnie jednym z najlepiej ukadrowionych w naszej placówce. Co więcej, rozszerzyliśmy zespół o nowego specjalistę kardiologii dziecięcej, który rozpoczął współpracę z nami i pełni dyżury, wzmacniając tym samym możliwości diagnostyczne oddziału.

**Podsumowując – nie ma obecnie planów zamknięcia Oddziału Dziecięcego.**

#### Ad. 6

W odpowiedzi proszę przyjąć co następuje, Zarząd nie będzie skracał obowiązującego okresu zawieszenia. Na obecnym etapie trwają analizy, jakie skutki organizacyjne i ekonomiczno-finansowe może spowodować decyzja o wznowieniu działalności, która jest nierentowna i nie wpisuje się w aktualne potrzeby rynku, co zostało wielokrotnie zakomunikowane w opracowaniach diagnostyczno-planistycznych (zrealizowanych ze środków publicznych). Oddział nie generuje kosztów eksploatacyjnych, bowiem jest wyłączony z eksploatacji. Ograniczono do minimum dostarczanie czynnika ciepła - znikomy koszt, nie do oszacowania. Oddział nie był w ostatnich latach odmalowywany.

#### Ad. 7

W trakcie postępowania konkursowego na stanowisko prezesa Zarządu, została zaprezentowana ekspertyza zarządcza pt. Koncepcja rozwoju Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. W opracowaniu znajduje się passus zatytułowany „Strategia działań krótkookresowych - do końca roku obrachunkowego”. Wśród zaprezentowanych propozycji znalazł się między innymi zapis mówiący o powoływaniu zespołów zadaniowych działających w konwencji diagnostyczno-realizacyjnej, podniesieniu jakości sprawozdawczości do NFZ, obniżeniu kosztów i wiele innych. Wszystkie są w realizacji.

*Wojciech Włodarek*

Prezes Zarządu

dr Wojciech Włodarek



Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty sp. z o.o.  
z siedzibą 74-400 Dębno, ul. Kościuszki 58  
NIP 597 173 03 53, REGON 000306704, KRS 0000436693  
XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Sądu Rejonowego Szczecin-Centrum  
w Szczecinie, Kapitał zakładowy 18 335 900,00 zł.  
ISO 9001:2015 BDO 000093864















SEKRETARIAT  
JALU CHIRURG  
OGOLNEJ



