

**2025**



# POWIAT MYŚLIBORSKI

**RAPORT O STANIE POWIATU**



## SPIS TREŚCI

I.	WPROWADZENIE .....	3
II.	PODSTAWOWE DANE DOTYCZĄCE POWIATU.....	4
1.	Status prawny i tryb działania władz publicznych i ich jednostek organizacyjnych .....	4
2.	Położenie administracyjno-geograficzne i podstawowe dane statystyczne.....	6
3.	Podstawowe dane dotyczące budżetu Powiatu Myśliborskiego.....	10
III.	OBSZARY TEMATYCZNE.....	12
1.	EDUKACJA PUBLICZNA.....	16
2.	OCHRONA ZDROWIA .....	77
3.	POMOC SPOŁECZNA, WSPIERANIE RODZIN I SYSTEM PIECZY ZASTĘPCZEJ ORAZ POLITYKA PRORODZINNA .....	112
4.	WSPIERANIE OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI.....	139
5.	WSPÓŁPRACA I DZIAŁALNOŚĆ NA RZECZ ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH ORAZ PODMIOTÓW WYMIENIONYCH W ART. 3 UST. 3 USTAWY Z DNIA 24 KWIEŃNIA O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I O WOLONTARIACIE.....	151
6.	PRZECIWDZIAŁANIE BEZROBOCIU ORAZ AKTYWIZACJA LOKALNEGO RYNKU PRACY .....	161
7.	PUBLICZNY TRANSPORT ZBIOROWY I DROGI PUBLICZNE .....	170
8.	OCHRONA ŚRODOWISKA I PRZYRODY.....	192
9.	GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI POWIATOWYMI ORAZ UTRZYMANIE POWIATOWYCH OBIEKTÓW I URZĄDZEŃ UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ ORAZ OBIEKTÓW ADMINISTRACYJNYCH .....	206
10.	KULTURA ORAZ OCHRONA ZABYTEKÓW I OPIEKA NAD ZABYTEKAMI.....	224
11.	KULTURA FIZYCZNA, TURYSTYKA I PROMOCJA POWIATU.....	227
12.	PORZĄDEK PUBLICZNY I BEZPIECZEŃSTWO OBYWATELI .....	233
13.	OCHRONA PRZECIWPOWODZIOWA, PRZECIWPÓŻAROWA I ZAPOBIEGANIE INNYM NADZWYCZAJNYM ZAGROŻENIOM ŻYCIA I ZDROWIA LUDZI ORAZ ŚRODOWISKA .....	241
14.	CYFRYZACJA I ROZWÓJ E-USŁUG .....	245
IV.	PODSUMOWANIE.....	248
V.	SPIS TABEL.....	255
VI.	SPIS WYKRESÓW .....	256
VII.	SPIS RYSUNKÓW.....	256

## I. WPROWADZENIE

*Szanowni Radni,  
Drodzy Mieszkańcy Powiatu Myśliborskiego,*

*przedstawiam Państwu Raport o stanie Powiatu Myśliborskiego za rok 2025 – opracowanie, które w sposób syntetyczny, a zarazem przekrojowy ukazuje działalność Zarządu Powiatu w minionym roku oraz odzwierciedla bieżącą kondycję naszej wspólnoty samorządowej.*

*Dokument zawiera zestawienie najważniejszych informacji dotyczących realizacji przyjętych kierunków polityki rozwoju, programów i strategii, a także wykonania uchwał organów Powiatu. Szczególną uwagę poświęcono działaniom prowadzonym w obszarach kluczowych dla mieszkańców, takich jak oświata, ochrona zdrowia, wsparcie społeczne, drogi publiczne, transport zbiorowy, bezpieczeństwo publiczne, ochrona środowiska oraz współpraca z sektorem pozarządowym i partnerami instytucjonalnymi. Raport ukazuje zarówno efekty podjętych działań, jak i trudności, które towarzyszyły ich realizacji w zmieniających się realiach społeczno-ekonomicznych.*

*Przygotowanie niniejszego opracowania wynika nie tylko z obowiązków ustawowych, lecz również z potrzeby zapewnienia jawności funkcjonowania samorządu oraz umożliwienia prowadzenia merytorycznej dyskusji na temat obecnej sytuacji i perspektyw rozwoju Powiatu. Raport będzie podstawą debaty podczas sesji Rady Powiatu, przeprowadzanej w związku z procedurą udzielenia wotum zaufania Zarządowi Powiatu w Myśliborzu.*

*Rok 2025 upłynął pod znakiem realizacji istotnych inwestycji, kontynuacji działań usprawniających funkcjonowanie usług publicznych oraz inicjatyw wzmacniających potencjał społeczny i gospodarczy regionu. Podejmowane decyzje ukierunkowane były na poprawę warunków życia mieszkańców oraz budowanie trwałych fundamentów dalszego, odpowiedzialnego rozwoju.*

*Zachęcam do wnikliwego zapoznania się z treścią Raportu oraz do aktywnego uczestnictwa w życiu publicznym Powiatu. Konstruktwna wymiana poglądów i współdziałanie wszystkich interesariuszy są niezbędne dla skutecznego odpowiadania na potrzeby lokalnej społeczności oraz kształtowania nowoczesnego i sprawnie zarządzanego Powiatu Myśliborskiego.*

*Z wyrazami szacunku*

**Robert Dudek**

**Przewodniczący  
Zarządu Powiatu w Myśliborzu  
Starosta Myśliborski**

## II. PODSTAWOWE DANE DOTYCZĄCE POWIATU

### 1. Status prawny i tryb działania władz publicznych i ich jednostek organizacyjnych

Organem stanowiącym i kontrolnym powiatu jest **Rada Powiatu w Myśliborzu**.

Organem wykonawczym powiatu jest **Zarząd Powiatu w Myśliborzu**.

Powiatową administrację zespoloną stanowią:

- starostwo powiatowe,
- powiatowy urząd pracy, będący jednostką organizacyjną powiatu,
- jednostki organizacyjne stanowiące aparat pomocniczy kierowników powiatowych służb, inspekcji i straży.

Powiat ma osobowość prawną. Oznacza to, że jednostka samorządu terytorialnego jest odrębnym podmiotem prawa, obejmującym sferę prawa cywilnego oraz sferę prawa publicznego. Powiat wykonuje określone ustawami zadania publiczne w imieniu własnym i na własną odpowiedzialność.

Wewnętrzny ustrój powiatu, w tym strukturę organizacyjną i tryb pracy jego organów, określa Statut Powiatu Myśliborskiego, którego podstawę prawną stanowi ustawa z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym.

Działalność powiatu podlega nadzorowi z punktu widzenia legalności. Nadzór nad działalnością powiatu sprawuje Prezes Rady Ministrów oraz Wojewoda Zachodniopomorski, a w zakresie spraw finansowych – Regionalna Izba Obrachunkowa w Szczecinie.

W wyniku wyborów samorządowych przeprowadzonych w 2024 roku oraz ukonstytuowania się nowej Rady Powiatu, w maju 2024 r. powołano Zarząd Powiatu w następującym składzie:

- Robert Dudek – Starosta
- Wioletta Drzewińska – Wicestarosta
- Anna Wolańska – Członek Zarządu
- Dariusz Gaczyński – Członek Zarządu
- Andrzej Rudnicki – Członek Zarządu

Nowy Zarząd przejął zadania organu wykonawczego powiatu, kontynuując realizację zadań własnych, zleconych oraz powierzonych, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 roku odbył 40 posiedzeń, na których podjął 300 uchwał oraz zajął 470 stanowisk.

Rada Powiatu w Myśliborzu w 2025 roku obradowała na 12 sesjach, na których podjęła 71 uchwał.

**Zgodnie z przepisami art. 32 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym zarząd powiatu wykonuje uchwały rady powiatu i zadania powiatu określone przepisami prawa. Do zadań zarządu powiatu należy w szczególności:**

- **przygotowywanie projektów uchwał rady,**
- **wykonywanie uchwał rady,**
- **opracowywanie programów rozwoju w trybie określonym w przepisach o zasadach prowadzenia polityki rozwoju,**

- gospodarowanie mieniem powiatu,
- wykonywanie budżetu powiatu,
- zatrudnianie i zwalnianie kierowników jednostek organizacyjnych powiatu,
- uchwalanie regulaminu organizacyjnego starostwa powiatowego.

Zgodnie z przepisami art. 33 ww. ustawy zarząd powiatu wykonuje zadania powiatu przy pomocy starostwa powiatowego oraz jednostek organizacyjnych powiatu.

Rada powiatu tworzy, przekształca i likwiduje oraz wyposaża w majątek jednostki organizacyjne w celu wykonywania zadań powiatu. Organizację i zasady funkcjonowania jednostek organizacyjnych powiatu określają regulaminy organizacyjne uchwalone przez zarząd powiatu, chyba że przepisy odrębne stanowią inaczej.

**Tabela 1. Wykaz jednostek organizacyjnych Powiatu Myśliborskiego**

NAZWA JEDNOSTKI	DYREKTOR *	ADRES
POWIATOWY URZĄD PRACY W MYŚLIBORZU	TOŁOCZKO WIKTOR	MYŚLIBÓRZ, UL. PÓŁNOCNA 15
POWIATOWE CENTRUM POMOCY RODZINIE W MYŚLIBORZU	KOSMAŁA ARLETA	MYŚLIBÓRZ, UL. PÓŁNOCNA 15
DOM POMOCY SPOŁECZNEJ DLA OSÓB PRZEWLEKLE SOMATYCZNIE CHORYCH W MYŚLIBORZU	ROŹNIATA WIOLETTA	MYŚLIBÓRZ, UL. CELNA 23
REGIONALNA PLACÓWKA OPIEKUŃCZO-TERAPEUTYCZNA W DĘBNIE	ZBOROWSKA ALEKSANDRA	DĘBNO, UL. MICKIEWICZA 30B
ZESPÓŁ SZKÓŁ I PLACÓWEK OŚWIATOWYCH IM. KPT. HM. ANDRZEJA ROMOCKIEGO „MORRO” W BARLINKU	JĘDRZEJEWSKI ŁUKASZ	BARLINEK, UL. SZOSOWA 2
ZESPÓŁ SZKÓŁ IM. NOBLISTÓW POLSKICH W MYŚLIBORZU	WOLNY ELWIRA	MYŚLIBÓRZ, UL. ZA BRAMKĄ 8
ZESPÓŁ SZKÓŁ I PLACÓWEK OŚWIATOWYCH W MYŚLIBORZU	SKOWRON RAFAŁ	MYŚLIBÓRZ, UL. STRZELECKA 51
MŁODZIEŻOWY OŚRODEK SOCJOTERAPII W MYŚLIBORZU	OBIDOWSKA - KUCZYŃSKA JOANNA	MYŚLIBÓRZ, UL. MARCINKOWSKIEGO 10
MŁODZIEŻOWY OŚRODEK SOCJOTERAPII W SMOLNICY	MACIASZEK KRZYSZTOF	SMOLNICA 51
ZESPÓŁ SZKÓŁ NR 1 IM. JULIUSZA SŁOWACKIEGO W DĘBNIE	PĘDZIWIATR MAGDALENA	DĘBNO, UL. ZACHODNIA 4
PORADNIA PSYCHOLOGICZNO-PEDAGOGICZNA W BARLINKU	CHEBA MAŁGORZATA	BARLINEK, UL. SZOSOWA 2B
PORADNIA PSYCHOLOGICZNO-PEDAGOGICZNA W MYŚLIBORZU	WARACHOWSKA WIOLETA	MYŚLIBÓRZ, UL. SPOKOJNA 13
PORADNIA PSYCHOLOGICZNO-PEDAGOGICZNA W DĘBNIE	KUKA IWONA	DĘBNO, UL. MICKIEWICZA 30B
CENTRUM USŁUG WSPÓLNYCH POWIATU MYŚLIBORSKIEGO	OBIEGŁO DARIUSZ	MYŚLIBÓRZ, UL. PÓŁNOCNA 15

Źródło: opracowanie własne Biura Obsługi Rady i Zarządu

\*wg stanu na 31.12.2025

Powiat Myśliborski jest udziałowcem w dwóch spółkach.

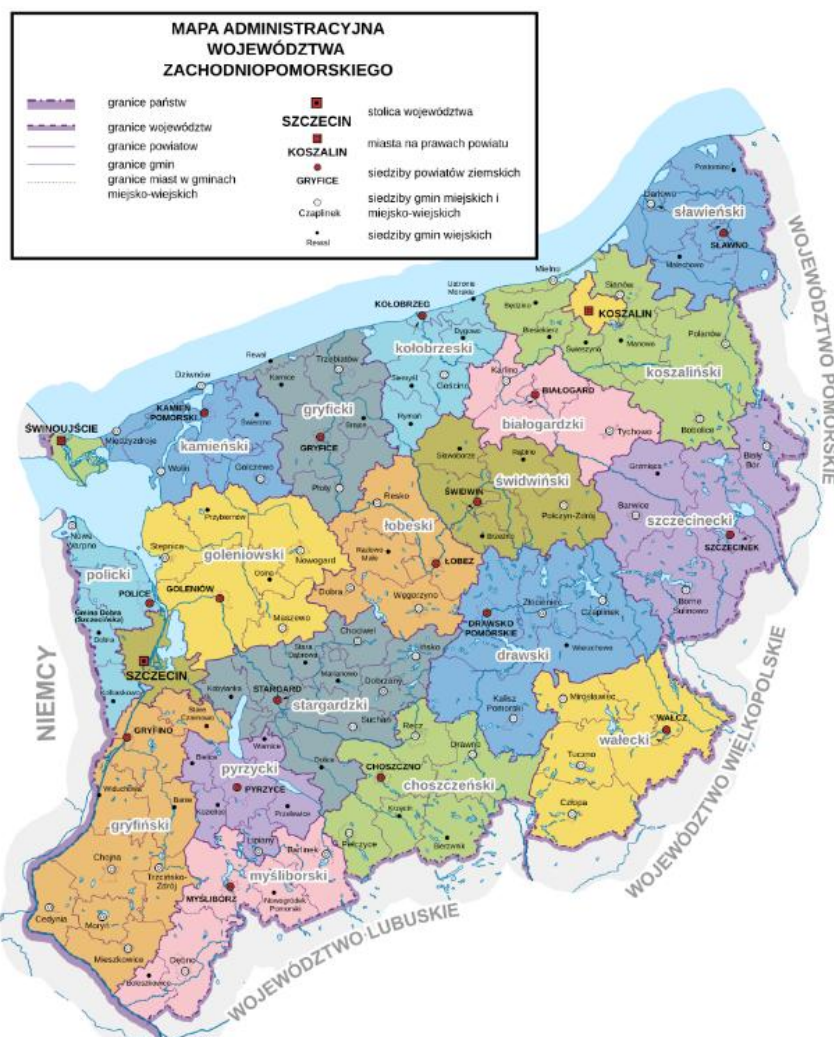
Tabela 2. Wykaz spółek powiatowych

NAZWA JEDNOSTKI	PREZES*	ADRES
SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.	DOMBEK ŁUKASZ	BARLINEK, UL. SZPITALNA 10
SZPITAL W DĘBNIE IM. ŚWIĘTEJ MATKI TERESY Z KALKUTY SP. Z O.O.	WŁODARSKI WOJCIECH	DĘBNO, UL. KOŚCIUSZKI 58

Źródło: opracowanie własne Biuro do spraw Kontroli

\* wg stanu na 31.12.2025 r.

Rysunek 1. Podział administracyjny WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO



## 2. Położenie administracyjno-geograficzne i podstawowe dane statystyczne

Źródło: <https://pl.wikipedia.org>

Powiat myśliborski położony jest w północno-zachodniej Polsce, jest najdalej wysuniętym na południowy zachód powiatem województwa zachodniopomorskiego. W obecnej formie terytorialnej i ustrojowej został powołany 1 stycznia 1999 r. Powiat myśliborski zajmuje obszar o powierzchni 1182,40 km<sup>2</sup>.

Od północy powiat graniczy z powiatem pyrzyckim oraz na niewielkim odcinku z powiatem stargardzkim. Od zachodu jednostka graniczy z powiatem gryfińskim i poprzez Odrę z Republiką Federalną Niemiec. Od południa powiat graniczy z powiatem gorzowskim oraz powiatem strzelecko-drezdeneckim, na wschodzie z powiatem choszczeńskim.

W skład powiatu wchodzi 5 gmin: 3 miejsko-wiejskie: Dębno, Myślibórz i Barlinek oraz 2 wiejskie: Boleszkowice i Nowogródek Pomorski. Siedzibą powiatu jest miasto Myślibórz.

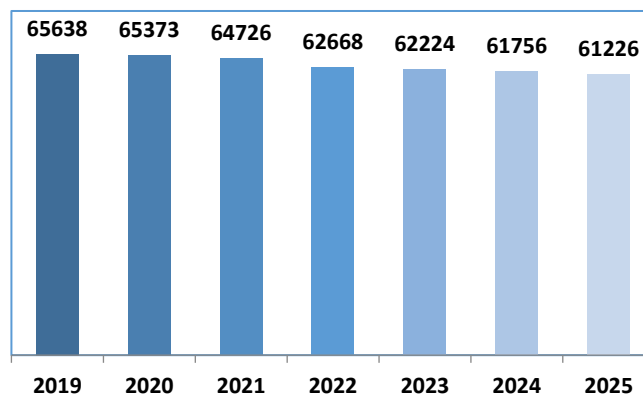
#### Rysunek 2. Podział administracyjny POWIATU MYŚLIBORSKIEGO



Źródło: Baza danych Samorząd w Polsce

Powiat myśliborski zamieszkiwany jest przez 61 226 mieszkańców – wg danych GUS na dzień 31 grudnia 2025 roku. Pod względem zajmowanej powierzchni największymi gminami powiatu są gminy Myślibórz oraz Dębno, najmniejszą gminą powiatu jest gmina Boleszkowice. Pod względem liczby mieszkańców największymi gminami powiatu są Dębno i Myślibórz, najmniejszą również Boleszkowice. Powiat myśliborski charakteryzuje się niską gęstością zaludnienia (52 os./km<sup>2</sup>) na tle innych powiatów województwa zachodniopomorskiego. Gęstość zaludnienia powiatu myśliborskiego jest dużo mniejsza niż średnia dla województwa zachodniopomorskiego (74 os./km<sup>2</sup>). Gęstość zaludnienia powiatu jest nierównomierna. Najwięcej osób na 1 km<sup>2</sup> przypada w gminie Barlinek, natomiast najmniejsza gęstość zaludnienia występuje w najmniejszych w powiecie gminach wiejskich tj. Boleszkowice i Nowogródek Pomorski. Sieć osadniczą powiatu myśliborskiego tworzy 155 jednostek osadniczych, podzielonych na 3 miasta i 82 sołectw.

#### Wykres 1. Liczba mieszkańców Powiatu Myśliborskiego w latach 2019-2025



Źródło: dane Głównego Urzędu Statystycznego, stan na dzień 31 grudnia danego roku

Geograficznie powiat myśliborski znajduje się na Pojezierzu Myśliborskim i w niewielkim stopniu na terenie Równiny Gorzowskiej. Powiat tworzy pas długości 68 km i szerokości od 14 do 20 km.

Powiat myśliborski pod względem użytkowania terenu zalicza się do obszaru rolniczo-leśnego, gdzie funkcją wiodącą jest rolnictwo, leśnictwo oraz turystyka i wypoczynek. Taki sposób użytkowania gruntów, przy niewielkiej ilości przemysłu na obszarze powiatu, sprzyja rozwojowi agroturystyki oraz turystyki wiejskiej. Użytki rolne zajmują około 45,23% powierzchni powiatu. Świadczy to o tym, iż rolnictwo to bardzo ważny sektor gospodarki lokalnej. Powiat myśliborski zajmuje 3 miejsce w województwie pod względem powierzchni o szczególnych walorach przyrodniczych prawnie chronionych. Aż 51.517,10 ha, tj. 43,6% powierzchni ogólnej powiatu, zajmują powierzchnie o szczególnych walorach przyrodniczych prawnie chronionych, w tym: 312,10 ha to rezerваты przyrody, 12.738,20 ha to parki krajobrazowe, 37.802,7 ha to obszary chronionego krajobrazu. Wśród najważniejszych form ochrony przyrody powołanych na terenie powiatu myśliborskiego, zgodnie z ustawą z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody, można wymienić:

### **7 rezerwatów przyrody, tj.:**

- Markowe Błota.
- Skalisty Jar Libberta (gmina Barlinek).
- Cisy Boleszkowickie (gmina Boleszkowice).
- Czapli Ostrów (gmina Dębno).
- Tchórzyno.
- Długogóry.
- Jezioro Jasne (gmina Myślibórz).

### **2 parki krajobrazowe, tj.:**

- Barlinecki Park Krajobrazowy – celem ochrony Parku jest w szczególności utrzymanie i odtwarzanie krajobrazu zbliżonego do naturalnego oraz krajobrazów kulturowych, ochrona meandrującej szeroką doliną rzeki Płoni zasilanej źródłiskami wraz z kompleksami unikalnej roślinności, swoistego charakteru zabudowy wiejskiej, obiektów związanych z dawnym młynarstwem, polodowcowego krajobrazu moreny czołowej z erozjami wąwozowymi i unikalnymi skałkami zlepieńca.
- Park Krajobrazowy „Ujście Warty” – celem ochrony Parku jest w szczególności ochrona biocenoz o charakterze naturalnym lub półnaturalnym pogranicza mezoregionów, zadrzewień śródpolnych, przydrożnych i nadwodnych, w tym łągowych, muraw kserotermicznych, łąk i starorzeczy, utrzymanie łąk kośnych i wypasu bydła, nadodrzańskich i nadwarciańskich krajobrazów z otwarciami widokowymi na zakola i meandry wraz z ich zróżnicowanymi brzegami.

### **3 obszary chronionego krajobrazu, tj.:**

- Obszar Chronionego Krajobrazu „A” Dębno-Gorzów zajmuje 11.060 ha powierzchni i obejmuje gminy Boleszkowice i Dębno.
- Obszar Chronionego Krajobrazu „B” Myślibórz zajmuje obszar 21.564,3 ha i obejmuje gminy Myślibórz, Nowogródek Pomorski oraz Dębno.
- Obszar Chronionego Krajobrazu „C” Barlinek obejmuje powierzchnię 13.172 ha i znajduje się na terenie gminy Barlinek, Myślibórz, Nowogródek Pomorski oraz Pełczyce. Obszar ten stanowi otulinę Barlinecko-Gorzowskiego Parku Krajobrazowego.

Przez teren powiatu przebiegają również korytarze ekologiczne, które Polska Akademia Nauk wyznaczyła jako:

- Korytarz Północny (łączy Puszcę Augustowską, Knyszyńską i Białowieską na wschodzie z Cedyńskim Parkiem Krajobrazowym na zachodzie),
- Korytarz Północno-Centralny (łączy Puszcę Białowieską i Mielnicką z Parkiem Narodowym Ujście Warty).

Na terenie powiatu myśliborskiego ustanowiono 8 specjalnych obszarów ochrony siedlisk mających znaczenie dla wspólnoty oraz 3 obszary specjalnej ochrony ptaków (Natura 2000), tj.:

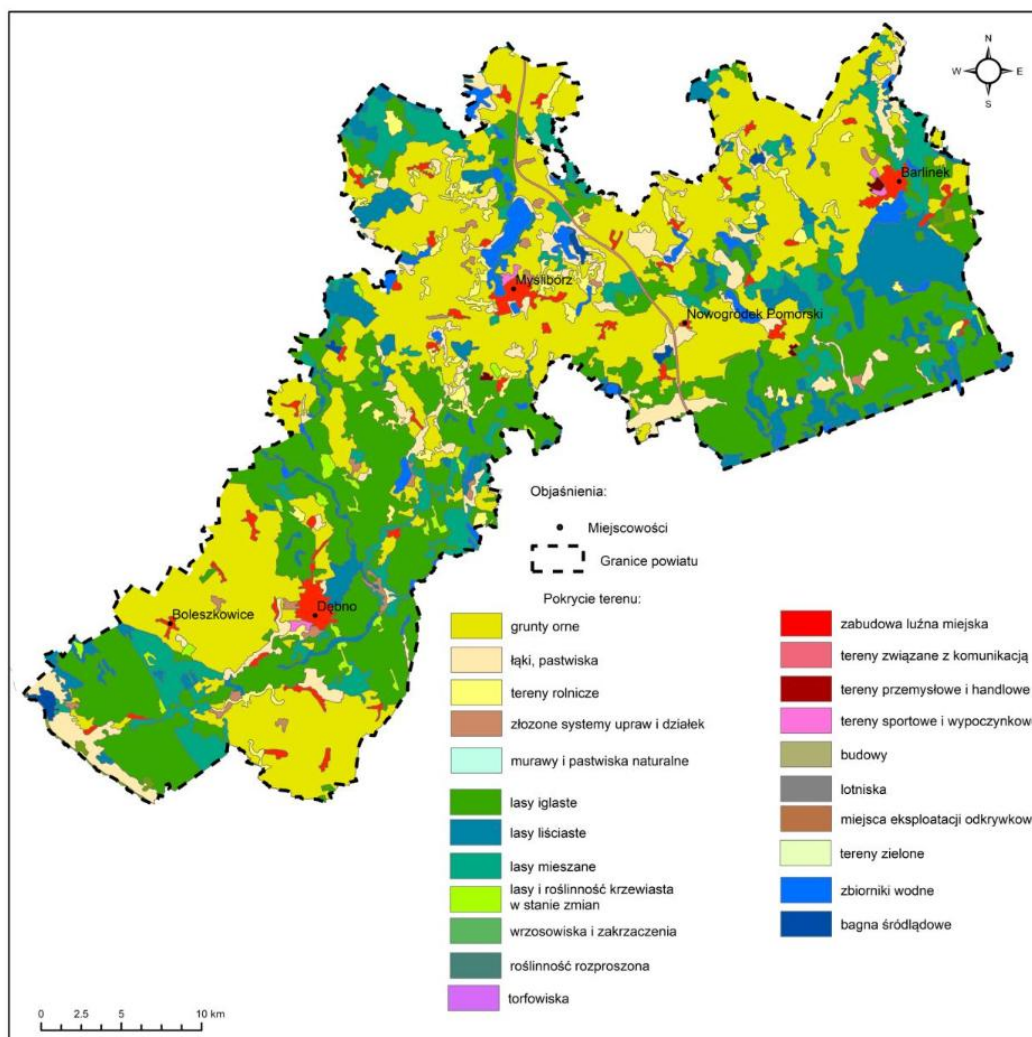
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Dolina Płoni i Jezioro Miedwie PLH320006
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Dolna Odra PLH320037
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Gogolice – Kosa PLH320038
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Jezioro Koźmie PLH320010
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Ostoja Barlinecka PLH080071
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Pojezierze Myśliborskie PLH320014
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Jezioro Dobropolskie PLH320070
- obszar mający znaczenie dla Wspólnoty Dzikie Las PLH320060
- obszar specjalnej ochrony ptaków Dolina Dolnej Odry PLB320003
- obszar specjalnej ochrony ptaków Ostoja Witnicko – Dębniańska PLB320015
- obszar specjalnej ochrony ptaków Puszcza Barlinecka PLB080001.

Rysunek 3. System ochrony przyrody funkcjonujący w Polsce



Źródło: Gromar sp. z o. o., licencja: CC BY-SA 3.0.

Rysunek 4. Pokrycie terenu na obszarze powiatu myśliborskiego



Źródło: GIOŚ

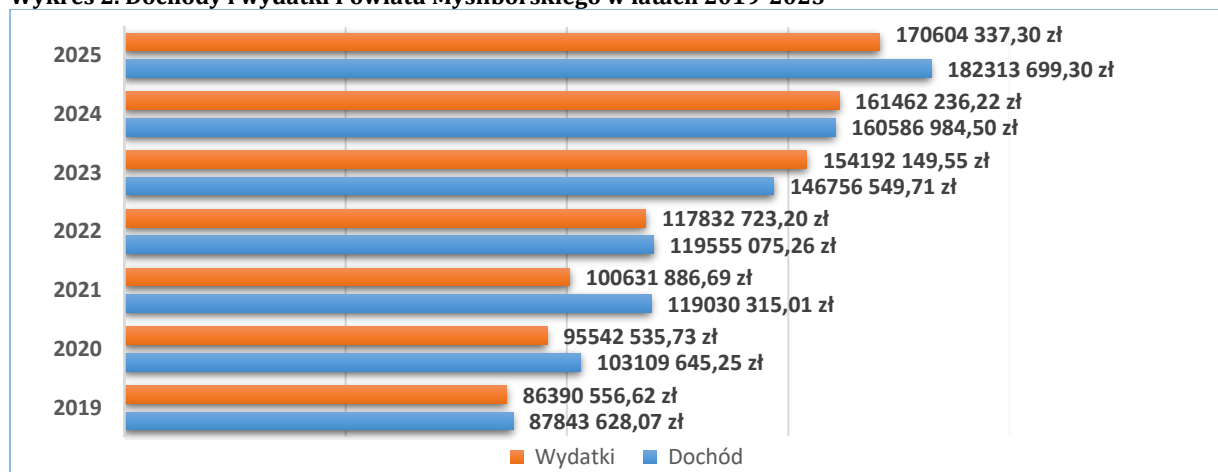
### 3. Podstawowe dane dotyczące budżetu Powiatu Myśliborskiego

- Wykonanie budżetu Powiatu Myśliborskiego za 2025 rok przedstawia się następująco:
  - dochody ogółem –182.313.699,30 zł;
  - wydatki ogółem – 170.604.337,30 zł.
- Przychody w 2025 roku zrealizowano w łącznej kwocie 23.175 877,94 zł (co stanowi 130,70% planu), w tym:
  - nadwyżka z lat ubiegłych, pomniejszona o niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ustawy o finansach publicznych – 15.589.749,58 zł;
  - niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 ustawy o finansach publicznych – 3.186.128,36 zł;
  - wolne środki, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy o finansach publicznych – 4.400.000,00 zł.
- Rozchody w 2025 roku zrealizowano w łącznej kwocie 2.600.000,00 zł (co stanowi 100,00% planu), z przeznaczeniem na spłatę kredytu.

4. Dług publiczny Powiatu Myśliborskiego na koniec 2025 roku zamknał się kwotą 20.780.000,00 zł, kwota stanowi zobowiązania finansowe z tytułu kredytu długoterminowego. Relacja łącznej kwoty długu do dochodów ogółem, pomniejszonych o dotacje i środki o podobnym charakterze, a powiększonych o przychody określone w art. 217 ust. 2 pkt 4-8 ustawy, nieprzeznaczone na sfinansowanie deficytu, wyniosła 13,50%.
5. W 2025 r. zrealizowano dodatnią różnicę pomiędzy dochodami i wydatkami bieżącymi. W związku z powyższym, Powiat Myśliborski zachował relację określoną w art. 242 ust. 1 ustawy o finansach publicznych.
6. Należy wyraźnie podkreślić, że z treści art. 3d ustawy o samorządzie powiatowym nie wynika, iż konsultacje społeczne w formie budżetu obywatelskiego mają charakter obligatoryjny, natomiast zgodnie z art. 5a ust. 5 ustawy o samorządzie gminnym funkcjonowanie rocznych konsultacji budżetu obywatelskiego ma charakter obowiązkowy tylko w przypadku miast na prawach powiatu. W konsekwencji uznać należy, że w pozostałych gminach (i miastach) oraz w samorządach powiatowych i samorządach województw wprowadzenie budżetu obywatelskiego pozostawione jest suwerennej decyzji organu stanowiącego JST.

W latach 2019-2025 relacje dochodu do wydatków w powiecie myśliborskim wyglądały następująco:

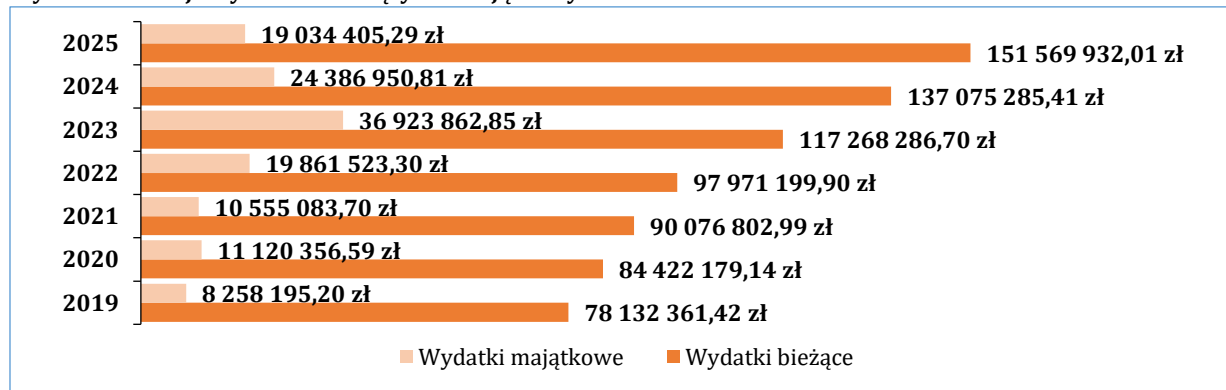
**Wykres 2. Dochody i wydatki Powiatu Myśliborskiego w latach 2019-2025**



Źródło: opracowanie własne Wydziału Finansowego na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Myśliborskiego

Wydatki Powiatu Myśliborskiego w 2025 roku w porównaniu z wydatkami poniesionymi w latach 2019-2024 prezentuje poniższy wykres:

**Wykres 3. Relacje wydatków bieżących i majątkowych w latach 2019-2025**



Źródło: Opracowanie własne Wydziału Finansowego na podstawie sprawozdań z wykonania budżetu Powiatu Myśliborskiego

### III. OBSZARY TEMATYCZNE

Zgodnie z art. 30a ust. 1-2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym zarząd powiatu co roku do dnia 31 maja przedstawia radzie powiatu raport o stanie powiatu. Raport obejmuje podsumowanie działalności zarządu powiatu w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał rady powiatu i budżetu obywatelskiego. Działając na podstawie art. 30a ust. 3 u.s.p. rada powiatu może określić w drodze uchwały szczegółowe wymogi dotyczące raportu. Raport o stanie powiatu za rok 2025 został przygotowany w oparciu o zapisy Uchwały nr VI/63/2019 z dnia 27.03.2019 r. Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie określenia szczegółowych wymogów dotyczących opracowania „Raportu o stanie powiatu myśliborskiego”, w związku z czym przy jego tworzeniu posłużono się katalogiem obszarów tematycznych zawartym w uchwale:

1. Edukacja publiczna.
2. Promocja i ochrona zdrowia.
3. Pomoc społeczna, wspieranie rodzin i system pieczy zastępczej oraz polityka prorodzinna.
4. Wspieranie osób niepełnosprawnych.
5. Współpraca i działalność na rzecz organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.
6. Przeciwdziałanie bezrobociu oraz aktywizacja lokalnego rynku pracy.
7. Transport zbiorowy i drogi publiczne.
8. Ochrona środowiska i przyrody.
9. Gospodarka nieruchomościami powiatowymi oraz utrzymanie powiatowych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych.
10. Kultura, ochrona zabytków i opieka nad zabytkami.
11. Kultura fizyczna, turystyka i promocja powiatu.

Dodatkowo Raport zawiera informacje z zakresu ochrony bezpieczeństwa mieszkańców Powiatu Myśliborskiego, w tym: porządek publiczny i bezpieczeństwo obywateli, ochrona przeciwpożarowa oraz zapobieganie innym nadzwyczajnym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska.

Poszczególne obszary tematyczne zostały zaprezentowane w odniesieniu do przyjętych dokumentów strategicznych, wyznaczających ogólne kierunki rozwoju Powiatu Myśliborskiego (polityk, programów i strategii), ze wskazaniem stanu ich realizacji na koniec 2025 roku.

Ponadto przedstawiono informację na temat realizacji uchwał Rady Powiatu w Myśliborzu oraz uchwał Zarządu Powiatu w Myśliborzu.

Przedkładając najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadań w danym obszarze, wskazano te działania, które mają istotne znaczenie z punktu widzenia mieszkańców. Dla lepszego zobrazowania stanu powiatu w 2025 roku, tam, gdzie było to możliwe, dane przedstawiono w układzie porównawczym za lata 2019-2025.

Prezentację danych finansowych ograniczono do minimum, wychodząc z założenia, że na tej samej sesji – podczas której odbędzie się debata nad Raportem – rozpatrywane będzie także sprawozdanie z wykonania budżetu. W związku z tym nie ma potrzeby powtarzania tych samych danych w dwóch następujących po sobie dokumentach.

Podobnie jak w ubiegłym roku, Raport został przygotowany na podstawie informacji przekazanych przez jednostki organizacyjne powiatu oraz komórki organizacyjne starostwa. Istotą Raportu o stanie powiatu jest podsumowanie faktycznie podejmowanych działań.

### Uwagi, które należy uwzględnić przy lekturze Raportu o stanie Powiatu Myśliborskiego za 2025 r.:

- Sposób prezentacji danych ujętych w raporcie jest podyktowany powyższymi wytycznymi określonymi przez Radę Powiatu w Myśliborzu, a wynikającymi z konieczności uwzględnienia wszystkich wymogów dotyczących raportu, określonych przepisami ustawy o samorządzie powiatowym.
- Należy zwrócić uwagę, iż polityki, programy oraz strategie obejmują zazwyczaj wieloletnią perspektywę czasową, często wykraczającą poza jeden rok. W związku z tym roczna ocena sposobu realizacji działań ujętych w tych dokumentach nie odzwierciedla w pełni rzeczywistego poziomu ich realizacji w całym okresie obowiązywania strategii. Brak realizacji określonych działań w danym roku nie oznacza, że nie zostaną one wdrożone lub, że nie zostaną osiągnięte zakładane rezultaty w kolejnych latach. Tym samym całościowa i miarodajna ocena stopnia realizacji poszczególnych działań jest możliwa dopiero po zakończeniu okresu obowiązywania strategii, natomiast ocena dokonywana w skali jednego roku ma charakter jedynie częściowy i nie powinna stanowić podstawy do formułowania ostatecznych wniosków. Zupełnie innym narzędziem jest ewaluacja śródkresowa, realizowana w trakcie obowiązywania strategii, która umożliwia obiektywną ocenę postępów w realizacji poszczególnych działań, aby umożliwić ewentualne korekty i usprawnienia. Ewaluacja śródkresowa pozwala sprawdzić, czy działania przynoszą zakładane rezultaty i czy przyjęte założenia są wciąż aktualne.
- W celu zwiększenia czytelności prezentowanych danych dotyczących sposobów realizacji polityk/programów/strategii/ wszystkie odniesienia poszczególnych działań zrealizowanych w roku 2025 do ww. programów i strategii oznaczono kolorem zielonym.
- Należy zwrócić uwagę na fakt, iż bardzo szczegółowe opracowania dotyczące sposobu realizacji poszczególnych strategii/programów zgodnie z przyjętym uchwałą Nr XXII/129/2025 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 17 grudnia 2025 roku **ramowym planem pracy Rady Powiatu w Myśliborzu na rok 2026** prezentowane są w terminach określonych przez radę, a mianowicie:
  - Sprawozdanie z realizacji „Powiatowego Programu Zapobiegania Przemocy oraz Porządku Publicznego i Bezpieczeństwa Obywateli” za rok 2025. było przedmiotem obrad tegorocznej sesji styczniowej;
  - Sprawozdanie z realizacji „Programu współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego” za rok 2025,
  - Sprawozdanie z działalności Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu, w tym z realizowanych projektów, programów i strategii za 2025 rok,
  - Sprawozdanie z efektów pracy organizatora rodzinnej pieczy zastępczej za rok 2025,
  - Ocena zasobów pomocy społecznej,
  - Informacja z działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu w 2025 roku, były przedmiotem obrad tegorocznej sesji kwietniowej;
  - Przedstawienie Raportu z „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska na lata 2021-2024” za rok 2024 i z „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska na lata 2025-2030” za rok 2025 nastąpi podczas obrad tegorocznej sesji październikowej.

Tabela 3. Powiatowe programy i strategie obowiązujące w 2025 r.

Lp.	Nazwa programu/strategii	Podstawa prawna	Okres obowiązywania (do)	Uchwała Rady Powiatu
1.	Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030	art. 19 ust.3a ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju	31.12.2030	Nr XXXV/244/2021 z dnia 28.06.2021 r.
2.	Powiatowy Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030	art. 40 ust. 1 ustawy z dnia 05 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym oraz art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 27.04.2001 r. Prawo ochrony środowiska	31.12.2030	Nr VIII/44/2024 z dnia 30.10.2024 r.
3.	Powiatowy Program Zapobiegania Przemocy oraz Porządku Publicznego i Bezpieczeństwa Obywateli na lata 2022-2026	art. 12 pkt 9b oraz art. 38a ust. 2 pkt 3 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym	31.12.2026	Nr XLIII/296/2021 z dnia 29.12.2021
4.	Program promocji zatrudnienia i aktywizacji lokalnego rynku pracy w Powiecie Myśliborskim	art. 12 pkt 9c ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym	31.12.2026	Załącznik do Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026
5.	Program współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2025 r.	art. 5a ust. 1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie w związku z art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 roku o samorządzie powiatowym	31.12.2025	Nr VIII/46/2024 z dnia 30.10.2024 r.
6.	Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027	art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym oraz art. 35a ust. 1 pkt 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych	31.12.2027	Nr LXVI/428/2023 z dnia 27.09.2023 r.
7.	Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026	art. 16b ust. 1 ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej	31.12.2026	Nr LVII/375/2022 z dnia 21.12.2022 r.
8.	Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026	art. 4 ust. 1 pkt 3a oraz art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym w związku z art. 180 pkt 1 ustawy z dnia 09 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej	31.12.2026	Nr LXIX/448/2023 z dnia 20.12.2023 r. Zmiana: Nr VII/40/2024 z dnia 30 września 2024 r.

9.	Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030	art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym w związku z art. 6 ust. 3 pkt 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej	31.12.2030	Nr V/22/2024 z dnia 27.10.2024 r. Zmiana: Nr XXII/126/2025 z dnia 17.12.2025 r.
10.	Program korekcyjno-edukacyjny dla osób stosujących przemoc domową w Powiecie Myśliborskim na lata 2025-2030	art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym w związku z art. 6 ust. 4 pkt 2 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej	31.12.2030	Nr XI/66/2025 z dnia 29.01.2025 r.
11.	Program Psychologiczno-Terapeutyczny dla Osób Stosujących Przemoc Domową w Powiecie Myśliborskim na lata 2025-2030	art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym w związku z art. 6 ust. 4 pkt 3 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej	31.12.2030	Nr XI/65/2025 z dnia 29.01.2025 r.
12.	Program pomocy dla osób zagrożonych przemocą domową lub jej doświadczających na lata 2025-2030 pod nazwą „Przerwij Ciszę”	art. 6 ust. 3 pkt 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej	31.12.2030	Nr XXII/123/2025 z dnia 17.12.2025 r.
13.	Program wspierający dla osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny lub psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025-2030 pod nazwą „Nowa Droga”	uchwała Nr 205 Rady Ministrów z dnia 09 listopada 2023 r. w sprawie ustanowienia Rządowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej na lata 2024-2030 Uchwała nr 125 Rady Ministrów z dnia 25 września 2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie ustanowienia Rządowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej na lata 2024-2030	31.12.2030	Nr XXII/124/2025 z dnia 17.12.2025 r.
14.	Powiatowy Program Profilaktyczny w Zakresie Udzielania Specjalistycznej Pomocy oraz Promowania i Wdrażania Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2025-2030	art. 6 ust. 3 pkt 2 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej	31.12.2030	Nr XXII/125/2025 z dnia 17.12.2025 r.

Źródło: opracowanie własne Biuro Obsługi Rady i Zarządu

## 1. EDUKACJA PUBLICZNA

### 1.1. Informacja ogólna prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadania

W 2025 roku działalność edukacyjną prowadziło 9 jednostek oświatowych, dla których Powiat Myśliborski jest organem prowadzącym.

Tabela 4. Wykaz szkół i placówek wg stanu na dzień 30.09.2025 r.

Lp.	Nazwa zespołu/szkoły/placówki
<b>1.</b>	<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku, w którego skład wchodzi:</b>
1.1.	I Liceum Ogólnokształcące
1.2.	Technikum Nr 1
1.3.	Branżowa Szkoła I Stopnia Nr 1
1.4.	Centrum Kształcenia Zawodowego w Barlinku
1.5.	Szkoła Policealna
<b>2.</b>	<b>Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie, w którego skład wchodzi:</b>
2.1.	I Liceum Ogólnokształcące
2.2.	Technikum Nr 1
2.3.	Branżowa Szkoła I Stopnia
2.4.	Szkoła Policealna
2.5.	Centrum Kształcenia Ustawicznego
<b>3.</b>	<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu, w którego skład wchodzi:</b>
3.1.	Technikum Nr 1
3.2.	Branżowa Szkoła I Stopnia Nr 2
3.3.	Szkoła Policealna
3.4.	Dom Wczasów Dziecięcych
3.5.	Centrum Kształcenia Zawodowego w Myśliborzu
<b>4.</b>	<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, w którego skład wchodzi:</b>
4.1.	II Liceum Ogólnokształcące
4.2.	Technikum Nr 2
4.3.	Liceum Ogólnokształcące dla Dorosłych
<b>5.</b>	<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy, w skład którego wchodzi:</b>
5.1.	Szkoła Podstawowa Specjalna Nr 2
5.2.	Branżowa Szkoła I stopnia Specjalna
<b>6.</b>	<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu, w skład którego wchodzi:</b>
6.1.	Branżowa Szkoła I stopnia Specjalna
<b>7.</b>	<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Barlinku</b>
<b>8.</b>	<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Dębnie</b>
<b>9.</b>	<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Myśliborzu</b>

Źródło: dane z Systemu Informacji Oświatowej

Powiat Myśliborski jest organem ewidencyjnym dla szkół oraz placówek oświatowych niepublicznych, które działają na jego terenie. Zgodnie z przepisami prawa, organy prowadzące szkoły i placówki niepubliczne wpisane do ewidencji mogą ubiegać się o dotację na działalność tych szkół.

Powiat Myśliborski w roku 2025 wypłacał dotacje dla następujących szkół oraz placówek:

1. Liceum Ogólnokształcącego Stowarzyszenia Oświatowego w Dębnie, ul. Baczewskiego 20, dla którego organem prowadzącym jest Stowarzyszenie Oświatowe.
2. Szkoły Specjalnej Przesposabiającej do Pracy w Barlinku, ul. Sienkiewicza 15, prowadzonej przez Stowarzyszenie Pomocy Niepełnosprawnym „BRATEK”.
3. Ośrodka Rewalidacyjno-Wychowawczego w Barlinku, ul. Sienkiewicza 15, prowadzonego przez Stowarzyszenie Pomocy Niepełnosprawnym „BRATEK”.
4. Szkoły Podstawowej Specjalnej w Dębnie, ul. Mickiewicza 33, dla którego organem prowadzącym jest Salezjańskie Stowarzyszenie Wychowania Młodzieży.
5. Szkoły Specjalnej Przesposabiającej do Pracy w Myśliborzu, ul. Pileckiego 27, prowadzonej przez Zachodniopomorski Oddział Regionalny Towarzystwa Przyjaciół Dzieci.
6. Szkoły Podstawowej Specjalnej w Myśliborzu, ul. Pileckiego 27, prowadzonej przez Zachodniopomorski Oddział Regionalny Towarzystwa Przyjaciół Dzieci.
7. Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Myśliborzu, ul. Pileckiego 27, prowadzonego przez Zachodniopomorski Oddział Regionalny Towarzystwa Przyjaciół Dzieci.

**Tabela 5. Liczba oddziałów i uczniów w poszczególnych typach szkół**

Typ szkoły	Liczba oddziałów i uczniów	Klasy					OGÓŁEM
		I	II	III	IV	V	
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>							
Liceum Ogólnokształcące	Oddziały	3	1	3	4	X	11
	Uczniowie	69	23	82	104	X	278
Technikum	Oddziały	2	2	3	3	3	13
	Uczniowie	57	48	73	84	65	327
Branżowa Szkoła I stopnia	Oddziały	3	2	2	X	X	7
	Uczniowie	82	54	57	X	X	193
<b>RAZEM</b>	<b>Oddziały</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>31</b>
	<b>Uczniowie</b>	<b>208</b>	<b>125</b>	<b>212</b>	<b>188</b>	<b>65</b>	<b>798</b>
<b>Zespół Szkół Nr 1 im. J. Słowackiego w Dębnie</b>							
Liceum Ogólnokształcące	Oddziały	2	1	2	3	X	8
	Uczniowie	58	22	39	45	X	164
Technikum	Oddziały	0	1	1	1	X	3
	Uczniowie	0	10	24	22	X	56
Branżowa Szkoła I stopnia	Oddziały	2	2	3	X	X	7
	Uczniowie	50	45	61	X	X	156
<b>RAZEM</b>	<b>Oddziały</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>X</b>	<b>18</b>
	<b>Uczniowie</b>	<b>108</b>	<b>77</b>	<b>124</b>	<b>67</b>	<b>X</b>	<b>376</b>
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu</b>							
Technikum	Oddziały	2	1	2	2	2	9
	Uczniowie	44	31	44	51	35	205
Branżowa Szkoła I stopnia	Oddziały	1	2	2	X	X	5
	Uczniowie	32	49	45	X	X	126
<b>RAZEM</b>	<b>Oddziały</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>14</b>
	<b>Uczniowie</b>	<b>76</b>	<b>80</b>	<b>89</b>	<b>51</b>	<b>35</b>	<b>331</b>
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu</b>							
Liceum Ogólnokształcące	Oddziały	3	2	2	2	X	10
	Uczniowie	78	36	52	50	X	216
Technikum	Oddziały	1	1	2	2	1	7
	Uczniowie	23	22	42	37	20	144

<b>RAZEM</b>	<b>Oddziały</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>16</b>
	<b>Uczniowie</b>	<b>101</b>	<b>58</b>	<b>94</b>	<b>87</b>	<b>20</b>	<b>360</b>
<b>Razem szkoły</b>	<b>Oddziały</b>	<b>19</b>	<b>15</b>	<b>22</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>79</b>
	<b>Uczniowie</b>	<b>493</b>	<b>340</b>	<b>519</b>	<b>393</b>	<b>120</b>	<b>1 865</b>

Źródło: Opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych ze szkół wg stanu na dzień 30.09.2025 r.

W roku 2025 liczba uczniów ogółem w szkołach utrzymała się na poziomie porównywalnym z rokiem 2024 (zmałała o 2 uczniów), natomiast liczba oddziałów zwiększyła się o 1.

**Tabela 6. Oddziały i uczniowie w szkołach wchodzących w struktury placówek oświatowych**

Typ szkoły	Liczba oddziałów i uczniów	Oddziały								OGÓLEM
		IV	V	VI	VII	VIII	I BS	II BS	III BS	
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy</b>										
Szkoła Podstawowa	oddziały	½	½	1	2	2	X	X	X	6
	uczniowie	3	7	14	15	18	X	X	X	57
Branżowa Szkoła I stopnia	oddziały	X	X	X	X	X	1	X	X	1
	uczniowie	X	X	X	X	X	7*	X	X	7
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu</b>										
Branżowa Szkoła I stopnia	oddziały	X	X	X	X	X	2	2	2	6
	uczniowie	X	X	X	X	X	20	23	11	54
<b>Razem szkoły</b>	<b>oddziały</b>	<b>½</b>	<b>½</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>13</b>
	<b>uczniowie</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>11</b>	<b>118</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych ze szkół i placówek, wg stanu na 30.09.2025 r.

\* Na dzień 31 grudnia 2025 roku w Branżowej Szkole I Stopnia funkcjonującej w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Smolnicy liczba uczniów wynosiła 9.

**Tabela 7. Zatrudnienie pedagogiczne w szkołach i placówkach publicznych**

Lp.	Nazwa szkoły/ placówki	Nauczyciele pełnozatrudnieni	Nauczyciele niepełnozatrudnieni		Razem	
			osoby	etaty	osoby	etaty
1.	ZSiPO w Barlinku	47	14	7,48	61	54,48
2.	ZS Nr 1 w Dębnie	23	7	3,91	30	26,91
3.	ZS w Myśliborzu	21	8	3,72	29	24,72
4.	ZSiPO w Myśliborzu	31	10	7,22	41	38,22
5.	MOS Smolnica	26	14	9,17	40	35,17
6.	MOS Myślibórz	20	10	3,24	30	23,24
7.	PPP Barlinek	3	3	1,2	6	4,2
8.	PPP Dębno	4	2	1,25	6	5,25
9.	PPP Myślibórz	5	0	0	5	5
<b>Razem</b>		<b>180</b>	<b>68</b>	<b>37,19</b>	<b>248</b>	<b>217,19</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie informacji z CUW w Myśliborzu, wg stanu na 30.09.2025 r.

## 1.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów i strategii w obszarze edukacji publicznej w 2025 roku

W 2025 roku szkoły i placówki oświatowe działające na terenie Powiatu Myśliborskiego realizowały działania zgodnie z założeniami Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030, koncentrując się przede wszystkim na dwóch kluczowych celach strategicznych:

**Rozwój gospodarczy i rynek pracy oraz Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej.**

W ramach tych kierunków strategicznych szkoły/placówki prowadziły działania mające na celu zarówno podniesienie jakości kształcenia zawodowego i dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb lokalnego rynku pracy, jak i wzmacnianie aktywności społecznej mieszkańców, w szczególności młodzieży oraz kształtowanie tożsamości regionalnej.

Takie działania znacząco wzmacniają kompetencje absolwentów, przygotowując ich do aktywnego i odpowiedzialnego uczestnictwa zarówno w życiu społecznym, jak i zawodowym.

**Cel strategiczny 1. Rozwój gospodarczy i rynek pracy**

**Cel operacyjny 1.3. Tworzenie nowoczesnej oferty edukacyjnej dopasowanej do potrzeb lokalnego rynku pracy.**

### Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego "Morro" w Barlinku.

#### **Kierunek działania 1.3.2. Dopasowanie kierunków kształcenia i programów nauczania**

W 2025 roku szkoła podejmowała działania mające na celu dopasowanie oferty edukacyjnej do zmieniających się potrzeb rynku pracy. Kluczowym elementem tych działań było zorganizowanie 12 przedsięwzięć promocyjnych skierowanych do uczniów szkół podstawowych, w szczególności z gminy Barlinek, Nowogródek Pomorski, Pełczyce oraz Przelevice.

Podczas spotkań młodzież miała możliwość zapoznania się z aktualną ofertą kierunków kształcenia, ich specyfiką oraz perspektywami zawodowymi. Istotnym elementem tych działań było również stworzenie przestrzeni do dialogu – uczniowie mogli wyrażać swoje oczekiwania, zainteresowania oraz potrzeby w zakresie przyszłych kierunków kształcenia. Dodatkowo szkoła uwzględniała w procesie planowania kierunków kształcenia doświadczenia wynikające ze współpracy z podmiotami gospodarczymi, w szczególności w zakresie organizacji praktyk zawodowych oraz kontaktów z pracodawcami. Pozwalało to na bieżące monitorowanie oczekiwań rynku pracy i dostosowywanie kierunków nauczania do aktualnych potrzeb gospodarczych regionu.

#### **Kierunek działania 1.3.4. Doposażenie szkół zawodowych**

W Zespole Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku zrealizowano działania doposażeniowe, obejmujące 23 sale i pracownie dydaktyczne. W 2025 roku szkoła pozyskała nieodpłatnie sprzęt komputerowy: laptopy 252 szt., laptopy przeglądarkowe 75 szt. oraz tablety 153 szt. na kwotę 1.059.742,17 zł – w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, inwestycji C2.1.2 „Wyrównywanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne” oraz komponentu transformacji cyfrowej.

Działania te wspierała również realizacja projektu „Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy” (FEPZ.06.11-IP.01-0002/25), współfinansowanego ze środków Funduszy Europejskich dla Pomorza Zachodniego. Celem projektu jest podniesienie jakości kształcenia zawodowego, zwiększenie szans uczniów na rynku pracy oraz rozwój ich kompetencji poprzez dodatkowe zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze, praktyczną naukę zawodu, doradztwo zawodowe, szkolenia nauczycieli oraz doposażenie bazy dydaktycznej. Całkowita wartość środków zainwestowanych w doposażenie szkoły z projektu

wyniosła 804.180,15 zł. Uzupełnieniem powyższych działań były inicjatywy o charakterze edukacyjno-promocyjnym, w tym m.in. targi edukacji i pracy organizowane przez Stowarzyszenie Hub4Business w Dębnie, które stwarzały uczniom możliwość bezpośredniego kontaktu z przedstawicielami rynku pracy.

Realizacja tych przedsięwzięć przyczyniła się do wzmocnienia współpracy szkoły z otoczeniem gospodarczym, a także umożliwiła uczniom zdobywanie doświadczenia zawodowego, rozwijanie kompetencji praktycznych oraz nawiązywanie pierwszych relacji z potencjalnymi pracodawcami.

#### **Kierunek działania 1.3.5. Realizacja systemu doradztwa zawodowego**

Doradztwem zawodowym objętych było 175 uczniów, którzy odbyli 10-godzinne zajęcia w każdym oddziale klasowym zgodnie ze szkolnym planem nauczania. Ponadto zrealizowano 6 działań doradczych, w tym:

- warsztaty grupowe „*Moja ścieżka kariery zawodowo-edukacyjnej*” z diagnozą dla uczniów,
- indywidualne doradztwo zawodowe obejmujące 84 godziny dla 111 uczniów w okresie od marca do września 2025 r.

Zajęcia te pozwalały uczniom lepiej poznać własne predyspozycje, wymagania rynku pracy oraz świadomie planować dalszą edukację i rozwój zawodowy.

#### **Kierunek działania 1.3.6. Podnoszenie świadomości społecznej**

W 2025 roku szkoła zrealizowała łącznie 15 kampanii i działań o charakterze społecznym, ukierunkowanych na rozwój wrażliwości społecznej oraz kształtowanie postaw obywatelskich uczniów. Wśród najważniejszych inicjatyw znalazły się działania na rzecz organizacji społecznych, takich jak OTOZ Animals oraz Środowiskowy Dom Samopomocy w Barlinku, realizowane poprzez organizację kiermaszy, wydarzeń plenerowych oraz warsztatów. Uczniowie aktywnie uczestniczyli również w projektach artystyczno-edukacyjnych związanych z tematyką autyzmu, a także w biegach i marszach promujących wsparcie dla osób w spektrum autyzmu.

Istotnym elementem działalności szkoły były także akcje charytatywne, w tym m.in. „Pacuszka dla Maluszka”, a także organizacja kawiarenek i jarmarków bożonarodzeniowych. Równolegle realizowano warsztaty rozwijające kompetencje społeczno-obywatelskie uczniów.

Podejmowane działania edukacyjne koncentrowały się na kształtowaniu postaw prospołecznych, przeciwdziałaniu uzależnieniom, agresji i zachowaniom ryzykownym oraz wzmacnianiu kompetencji obywatelskich.

Szkoła uczestniczyła również w innowacyjnym projekcie edukacyjnym „Klucz do Kosmosu”, realizowanym we współpracy z Polską Agencją Kosmiczną oraz Europejską Agencją Kosmiczną (ESA). W jego ramach uczniowie zdobywali praktyczne umiejętności z zakresu elektroniki, lutowania, druku 3D oraz alfabetu Morse’a, poznając podstawy inżynierii kosmicznej i popularyzując wiedzę o polskich osiągnięciach w tej dziedzinie.

#### **Kierunek działania 1.3.7. Współpraca z podmiotami gospodarczymi**

W 2025 roku szkoła rozwijała współpracę z podmiotami gospodarczymi, koncentrując się na praktycznym przygotowaniu uczniów do wejścia na rynek pracy. Kluczowym obszarem tej współpracy odbywała się na poziomie praktyk zawodowych dla uczniów i młodocianych pracowników, realizowanych we współdziałaniu z lokalnymi przedsiębiorstwami, co sprzyjało dostosowywaniu procesu kształcenia do realnych potrzeb pracodawców.

W ramach współpracy z firmami uczniowie uczestniczyli m.in. w wizytach zawodoznawczych w zakładach pracy (Barlinek S.A., HaCon), odbywali płatne praktyki zawodowe w zawodzie technik mechanik, finansowane przez partnerów biznesowych, a także brali udział w zagranicznych praktykach w Ostrawie, realizowanych we współpracy z firmą Kopernicus M.C.U oraz Stowarzyszeniem WABAR.

Uzupełnieniem działań były inicjatywy o charakterze edukacyjno-promocyjnym, takie jak targi edukacji i pracy organizowane w Hub 4Business w Dębnie, które umożliwiały uczniom bezpośredni kontakt z przedstawicielami rynku pracy.

Prowadzone działania przyczyniły się do wzmocnienia relacji szkoły z otoczeniem gospodarczym oraz umożliwiły uczniom zdobywanie doświadczenia zawodowego, rozwijanie kompetencji praktycznych i nawiązywanie pierwszych kontaktów z potencjalnymi pracodawcami.

### **Kierunek działania 1.3.8. Szkolenia i samokształcenie nauczycieli**

Znacząca część nauczycieli uczestniczyła w szkoleniach indywidualnych oraz w ramach projektu „Kompetencje i umiejętności – paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego”. Udział w tych formach doskonalenia umożliwił kadrze pedagogicznej rozwijanie kompetencji dydaktycznych, cyfrowych oraz zawodowych, co przełożyło się na podniesienie jakości nauczania oraz wdrażanie nowoczesnych metod pracy w szkole.

### **Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S.Dariusza i S.Girensa w Myśliborzu**

#### **Kierunek działania 1.3.2. Dopasowanie kierunków kształcenia i programów nauczania**

Wykonano analizę istniejących kierunków, skonfrontowano z barometrem zawodów oraz danymi z rekrutacji z poprzednich lat. W efekcie podjęto działania związane z utworzeniem nowego kierunku kształcenia (technik organizacji turystyki), a także odświeżeniu oferowanych kierunków, poprzez zastosowanie innowacji pedagogicznej dla kierunku technik budownictwa oraz wprowadzeniu i wypromowaniu dodatkowych umiejętności zawodowych (DUZ) dla pozostałych kierunków.

Innowacja pedagogiczna: „Budownictwo 4.0 – Projektowanie w standardzie BIM” Innowacja ta polega na wprowadzeniu do procesu kształcenia technologii BIM (Building Information Modeling), która obecnie staje się standardem w nowoczesnym budownictwie na całym świecie.

Na czym polega w praktyce?

- Wirtualna Budowa - uczniowie zamiast tradycyjnych rysunków 2D, tworzą cyfrowe, parametryczne modele 3D budynków (tzw. cyfrowe bliźniaki).
- Zarządzanie informacją - model BIM zawiera nie tylko geometrię, ale i dane o kosztach, czasie budowy oraz parametrach technicznych materiałów.
- Oprogramowanie - wykorzystanie nowoczesnych narzędzi CAD/BIM, co przygotowuje absolwentów do pracy w najbardziej prestiżowych biurach projektowych.

Uzasadnienie: Podstawa programowa dla technika budownictwa skupia się na metodach tradycyjnych. Innowacja BIM pozwala uczniom poznać technologie, które realnie funkcjonują na nowoczesnych placach budowy, co czyni ich najbardziej poszukiwanymi pracownikami w regionie.

DUZ to sformalizowane moduły edukacyjne, które pozwalają uczniowi zdobyć certyfikowane kompetencje wykraczające poza standardowe kwalifikacje w danym zawodzie. Planujemy ich wdrożenie w następujących obszarach:

- Technik Żywnienia i Usług Gastronomicznych: Barista & Carving - wprowadzenie profesjonalnych zajęć z parzenia kawy (Barista – od klasycznego espresso po Latte Art) oraz artystycznego rzeźbienia w owocach i warzywach (Carving). Cel: Przygotowanie absolwenta do pracy w obiektach o standardzie „Premium”, gdzie liczy się estetyka i kunszt serwowania napojów/dań.
- Technik Hotelarstwa: animacja czasu wolnego i MICE (Spotkania biznesowe) - rozszerzenie kształcenia o techniki animacji dzieci i dorosłych oraz logistykę organizacji konferencji i eventów biznesowych. Cel: Dostosowanie do potrzeb hoteli sieciowych i resortów, które poszukują pracowników potrafiących nie tylko zameldować gościa, ale i zorganizować dla niego wydarzenie lub atrakcje.

- Technik Informatyk: Projektowanie, modelowanie i druk 3D - nauka procesu „od projektu do produktu”. Uczniowie projektują obiekty w programach CAD, a następnie fizycznie je wytwarzają przy użyciu drukarek 3D. Cel: Kształcenie kadr dla nowoczesnego przemysłu i firm zajmujących się szybkim prototypowaniem (Rapid Prototyping).

Podsumowanie: Powyższe działania nie zmieniają istoty zawodów, ale „dozbrajają” uczniów w narzędzia, które są kluczowe dla dzisiejszych pracodawców. Wykorzystujemy do tego bazę dydaktyczną zakupioną w ramach projektów unijnych, zapewniając jej pełną użycie i najwyższą jakość kształcenia zawodowego w Powiecie Myśliborskim.

### **Kierunek działania 1.3.3. Wdrażanie nowoczesnych metod szkolenia**

Działanie polegało na tym, że placówka wdrożyła nowoczesną metodę nauczania poprzez wykorzystanie jednego monitora interaktywnego w codziennej pracy z uczniami. Dzięki temu nauczyciele mogli:

- prowadzić lekcje w formie interaktywnych prezentacji, pokazów i warsztatów,
- stosować ćwiczenia multimedialne i quizy, które zwiększają zaangażowanie uczniów,
- natychmiast reagować na odpowiedzi i pomysły uczniów, co ułatwia indywidualizację nauczania,
- łączyć tradycyjne metody dydaktyczne z nowoczesnymi technologiami, rozwijając praktyczne kompetencje cyfrowe uczniów.

### **Kierunek działania 1.3.4. Doposażenie szkół zawodowych**

Szkoła podjęła konkretne kroki mające na celu unowocześnienie wyposażenia dydaktycznego i stworzenie lepszych warunków do nauki praktycznych kompetencji cyfrowych uczniów.

Zrealizowano dwa główne przedsięwzięcia:

- Wyposażenie sali nr 6 w monitor interaktywny umożliwiło prowadzenie zajęć w nowoczesnej formie, łączącej tradycyjne metody nauczania z elementami multimedialnymi, takimi jak interaktywne prezentacje, ćwiczenia czy quizy. Rozwiązanie to sprzyja rozwijaniu kompetencji cyfrowych uczniów oraz przygotowuje ich do funkcjonowania w środowisku pracy wykorzystującym nowoczesne technologie. Łączna wartość poniesionych nakładów na doposażenie sali wyniosła 5.700 zł i obejmowała zakup urządzenia wraz z jego montażem oraz przygotowaniem do użytkowania.
- Utworzenie mobilnej pracowni komputerowej w sali nr 38 – w ramach projektu ministerialnego finansowanego ze środków Krajowego Planu Odbudowy (KPO) otrzymano 24 laptopy, 8 laptopów przeglądarkowych i 16 tabletów na kwotę 112.917,69 zł, które umożliwiają przeprowadzanie zajęć komputerowych w dowolnym miejscu szkoły. Mobilna pracownia pozwala na elastyczne wykorzystanie sprzętu, wspiera zajęcia praktyczne w różnych kierunkach kształcenia zawodowego oraz daje możliwość pracy w mniejszych grupach, co sprzyja indywidualnemu podejściu do ucznia.

### **Kierunek działania 1.3.5. Realizacja systemu doradztwa zawodowego**

Doradztwo zawodowe było realizowane zgodnie z planem nauczania dla szkół branżowych i technikum, co oznacza, że każdy uczeń w toku całego cyklu kształcenia odbywał 10-godzinny cykl zajęć z doradcą zawodowym. W praktyce obejmowało to indywidualne i grupowe konsultacje, podczas których uczniowie mogli:

- poznać specyfikę różnych zawodów i wymogi rynku pracy,
- ocenić swoje predyspozycje i zainteresowania zawodowe,
- zaplanować dalszą edukację lub ścieżkę kariery zawodowej.

Dzięki temu 200 uczniów objęto wsparciem doradczym, zapewniając im niezbędną wiedzę i narzędzia do świadomego podejmowania decyzji zawodowych, nawet w sytuacji braku formalnych punktów doradztwa w szkole.

### **Kierunek działania 1.3.7. Współpraca z podmiotami gospodarczymi**

W ramach tego działania szkoła podjęła inicjatywę mającą na celu wzmocnienia kontaktu uczniów z rynkiem pracy oraz promocję kształcenia zawodowego.

Zorganizowano jedno wspólne wydarzenie edukacyjno-promocyjne – „Dzień Otwarty”, które odbyło się przy współudziale Cechu Rzemiosł Różnych oraz firmy MALDROBUD. Podczas tego dnia uczniowie i ich rodzice mogli:

- zapoznać się z ofertą edukacyjną szkoły i możliwościami kształcenia zawodowego,
- poznać praktyczne aspekty pracy w wybranych zawodach dzięki prezentacjom i pokazom przygotowanym przez lokalnych rzemieślników i przedsiębiorców,
- nawiązać kontakty z przedstawicielami firm i poznać wymagania lokalnego rynku pracy.

Wydarzenie to umożliwiło uczniom lepsze zrozumienie realiów zawodowych, a szkole – promocję nowoczesnego kształcenia zawodowego w powiązaniu z potrzebami lokalnych pracodawców.

Ponadto uczniowie szkoły uczestniczyli w Targach Edukacji i Pracy organizowanych przez Stowarzyszenie Hub4Business w Dębnie. Wydarzenie to stanowiło istotną platformę bezpośredniego kontaktu z pracodawcami, instytucjami rynku pracy oraz podmiotami oferującymi dalsze możliwości kształcenia.

### **Kierunek działania 1.3.8. Szkolenia i samokształcenie nauczycieli**

Szkoła aktywnie inwestowała w rozwój kompetencji swojej kadry pedagogicznej. 100% nauczycieli uczestniczyło w różnego rodzaju szkoleniach – zarówno obowiązkowych, związanych z przygotowaniem i przeprowadzeniem egzaminów zewnętrznych, jak i doskonalących, obejmujących m.in. wdrażanie platform e-learningowych czy zasady cyberbezpieczeństwa.

Efektom tych szkoleń było wprowadzenie nowoczesnych i interaktywnych metod nauczania. Przykładem było wykorzystanie platformy „KAhoo!” do ćwiczeń utrwalających materiał, co pozwalało uczniom aktywnie uczestniczyć w lekcjach, rywalizować w quizach edukacyjnych i w przystępny sposób utrwalać wiedzę. Dzięki temu nauka stała się bardziej angażująca i dostosowana do współczesnych standardów edukacyjnych, a nauczyciele mogli efektywnie łączyć tradycyjne metody dydaktyczne z narzędziami cyfrowymi.

### **Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu**

#### **Kierunek działania 1.3.2. Dopasowanie kierunków kształcenia i programów nauczania**

Szkoła aktywnie dostosowywała swoją ofertę edukacyjną do potrzeb lokalnego rynku pracy, co znalazło odzwierciedlenie w uruchomieniu kierunków kształcenia. Wśród nich znalazły się m.in.: Liceum ogólnokształcące o profilu: psychologiczno-pedagogicznym, bezpieczeństwa narodowego, medialno-dziennikarskim oraz lingwistyczno-społecznym.

Dzięki temu uczniowie mogli wybierać ścieżki edukacyjne zgodne ze swoimi zainteresowaniami, jednocześnie zwiększając swoje szanse na zatrudnienie w zawodach poszukiwanych na rynku pracy.

#### **Kierunek działania 1.3.3. Wdrażanie nowoczesnych metod szkolenia**

Szkoła wprowadzała innowacyjne metody nauczania, które łączyły wiedzę teoretyczną z praktycznymi doświadczeniami:

- Akademia Librus – platforma online wspierająca kadre pedagogiczną w prowadzeniu zajęć,
- Revas – symulacje branżowe – materiały i warsztaty dla nauczycieli i uczniów przedmiotów zawodowych, umożliwiające praktyczne zastosowanie wiedzy w realistycznych scenariuszach.

Dzięki tym działaniom lekcje stały się bardziej angażujące, a uczniowie rozwijali kompetencje cyfrowe i praktyczne w warunkach zbliżonych do rzeczywistego środowiska pracy.

### **Kierunek działania 1.3.5. Realizacja systemu doradztwa zawodowego**

Doradztwo zawodowe obejmowało wszystkich uczniów szkoły. Zorganizowano 30 spotkań i konsultacji, które odbywały się zarówno w klasach LO, jak i Technikum Logistycznym. Dodatkowo, w ramach projektu „Kompetencje i umiejętności... – Moja ścieżka kariery zawodowej”, zrealizowano warsztaty dla 68 uczniów LO.

Spotkania doradcze pozwalały uczniom:

- poznać różne zawody i wymagania rynku pracy,
- ocenić własne predyspozycje i zainteresowania zawodowe,
- planować dalszą edukację i ścieżki kariery.

### **Kierunek działania 1.3.6. Podnoszenie świadomości społecznej**

Szkoła prowadziła liczne kampanie i programy edukacyjne skierowane do uczniów i rodziców, m.in.:

- „Młode Głowy” – ogólnopolski program wspierający zdrowie psychiczne uczniów,
- „Tydzień bez przemocy rówieśniczej” i „Dzieciństwo bez przemocy” – zajęcia zwiększające świadomość na temat ochrony dzieci,
- Projekt Krokus – upamiętnienie ofiar II wojny światowej poprzez sadzenie cebulek krokusów,
- „Tydzień dla bezpieczeństwa” – zajęcia poświęcone bezpieczeństwu fizycznemu, psychicznemu, w sieci, ruchu drogowym i przeciwpożarowemu,
- Profilaktyka HIV i AIDS oraz Dzień Otwarty u Noblistów – kwiecień 2025.

Działania te wspierały rozwój kompetencji społecznych i świadomości obywatelskiej uczniów.

### **Kierunek działania 1.3.7. Współpraca z podmiotami gospodarczymi**

Szkoła rozwijała współpracę z podmiotami gospodarczymi poprzez organizację i udział w przedsięwzięciach umożliwiających uczniom bezpośredni kontakt z realnym środowiskiem pracy. Działania te obejmowały m.in. udział w targach branżowych i wydarzeniach edukacyjno-biznesowych, takich jak targi edukacji i pracy w Hub4Business w Dębnie czy Targi Logistyki i Magazynowania MODERNLOG w Poznaniu, a także wizyty studyjne i warsztaty organizowane we współpracy z przedsiębiorstwami, w tym METPOL-Holding oraz lokalnymi pracodawcami.

Istotnym elementem współpracy były również zajęcia o charakterze praktycznym oraz warsztaty symulacyjne (m.in. z wykorzystaniem narzędzi Revas), które odzwierciedlały rzeczywiste warunki funkcjonowania przedsiębiorstw.

Podejmowane działania sprzyjały lepszemu dostosowaniu kształcenia do potrzeb rynku pracy, umożliwiały uczniom rozwijanie kompetencji zawodowych w rzeczywistym kontekście gospodarczym oraz wspierały nawiązywanie relacji z potencjalnymi pracodawcami.

### **Kierunek działania 1.3.8. Szkolenia i samokształcenie nauczycieli**

Szkoła systematycznie inwestowała w rozwój kompetencji kadry pedagogicznej. 90% nauczycieli uczestniczyło w szkoleniach w ramach projektu „Kompetencje i umiejętności...”, obejmujących zarówno aspekty dydaktyczne, jak i nowoczesne narzędzia edukacyjne. Dzięki temu nauczyciele mogli wdrażać innowacyjne metody pracy, podnosić jakość nauczania oraz lepiej przygotowywać uczniów do wymagań współczesnego rynku pracy.

## **Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie**

### **Kierunek działania 1.3.2. Dopasowanie kierunków kształcenia i programów nauczania**

Szkoła podejmowała działania mające na celu rozwój oferty edukacyjnej odpowiadającej potrzebom lokalnego rynku pracy. Utworzyła profile dla liceum ogólnokształcącego: lingwistyczno-turystyczny, medialno-dziennikarski, ratowniczo-medyczny i sportowy.

Działania te pozwalały uczniom wybierać ścieżki edukacyjne zgodne z ich zainteresowaniami i predyspozycjami, a jednocześnie odpowiadały na zapotrzebowanie rynku pracy na wykwalifikowanych absolwentów.

#### **Kierunek działania 1.3.4. Doposażenie szkół zawodowych**

W ramach działań na rzecz modernizacji bazy dydaktycznej szkoła uczestniczy w projekcie dotyczącym rozwoju szkolnictwa zawodowego, ukierunkowanym na dostosowanie kształcenia do dynamicznie zmieniających się potrzeb rynku pracy.

W 2025 roku realizowano działania przygotowawcze związane z planowanym doposażeniem pracowni dydaktycznych, obejmujące m.in. przeprowadzenie procedur przetargowych oraz wybór dostawców sprzętu i wyposażenia. Był to istotny etap wdrażania projektu, stanowiący podstawę do dalszych działań inwestycyjnych.

Podejmowane inicjatywy wpisują się w długofalowy proces unowocześniania zaplecza dydaktycznego szkoły. Planowane doposażenie umożliwi uczniom dostęp do nowoczesnych narzędzi oraz rozwijanie praktycznych kompetencji, w szczególności w obszarze technologii cyfrowych i informatycznych, co w perspektywie przyczyni się do podniesienia jakości kształcenia zawodowego.

#### **Kierunek działania 1.3.5. Realizacja systemu doradztwa zawodowego**

Doradztwo zawodowe w ZS Dębno realizowane jest zgodnie z podstawą programową, obejmując 320 uczniów liceum ogólnokształcącego i technikum. Zajęcia te pozwalają młodzieży:

- poznać swoje predyspozycje i zainteresowania zawodowe,
- zapoznać się z wymaganiami rynku pracy,
- świadomie planować dalszą edukację i rozwój kariery.

#### **Kierunek działania 1.3.6. Podnoszenie świadomości społecznej**

Szkoła prowadziła 2 długofalowe programy edukacyjne, które mają na celu kształtowanie postaw obywatelskich i społecznych wśród uczniów:

- „Rówieśnicy”,
- „Stop hejt”.

Programy te są realizowane systematycznie, zwiększając świadomość uczniów na temat odpowiedzialności społecznej, tolerancji i bezpieczeństwa w relacjach rówieśniczych.

#### **Kierunek działania 1.3.7. Współpraca z podmiotami gospodarczymi**

W ramach przedmiotowego działania szkoła podejmowała inicjatywy ukierunkowane na wzmacnianie kontaktu uczniów z rynkiem pracy oraz promocję kształcenia zawodowego.

Uczniowie uczestniczyli w Targach Edukacji i Pracy organizowanych w Hub 4Business w Dębnie, które stanowiły istotną platformę bezpośredniego kontaktu z pracodawcami, instytucjami rynku pracy oraz podmiotami oferującymi możliwości dalszego kształcenia.

#### **Kierunek działania 1.3.8. Szkolenia i samokształcenie nauczycieli**

W ZS Dębno nauczyciele uczestniczyli w licznych szkoleniach, warsztatach oraz studiach podyplomowych. Kadra pedagogiczna na bieżąco wdraża innowacyjne metody nauczania, dostosowane do przedmiotów i potrzeb uczniów, co pozwala zwiększać atrakcyjność lekcji, podnosić jakość nauczania oraz rozwijać kompetencje cyfrowe i metodologiczne w szkole.

## **Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu**

### **Kierunek działania 1.3.2. Dopasowanie kierunków kształcenia i programów nauczania**

MOS w Myśliborzu realizował kształcenie zawodowe w dwóch kierunkach: kucharz oraz pracownik obsługi hotelowej, obejmujących klasy specjalne w 2025 roku. Działania te były ukierunkowane na przygotowanie wychowanków do zdobycia konkretnych kwalifikacji zawodowych oraz zwiększenie ich szans na zatrudnienie na lokalnym rynku pracy.

Wybór wskazanych kierunków kształcenia odpowiada zapotrzebowaniu rynku pracy, szczególnie w branży gastronomicznej i usługowej, a także uwzględnia specyfikę kształcenia w szkołach specjalnych, gdzie istotne jest rozwijanie praktycznych umiejętności umożliwiających podjęcie pracy w dostępnych i realnych dla uczniów zawodach.

### **Kierunek działania 1.3.4. Doposażenie szkół zawodowych**

Placówka prowadziła systematyczne uzupełnianie bazy dydaktycznej pracowni gastronomicznej w podstawowe wyposażenie wykorzystywane w procesie przygotowywania potraw, obejmujące m.in. patelnie, warkowicę oraz grill elektryczny. Łączna wartość poniesionych nakładów wyniosła 2.125,71 zł.

Działania te wpisują się w proces bieżącego dostosowywania warunków kształcenia do standardów obowiązujących w branży gastronomicznej, umożliwiając realizację zajęć praktycznych z wykorzystaniem sprzętu odpowiadającego rzeczywistym warunkom pracy.

### **Kierunek działania 1.3.5. Realizacja systemu doradztwa zawodowego**

Wychowankowie MOS Myślibórz uczestniczyli w zajęciach doradztwa zawodowego w liczbie 50 uczniów.

Zajęcia realizowane były zgodnie z podstawą programową w obszarze doradztwa edukacyjno-zawodowego oraz systemu HACCP i BHP. Dodatkowo, w klasach III przeprowadzono 10 spotkań z doradcą zawodowym, podczas których uczniowie poznawali swoje predyspozycje zawodowe i możliwości zatrudnienia.

### **Kierunek działania 1.3.6. Podnoszenie świadomości społecznej**

MOS Myślibórz realizował działania edukacyjne i informacyjne, mające na celu podniesienie świadomości uczniów i rodziców w zakresie lokalnego rynku pracy, znaczenia kwalifikacji zawodowych oraz roli edukacji w przyszłej karierze. Działania obejmowały indywidualne rozmowy, spotkania z rodzicami oraz edukację w zakresie odpowiedzialności społecznej.

### **Kierunek działania 1.3.7. Współpraca z podmiotami gospodarczymi**

Placówka rozwijała współpracę z lokalnymi przedsiębiorstwami, instytucjami oraz organizacjami, angażując partnerów zewnętrznych w realizację działań o charakterze edukacyjnym i promocyjnym. W 2025 roku, we współpracy z różnymi podmiotami, zrealizowano 17 inicjatyw obejmujących m.in. projekty ekologiczne, kampanie społeczne („Hazard? Nie daj się wciągnąć”, „Broń się w necie”), działania profilaktyczne (AIDS, HIV), przedsięwzięcia artystyczne i kulturalne („Piórem i pazurem”), a także wydarzenia integrujące społeczność lokalną, takie jak jarmarki świąteczne czy inicjatywy skierowane do seniorów.

Współpraca miała charakter partnerski i obejmowała zarówno działania organizacyjne, jak i merytoryczne wsparcie realizowanych przedsięwzięć przez podmioty takie jak EKO-MYŚL-SIRECO, Nadleśnictwo Barlinek, Pracownia Złotnicza Korzeńko, SAN-BUD czy ART-MOT. Istotnym elementem było również utworzenie stowarzyszenia działającego przy Ośrodku – „MOS ZMY TO MY”, które wzmacnia zaangażowanie środowiska lokalnego w działania placówki.

### **Kierunek działania 1.3.8. Szkolenia i samokształcenie nauczycieli**

Nauczyciele ośrodka uczestniczyli w różnorodnych formach doskonalenia zawodowego, obejmujących m.in. zagadnienia związane z egzaminami zawodowymi oraz organizacją i realizacją praktycznej nauki zawodu. Udział w szkoleniach przyczynił się do podnoszenia kwalifikacji kadry pedagogicznej, zwiększenia efektywności kształcenia praktycznego oraz wdrażania nowoczesnych metod pracy z wychowankami.

### **Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy**

### **Kierunek działania 1.3.2. Dopasowanie kierunków kształcenia i programów nauczania**

Placówka utworzyła dwa nowe kierunki kształcenia branżowego w Szkole Branżowej I Stopnia: cukiernik oraz ogrodnik. Proces rozpoczął się od analizy barometrów zawodów w skali kraju i województwa zachodniopomorskiego (styczeń 2025), a następnie przeprowadzono konsultacje z Wojewódzką Radą Rynku Pracy w Szczecinie oraz uzyskano akceptację proponowanych kierunków, a w marcu przedstawiciel szkoły uczestniczył w posiedzeniu Rady Rynku Pracy w Szczecinie, w celu formalnego zatwierdzenia nowych profili kształcenia. Działania te umożliwiają uczniom zdobycie kwalifikacji w zawodach poszukiwanych na rynku pracy.

### **Kierunek działania 1.3.4. Doposażenie szkół zawodowych**

Placówka zainwestowała w wyposażenie nowoczesnych pracowni i gospodarstwa szkolnego:

- pracownia cukiernicza: piec konwekcyjno-parowy (13.715,24 zł) oraz robot planetarny z wagą (1.312,24 zł),
- gospodarstwo ogrodnicze: glebogryzarka (3.969,01 zł), szklarnia z poliwęglanu (5.661,00 zł) oraz grodzień gospodarstwa (10.744,20 zł).

Łączna wartość zainwestowanych środków wyniosła 35.401,87 zł, co pozwoliło uczniom rozwijać praktyczne umiejętności zawodowe w warunkach zbliżonych do rzeczywistych miejsc pracy.

### **Kierunek działania 1.3.5. Realizacja systemu doradztwa zawodowego**

Doradztwo zawodowe było realizowane zgodnie z ramowymi planami nauczania, w ramach przewidzianych godzin dydaktycznych. W 2025 roku wsparciem objęto łącznie 41 uczniów. Zorganizowano również indywidualne i grupowe spotkania z doradcą zawodowym – przeprowadzono 25 spotkań, każde w wymiarze 45 minut.

Podejmowane działania umożliwiły uczniom identyfikację własnych predyspozycji i zainteresowań, a także zapoznanie się z możliwościami dalszej edukacji oraz perspektywami funkcjonowania na rynku pracy.

### **Kierunek działania 1.3.7. Współpraca z podmiotami gospodarczymi**

MOS Smolnica nawiązał współpracę z lokalnymi przedsiębiorcami:

- Gospodarstwo Ogrodniczo-Sadownicze w Trzcińsku-Zdroju – praktyczne zajęcia dla uczniów kierunku ogrodnik,
- Cukiernia Różycki w Baczynie – warsztaty praktyczne dla uczniów kierunku cukiernik,
- Targi edukacji i pracy w Hub 4Business w Dębnie.

Taka współpraca pozwala uczniom zdobyć doświadczenie praktyczne oraz lepiej zrozumieć realia pracy w wybranych zawodach.

### **Kierunek działania 1.3.8. Szkolenia i samokształcenie nauczycieli**

W placówce znacząca część kadry pedagogicznej uczestniczyła w szkoleniu „Innowacyjne narzędzia AI w edukacji”, ukierunkowanym na praktyczne wykorzystanie sztucznej inteligencji w pracy dydaktycznej. Udział w szkoleniu przyczynił się do wdrażania nowoczesnych metod nauczania oraz zastosowania cyfrowych narzędzi wspierających proces edukacyjny.

Ponadto nauczyciele aktywnie korzystali z platformy Librus Akademia, w ramach której zrealizowano łącznie 42 szkolenia. Uczestnictwo miało charakter dostosowany do indywidualnych potrzeb zawodowych, co umożliwiło rozwijanie kompetencji niezbędnych w pracy z uczniami, efektywną realizację programów nauczania oraz podnoszenie jakości pracy dydaktycznej.

### **Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

#### **Cel operacyjny 5.1. Podniesienie jakości edukacji na wszystkich szczeblach nauczania.**

W ramach realizacji powyższego celu szkoły prowadzone przez Powiat Myśliborski podejmowały następujące kierunki działań:

#### **Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego "Morro" w Barlinku.**

##### **Kierunek działania 5.1.1. Podniesienie jakości edukacji ogólnokształcącej**

W 2025 roku szkoła podjęła działania mające na celu poprawę wyników egzaminu maturalnego oraz zwiększenie liczby uczniów przystępujących do egzaminu dojrzałości. Łącznie zrealizowano 3 działania w formie fakultetów i zajęć pozalekcyjnych dla klas maturalnych (2 grupy z matematyki oraz 1 grupa z geografii).

W Liceum Ogólnokształcącym do egzaminu maturalnego przystąpiło 44 spośród 48 absolwentów, co oznacza spadek o 4 punkty procentowe w porównaniu z rokiem poprzednim.

W celu poprawy efektów kształcenia oraz lepszego przygotowania uczniów do egzaminu maturalnego realizowano godziny dyrektorskie z przedmiotów egzaminacyjnych, które umożliwiały systematyczne utrwalanie materiału oraz pogłębianie wiedzy. Organizowano także fakultety z języka polskiego, języka angielskiego, języka niemieckiego oraz matematyki, ukierunkowane na rozwijanie umiejętności egzaminacyjnych oraz indywidualne wsparcie uczniów.

Dodatkowo prowadzone były zajęcia projektowe z matematyki w ramach projektu „Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego”. Zajęcia te wspierały rozwój kompetencji kluczowych, w szczególności logicznego myślenia, rozwiązywania problemów oraz praktycznego zastosowania wiedzy.

Podejmowane działania miały na celu zwiększenie efektywności procesu kształcenia, poprawę wyników egzaminu maturalnego oraz ograniczenie zjawiska rezygnacji uczniów z przystąpienia do egzaminu.

##### **Kierunek działania 5.1.2. Unowocześnienie bazy edukacyjnej**

W 2025 roku kontynuowano działania ukierunkowane na rozwój bazy dydaktycznej oraz podnoszenie jakości kształcenia. W ich wyniku doposażono łącznie 17 sal i klasopracowni w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne.

W ramach podejmowanych działań w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, doposażono szkołę w sprzęt komputerowy, w tym laptopy (252 szt.), laptopy przeglądarkowe (75 szt.) oraz tablety (153 szt.) łącznie na kwotę 1.059.742,17 zł przeznaczone do dyspozycji uczniów i nauczycieli. Równocześnie rozbudowano bazę dydaktyczną o sprzęt TIK oraz pomoce do nauczania przedmiotów matematycznych i przyrodniczych z wykorzystaniem metod eksperymentalnych w ramach projektu „Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego” w kwocie 121.680,10 zł.

### **Kierunek działania 5.1.3. Wspieranie rozwoju uczniów uzdolnionych**

W 2025 roku szkoła prowadziła zajęcia pozalekcyjne skierowane do uczniów uzdolnionych w różnych dziedzinach, mające na celu rozwijanie kompetencji przedmiotowych oraz przygotowanie do udziału w ogólnopolskich konkursach i olimpiadach:

- matematyka – 12 uczniów uczestniczyło w zajęciach prowadzonych przez dwóch nauczycieli, ukierunkowanych na przygotowanie do Ogólnopolskiej Olimpiady Przedmiotowej „Olympus”. Zajęcia obejmowały dodatkowe ćwiczenia, rozwiązywanie zadań konkursowych oraz pogłębianie wiedzy wykraczającej poza standardowy program nauczania.
- język angielski – 35 uczniów uczestniczyło w zajęciach prowadzonych przez czterech nauczycieli, również przygotowujących do Ogólnopolskiej Olimpiady Przedmiotowej „Olympus”. Zajęcia obejmowały ćwiczenia językowe, rozwijanie umiejętności komunikacyjnych i analizę trudniejszych zagadnień językowych.
- ekonomia – uczniowie rozwijali swoje zainteresowania ekonomiczne poprzez udział w zajęciach przygotowujących do Ogólnopolskiej Olimpiady ZUS (3 uczniów, 1 nauczyciel) oraz do Ogólnopolskiej Olimpiady „Poznaj swoje prawa pracy” (2 uczniów, 1 nauczyciel). Zajęcia obejmowały praktyczne zadania i analizę zagadnień związanych z funkcjonowaniem rynku pracy, bezpieczeństwem ekonomicznym i przepisami prawa pracy.

Działania te pozwoliły uczniom pogłębić wiedzę, rozwijać umiejętności analityczne i praktyczne oraz przygotować się do rywalizacji na poziomie krajowym, wspierając jednocześnie indywidualny rozwój talentów.

### **Kierunek działania 5.1.4. Wyrównywanie szans dla uczniów z trudnościami w nauce**

W 2025 roku szkoła zorganizowała 35 dodatkowych zajęć dydaktyczno-wyrównawczych oraz korekcyjno-kompensacyjnych dla uczniów mających trudności w nauce. Zajęcia te obejmowały m.in. pracę z materiałem z przedmiotów takich jak matematyka, język polski, język angielski oraz przedmioty przyrodnicze, w zależności od indywidualnych potrzeb uczniów.

Celem tych działań było wsparcie uczniów w uzupełnieniu braków w wiedzy, rozwijanie umiejętności samodzielnego rozwiązywania problemów oraz wzmocnienie pewności siebie w nauce. Dzięki systematycznej pracy pod kierunkiem nauczycieli, wszyscy uczestnicy zajęć poprawili swoje wyniki w nauce, co pokazuje skuteczność podejmowanych działań i indywidualne wsparcie w procesie edukacyjnym.

### **Kierunek działania 5.1.5. Kształtowanie postaw obywatelskich młodzieży**

W 2025 roku szkoła realizowała cztery kluczowe działania edukacyjno-społeczne, mające na celu rozwój kompetencji społecznych i obywatelskich uczniów oraz ich aktywne zaangażowanie w życie społeczności lokalnej:

- Warsztat „Rozwój kompetencji społeczno-obywatelskich” – wzięło w nim udział 87 uczniów. Zajęcia koncentrowały się na kształtowaniu odpowiedzialności społecznej, współpracy w grupie, umiejętności komunikacji oraz podejmowania inicjatyw na rzecz innych. Uczniowie pracowali nad projektami symulującymi realne sytuacje społeczne, co pozwoliło im lepiej zrozumieć rolę obywatela w społeczności.
- Warsztat „Rozwój kompetencji przedsiębiorczości” – 79 uczniów uczestniczyło w zajęciach rozwijających kreatywność, planowanie działań oraz podejmowanie decyzji w sytuacjach wymagających zarządzania zasobami. Warsztaty pozwoliły młodzieży nabyć praktyczne umiejętności niezbędne w przyszłej edukacji i pracy zawodowej.
- Projekt „Artystyczno-autystyczny” – 10 uczniów wspólnie stworzyło hasło graffiti „Niebiescy biegacze”, promujące świadomość i wrażliwość na potrzeby osób z zaburzeniami ze spektrum autyzmu. Projekt sprzyjał rozwijaniu empatii, współpracy oraz kreatywności artystycznej uczniów.

- Projekt „Paczka dla seniora” – 12 uczniów zaangażowało się w organizację stoisk szkolnych podczas jarmarku bożonarodzeniowego, organizując paczki świąteczne dla osób starszych. Projekt umożliwił uczniom praktyczne doświadczenie wolontariatu, kształtując postawę odpowiedzialności społecznej i gotowość do niesienia pomocy innym.

Dzięki tym inicjatywom młodzież nie tylko rozwijała umiejętności społeczne i obywatelskie, ale także zdobywała doświadczenia związane z pracą w grupie, zaangażowaniem w projekty społeczne oraz wrażliwością na potrzeby innych członków lokalnej społeczności.

#### **Kierunek działania 5.1.7. Budowanie tożsamości regionalnej uczniów**

Szkoła realizowała działania edukacyjno-integracyjne o charakterze regionalnym, mające na celu nie tylko przybliżenie młodzieży historii i kultury regionu, lecz także rozwój kompetencji społecznych i kreatywności uczniów:

- Wyjazd edukacyjny do Rogalina k. Poznania w ramach przedsięwzięcia MEN „Wyjście z klasą” – 45 uczniów wzięło udział w warsztatach poświęconych zwyczajom szlacheckim. Zajęcia obejmowały prezentacje multimedialne, interaktywne zadania i warsztaty praktyczne. Wyjazd umożliwił uczniom zrozumienie historycznych kontekstów ich otoczenia oraz rozwój umiejętności obserwacji, analizy i współpracy w grupie.
- Multimedialna wystawa Vincenta van Gogha w Szczecinie w ramach przedsięwzięcia MEN „Wyjście z klasą” – 53 uczniów uczestniczyło w wyjeździe edukacyjnym, podczas którego zwiedzili multimedialną wystawę poświęconą twórczości Vincenta van Gogha. Podczas wizyty młodzież miała okazję bliżej poznać życie i dzieła jednego z najwybitniejszych malarzy europejskich, obserwując prezentacje multimedialne i eksponaty. Wyjście umożliwiło uczniom poszerzenie wiedzy artystycznej, rozwijanie wrażliwości estetycznej oraz inspirowało do samodzielnego zainteresowania sztuką.

### **Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S.Dariusza i S.Girenasa w Myśliborzu**

#### **Kierunek działania 5.1.1. Podniesienie jakości edukacji ogólnokształcącej**

W ramach realizacji kierunku działań polegającego na podniesieniu jakości edukacji ogólnej podejmowano działania ukierunkowane na doskonalenie procesu kształcenia oraz wdrażanie nowoczesnych metod nauczania. W szczególności organizowano zajęcia wyrównawcze dla uczniów z trudnościami w nauce z języka polskiego, matematyki, chemii i języka angielskiego, co sprzyjało uzupełnianiu braków edukacyjnych i poprawie wyników w nauce. Jednocześnie zapewniono nauczycielom dostęp do szkoleń oraz form doskonalenia zawodowego w zakresie nowoczesnych metod dydaktycznych i technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK), co umożliwiała podnoszenie ich kompetencji zawodowych. W codziennej pracy dydaktycznej wykorzystywano również nowoczesne narzędzia i pomoce dydaktyczne, wspierające efektywność nauczania oraz zwiększające zaangażowanie uczniów w proces edukacyjny.

#### **Kierunek działania 5.1.2. Unowocześnienie bazy edukacyjnej**

W 2025 roku szkoła zrealizowała działania mające na celu doposażenie infrastruktury dydaktycznej i zwiększenie dostępności nowoczesnych narzędzi edukacyjnych. W ramach tego procesu utworzono nowoczesną pracownię, w której wykorzystano laptopy (27 szt.), laptopy przeglądarkowe (8 szt.) oraz tablety (16 szt.) na łączną kwotę 112.917,69 zł pozyskane w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności. Część sprzętu pozostaje do wykorzystania w razie potrzeby, wspierając zajęcia dydaktyczne i pracę nauczycieli w innych salach. Dzięki temu uczniowie mogą korzystać z nowoczesnych technologii w nauce, a szkoła zwiększyła elastyczność i jakość prowadzonych zajęć.

**Kierunek działania 5.1.4. Wyrównywanie szans dla uczniów z trudnościami w nauce**

W ramach kierunku działań polegającego na wyrównywaniu szans edukacyjnych uczniów podejmowano działania ukierunkowane na wsparcie uczniów z trudnościami w nauce oraz dostosowanie procesu dydaktycznego do ich indywidualnych potrzeb. Szkoła organizowała zajęcia wyrównawcze zarówno w formie grupowej, jak i indywidualnej, realizowane w okresie od stycznia do grudnia 2025 r., którymi objęto łącznie 71 uczniów. Równolegle prowadzono systematyczne monitorowanie postępów edukacyjnych oraz działania wspierające poprawę wyników nauczania. Efektem podjętych działań była poprawa wyników u około 60% uczniów, co potwierdza skuteczność zastosowanych form wsparcia.

**Kierunek działania 5.1.5. Kształtowanie postaw obywatelskich i społecznych uczniów**

W ramach kierunku działań dotyczącego kształtowania postaw obywatelskich i społecznych uczniów podejmowano inicjatywy ukierunkowane na rozwijanie zaangażowania społecznego młodzieży, kompetencji obywatelskich oraz poczucia odpowiedzialności za innych. Zrealizowano łącznie 9 inicjatyw edukacyjno-społecznych, w których uczestniczyło około 260 uczniów. Młodzież brała udział w różnorodnych akcjach charytatywnych, takich jak WOŚP, kiermasze oraz zbiórki darów, a także angażowała się w działania na rzecz osób potrzebujących poprzez wizyty w domach pomocy społecznej i schroniskach dla zwierząt oraz opiekę nad miejscami pamięci i grobami. Istotnym elementem działań była również organizacja zajęć i warsztatów sprzyjających integracji młodzieży z lokalną społecznością.

**Kierunek działania 5.1.6. Wdrażanie nowoczesnych metod nauczania**

W ramach kierunku działań związanego z wdrażaniem nowoczesnych metod nauczania podejmowano inicjatywy ukierunkowane na rozwój kompetencji kadry pedagogicznej oraz zwiększenie wykorzystania technologii informacyjno-komunikacyjnych w procesie dydaktycznym. Zrealizowano 8 form doskonalenia zawodowego dla nauczycieli, obejmujących m.in. nowoczesne metody pracy oraz wykorzystanie narzędzi TIK. W szkoleniach uczestniczyło 90% kadry pedagogicznej, co świadczy o wysokim poziomie zaangażowania nauczycieli w podnoszenie kwalifikacji. W codziennej praktyce dydaktycznej wdrażano nowe narzędzia oraz rozwiązania e-learningowe, w tym platformę Akademia Librus, co przyczyniło się do unowocześnienia procesu nauczania i zwiększenia jego efektywności.

**Kierunek działania 5.1.7. Budowanie tożsamości regionalnej uczniów**

W ramach kierunku działań związanego z budowaniem tożsamości regionalnej uczniów realizowano inicjatywy ukierunkowane na wzmacnianie więzi młodzieży z lokalną społecznością oraz poszerzanie wiedzy o regionie, jego kulturze i historii. Uczniowie uczestniczyli w wydarzeniach o charakterze społecznym i integracyjnym, takich jak kiermasze charytatywne, akcje na rzecz lokalnej społeczności, Europejski Dzień Języków oraz Konwent Młodzieży Pomorza Zachodniego. Istotnym elementem działań była również współpraca z lokalnymi instytucjami i organizacjami społecznymi, która sprzyjała aktywizacji młodzieży i jej zaangażowaniu w życie regionu. Ponadto realizowano działania o charakterze proekologicznym i wolontariackim, w tym akcje sprzątnięcia świata oraz inicjatywy związane z troską o najbliższe otoczenie.

**Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu****Kierunek działania 5.1.1. Podniesienie jakości edukacji ogólnokształcącej**

Szkoła podejmowała działania mające na celu zwiększenie liczby uczniów przystępujących do egzaminu maturalnego oraz wsparcie ich w osiąganiu możliwie najlepszych wyników. W 2025 roku realizowano trzy grupy fakultatywne oraz zajęcia pozalekcyjne dla uczniów klas maturalnych – dwie z matematyki oraz jedną z geografii. Działania te stanowiły dodatkową formę

przygotowania do egzaminu, umożliwiając uczniom utrwalenie materiału oraz pracę nad zagadnieniami sprawiającymi trudność.

W roku 2025 do egzaminu maturalnego przystąpiło 29 z 30 absolwentów Liceum Ogólnokształcącego, co stanowiło 97% ogółu uczniów kończących szkołę. Podejmowane działania przez szkołę miały na celu przede wszystkim ograniczenie rezygnacji z egzaminu maturalnego oraz stworzenie uczniom warunków do możliwie najlepszego przygotowania się do jego zdania.

#### **Kierunek działania 5.1.2. Unowocześnienie bazy edukacyjnej**

W 2025 roku szkoła wzbogaciła swoją bazę dydaktyczną o nowoczesny sprzęt komputerowy pozyskany w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności. Do dyspozycji uczniów i nauczycieli przekazane zostały laptopy (20 szt.), laptopy przeglądarkowe (6 szt.) oraz tablety (12 szt.) na łączną kwotę 83.977,02 zł, które na stałe weszły w wyposażenie placówki.

Wprowadzenie nowego sprzętu umożliwiło szersze wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych w procesie dydaktycznym, uatrakcyjniło prowadzenie zajęć oraz stworzyło lepsze warunki do rozwijania kompetencji cyfrowych uczniów.

#### **Kierunek działania 5.1.4. Wyrównywanie szans dla uczniów z trudnościami w nauce**

W ramach polityki wyrównywania szans edukacyjnych szkoła organizowała zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze obejmujące język polski, matematykę, chemię, język angielski oraz przedmioty zawodowe. Od stycznia do czerwca 2025 r. objęto nimi 45 uczniów, natomiast w okresie wrzesień-grudzień 2025 r. – 26 uczniów. Efektem prowadzonych działań była poprawa wyników u około 60% uczestników, co świadczy o skuteczności wdrażanych metod wsparcia.

Szkoła wprowadzała także dodatkowe formy wsparcia, takie jak indywidualne konsultacje oraz zajęcia wyrównawcze w małych grupach, co pozwalało na zaspokojenie różnorodnych potrzeb edukacyjnych uczniów z trudnościami w nauce.

#### **Kierunek działania 5.1.5. Kształtowanie postaw obywatelskich młodzieży**

Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu zrealizował łącznie 9 inicjatyw edukacyjno-społecznych, angażując uczniów w działania o charakterze wolontariackim i społecznym. Wśród nich znalazł się udział w 33. Finale Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, obejmujący kwestę szkolną, zbiórkę karmy i akcesoriów dla psów oraz wizytę w Schronisku dla Bezdomnych Zwierząt, a także organizacja Wielkanocnego Kiermaszu Charytatywnego na rynku w Myśliborzu. Uczniowie uczestniczyli również w spotkaniu „Wolontariat w Pieczy Zastępczej” z pracownikami PCPR w Myśliborzu oraz w I Konwencji Młodzieży Pomorza Zachodniego. W ciągu roku prowadzono także działania polegające na odwiedzinach dzieci w rodzinach zastępczych, obejmujące wspólne odrabianie lekcji i spędzanie czasu.

Ponadto zorganizowano akcję Sprzątanie Świata z udziałem uczniów i wychowawców, wizyty u emerytowanych pracowników oświaty z okazji Dnia Edukacji Narodowej, a także charytatywną zbiórkę odzieży na rzecz podopiecznych OPS. Uczniowie zaangażowali się również w zbiórkę zniczy oraz porządkowanie mogił z okazji święta zmarłych, a także w wizytę w Domu Pomocy Społecznej w Myśliborzu, podczas której przygotowano wspólne kolędowanie, montaż słowno-muzyczny oraz przekazano kartki z życzeniami.

Łącznie w opisane działania zaangażowanych było 260 uczniów, co świadczy o ich dużej aktywności oraz rozwiniętej wrażliwości społecznej.

#### **Kierunek działania 5.1.6. Wdrażanie nowoczesnych metod nauczania**

Szkoła systematycznie podnosiła kompetencje kadry pedagogicznej w zakresie wdrażania nowoczesnych metod nauczania. W 2025 roku zrealizowano łącznie 8 działań szkoleniowych, w tym dotyczących wykorzystania narzędzi TIK w procesie dydaktycznym oraz szkolenia z procedur

maturalnych i procedur do egzaminów zawodowych. Ponadto nauczyciele mieli dostęp do platformy Akademia Librus, a także uczestniczyli w szkoleniach i warsztatach z zakresu nowoczesnych technologii w edukacji, co sprzyjało podnoszeniu jakości nauczania oraz dostosowywaniu metod pracy do współczesnych potrzeb uczniów.

#### **Kierunek działania 5.1.7. Budowanie tożsamości regionalnej uczniów**

W 2025 roku szkoła prowadziła i uczestniczyła w działaniach edukacyjno-integracyjnych o charakterze lokalnym i społecznym, ukierunkowane na kształtowanie właściwych postaw wśród młodzieży, w szczególności wrażliwości na potrzeby innych, odpowiedzialności oraz zaangażowania w życie społeczności.

Zrealizowane inicjatywy obejmowały m.in.:

- Wielkanocny Kiermasz Charytatywny – kwiecień 2025 – 50 uczniów,
- Kiermasz Bożonarodzeniowy – grudzień 2025 – 30 uczniów,
- Akcję „Sprzątanie Świata” – wrzesień 2025 – 100 uczniów,
- współpracę ze Świetlicą „Jaskółka” przy Hospicjum św. Kamila w Gorzowie, obejmującą zbiórkę przyborów szkolnych i słodyczy – kwiecień 2025,
- Europejski Dzień Języków – wrzesień 2025 – udział 5 uczniów Szkolnego Klubu Europejskiego w warsztatach w Kołobrzegu,

Podjęte działania sprzyjały rozwijaniu kompetencji społecznych uczniów, uczyły współpracy, empatii oraz zaangażowania w działania na rzecz innych osób i środowiska lokalnego.

#### **Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie**

##### **Kierunek działania 5.1.1. Podniesienie jakości edukacji ogólnokształcącej**

W roku 2025 w Zespole Szkół nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie organizowano spotkania z przedstawicielami uczelni wyższych oraz szkół policealnych, których celem było przybliżenie uczniom możliwości dalszego kształcenia po ukończeniu liceum. Podjęte działania koncentrowały się na wzmacnianiu motywacji uczniów do przystępowania do egzaminów.

W 2025 roku do egzaminu maturalnego przystąpiło 35 spośród 41 absolwentów, co stanowi 85,4%. Analiza danych wskazuje na spadek o 7,8 punktu procentowego w porównaniu z rokiem poprzednim w zakresie liczby absolwentów przystępujących do egzaminu maturalnego.

##### **Kierunek działania 5.1.2. Unowocześnienie bazy edukacyjnej**

W 2025 roku szkoła zrealizowała działania mające na celu unowocześnienie infrastruktury dydaktycznej. Doposażono 2 pracownie w nowoczesny sprzęt, co poprawiło warunki prowadzenia zajęć oraz umożliwiło efektywniejsze wykorzystanie narzędzi edukacyjnych. W ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności placówka została wyposażona w laptopy (45 szt.), laptopy przeglądawkowe (14 szt.) oraz tablety (27 szt.) na łączną kwotę 189.758,25 zł, które są wykorzystywane zarówno przez uczniów podczas zajęć dydaktycznych, jak i przez nauczycieli w pracy edukacyjnej.

##### **Kierunek działania 5.1.4. Wyrównywanie szans dla uczniów z trudnościami w nauce**

Szkoła realizowała działania wspierające uczniów mających trudności edukacyjne poprzez organizację zajęć dydaktyczno-wyrównawczych.

Zajęcia były realizowane w okresie od października do grudnia 2025 roku w ramach projektu edukacyjnego. Z oferty skorzystało 20 uczniów.

**Kierunek działania 5.1.5. Kształtowanie postaw obywatelskich młodzieży**

Szkoła podejmuje działania ukierunkowane na rozwój kompetencji społecznych i obywatelskich uczniów, realizując zarówno przedsięwzięcia edukacyjne, jak i działania o charakterze wychowawczym i patriotycznym.

W ramach działań projektowych o charakterze warsztatowym, uczniowie uczestniczyli w zajęciach prowadzonych przez podmiot zewnętrzny w projekcie pn. „Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego”. Celem zajęć było rozwijanie umiejętności społecznych, odpowiedzialności obywatelskiej oraz przygotowanie młodzieży do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym. W projekcie udział wzięło 140 uczniów. Istotnym elementem kształtowania postaw obywatelskich jest także aktywne uczestnictwo uczniów w uroczystościach patriotycznych i wydarzeniach o charakterze społecznym. Poczest sztabowy szkoły wraz z opiekunem regularnie bierze udział w lokalnych obchodach patriotycznych organizowanych w Dębnie przy pomniku Orła Białego, upamiętniających ważne wydarzenia z historii Polski. Uczniowie uczestniczyli również w uroczystościach z okazji 80-lecia Oddziału Związku Nauczycielstwa Polskiego w Dębnie.

Podejmowane działania sprzyjają kształtowaniu postaw patriotycznych, poczucia tożsamości narodowej, odpowiedzialności społecznej oraz zaangażowania w życie lokalnej społeczności.

**Kierunek działania 5.1.6. Wdrażanie nowoczesnych metod nauczania**

Szkoła podejmowała działania ukierunkowane na doskonalenie zawodowe nauczycieli oraz rozwój innowacyjnych form pracy dydaktycznej. Istotnym elementem tych działań były szkolenia realizowane w ramach projektu unijnego „Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów PM”. Udział w szkoleniach był dostosowany do specyfiki prowadzonych przez nauczycieli przedmiotów, co sprzyjało efektywnemu wdrażaniu nowoczesnych metod nauczania w praktyce szkolnej. Podejmowane działania przyczyniły się do podnoszenia jakości procesu dydaktycznego oraz lepszego przygotowania uczniów do funkcjonowania we współczesnym świecie.

**Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu****Kierunek działania 5.1.2. Unowocześnienie bazy edukacyjnej**

W 2025 roku placówka podjęła działania związane z doposażeniem bazy dydaktycznej, w szczególności w zakresie rozwijania kompetencji cyfrowych uczniów.

Doposażono 1 pracownię. W grudniu 2025 r. pozyskano w ramach Krajowego Planu Odbudowy 13 laptopów na kwotę 36.984,87 zł, które zostały przeznaczone do pracowni informatycznej.

Działanie to przyczyniło się do zwiększenia dostępności nowoczesnych narzędzi edukacyjnych oraz umożliwiło prowadzenie zajęć z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych.

**Kierunek działania 5.1.4. Wyrównywanie szans dla uczniów z trudnościami w nauce**

Ośrodek realizował działania mające na celu wsparcie uczniów z trudnościami edukacyjnymi poprzez organizację zajęć wyrównawczych z języka polskiego oraz matematyki.

W roku 2025 wsparciem objęto 50 uczniów. Efektywność działań potwierdzają wyniki klasyfikacji rocznej, wskazujące, że około 80% uczniów poprawiło swoje wyniki w nauce.

Działania te miały kluczowe znaczenie w procesie wyrównywania deficytów edukacyjnych oraz wzmacniania motywacji uczniów do nauki.

**Kierunek działania 5.1.5. Kształtowanie postaw obywatelskich młodzieży**

W ramach kształtowania postaw obywatelskich oraz społecznych realizowano liczne działania o charakterze wychowawczym i edukacyjnym.

Zorganizowano 12 apeli okolicznościowych oraz 12 apeli wychowawczych.

Działania te były uzupełniane poprzez lekcje wychowawcze, zajęcia z zakresu edukacji obywatelskiej oraz historii, a także systematyczną pracę wychowawczą prowadzoną przez nauczycieli.

W działaniach uczestniczyli wszyscy uczniowie ośrodka.

Realizowane inicjatywy sprzyjały kształtowaniu postaw społecznych, odpowiedzialności oraz przygotowaniu młodzieży do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym.

#### **Kierunek działania 5.1.6. Wdrażanie nowoczesnych metod nauczania**

Placówka przywiązywała dużą wagę do rozwoju kompetencji kadry pedagogicznej oraz wdrażania nowoczesnych metod pracy z uczniem.

W szkoleniach uczestniczyło 100% nauczycieli, wdrożono łącznie 45 nowych obszarów tematycznych i metod pracy dydaktycznej i wychowawczej.

Zakres szkoleń obejmował m.in.: przeciwdziałanie przemocy i cyberprzemocy, wsparcie uczniów w kryzysie psychicznym, pracę z uczniami ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (SPE), rozwijanie kompetencji społecznych i emocjonalnych, wykorzystanie narzędzi cyfrowych i sztucznej inteligencji w edukacji, a także doskonalenie umiejętności komunikacyjnych i wychowawczych nauczycieli.

Działania te przyczyniły się do podniesienia jakości pracy dydaktycznej i wychowawczej oraz lepszego dostosowania metod nauczania do potrzeb uczniów.

#### **Kierunek działania 5.1.7. Budowanie tożsamości regionalnej uczniów**

W 2025 roku realizowano działania mające na celu wzmocnienie więzi uczniów z regionem oraz rozwijanie ich aktywności społecznej.

Zrealizowano 14 działań o charakterze edukacyjno-integracyjnym, w tym m.in.: udział w jarmarku bożonarodzeniowym, działalność charytatywną w ramach szkolnego wolontariatu, udział w wydarzeniach sportowych takich jak Miła Myśluborska czy rozgrywki tenisa stołowego, a także udział w konkursach organizowanych przez PSSE w Myśluborzu oraz kurs samoobrony.

W działaniach uczestniczyli wszyscy uczniowie ośrodka.

Podejmowane inicjatywy sprzyjały integracji społecznej młodzieży, rozwijaniu zainteresowań oraz budowaniu poczucia przynależności do społeczności lokalnej.

### **Młodzieżowy Ośrodek Socioterapii w Smolnicy**

#### **Kierunek działania 5.1.2. Unowocześnienie bazy edukacyjnej**

W 2025 roku placówka podjęła działania związane z doposażeniem bazy dydaktycznej, w szczególności w zakresie rozwijania kompetencji cyfrowych uczniów.

W grudniu 2025 r. pozyskano w ramach Krajowego Planu Odbudowy 11 laptopów na kwotę 31.294,89 zł, które zostały przeznaczone do pracowni informatycznej.

Działanie to przyczyniło się do zwiększenia dostępności nowoczesnych narzędzi edukacyjnych oraz umożliwiło prowadzenie zajęć z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych.

#### **Kierunek działania 5.1.3. Wspieranie rozwoju uczniów uzdolnionych**

W ramach wspierania uczniów uzdolnionych realizowano program „Aktywna szkoła”, w którym uczestniczyło 15 uczniów. Program ten umożliwiał rozwijanie zainteresowań oraz talentów uczniów, szczególnie w obszarze aktywności fizycznej i współpracy zespołowej, przyczyniając się do wzmocnienia ich kompetencji społecznych oraz budowania poczucia własnej wartości.

#### **Kierunek działania 5.1.4. Wyrównywanie szans dla uczniów z trudnościami w nauce**

Ośrodek prowadził systematyczne działania wspierające uczniów z trudnościami edukacyjnymi poprzez organizację zajęć dydaktyczno-wyrównawczych.

Wsparciem objęto 68 uczniów, realizowano zajęcia z języka polskiego (1 godzina tygodniowo) oraz matematyki (1 godzina tygodniowo), a także dodatkowe zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze w grupie (1 godzina tygodniowo).

Działania te miały na celu uzupełnianie braków edukacyjnych, poprawę wyników w nauce oraz zwiększenie szans uczniów na osiągnięcie sukcesu szkolnego.

#### **Kierunek działania 5.1.5. Kształtowanie postaw obywatelskich młodzieży**

W obszarze kształtowania postaw obywatelskich realizowano działania o charakterze edukacyjno-społecznym, mające na celu rozwijanie świadomości historycznej oraz postaw patriotycznych.

Zrealizowano 3 działania, obejmujące m.in.: udział i organizację apeli okolicznościowych, udział w uroczystości oraz składanie kwiatów pod pomnikiem Orła Białego w Dębnie oraz wyjazdy na cmentarz w Siekierkach.

Działania te związane były z obchodami ważnych wydarzeń narodowych, takich jak Święto Niepodległości, rocznica uchwalenia Konstytucji 3 Maja oraz Narodowy Dzień Pamięci „Żołnierzy Wyklętych”. W inicjatywach uczestniczyło 68 uczniów.

#### **Kierunek działania 5.1.7. Budowanie tożsamości regionalnej uczniów**

W ramach budowania więzi z lokalną społecznością zrealizowano działanie o charakterze integracyjnym. Zorganizowano festyn rodzinny, w wydarzeniu uczestniczyło 68 uczniów.

Inicjatywa ta sprzyjała integracji uczniów, ich rodzin oraz środowiska lokalnego, a także wzmacniała poczucie przynależności do społeczności regionalnej.

### **1.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru**

**Tabela 8. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.**

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	XIV/82/2025	28.04.2025 r.	w sprawie rozpatrzenia skargi na Dyrektora Zespołu Szkół nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Rada Powiatu w Myśliborzu uznała skargę za bezzasadną.	TAK
2.	XV/90/2025	25.06.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania dotacji dla szkół i placówek prowadzonych na terenie Powiatu Myśliborskiego przez inne niż jednostki samorządu terytorialnego osoby prawne lub osoby fizyczne oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania	Zmiana uchwały wynikała z konieczności dostosowania uregulowań w zakresie udzielania dotacji dla szkół i placówek prowadzonych na terenie Powiatu Myśliborskiego przez inne niż jednostki samorządu terytorialnego osoby prawne lub osoby fizyczne do zmienionych przepisów prawnych.	TAK
3.	XIX/106/2025	26.09.2025 r.	w sprawie rozpatrzenia skargi na Dyrektora Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Myśliborzu	Rada Powiatu w Myśliborzu uznała skargę za bezzasadną.	TAK

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju

## 1.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 9. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	31/186/2025	21.01.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	W związku z upływającą kadencją ogłoszono konkurs w celu wyłonienia kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu.	TAK
2.	32/192/2025	29.01.2025 r.	w sprawie planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli oraz ustalenia maksymalnej kwoty dofinansowania opłat w 2025 roku za kształcenie nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach prowadzonych przez Powiat Myśliborski	Przyjęto plan dofinansowania doskonalenia zawodowego nauczycieli.	TAK
3.	32/195/2025	29.01.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono upoważnienia Panu Rafałowi Skowronowi Dyrektorowi Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu w związku z ubieganiem się o przyznanie dofinansowania na realizację projektu pn. „Bo do tańca trzeba dwojga” w ramach Polsko-Litewskiego Funduszu Wymiany Młodzieży.	TAK
4.	32/196/2025	31.01.2025 r.	w sprawie cofnięcia wyznaczenia do zastępowania Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Cofnięto Pani Małgorzacie Jakuszeńskiej (nauczycielowi ZS NR 1) wyznaczenie do zastępowania Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie (w związku z rezygnacją z pełnienia tych obowiązków).	TAK
5.	32/197/2025	03.02.2025 r.	w sprawie wyznaczenia nauczyciela zastępującego Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego	Wyznaczono nauczyciela - panią Joannę Kozyra do okresowego pełnienia obowiązków Dyrektora	TAK

			w Dębnie w czasie jego nieobecności	Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie (w trakcie jednoczesnej nieobecności Dyrektora i Wicedyrektora)	
6.	32/198/2025	03.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Upoważniono Panią Joannę Kozyrę - nauczyciela zastępującego Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
7.	33/199/2025	14.02.2025 r.	w sprawie udzielenie pełnomocnictwa do samodzielnego reprezentowania interesów Powiatu Myśliborskiego – Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu, we wszelkich sprawach dotyczących programu ERASMUS+ w ramach przedsięwzięcia „Mobilność – sposób na pracę” o numerze FERS-VET-2024-1-PL01-KA122-VET-000233027 w ramach projektu „Zagraniczna mobilność edukacyjna uczniów i absolwentów oraz kadry kształcenia zawodowego”	W związku z wyrażeniem zgody na przystąpienie Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych do projektu „Zagraniczna mobilność edukacyjna uczniów i absolwentów oraz kadry kształcenia zawodowego” w ramach programu Erasmus+ udzielono Panu Rafałowi Skowronowi Dyrektorowi Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu pełnomocnictwa do reprezentowania interesów powiatu.	TAK
8.	33/200/2025	14.02.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Konkursowej w celu przeprowadzenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	W związku z ogłoszeniem konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu wyznaczono Komisję Konkursową.	TAK
9.	33/202/2025	14.02.2025 r.	w sprawie zmiany uchwały Zarządu Powiatu w Myśliborzu Nr 123/226/2005 z dnia 31 października 2005 roku w sprawie ustanowienia wyróżnienia promocyjnego ZŁOTY ŻAGIEL i uchwalenia regulaminu przyznawania	W związku ze zmianą zapisów Regulaminu przyznawania wyróżnienia promocyjnego – ZŁOTY ŻAGIEL wprowadzono zmiany dot. terminu składania wniosków, terminu ogłoszenia	TAK

				informacji o wyróżnieniach oraz wręczania nagród.	
10.	33/203/2025	14.02.2025 r.	w sprawie cofnięcia wyznaczenia do zastępowania Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	W związku ze złożoną rezygnacją Pani Joanny Kozyry z pełnienia obowiązków zastępowania Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie cofnięto wyznaczenie do zastępowania Dyrektora.	TAK
11.	33/204/2025	14.02.2025 r.	w sprawie odwołania ze stanowiska p.o. Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	W związku ze złożoną rezygnacją ze stanowiska p.o. Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu Pani Joanny Obidowskiej-Kuczyńskiego odwołano ją ze stanowiska p.o. Dyrektora.	TAK
12.	33/205/2025	14.02.2025 r.	w sprawie wyznaczenia nauczyciela zastępującego Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie w czasie jego nieobecności	W związku z koniecznością wyznaczenia zastępstwa Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie w trakcie jego nieobecności oraz nieobecności Wicedyrektora powierzono Pani Joannie Obidowskiej-Kuczyńskiej okresowe pełnienie obowiązków Dyrektora.	TAK
13.	33/206/2025	14.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	W związku z wyznaczeniem nauczyciela zastępującego Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie Panią Joannę Obidowską-Kuczyńską konieczne było udzielenie upoważnienia do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
14.	34/209/2025	21.02.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do samodzielnego reprezentowania interesów Powiatu Myśliborskiego – dyrektorowi Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w	Udzielono pełnomocnictwa Panu Łukaszowi Jędrzejewskiemu dyrektorowi Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku w związku z wyrażeniem zgody na	TAK

			Barlinku, we wszelkich sprawach dotyczących programu ERASMUS+ w ramach projektu „Young Eco Warriors–Journey to Zero Waste”	przystąpienie Zespołu Szkół do projektu „Young Eco Warriors–Journey to Zero Waste” w ramach programu Erasmus+.	
15.	35/213/2025	26.02.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	W związku z wolnym wakatem na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu ogłoszono konkurs na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu.	TAK
16.	36/226/2025	04.03.2025 r.	w sprawie upoważnienia Dyrektora Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku do realizacji zadań w ramach programu Ministerstwa Sportu i Turystyki „Aktywna Szkoła” w 2025 roku	W związku z ogłoszonym przez Ministerstwo Sportu i Turystyki regulaminem uczestnictwa w programie „Aktywna Szkoła” upoważniono Dyrektora szkoły do realizacji zadania.	TAK
17.	36/227/2025	04.03.2025 r.	w sprawie powierzenia pełnienia obowiązków Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	W związku z koniecznością powierzenia pełnienia obowiązków Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu powierzono Pani Marcie Jakubiszyn okresowe pełnienie obowiązków Dyrektora.	TAK
18.	36/228/2025	04.03.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	W związku z powierzeniem obowiązków Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu udzielono Pani Marcie Jakubiszyn upoważnienie do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
19.	37/231/2025	14.03.2025 r.	w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku w 2024 roku	Przyjęto sprawozdanie z działalności opracowane przez kierownika Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku a następnie przesłano do PCPR w Myśliborzu i Wydziału Zdrowia i Polityki Społecznej	TAK

				Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego.	
20.	39/238/2025	28.03.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Konkursowej w celu przeprowadzenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	W związku z ogłoszeniem konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu wyznaczono Komisję Konkursową.	TAK
21.	40/246/2025	10.04.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli oraz ustalenia maksymalnej kwoty dofinansowania opłat w 2025 roku za kształcenie nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach prowadzonych przez Powiat Myśliborski	Dokonano zmiany uchwały z uwagi na potrzebę dostosowania podziału środków przeznaczonych na dofinansowanie doskonalenia zawodowego nauczycieli do aktualnych potrzeb edukacyjnych oraz priorytetów w zakresie podnoszenia kwalifikacji kadry pedagogicznej.	TAK
22.	40/248/2025	10.04.2025 r.	w sprawie odwołania ze stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Odwołano Dyrektora szkoły po zasięgnięciu opinii kuratora oświaty w trakcie roku szkolnego, bez wypowiedzenia z uwagi na wystąpienie szczególnych okoliczności.	TAK
23.	40/249/2025	10.04.2025 r.	w sprawie powierzenia pełnienia obowiązków Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	W związku z odwołaniem ze stanowiska Dyrektora do czasu wyboru nowego Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie obowiązki Dyrektora powierzono – wicedyrektorowi Panu Markowi Rybakowi.	TAK
24.	40/250/2025	10.04.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	W związku z powierzeniem obowiązków Dyrektora w Zespole Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie udzielono Panu Markowi Rybakowi upoważnienia do składania oświadczeń woli, związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
25.	40/251/2025	10.04.2025 r.	w sprawie powierzenia zastępstwa p.o. Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im.	Wyznaczono Panią Magdalenę Pędziwiatr do zastępowania Pana Marka Rybaka pełniącego	TAK

			Juliusza Słowackiego w Dębnie	obowiązki Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie w trakcie jego nieobecności.	
26.	40/252/2025	10.04.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	W związku z powierzeniem zastępstwa p.o. Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 w Dębnie Pani Magdalenie Pędziwiatr udzielono upoważnienie do składania oświadczeń woli, związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
27.	40/253/2025	10.04.2025 r.	w sprawie cofnięcia wyznaczenia do zastępowania Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Cofnięto wyznaczenie Pani Joannie Obidowskiej-Kuczyńskiej do zastępowania Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie.	TAK
28.	42/264/2025	28.04.2025 r.	w sprawie powierzenia pełnienia obowiązków Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	Powierzono nauczycielowi Pani Joannie Obidowskiej-Kuczyńskiej pełnienie obowiązków Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu do czasu powierzenia stanowiska Dyrektora wyłonionego w drodze konkursu.	TAK
29.	42/265/2025	28.04.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	W związku z powierzeniem Pani Joannie Obidowskiej-Kuczyńskiej obowiązków Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu udzielono upoważnienie do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
30.	45/274/2025	23.05.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	W związku z zaistniałą sytuacją kadrową oraz równoczesną nieobecnością Wicedyrektora szkoły, w trosce o zapewnienie ciągłości pracy placówki – powierzono Pani Magdalenie Pędziwiatr obowiązki związane z	TAK

				zastępowaniem Pana Marka Rybaka pełniącego obowiązki Dyrektora szkoły, podczas jego nieobecności.	
31.	45/275/2025	23.05.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu	W związku ze złożeniem wypowiedzenia przez Panią Beatę Fryder zaszła potrzeba ogłoszenia konkursu na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu.	TAK
32.	48/291/2025	25.06.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Konkursowej w celu przeprowadzenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu	W związku z ogłoszeniem konkursu na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu powołano Komisję Konkursową w celu przeprowadzenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora.	TAK
33.	49/301/2025	30.06.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Konkursowej w celu przeprowadzenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Powołano Komisję Konkursową w celu przeprowadzenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie.	TAK
34.	49/302/2025	30.06.2025 r.	w sprawie powołania zespołu kontrolującego	Powołano zespół do przeprowadzenia kontroli doraźnej w szkołach i placówkach oświatowych.	TAK
35.	49/304/2025	08.07.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorom szkół, dla których organem prowadzącym jest Powiat Myśliborski, do realizacji niezbędnych działań w zakresie odbioru sprzętu komputerowego/technologii i informacyjno-komunikacyjnych (TIK) w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO)	Udzielono upoważnień Dyrektorom szkół, dla których organem prowadzącym jest Powiat Myśliborski, do realizacji niezbędnych działań w zakresie odbioru sprzętu komputerowego/ technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK).	TAK
36.	49/305/2025	08.07.2025 r.	w sprawie powołania zespołu kontrolującego	Powołano zespół do przeprowadzenia kontroli doraźnej w szkołach i placówkach oświatowych niepublicznych.	TAK
37.	50/315/2025	25.07.2025 r.	w sprawie zatwierdzenia konkursu na stanowisko	W wyniku postępowania konkursowego	TAK

			Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	zatwierdzono kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie - Panią Magdalenę Pędziwiatr.	
38.	50/316/2025	25.07.2025 r.	w sprawie zatwierdzenia konkursu na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr im. Noblistów Polskich w Myśliborzu	W wyniku postępowania konkursowego zatwierdzono kandydata na stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu - Panią Elwirę Wolny.	TAK
39.	50/317/2025	25.07.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Egzaminacyjnych dla nauczycieli ubiegających się o awans na stopień nauczyciela mianowanego	Powołano Komisję Egzaminacyjną dla nauczycieli ubiegających się o awans na stopień nauczyciela mianowanego. Zgodnie z art. 9g ust. 2 ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. - Karta Nauczyciela organ prowadzący szkołę powołuje komisję egzaminacyjną dla nauczyciela ubiegającego się o awans na stopień nauczyciela mianowanego. W skład komisji wchodzi: 1. Przedstawiciel organu prowadzącego szkołę - przewodniczący komisji, 2. Przedstawiciel organu sprawującego nadzór pedagogiczny, 3. Dyrektor szkoły, 4. Dwaj eksperci z listy ekspertów ustalonej przez ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania. Na wniosek nauczyciela w skład komisji może zostać powołany przedstawiciel związku zawodowego.	TAK
40.	51/334/2025	13.08.2025 r.	w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu	Powierzono Pani Elwirze Wolny, wyłonionej w drodze konkursu, stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu na okres 5 lat szkolnych.	TAK
41.	51/335/2025	13.08.2025 r.	w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora	Powierzono Pani Magdalenie Pędziwiatr,	TAK

			Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	wyłonionej w drodze konkursu, stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie na okres 5 lat szkolnych.	
42.	53/346/2025	25.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na prowadzenie dziennika lekcyjnego wyłącznie w formie elektronicznej w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Myśliborzu	Wyrażono zgodę na prowadzenie w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Myśliborzu od dnia 1 września 2025 roku dziennika lekcyjnego wyłącznie w formie elektronicznej.	TAK
43.	53/347/2025	25.08.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Upoważniono Panią Elwirę Wolny, której powierzono stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, ul. Za Bramką 8, 74-300 Myślibórz do składania oświadczeń woli, związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
44.	53/348/2025	25.08.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Upoważniono Panią Magdalenę Pędziwiatr, której powierzono stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie, ul. Zachodnia 4, 74-400 Dębno do składania oświadczeń woli, związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
45.	54/359/2025	08.09.2025 r.	w sprawie sprostowania oczywistej omyłki pisarskiej	W uchwale Nr 51/334/2025 z dnia 11 sierpnia 2025 roku w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu sprostowano oczywistą omyłkę pisarską w nagłówku uchwały, w ten sposób, że zamiast błędnie wpisanej daty uchwały Zarządu Powiatu tj. 13 sierpnia 2025 roku wpisano datę 11 sierpnia 2025 r.	TAK

46.	54/360/2025	08.09.2025 r.	w sprawie sprostowania oczywistej omyłki pisarskiej	W uchwale Nr 51/335/2025 z dnia 11 sierpnia 2025 roku w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie sprostowano oczywistą omyłkę pisarską w nagłówku uchwały, w ten sposób, że zamiast błędnie wpisanej daty uchwały Zarządu Powiatu tj. 13 sierpnia 2025 roku wpisano datę 11 sierpnia 2025 r.	TAK
47.	54/361/2025	08.09.2025 r.	w sprawie uchylenia uchwały Nr 51/335/2025 Zarządu Powiatu w Myśliborzu w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Uchylono uchwałę Nr 51/335/2025 Zarządu Powiatu w Myśliborzu z dnia 11 sierpnia 2025 r. w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie zmienionej uchwałą Nr 54/360/2025 z dnia 08 września 2025 roku w sprawie sprostowania oczywistej omyłki pisarskiej oraz uchylono uchwałę Nr 54/360/2025 z dnia 08 września 2025 roku w sprawie sprostowania oczywistej omyłki pisarskiej.	TAK
48.	54/362/2025	11.09.2025 r.	w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie	Powierzono Pani Magdalenie Pędziwiatr, wyłonionej w drodze konkursu, stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie na okres od dnia 11 września 2025 roku do dnia 31 sierpnia 2030 roku z przyczyny, że skrócenie okresu powierzenia funkcji Dyrektora wynika wyłącznie z obiektywnych przeszkód prawnych, niezależnych od organu prowadzącego, przy jednoczesnym pełnym poszanowaniu wyników	TAK

				konkursu i obowiązujących przepisów.	
49.	54/363/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Upoważniono Panią Magdalenę Pędziwiatr, której powierzono stanowisko Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie, ul. Zachodnia 4, 74-400 Dębno do składania oświadczeń woli, związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
50.	54/364/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Upoważniono kierownika jednostki organizacyjnej Powiatu Myśliborskiego – Panią Aleksandrę Zborowską – Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie, ul. Mickiewicza 30B, 74-400 Dębno, do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
51.	58/408/2025	21.10.2025 r.	w sprawie powołania zespołu projektowego do realizacji projektu pn. „Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy” współfinansowanego w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021–2027	Powołano Zespół do realizacji projektu, pn. „Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy” na okres realizacji Projektu, nie krócej niż do dnia zatwierdzenia końcowego rozliczenia.	TAK
52.	58/409/2025	21.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do realizacji zadania polegającego na rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży „Cyfrowy Uczeń” w Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Barlinku	Udzielono Pani Małgorzacie Chebie – Dyrektor Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Barlinku pełnomocnictwa do realizacji zadania w ramach programu „Cyfrowy Uczeń”, zgodnie z założeniami określonymi w Rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 17 września 2025 r., w sprawie	TAK

				szczegółowych warunków, form i trybu realizacji Rządowego programu wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025-2029 – „Cyfrowy Uczeń”.	
53.	58/410/2025	21.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do realizacji zadania polegającego na rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży „Cyfrowy Uczeń” w Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Myśliborzu	Udzielono Pani Wiolecie Warachowskiej – Dyrektor Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Myśliborzu pełnomocnictwa do realizacji zadania w ramach programu „Cyfrowy Uczeń”, zgodnie z założeniami określonymi w Rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 17 września 2025 r., w sprawie szczegółowych warunków, form i trybu realizacji Rządowego programu wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025-2029 – „Cyfrowy Uczeń”.	TAK
54.	58/411/2025	21.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do realizacji zadania polegającego na rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży „Cyfrowy Uczeń” w Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Dębnie	Udzielono Pani Iwonie Kuce – Dyrektor Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Dębnie pełnomocnictwa do realizacji zadania w ramach programu „Cyfrowy Uczeń”, zgodnie z założeniami określonymi w Rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 17 września 2025 r., w sprawie szczegółowych warunków, form i trybu realizacji Rządowego programu wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata	TAK

				2025-2029 – „Cyfrowy Uczeń”	
55.	59/415/2025	28.10.2025 r.	w sprawie powołania Zespołu do spraw analizy funkcjonowania jednostek oświatowych i systemu edukacji w Powiecie Myśliborskim	Powołano Zespół do spraw analizy funkcjonowania jednostek oświatowych i systemu edukacji w Powiecie Myśliborskim w celu dokonania całościowej analizy obecnego systemu oświaty w powiecie, w tym sieci szkół i placówek oraz wyznaczenie kierunków jego dalszego rozwoju.	TAK
56.	63/440/2025	25.11.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Egzaminacyjnych dla nauczycieli ubiegających się o awans na stopień nauczyciela mianowanego	Powołano Komisję Egzaminacyjną dla nauczycieli ubiegających się o awans na stopień nauczyciela mianowanego. Zgodnie z art. 9g ust. 2 ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. – Karta Nauczyciela organ prowadzący szkołę powołuje komisję egzaminacyjną dla nauczyciela ubiegającego się o awans na stopień nauczyciela mianowanego. W skład komisji wchodzi: 1. Przedstawiciel organu prowadzącego szkołę – przewodniczący komisji, 2. Przedstawiciel organu sprawującego nadzór pedagogiczny, 3. Dyrektor szkoły, 4. Dwaj eksperci z listy ekspertów ustalonej przez ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania. Na wniosek nauczyciela w skład komisji może zostać powołany przedstawiciel związku zawodowego. W niniejszym przypadku żaden z nauczycieli ubiegających się o awans nie zgłosił takiego wniosku.	TAK
57.	64/446/2025	04.12.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia dyrektorom szkół, dla których organem prowadzącym jest Powiat Myśliborski, do realizacji	Zmieniono brzmienie załącznika do Uchwały Nr 49/304/2025 Zarządu Powiatu w Myśliborzu w związku z powierzeniem	TAK

			niezbędnych działań w zakresie odbioru sprzętu komputerowego/technologi i informacyjno-komunikacyjnych (TIK) w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO)	stanowiska Dyrektora Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu Pani Elwirze Wolny oraz Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie Pani Magdalenie Pędziwiatr wyłonionych w drodze konkursu. Upoważnienia są niezbędne do realizacji działań w zakresie dostawy sprzętu komputerowego/ technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK) do szkół/placówek w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO). Przedsięwzięcie dotyczy doposażenia szkół/placówek, dla których organem prowadzącym jest Powiat Myśliborski w odpowiedni sprzęt i infrastrukturę ICT celem poprawy ogólnej wydajności systemu edukacji. Podmiotem odpowiedzialnym za to działanie jest Ministerstwo Edukacji Narodowej we współpracy z Ministrem Cyfryzacji.	
58.	64/456/2025	09.12.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu	Uchwałą Nr 42/264/2025 z dnia 28 maja 2025 r. Zarząd Powiatu w Myśliborzu, w związku z nierozstrzygnięciem konkursu na kandydata na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu, ogłoszonego uchwałą Nr 32/213/2025 z dnia 26 lutego 2025 r., powierzył Pani Joannie Obidowskiej-Kuczyńskiej - nauczycielowi Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu, pełnienie obowiązków Dyrektora od dnia 1 maja 2025 r. do czasu	TAK

				powierzenia stanowiska Dyrektora wyłonionego w drodze konkursu, jednak nie dłużej niż na okres 10 miesięcy. Wobec powyższego oraz mając na uwadze konieczność zapewnienia stabilnego i efektywnego zarządzania placówką, zaszła potrzeba ogłoszenia konkursu na stanowisko Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Myśliborzu.	
59.	67/466/2025	17.12.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia dyrektorom szkół, dla których organem prowadzącym jest Powiat Myśliborski, do realizacji niezbędnych działań w zakresie odbioru sprzętu komputerowego/technologi i informacyjno-komunikacyjnych (TIK) w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO)	Zmieniono brzmienie załącznika do Uchwały Nr 49/304/2025 Zarządu Powiatu w Myśliborzu w związku z nieobecnością usprawiedliwioną Dyrektora Zespołu Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie Pani Magdaleny Pędziwiatr.	TAK
60.	68/469/2025	23.12.2025 r.	w sprawie uzgodnienia wysokości i zasad odpłatności za posiłki w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Smolnicy	Uzgodniono ustalone przez Dyrektora Młodzieżowego Ośrodka Socjoterapii w Smolnicy wysokości i zasady odpłatności za posiłki w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Smolnicy dla wychowanków Szkoły Podstawowej Specjalnej Nr 2 oraz Branżowej Szkoły I Stopnia Specjalnej w Młodzieżowym Ośrodku Socjoterapii w Smolnicy.	TAK

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju.

## 1.5. Najważniejsze informacje dotyczące prezentowanego obszaru

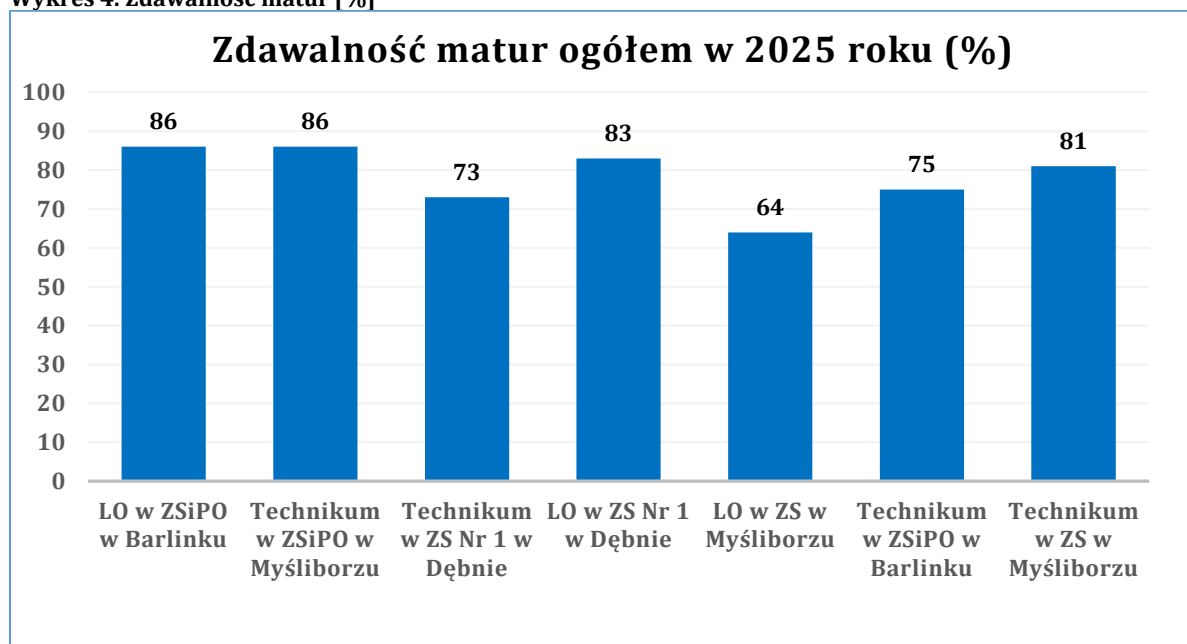
### 1. Zdawalność matur

Tabela 10. Zdawalność matur

Nazwa szkoły	Typ szkoły	Liczba absolwentów	Liczba absolwentów, którzy przystąpili do egzaminu	Zdało maturę	Zdawalność w %
ZSiPO w Barlinku	Liceum Ogólnokształcące	44	44	38	86
	Technikum	52	51	38	75
ZS Nr 1 w Dębnie	Liceum Ogólnokształcące	41	35	29	83
	Technikum	20	15	11	73
ZS w Myśliborzu	Liceum Ogólnokształcące	27	25	16	64
	Technikum Nr 2	22	16	13	81
ZSiPO w Myśliborzu	Technikum Nr 1	39	14	12	86

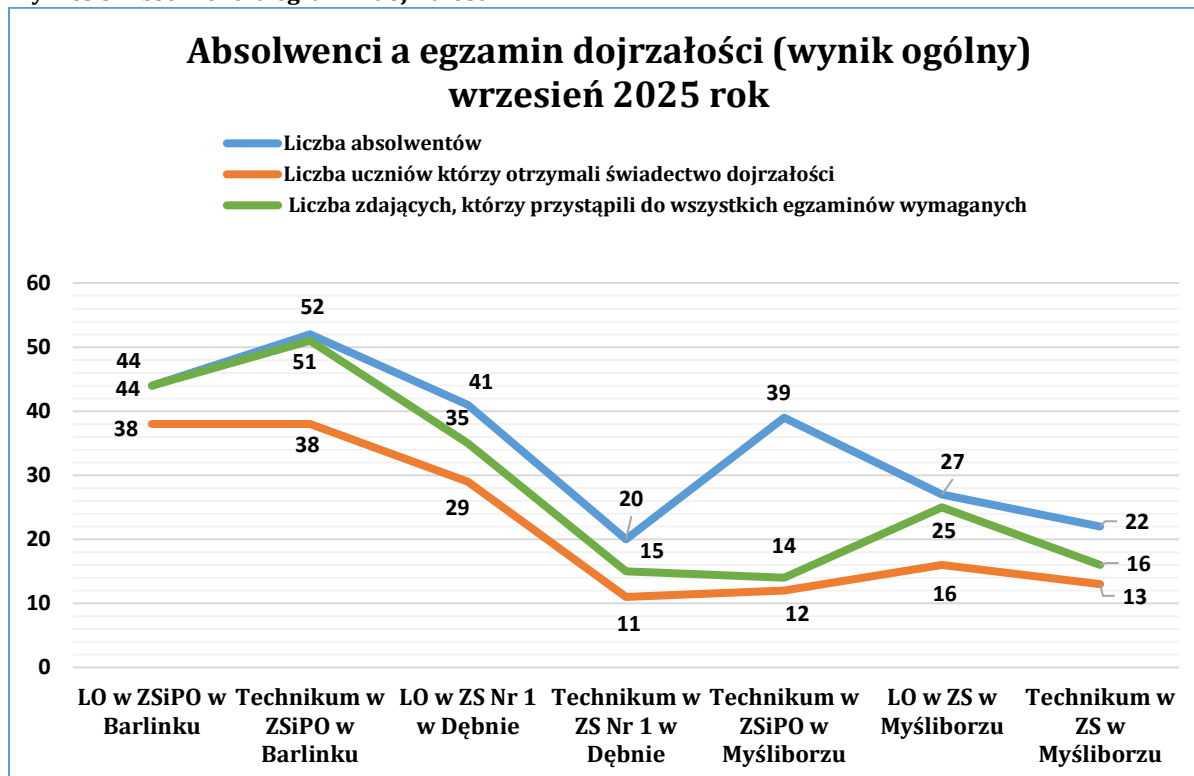
Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych ze szkół i placówek oraz Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Wykres 4. Zdawalność matur [%]



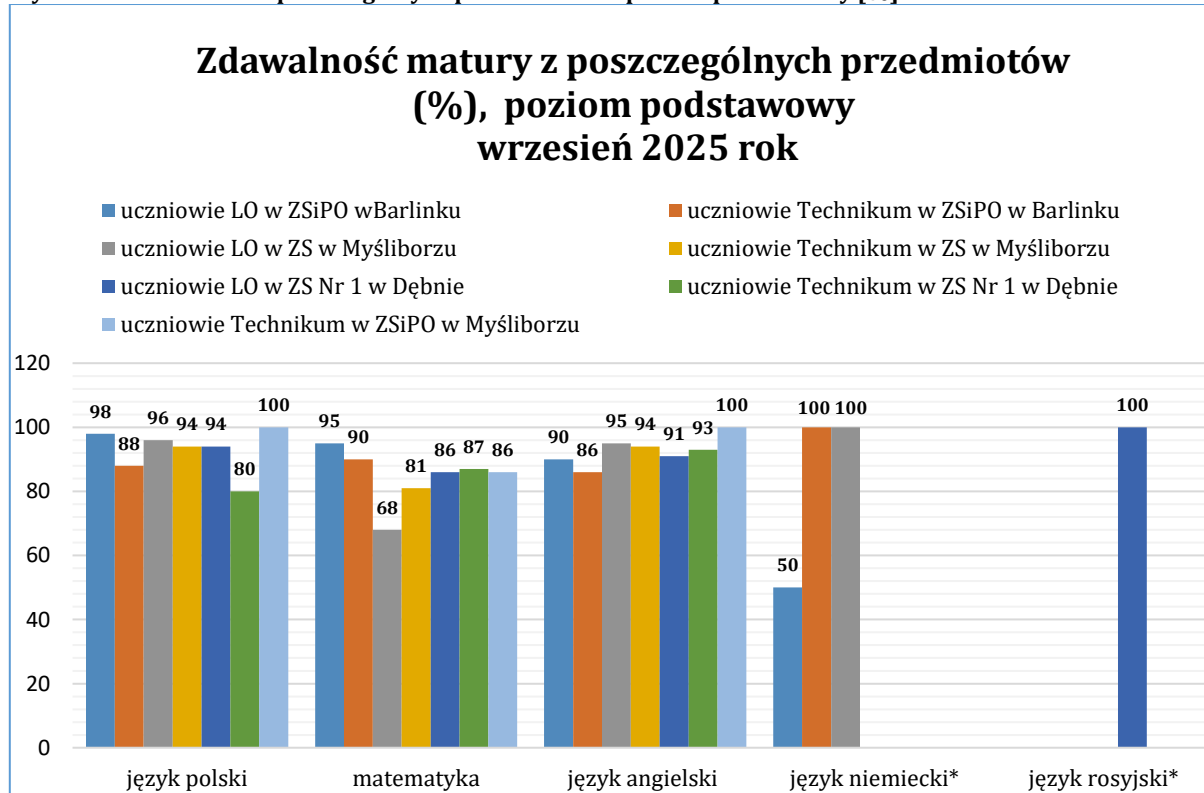
Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Wykres 5. Absolwenci a egzamin dojrzałości



Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

Wykres 6. Zdawalność z poszczególnych przedmiotów – poziom podstawowy [%]



Źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Poznaniu

\*Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju

W 2025 roku zdawalność egzaminu maturalnego w analizowanych szkołach była zróżnicowana i mieściła się w przedziale od około 64% do 86%. Najwyższy wynik osiągnęło Liceum Ogólnokształcące w ZSiPO w Barlinku oraz Technikum w ZSiPO w Myśliborzu. Egzamin maturalny został przeprowadzony zgodnie z obowiązującą podstawą programową oraz przepisami prawa oświatowego. Obejmował pełny zakres wymagań i był realizowany zarówno dla absolwentów liceów ogólnokształcących, jak i techników, stanowiąc kompleksową formę sprawdzenia wiedzy oraz umiejętności zdobytych w trakcie kształcenia.

## 2. Stypendia Starosty Myśliborskiego

Tabela 11. Stypendia Starosty Myśliborskiego

Szkoła	Przyznane stypendia w kategorii naukowej	Przyznane stypendia w kategorii sportowej	Przyznane stypendia w kategorii artystycznej
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>			
Liceum Ogólnokształcące	14	3	7
Technikum	7	2	0
Branżowa Szkoła I Stopnia	2	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>23</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie</b>			
Liceum Ogólnokształcące	0	0	0
Technikum	3	0	0
Branżowa Szkoła I Stopnia	0	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu</b>			
Liceum Ogólnokształcące	6	0	0
Technikum	19	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu</b>			
Technikum	9	0	0
Branżowa Szkoła I Stopnia	1	0	0
<b>RAZEM</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju

Stypendia Starosty Myśliborskiego przyznawane są zgodnie z zapisami Lokalnego programu wspierania edukacji uzdolnionej młodzieży szkół ponadpodstawowych w Powiecie Myśliborskim, uchwalonego przez Radę Powiatu w 2021 roku. Celem programu jest uhonorowanie uczniów za ich wybitne osiągnięcia w dziedzinie nauki, sportu oraz sztuki.

Wysokość jednorazowego stypendium uzależniona jest od kategorii wyróżnienia i wynosi:

- 1 500 zł – w kategorii naukowej,
- 1 000 zł – w kategorii sportowej,
- 1 000 zł – w kategorii artystycznej.

Stypendia przyznawane są za osiągnięcia uzyskane w danym roku szkolnym i nie są uzależnione od sytuacji materialnej ucznia. Możliwe jest otrzymanie stypendium w więcej niż jednej kategorii, pod warunkiem spełnienia odpowiednich kryteriów.

Kandydatów do stypendium zgłaszają dyrektorzy szkół, na podstawie wniosków składanych przez rodziców lub pełnoletnich uczniów.

Program obejmuje:

- wysokie wyniki w nauce, przy minimalnej średniej ocen:
  - 5,4 w liceum ogólnokształcącym,

- 5,0 w technikum,
- 4,8 w branżowej szkole I stopnia,
- sukcesy w konkursach naukowych, artystycznych lub zawodach sportowych na szczeblu wojewódzkim lub ogólnopolskim.

Dzięki możliwości ubiegania się o stypendia w różnych dziedzinach, program sprzyja rozwojowi różnorodnych talentów i pasji młodzieży, jednocześnie promując Powiat Myśliborski.

### 3. Pomoc psychologiczno-pedagogiczna

Tabela 12. Działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznych (PPP)

Rodzaj działalności	PPP Barlinek	PPP Dębno	PPP Myślibórz
DIAGNOZY, w tym:			
Diagnozy psychologiczne	193	185	205
Diagnozy pedagogiczne	219	153	204
Diagnozy logopedyczne	190	110	117
ORZECZENIA, OPINIE, w tym:			
Orzeczenia	59	89	87
Opinie	270 (w tym 27 opinii wczesnego wspomaganie rozwoju dziecka)	310	245
informacje po badaniach	29	16	5
TERAPIA INDYWIDUALNA DZIECI, w tym:			
Terapii psychologicznych	1	20	3
Terapii logopedycznych	23	14	18
Terapia pedagogiczna	11	2	5
Inne (wymienić)	Play Therapy (Terapia przez zabawę) - 6	Interwencja kryzysowa-1 dziecko	Interwencja kryzysowa - 5 dzieci
<b>INNE DZIAŁANIA PRZEPROWADZONE PRZEZ PORADNIE PSYCHOLOGICZNO-PEDAGOGICZNE:</b>			
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Barlinku</b>			
1) zajęcia logorytmiczne dla dzieci w wieku przedszkolnym - 31 dzieci w 3 grupach (cyklicznie 1raz w tygodniu) 2) badanie przesiewowe logopedyczne na terenie przedszkola wiejskiego - 7 dzieci 3) szkolenie „Jak funkcjonuje klasa integracyjna?” - rodzice 45 osób 4) szkolenie „Co warto wiedzieć o przedszkolaku? - rodzice 13 osób (2 spotkania) 5) szkolenie „Co warto wiedzieć o przedszkolaku? - nauczyciele 6 osób (2 spotkania) 6) warsztaty „Przeciwdziałanie przemocy rówieśniczej w szkole i poza nią” - 28 uczniów 7) warsztaty „Cyberprofilaktyka, czyli jak rozpoznać cyberzagrożenia i bezpiecznie użytkować nowe technologie” - 22 uczniów 8) szkolenie „Profilaktyka wykorzystania seksualnego dzieci i młodzieży” - nauczyciele 10 osób 9) interwencja kryzysowa - 4			
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Dębnie</b>			
1) konsultacje z nauczycielami, wychowawcami, dyrektorami szkół i przedszkoli oraz placówek w rejonie działania poradni 2) prelekcje dla rodziców 3) rady pedagogiczne szkoleniowe na terenie szkół, przedszkoli i placówek oświatowych 4) przeprowadzenie prelekcji w Kole Diabetyków na temat „Cukrzyca a stres”			

5) prowadzenie zajęć wczesnego wspomagania rozwoju - 41 dzieci łącznie - 9 terapeutów
6) realizowanie Programu rządowego „Za życiem” - 64 dzieci łącznie - 23 terapeutów
7) prowadzenie terapii metodą Warnkego oraz metodą systemową i poznawczo-behawioralną (CBT)
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Myśliborzu</b>
1) realizowanie na bieżąco zadań statutowych, w bezpośrednim kontakcie z klientem. Proces diagnostyczny obejmuje kontakt z rodzicem (przed i po badaniu), badanie dziecka, które odbywa się często w kilku spotkaniach diagnostycznych (2 lub 3), opracowanie dokumentu po diagnozie (informacja z badań, opinia lub orzeczenie)
2) prowadzenie szkoleń dla nauczycieli, wychowawców i rodziców z zakresu objęcia pomocą psychologiczno-pedagogiczną w szkole lub placówce uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych, poradnictwa zawodowego
3) prowadzenie warsztatów dla uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych, zgodnie z zapotrzebowaniem zgłaszanym przez wychowawców klas
4) organizowanie corocznych spotkań z pedagogami i psychologami szkolnymi
5) W poradni działa Sieć Pedagogów i Psychologów szkolnych z rejonu działania poradni, w ramach której specjaliści wymieniają się swoimi dobrymi praktykami
6) nawiązanie współpracy z Zespołem do spraw Wspierania Pieczy Zastępczej i Adopcji
7) doposażenie poradni w sprzęt komputerowy, monitory interaktywne oraz programy edukacyjno-terapeutyczne, o łącznej wartości wraz z wkładem własnym 93 750,00 zł (w tym 75 000,00 zł pozyskane z projektu „Cyfrowy Uczeń”)
8) współpraca z Sądem Rejonowym w Myśliborzu, kuratorami, Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie, Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Kuratorium Oświaty, Centrum Psychologiczno-Pedagogicznym w Szczecinie
9) wspieranie mieszkańców gminy Myślibórz i Nowogródek Pomorski pomocą psychologiczno-pedagogiczną
10) współdziałanie ze szkołami wyższymi w organizowaniu praktyk studenckich

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych otrzymanych z poradni psychologiczno-pedagogicznych

**Tabela 13. Liczba dzieci przyjętych w poradniach psychologiczno-pedagogicznych**

Liczba dzieci przyjętych przez poradnie	PPP Barlinek	PPP Dębno	PPP Myślibórz	Ogółem
	378	398	493	1269

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych otrzymanych z poradni psychologiczno-pedagogicznych

Proces diagnostyczny w poradniach obejmuje działania rozpoczynające się od kontaktu z rodzicem lub opiekunem prawnym, który odbywa się zarówno przed przeprowadzeniem badania, jak i po jego zakończeniu. W trakcie diagnozy dokonywana jest szczegółowa ocena funkcjonowania dziecka lub ucznia, a następnie sporządzana jest dokumentacja zawierająca wyniki przeprowadzonych badań. W zależności od zgłoszonych potrzeb może ona mieć formę informacji dla lekarzy, opinii lub orzeczenia.

Spotkania terapeutyczne prowadzone były systematycznie i odbywały się raz w tygodniu. Pracownicy poradni organizują także szkolenia oraz warsztaty adresowane do rodziców i nauczycieli. Ponadto realizowane są badania przesiewowe wśród dzieci, których celem jest wczesne rozpoznanie trudności rozwojowych i edukacyjnych.

Poradnie utrzymują również stałą współpracę z pedagogami i psychologami szkolnymi, a w razie potrzeby współdziałają także z kuratorami sądowymi, pracownikami ośrodków pomocy społecznej (OPS) oraz Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie (PCPR).

#### 4. Doposażenie pracowni przedmiotowych

Tabela 14. Doposażenie pracowni przedmiotowych

Lp.	Wyszczególnienie	Koszt [zł]
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>		
1.	Stół szkolny 2-os. NYSA 36 szt.	7 970,40
2.	Maszyna elektrostatyczna	319,80
3.	Laminarka OPUS	337,02
4.	Microsoft Office LTSC Standart 2024	353,01
5.	Wyświetlacz do mikroskopu HDMI & VG&AV	387,56
6.	Mikroskop do BIOLIGHT 300 z kamerą 6 szt.	3 756,42
7.	Drukarka PANTUM czarna 5 szt.	3 160,00
8.	Biurko nauczycielskie 4 szt.	2 715,84
9.	Smartfon XIAOMI REDMI 15	699,99
10.	Krzesło obrotowe 4 szt.	2 922,48
11.	Monochromatyczne urządzenie BRATHER DCPL2640DN 10 szt.	8 425,50
12.	Tester okablowania sieciowego FROSCHER 6szt.	6 273,00
13.	Komputer stacjonarny PETROSOFT PCS AER A520B	1 253,00
14.	Desview TP170 Telepromter	1 299,00
15.	Kamera Techrebal 16MP do mikroskopu 4K16MPO/H1605	1 308,09
16.	Rower elektryczno-magnetyczny ARGO	1 635,00
17.	Tablet SAMSUNG GALAXY z rysikiem 17 szt.	29 274,00
18.	Kolorowe urządzenie Brother MFCL8690CDW 12 szt.	29 243,25
19.	Uniwersalny tester akumulatorów BAT 115	2 356,00
20.	Ławka z regulacją na mięśnie brzucha	2 418,18
21.	Mikroskop steroskopowy trinokularowy TECHREBAL	2 519,25
22.	Trenażer eliptyczny STAGE czarnoszary	3 225,00
23.	Drukarka kolor KYOCERA Ecosys M-5526 2 szt	7 368,00
24.	Komplet sprzętu sieciowego (2x TP-Link SG3452X, TP-Link Omada ER7206, 4x TP-Link SM311LM Multi-Mode 1.25GB/s, 30 mb kabla) 16szt.	62 400,00
25.	Laptop ASUS ExpertBook BM1 + Microsoft office 9 szt.	35 280,09
26.	Tablica tryflograficzna	4 305,00
27.	Głośnik Bluetooth Teufel Rockster- mikser audio	4 428,00
28.	Monitor interaktywny AVTEK TS 8 MATE 65"	4 570,00
29.	Laptop HP VICTUS 15,6" 2 szt.	9 348,00
30.	Komputer stacjonarny 34 szt.	166 600,00
31.	Laptop ACER NITRO V16 34 szt.	171 462,00
32.	Monitor interaktywny AVTEK TS 8 Mate 75" 2 szt.	12 340,00
33.	Monitor dotykowy Panda 65 5 szt.	42 853,95
34.	Monitor interaktywny IiyamaProLite 15szt.	138 000,00
35.	Urządzenie monochromatyczne CANON ImageRunner 2930 4 szt.	39 655,20
36.	TOKARKA TORNADO 360 wraz kołem obrotowym MT4	21 810,00
37.	Kolorowe urządzenie wielofunkcyjne OKI MC883dvn 4 szt.	54 661,20
38.	Laptop EX215-57-TCO 252 szt.	716 937,48
39.	Laptop przeglądarkowy CB315-6H-TCO 75 szt.	12 1493,25
40.	Tablet ZAE5 153 szt.	221 311,44
	<b>Razem:</b>	<b>1 942 971,89</b>
<b>Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusz Słowackiego w Dębnie</b>		
1.	Ploter Desing Jet	3 049,00
2.	Tablet graficzny Wacom	344,99

3.	Urządzenie wielofunkcyjne Brother x 2 szt.	4 757,98
4.	Tablet graficzny Gaomon x 2 szt.	1 398,00
5.	Urządzenie wielofunkcyjne Xerox x 6 szt.	4 344,00
6.	Krzesła Twist x 60 szt.	27 486,00
7.	Wymiana rolet w pracowni chemicznej	9 077,60
8.	Lenovo Idea Tab Pro z KPO x27 szt.	39 054,96
9.	Acer Extensa z KPO x 45 szt.	128 024,55
10.	Acer Chromebook x 14 szt.	22 678,74
	<b>Razem:</b>	<b>240 215,82</b>
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myślaborzu</b>		
1.	Tablice interaktywne 2x	4889,00
2.	Siatka do siatkówki	774,90
3.	Piłki do koszykówki, siatkówki i piłki ręcznej	834,85
4.	Słowniki do języka niemieckiego	1 040,40
5.	Doposażenie pracowni fizycznej w pomoce naukowe	1 987,68
6.	Stojak na mapy	329,90
7.	Laptop 20 szt.	56 899,80
8.	Tablet 12 szt.	17 357,76
9.	Laptop przeglądarkowy 6 szt.	9 719,46
	<b>Razem:</b>	<b>93 833,75</b>
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myślaborzu</b>		
1.	Monitor interaktywny do pracowni hotelarskiej	5 700,00
2.	Wyposażenie pracowni hotelarskiej	1 949,46
3.	Doposażenie boiska Orlik w piłki i siatki	2 995,14
4.	Laptop 27 szt.	76 814,73
5.	Laptop przeglądarkowy 8 szt.	12 959,28
6.	Tablet 16 szt.	23 143,68
	<b>Razem:</b>	<b>123 562,29</b>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy</b>		
1.	Laptop 11 szt.	31 284,00
2.	Laptop (2sztuki) wraz z rzutnikiem	7 643,00
3.	Glebożyzarka do pracowni zajęć praktycznych	3 969,01
4.	Robot planetarny do pracowni zajęć praktycznych	859,98
5.	Szklarnia z poliwęglanu do pracowni zajęć praktycznych	5 661,00
	<b>Razem:</b>	<b>49 416,99</b>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myślaborzu</b>		
1.	Zakup środków dydaktycznych (warnik Hendi 9l, grill Tefal, patelnie)	2 125,71
2.	Sprzęt komputerowy – Laptopy ACER(13 sztuk)	36 984,87
	<b>Razem:</b>	<b>39 110,58</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Barlinku</b>		
1.	3 komputery stacjonarne	14 716,53
2.	laptop	3 921,06
3.	3 tablety	2 314,41
4.	Program komputerowy do terapii logopedycznej	1 956,18
5.	Router	155,02
6.	Specjalistyczna bateria diagnozy zdolności poznawczych i umiejętności szkolnych SB6/18	2 800,00
	<b>Razem</b>	<b>25 863,20</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Dębnie</b>		
1.	Program edukacyjny mtalent Afazja	1 774,50
2.	Program edukacyjny Edusensus – „Logopedia Pro”	4 050,28

3.	Program edukacyjny „Percepcja słuchowa i przetwarzanie słuchowe Pro”	4 216,41
4.	Program logopedyczny „Kto zobaczy, co to znaczy”; Karty do terapii logopedycznej; Książeczki logopedyczne „Daj” i „Pomóż”	710,00
5.	Sensory memory – gra pamięciowa, Drewniany domek z zamkami; przybijanka; kolorowe mikroorganizmy do rozwoju motoryki małej; ćwiczenia ogólnorozwojowe rozwijające mowę; tor i wieża parkingowa; zwierzęta i zestaw farmerski	2 542,70
6.	Program edukacyjnym mtalement Czytanie SY-LA-BA-MI	1 409,99
7.	Arkusze zapisu do badań psychologicznych i pedagogicznych	4 945,85
8.	Wirtualne gogle VR 2 szt., aplikacja terapeuty i kurs certyfikacyjny dla 2 terapeutów	18 257,49
9.	Pomoce do terapii psychologicznej: piramida potrzeb, w dżungli emocji, zagraj o swój lęk, wieża emocji, pod maską złości, wielka domowa apteczka psychologiczna, lęklless don't panic. Dobre rozmowy na ważne tematy.	1 563,26
10.	Tablet mówik samsung plus	4 870,00
11.	Programy edukacyjne: mtalement Autyzm – pakiet; mtalement Autyzm – tworzenie umiejętności życiowych; edusensus spectrum Autyzmu Pro; moc emocji; sensoryczny podświetlany stolik; drewniana deska do balansowania; tuba sensoryczna Jumbo	26 900,00
12.	Zestaw do terapii metodą Warnkego (System Brain Central DUO, komplet książek do terapii metodą Warnkego)	23 259,90
13.	Bateria metod diagnozy rozwoju psychomotorycznego dzieci 5 i 6 letnich – test do diagnozy pedagogicznej	945,00
14.	Laptop Lenovo	3 750,00
15.	Program edukacyjny edusensus Dysleksja Pro	2 699,90
	<b>Razem:</b>	<b>101 895,28</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Myśliborzu</b>		
1.	Monitor interaktywny 2 szt.	18 750,00
2.	Laptop 4 szt.	15 000,00
3.	Tablet 2 szt.	1 440,00
4.	Laptop dotykowy	10 839,00
5.	Oprogramowanie terapeutyczne i edukacyjne	37 722,00
6.	Platforma edusensus	9 999,00
7.	Specjalistyczna bateria diagnozy zdolności poznawczych i umiejętności szkolnych SB6/18 x2	5 600,00
8.	Profil sensoryczny dziecka PSD	360,00
9.	Kwestionariusz kompetencji interpersonalnych ICQ-R	600,00
10.	Atlas oceny testu „Trudna Figura”	200,00
	<b>Razem:</b>	<b>100 510,00</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych otrzymanych z placówek oświatowych

## 5. Remonty i inwestycje

Tabela 15. Remonty i inwestycje przeprowadzone w szkołach i placówkach oświatowych

Lp.	Wyszczególnienie	Koszt [zł]*
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>		
1.	Opracowanie dokumentacji projektowej w branży wodno-kanalizacyjnej budynku szkoły	50 000,00
	<b>Razem:</b>	<b>50 000,00</b>
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu</b>		
1.	Montaż czujek przeciwpożarowych w całym budynku Internatu CKZ Myślibórz	49 815,00
2.	Remont pomieszczeń w Internacie CKZ Myślibórz	9 995,95
	<b>Razem:</b>	<b>59 810,95</b>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy</b>		
1.	Remont i wymiana instalacji wodno-kanalizacyjnej w łaźni dziewcząt	42 093,24
	<b>Razem:</b>	<b>42 093,24</b>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu</b>		

1.	Usługi elektryczne: prace elektryczne mające przywrócić zasilanie do gniazd 230V w internacie, wymiana oświetlenia do wymogów pomiarowych – zalecenia sanepidu, wymiana rozdzielnic	8 487,00
2.	Usługi montażowe (montaż i programowanie systemów zabezpieczających- monitoring)	26 981,00
	<b>Razem:</b>	<b>52 251,77</b>

Źródło: opracowanie własne Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego.

\*bez kosztów drobnych remontów

## 6. Projekty realizowane w szkołach i placówkach

W 2025 roku szczególny nacisk położono na rozwijanie kluczowych kompetencji uczniów, istotnych z perspektywy dynamicznie zmieniającego się rynku pracy. Aktywnie wspierano inicjatywy umożliwiające młodzieży zdobywanie dodatkowych umiejętności i poszerzanie wiedzy, w tym poprzez udział w ogólnopolskich programach ministerialnych.

Kontynuowano i rozwijano współpracę z pracodawcami oraz organizacjami pracodawców, co umożliwiło organizację staży zawodowych dla nauczycieli oraz praktycznej nauki zawodu dla uczniów we wszystkich typach szkół ponadpodstawowych. Jednocześnie wspierano systematyczne doskonalenie zawodowe kadry pedagogicznej, aby skutecznie odpowiadała na potrzeby nowoczesnej edukacji.

Poniższa tabela przedstawia realizowane w 2025 roku projekty edukacyjne w szkołach i placówkach, obrazując zaangażowanie uczniów oraz nauczycieli w działania podnoszące jakość kształcenia zawodowego i ogólnego.

**Tabela 16. Projekty realizowane w szkołach/placówkach**

Lp.	Tytuł projektu / wartość projektu	Uzyskane dobra w ramach projektu (materialne i niematerialne)	Nazwa programu / funduszu
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>			
1.	„Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego”. wrzesień 2024 – czerwiec 2026  Wartość projektu ogólna: 205.513,25 zł.  Wartość projektu w 2025 roku: 166.071,28 zł.	W 2025 roku z projektu wydatkowano kwotę 121.680,10 zł na zakup pomocy dydaktycznych oraz wyposażenie klas, w tym: drukarki – 5 sztuk, laptopy – 9 sztuk, komputer stacjonarny – 1 sztuka, zestaw głośników do laptopów – 7 sztuk, rutery – 5 sztuk, stoły szkolne – 36 sztuk, biurka – 4 sztuki, krzesła obrotowe – 6 sztuk. Zrealizowano dodatkowe zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze dla uczniów za kwotę 24.876,49 zł. Inne: 19.514,69 zł (m.in. wynagrodzenie osobowe nauczycieli).	Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 Działanie 6.9. Edukacja ogólna
2.	„Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy” wrzesień 2025 – wrzesień 2028  Wartość projektu ogólna: 3.708.200,54 zł	W 2025 roku z projektu wydatkowano kwotę 804.180,15 zł na wyposażenie pracowni informatycznej, samochodowej, mechanicznej i hotelarskiej m.in. zakupiono: – zestawy do konfiguracji i testowania urządzeń techniki komputerowej; – zestawy do zarządzania systemami i sieciami komputerowym;	Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027. Działanie 6.11. Edukacja zawodowa (IIT)

	Wartość projektu w 2025 roku: 804.180,15 zł.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zestawy do napraw układów podwoziowych, silników i innych podzespołów mechanicznych i elektryczno-elektronicznych;</li> <li>- zestawy do diagnostyki zespołów i podzespołów samochodów;</li> <li>- zestawy do obróbki materiałów konstrukcyjnych różnymi technologiami;</li> <li>- zestawy do odzwierciedlenia kompleksowej obsługi gościa hotelowego.</li> </ul>	
3.	„Klucz do Kosmosu” - praktyczny sposób poznania tajników elektroniki i inżynierii kosmicznej.	<p>Wzmocnienie kompetencji inżynierskich, popularyzacja wiedzy o kosmosie i promowanie osiągnięć polskich w tej dziedzinie.</p> <p>Zachęcenie do podejmowania praktycznych aktywności przez uczniów i nauczycieli.</p> <p>Popularyzacja wiedzy o technologiach kosmicznych.</p> <p>Promocja wiedzy o drugim Polaku w Kosmosie – Sławoszu Uznańskim-Wiśniewskim.</p> <p>Uczniowie zdobyli wiedzę na temat podstaw elektroniki, lutowania, druku 3D oraz alfabetu Morse’a</p>	Projekt jest częścią Ogólnopolskiego Programu Edukacyjnego dla misji IGNIS finansowanego ze środków publicznych
4.	<p>Wyrównanie dostępu do nowoczesnych technologii w szkołach poprzez wyposażenie szkoły w nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądawkowe i tablety) do dyspozycji uczniów i nauczycieli</p> <p>Wartość projektu: 1.059.742,17 zł.</p>	Szkoła pozyskała sprzęt komputerowy w postaci: 252 laptopów, 75 laptopów przeglądawkowych i 153 tabletów.	<p>Inwestycja MEN C2.1.2.</p> <p>Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) – wskaźnik C15G Nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądawkowe i tablety) do dyspozycji uczniów</p>
5.	<p>„Wyjście z klasą”</p> <p>Wartość projektu w 2025 roku: 13.104,56 zł.</p>	Program finansowany ze środków Ministra Edukacji i umożliwił uczniom aktywny udział w kulturze oraz poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego.	„Wyjście z klasą” – przedsięwzięcie Ministra Edukacji
6.	„Pacuszka dla Maluszka”- Bożonarodzeniowa akcja charytatywna	<p>Udział szkoły w akcji „Pacuszka dla Maluszka” przyniósł wymierne korzyści o charakterze wychowawczym i społecznym.</p> <p>Przede wszystkim przyczynił się do kształtowania u uczniów postaw empatii, wrażliwości na potrzeby innych oraz zaangażowania w działania charytatywne. Uczniowie mieli możliwość praktycznego doświadczenia idei wolontariatu i niesienia pomocy osobom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej.</p> <p>Dodatkowo uzyskano materialne i symboliczne efekty udziału w akcji, takie jak dyplom uznania oraz materiały promujące inicjatywę, co stanowi potwierdzenie aktywności i zaangażowania społeczności szkolnej.</p>	„Pacuszka dla Maluszka” Fundacja Małych Stópek

<b>Zespół Szkół nr 1 im. Juliusz Słowackiego w Dębnie</b>			
1.	<p>„Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego”.</p> <p>wrzesień 2024 – czerwiec 2026</p> <p>Wartość projektu ogółem: 124.985,25 zł.</p> <p>Wartość projektu w 2025 roku: 78.043,19 zł.</p>	<p>W 2025 roku z projektu wydatkowano kwotę 67.543,19 zł na zakup pomocy dydaktycznych oraz wyposażenie klas, w tym: laptopy – 4 sztuki, komputery stacjonarne – 2 sztuki, tablice interaktywne – 6 sztuk, tablice sucho ścieralne – 6 sztuk, stoły szkolne – 24 sztuki, biurka – 6 sztuk, krzesła – obrotowe 6 sztuk; zorganizowano wycieczkę do muzeum Techniki i Komunikacji w Szczecinie dla 42 osób. Zrealizowano dodatkowe zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze dla uczniów za kwotę 4.968,60 zł. Inne: 5.531,40 zł (m.in. wynagrodzenie osobowe nauczycieli).</p>	<p>Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 Działanie 6.9. Edukacja ogólna</p>
2.	<p>„Wyjście z klasą”</p> <p>Wartość projektu w 2025 roku: 14 295,00 zł.</p>	<p>Umożliwienie uczniom aktywnego udziału w kulturze oraz poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego.</p>	<p>„Wyjście z klasą” – przedsięwzięcie Ministra Edukacji</p>
3.	<p>Wyrównanie dostępu do nowoczesnych technologii w szkołach poprzez wyposażenie szkoły w nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądawkowe i tablety) do dyspozycji uczniów i nauczycieli.</p> <p>Wartość projektu: 189.758,25 zł.</p>	<p>Szkoła pozyskała sprzęt komputerowy: 45 laptopów, 14 tabletów 27 laptopów przeglądawkowych</p>	<p>Inwestycja MEN C2.1.2. Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)</p>
4.	<p>„Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy”</p> <p>wrzesień 2025 – wrzesień 2028</p> <p>Wartość projektu ogólna: 1.269.593,80 zł</p> <p>Wartość projektu w 2025 roku: 0,00 zł</p>	<p>W roku 2025 nie poniesiono wydatków w ramach projektu, co wynikało z trwających czynności przygotowawczych związanych z jego realizacją. W szczególności prowadzono postępowania mające na celu wyłonienie wykonawców oraz dostawców, w tym procedury przetargowe dotyczące doposażenia pracowni.</p>	<p>Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027. Działanie 06.11. Edukacja zawodowa (IIT)</p>
5.	<p>„Rówieśnicy” bezpłatny program profilaktyczny dla szkół.</p>	<p>Udział w programie przyczynił się do zwiększenia świadomości uczniów w zakresie zjawiska przemocy rówieśniczej. Uczestnicy nabyli umiejętność rozpoznawania jej różnych form – zarówno fizycznej, psychicznej, jak i cyberprzemocy – a także pogłębili wiedzę na temat konsekwencji, jakie niesie ona dla ofiar oraz sprawców.</p>	<p>„Rówieśnicy - Fundacja dajemy dzieciom Siłę”</p>
6.	<p>„Stop hejt” - wybierz język bez przemocy</p>	<p>Uczniowie zwiększyli świadomość na temat hejtu i jego skutków, nauczyli się komunikacji bez przemocy, rozwinęli empatię oraz zdobyli umiejętności reagowania na mowę nienawiści i wspierania innych.</p>	<p>Fundacja Wiedzy i Dialogu Społecznego Agere Aude.</p>
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu</b>			
1.	<p>„Kompetencje i umiejętności paszportem w dorosłe życie uczniów Powiatu Myśliborskiego”.</p>	<p>W 2025 roku z projektu wydatkowano kwotę 63.857,35 zł na zakup pomocy dydaktycznych oraz wyposażenie klas, w tym: laptopy – 6</p>	<p>Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 Działanie 6.9. Edukacja ogólna</p>

	wrzesień 2024 – czerwiec 2026 Wartość projektu ogółem: 171.703,76 zł Wartość projektu w 2025 roku: 105.725,96 zł	sztuki, komputery stacjonarne – 6 sztuki, tablice interaktywne – 2 sztuk, tablice suchościeralne – 2 sztuk, stoły szkolne – 16 sztuki, krzesła – obrotowe 6 sztuk. Zrealizowano dodatkowe zajęcia dydaktyczno-wyrównawcze dla uczniów za kwotę 17.224,48 zł. Inne: 24.644,13 zł (m.in. wynagrodzenie osobowe nauczycieli).	
2.	„Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy” wrzesień 2025 – wrzesień 2028  Wartość projektu ogólna: 1.900.864,06 zł Wartość projektu w 2025 roku: 0,00 zł	W roku 2025 nie poniesiono wydatków w ramach projektu, co wynikało z trwających czynności przygotowawczych związanych z jego realizacją. W szczególności prowadzono postępowania mające na celu wyłonienie wykonawców oraz dostawców, w tym procedury przetargowe dotyczące doposażenia pracowni.	Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027. Działanie 06.11. Edukacja zawodowa (IIT)
3.	„Wyjście z klasą”  Wartość projektu w 2025 roku: 12.647,94	Program finansowany ze środków Ministra Edukacji i umożliwiał uczniom aktywny udział w kulturze oraz poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego.	„Wyjście z klasą” – przedsięwzięcie Ministra Edukacji
4.	Wyrównanie dostępu do nowoczesnych technologii w szkołach poprzez wyposażenie szkoły w nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów i nauczycieli.  Wartość projektu: 83.977,02	Szkoła pozyskała sprzęt komputerowy w postaci 20 laptopów 12 tabletów, 6 laptopów przeglądarkowych	Inwestycja MEN C2.1.2. Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)
5.	„Młode głowy” - ogólnopolski program wspierający zdrowie psychiczne uczniów	W ramach programu szkoła uzyskała dostęp do platformy edukacyjnej zawierającej gotowe scenariusze zajęć, które stanowiły podstawę do realizacji praktycznych i skutecznych działań dydaktyczno-wychowawczych. Materiały te umożliwiły prowadzenie zajęć dotyczących m.in. rozpoznawania i wyrażania emocji, identyfikowania potrzeb, budowania i respektowania granic, higieny cyfrowej oraz rozwijania umiejętności krytycznego myślenia.	„Młode Głowy” – edycja III Fundacja UNaweza Martyny Wojciechowskiej
6.	„Projekt Krokus” upamiętnienie ofiar II wojny światowej	Udział szkoły w projekcie przyczynił się do wzbogacenia oferty edukacyjnej o działania o charakterze historycznym i wychowawczym. Realizacja projektu umożliwiła upamiętnienie ofiar II wojny światowej, w szczególności Holocaustu, poprzez symboliczne sadzenie cebulek krokusów jako wyrazu pamięci i szacunku. W ramach projektu uczniowie uczestniczyli w zajęciach poświęconych tematyce Zagłady.	Program „Krokus” organizowany przez Holocaust Education Trust Ireland (HETI) oraz Żydowskie Muzeum Galicja w Krakowie

<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu</b>			
1.	„Edukacja z wojskiem” – 4 edycja – projektu proobronnego, szkolenia, zajęcia z uczniami	Uczniowie uzyskali efekty w postaci nabytej wiedzy i umiejętności, w tym: znajomości zasad bezpieczeństwa i zachowania w sytuacjach kryzysowych, podstaw pierwszej pomocy, orientacji w terenie oraz wiedzy o specyfice służby wojskowej.	Program edukacyjno-obronny zorganizowany przez Ministerstwo Obrony Narodowej i Ministerstwo Edukacji Narodowej
2.	Hazard? Nie daj się wciągnąć!	Uczniowie zwiększyli świadomość zagrożeń związanych z hazardem, rozwinęli umiejętność podejmowania odpowiedzialnych decyzji oraz wzmocnili postawy chroniące przed uzależnieniami.	Przedsięwzięcie zorganizowane przez Izbę Administracji Skarbowej w Szczecinie, Patronat honorowy Ministra Edukacji
3.	Światowy dzień AIDS	Przeprowadzono zajęcia edukacyjne z wykorzystaniem broszur, ulotek, plakatów i materiałów multimedialnych dotyczących dróg zakażenia HIV, profilaktyki oraz przeciwdziałania stygmatyzacji osób zakażonych.	Program edukacyjny organizowany z inicjatywy Światowej Organizacji Zdrowia (WHO)
4.	„Szkola do hymnu” – 8 edycja, mająca na celu uczczenie Narodowego Święta Niepodległości.	Wspólne uroczyste odśpiewanie hymnu państwowego sprzyja integracji społeczności szkolnej oraz kształtowaniu postaw patriotycznych i poczucia tożsamości narodowej.	Program edukacyjny organizowany przez Ministerstwo Edukacji Narodowej.
5.	Warsztaty na temat przemocy rówieśniczej	Zajęcia edukacyjne koncentrujące się na rozpoznawaniu agresji, reagowaniu na nią oraz budowaniu empatii	Program edukacyjny organizowany przez MEN, Instytut Badań Edukacyjnych, NASK
6.	Wyrównanie dostępu do nowoczesnych technologii w szkołach poprzez wyposażenie szkoły w nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów i nauczycieli.  Wartość projektu: 112.917,69	Szkola pozyskała sprzęt komputerowy w postaci 27 laptopów, 8 laptopów przeglądarkowych oraz 16 tabletek.	Inwestycja MEN C2.1.2. Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)
7.	„Rozwój szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim w powiązaniu z dynamicznie zmieniającymi się potrzebami rynku pracy” wrzesień 2025 – wrzesień 2028  Wartość projektu ogólna: 1.931.989,02 zł Wartość projektu w 2025 roku: 0,00 zł	W roku 2025 nie poniesiono wydatków w ramach projektu, co wynikało z trwających czynności przygotowawczych związanych z jego realizacją. W szczególności prowadzono postępowania mające na celu wyłonienie wykonawców oraz dostawców, w tym procedury przetargowe dotyczące doposażenia pracowni.	Program Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027. Działanie 06.11. Edukacja zawodowa (IIT)
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy</b>			
1.	„Wyjście z klasą”  Wartość projektu w 2025 roku: 5.192,98	Program finansowany ze środków Ministra Edukacji i umożliwił uczniom aktywny udział w kulturze oraz poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego.	„Wyjście z klasą” – przedsięwzięcie Ministra Edukacji

2.	<p>„Tradycyjny sad”- 9 edycja, ogólnopolski projekt edukacyjny dla szkół, koncentrujący się na restytucji dawnych odmian drzew owocowych i roli zieleni w adaptacji do zmian klimatu.</p> <p>Wartość projektu w 2025 roku: 750,00 zł (zakup drzew owocowych tradycyjnych odmian i narzędzi ogrodniczych)</p>	<p>Uczniowie zdobywają wiedzę przyrodniczą i ekologiczną, rozwijają świadomość znaczenia bioróżnorodności oraz kształtują postawy proekologiczne związane z ochroną środowiska i zmianami klimatu.</p>	<p>Projekt finansowany przez Fundację Banku Ochrony Środowiska z darowizn przekazanych przez Bank Ochrony Środowiska S.A. oraz Dom Maklerski BOŚ S.A.</p>
3.	<p>Wyrównanie dostępu do nowoczesnych technologii w szkołach poprzez wyposażenie szkoły w nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów i nauczycieli</p> <p>Wartość projektu: 31.294,89 zł</p>	<p>Szkoła pozyskała sprzęt komputerowy w postaci: laptopów - 11 szt.</p>	<p>Inwestycja MEN C2.1.2. Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)</p>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu</b>			
1.	<p>Projekt ekologiczny „Sprzątamy dla Polski”</p>	<p>Zwiększenie świadomości ekologicznej wśród uczniów. Nauka dbania o środowisko, zwracanie uwagi na niewłaściwe zachowania.</p>	<p>„Sprzątamy dla Polski”- ogólnopolska akcja sprzątania terenów zielonych organizowana przez Fundację Sprzątamy Dla Polski</p>
2.	<p>„Wyjście z klasą”</p> <p>Wartość projektu w 2025 roku: 12.248,10</p>	<p>Program finansowany ze środków Ministra Edukacji i umożliwił uczniom aktywny udział w kulturze oraz poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego.</p>	<p>„Wyjście z klasą” – przedsięwzięcie Ministra Edukacji</p>
3.	<p>Hazard? Nie daj się wciągnąć!</p>	<p>Uczniowie zwiększyli świadomość zagrożeń związanych z hazardem, rozwinęli umiejętność podejmowania odpowiedzialnych decyzji oraz wzmocnili postawy chroniące przed uzależnieniami.</p>	<p>„Hazard? Nie daj się wciągnąć! Zorganizowane przez Izbę Administracji Skarbowej w Szczecinie, Patronat honorowy Ministra Edukacji</p>
4.	<p>„Rak Out – Pokaż, że zdrowie to najlepszy scenariusz!”</p> <p>Profilaktyka nowotworowa opierająca się na zasadach Europejskiego Kodeksu Walki z Rakiem,</p>	<p>Uczniowie zdobyli wiedzę z zakresu profilaktyki zdrowotnej, rozwinęli świadomość znaczenia zdrowego stylu życia oraz umiejętności tworzenia materiałów edukacyjnych.</p>	<p>Konkurs Filmowy „#RakOut” Zachodniopomorskie Centrum Onkologii w partnerstwie z Zachodniopomorskim Kuratorem Oświaty</p>
5.	<p>„Wytwórnia pamięci”</p>	<p>Uczniowie za pomocą specjalnej aplikacji nagrywali rozmowy z seniorami (osobami pamiętającymi II Wojnę Światową) tworząc bibliotekę relacji.</p>	<p>Projekt edukacyjny i społeczny „Wytwórnia pamięci”- objęty patronatem Ministra Edukacji Narodowej. Projekt konkursowy objęty honorowym Patronatem Ministra Edukacji.</p>
6.	<p>Światowy Dzień Wody „Woda życiowym Virałem”</p>	<p>Promowanie racjonalnego korzystania z zasobów wodnych, ochrony środowiska wodnego oraz propagowanie walorów zdrowotnych wynikających ze spożywania wody.</p>	<p>Światowy Dzień Wody Zachodniopomorski Państwowy Wojewódzki Inspektorat Sanitarny w Szczecinie</p>
7.	<p>„Broń się w necie”</p>	<p>Edukacja młodzieży i nauczycieli w zakresie bezpieczeństwa w sieci, walka z hejtem i dezinformacją w ramach akcji „Włącz szacunek. Wyłącz hejt”.</p>	<p>Ogólnopolski konkurs dla szkół ponadpodstawowych przygotowany przez Ministerstwo Cyfryzacji we współpracy z <u>NASK</u> (Naukowa i</p>

			Akademicka Sieć Komputerowa – Państwowy Instytut Badawczy) oraz <u>ABW</u>
8.	Kampania „Przemoc karmi się milczeniem”	Edukacja w zakresie prewencji przestępstw. Ukazanie realiów życia więziennego z perspektywy więźniów oraz funkcjonariuszy. Uświadomienie młodzieży, że łamanie prawa może przekreślić ich plany na przyszłość, a więzienie jest dla każdego trudnym doświadczeniem.	Ogólnopolska kampania społeczna organizowana przez Centrum Praw Kobiet
9.	Projekt kaligraficzny „Piórem i pazurem”	Przedstawienie jednego z najstarszych rodzajów sztuki oraz pokazanie wartości odręcznego pisanie przez pryzmat historyczny, kulturowy oraz użytkowy.	IX Ogólnopolski Konkurs Kaligraficzny im. Janusza Korzeniowskiego „Piórem i Pazurem”
10.	Ogólnopolska akcja „Polska na TAK” - projekt promujący aktywność obywatelską, międzypokoleniową współpracę oraz pozytywny obraz Polski.	Celem jest promowanie wśród społeczności szkolnych postawy aktywności, solidarności, a także poczucia przynależności, poczucia przynależności do wspólnoty narodowej	Akcja zorganizowana przez Telewizję Polską i Polskie Radio, objęty patronatem Minister Edukacji Narodowej
11.	„Wdycham czy oddycham”	Edukacja na temat szkodliwości palenia papierosów, korzystania z e-papierosów i podgrzewaczy tytoniu.	Akcja zorganizowana przez Stowarzyszenie Walki z Rakiem Płuca Oddział w Szczecinie
12.	"Znamię! Znam je?" – program edukacyjny kierowany do uczniów szkół ponadpodstawowych.	Upowszechnienie wśród młodzieży szkół podstawowych klas VII i VIII oraz ponadpodstawowych klas I-II wiedzy z zakresu profilaktyki czerniaka.	Program zorganizowany przez Akademia Czerniaka stanowiąca sekcję naukową Polskiego Towarzystwa Chirurgii Onkologicznej. Centrum Onkologii Instytut im. Jana Pawła II, Marii Skłodowskiej-Curie w Warszawie oraz Fundację "Gwiazda Nadziei".
13.	„AIDS, HIV – zapobieganie”	Poszerzanie wiedzy na temat HIV i AIDS, kształtowanie postaw tolerancji i akceptacji dla osób zakażonych HIV i Chorych na AIDS, kształtowanie świadomości wpływu własnego postępowania na stan własnego zdrowia.	Konkurs powiatowy Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Myśliborzu
14.	Akcja „Otulanki”	Rozwijanie wrażliwości społecznej i empatii wobec zwierząt oraz wzmacnianie postaw proekologicznych i odpowiedzialności za lokalne środowisko.	Akcja przeprowadzona w ramach programu Naturalnie Myślibórz, realizowanego przez Gminę Myślibórz oraz Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej Sp. z o.o. w Myśliborzu we współpracy z Fundacją Sireco
15.	Akcja „Herbatka dla seniora” - zbiórka herbat dla podopiecznych Domu Seniora	Uczniowie rozwijali empatię i wrażliwość społeczną oraz kształtowali postawy szacunku i troski wobec osób starszych	Stowarzyszenie Pomocna Dłoń-projekt powiatowy
16.	„WoloMyśl 3”	Warsztaty poświęcone rozwijaniu idei wolontariatu przyczyniły się do kształtowania postaw społecznych uczniów oraz wzrostu ich zaangażowania w działania wolontariackie.	Stowarzyszenie Pomocna Dłoń-projekt we współpracy z Powiatem Myśliborskim

17.	IV edycja programu „Adwokaci Rozjaśniają Prawo” (2025/2026), pod hasłem „Szkoła wolna od hejtu.	Prelekcja dla młodzieży-kształtowanie świadomości prawnej młodzieży, promowanie szacunku i empatii oraz walka z hejtem w szkole i w sieci.	„Adwokaci rozjaśniają prawo”- Izba Adwokacja w Szczecinie
18.	Wyrównanie dostępu do nowoczesnych technologii w szkołach poprzez wyposażenie szkoły w nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów i nauczycieli  Wartość projektu: 36.984,87	Szkoła pozyskała sprzęt komputerowy w postaci: laptopów - 13 szt.	Inwestycja MEN C2.1.2. Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów wyposażenia Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO) – wskaźnik C15G Nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów
19.	Przedsięwzięcie Ministra Edukacji „Wyjście z klasą” Wartość projektu w 2025 roku: 13.104,56	Program jest finansowany ze środków Ministra Edukacji i umożliwił uczniom aktywny udział w kulturze oraz poznawanie miejsc pamięci i dziedzictwa narodowego.	Program Ministerstwa Edukacji Narodowej „Wyjście z klasą”
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Dębnie</b>			
1.	Program rządowy „Za życiem” – druga edycja, termin realizacji 2022 – 2026 Wartość ogólna projektu: 2.154 900 zł. Wartość projektu w 2025 roku: 451.000 zł.	Dzięki udziałowi w programie „Za życiem” placówka wzbogaciła swoją ofertę o specjalistyczne pomoce terapeutyczne oraz podniosła kwalifikacje kadry poprzez udział w szkoleniach, co przełożyło się na zwiększenie dostępności i jakości wsparcia rozwojowego dla dzieci.	Program Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej dot. kompleksowego wsparcia dla rodzin „Za życiem”
2.	Cyfrowy Uczeń” - rządowy program wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025 -2029. Wartość 91.167,39 zł w tym dofinansowanie 72.933,91 zł., wkład własny 18.233,48 zł	Placówka pozyskała sprzęt komputerowy: 4 laptopy, 4 tablety, oprogramowanie mTalent Autyzm, Mówik plus, Brain Centra, 1 Therapy VR.	Program „Cyfrowy Uczeń” - 2025 r. – Ministerstwo Edukacji Narodowej
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Barlinku</b>			
1.	„Cyfrowy Uczeń” - rządowy program wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025 -2029. Wartość 26.810,92 zł. w tym dofinansowanie 23.063,20 zł., wkład własny 5.765,80 zł	Placówka pozyskała sprzęt komputerowy: 3 komputery, 1 laptop, 3 tablety, program komputerowy do terapii logopedyczne, 1 router.	Program „Cyfrowy Uczeń” - 2025 r. – Ministerstwo Edukacji Narodowej
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Myśliborzu</b>			
1.	„Cyfrowy Uczeń” - rządowy program wspierania organów prowadzących szkoły i placówki w rozwijaniu umiejętności cyfrowych dzieci i młodzieży na lata 2025 -2029. Wartość 93.750,00 zł w tym dofinansowanie 75.000,00 zł., wkład własny 18.750,00 zł	Placówka pozyskała sprzęt komputerowy: 2 monitory interaktywne, 4 laptopy, 2 tablety, 1 laptop dotykowy, oprogramowanie terapeutyczne i edukacyjne, platforma eduSensus.	„Program „Cyfrowy Uczeń” - 2025 r. – Ministerstwo Edukacji Narodowej

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych otrzymanych z placówek oświatowych

## Rozwój szkolnictwa zawodowego

Tabela 17. Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem w poszczególnych zespołach szkół

Typ szkoły	Nazwa zawodu/kwalifikacji	Liczba uczniów uczestniczących w stażach i odbywających praktyczną naukę zawodu w szkole	Liczba uczniów odbywających praktyczną naukę zawodu u pracodawcy
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>			
<b>Technikum nr 1</b>	Technik ekonomista	49	25
	Technik hotelarstwa	81	34
	Technik informatyk	92	42
	Technik mechanik	54	27
	Technik pojazdów samochodowych	51	29
<b>Szkoła Branżowa I stopnia</b>	Cukiernik	-	3
	Elektromechanik pojazdów samochodowych/mot.02	-	2
	Fryzjer/FRK.01	-	6
	Kucharz/HGT.02	-	29
	Murarz-tylnkarz/BUD.12	-	7
	Lakiernik samochodowy/mot.03	-	1
	Sprzedawca/han.01	-	17
Stolarz/DRM.04	-	36	
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu</b>			
<b>Technikum nr 1</b>	Technik budownictwa	25	-
	Technik hotelarstwa	40	-
	Technik informatyk	81	-
	Technik żywienia i usług gastronomicznych	59	-
<b>Szkoła Branżowa I stopnia</b>	Fryzjer	-	10
	Kucharz	-	8
	Lakiernik samochodowy	-	1
	Mechanik monter maszyn i urządzeń	-	4
	Mechanik pojazdów samochodowych	-	29
	Murarz-tylnkarz	-	6
	Monter sieci i instalacji sanitarnych	-	1
	Operator maszyn i urządzeń do robót ziemnych i drogowych	-	23
	Rolnik	-	3
	Sprzedawca	-	31
	Elektromechanik pojazdów samochodowych	-	1
	Cukiernik	-	3
	Elektryk	-	3
	Krawiec	-	1
	Stolarz	-	1
Ślusarz	-	1	
<b>Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie</b>			
<b>Technikum Nr 1</b>	Technik Informatyk	56	-
<b>Szkoła Branżowa I stopnia</b>	Elektryk	-	12
	Fryzjer	-	16
	Kucharz	-	13
	Cukiernik	-	1
	Mechanik pojazdów samochodowych	-	34
	Piekarz	-	2
	Sprzedawca	-	23
	Stolarz	-	22
	Ślusarz	-	26

	Murarz	-	1
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu</b>			
<b>Technikum Nr 2</b>	Technik logistyk	-	61

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych otrzymanych z placówek oświatowych

**Tabela 18. Kwalifikacje zawodowe uzyskane przez uczniów w poszczególnych placówkach**

Nazwa uzyskanej kwalifikacji		Liczba uczniów
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>		
<b>Technikum Nr 1</b>	<b>Technik ekonomista:</b> EKA.04 – Prowadzenie dokumentacji w jednostce organizacyjnej EKA.05 - Prowadzenie spraw kadrowo-płacowych i gospodarki finansowej jednostek organizacyjnych	10 13
	<b>Technik hotelarstwa:</b> HGT.03 – Obsługa gości w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie HGT.06 – Realizacja usług w recepcji	14 8
	<b>Technik informatyk:</b> INF.02 – Administracja i eksploatacja systemów komputerowych, urządzeń peryferyjnych i lokalnych sieci komputerowych INF.03 – Tworzenie i administrowanie stronami i aplikacjami internetowymi9 oraz bazami danych	26 17
	<b>Technik mechanik:</b> MEC.03 – Montaż i obsługa maszyn i urządzeń MEC.09 – Organizacja i nadzorowanie procesów produkcji maszyn i urządzeń	18 3
	MOT.06 – Organizacja i prowadzenie procesu obsługi pojazdów samochodowych	15
	<b>Technik pojazdów samochodowych</b> MOT.03	12
	<b>Branżowa Szkoła I stopnia</b>	<b>Mechanik pojazdów samochodowych:</b> <b>MOT.02</b>
<b>Mechanik pojazdów samochodowych:</b> <b>MOT.03</b>		14
<b>Mechanik monter maszyn i urządzeń:</b> MEC.03 – Montaż i obsługa maszyn i urządzeń		13
<b>Sprzedawca:</b> HAN.01 – Prowadzenie sprzedaży		9
<b>Kucharz:</b> HGT.02.20 – Przygotowanie i wydawanie dań		8
<b>Stolarz:</b> DRM.04 – Wytwarzanie wyrobów z drewna i materiałów drewnopochodnych		4
<b>SPC.03</b>		1
<b>FRK.01</b>		2
<b>Zespół Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie</b>		
<b>Technikum Nr 1</b>	<b>Technik informatyk</b> INF.03 – Tworzenie i administrowanie stronami i aplikacjami internetowymi oraz bazami danych	9
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu</b>		
<b>Technikum nr 2</b>	<b>Technik logistyk</b> SPI.01 – Obsługa magazynów SPI.04 – Organizacja transportu	61

Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu		
Technikum nr 1	Technik budownictwa:	
	BUD.12 – Wykonywanie robót murarskich i tynkarskich	11
	BUD. 14 – Organizacja i kontrola robót budowlanych oraz sporządzanie kosztorysów	7
	Technik hotelarstwa:	
	HGT. 03 – Obsługa gości w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie	5
	HGT.06 – Realizacja usług w recepcji	7
Technikum nr 1	Technik informatyk:	
	INF.02 – Administracja i eksploatacja systemów komputerowych, urządzeń peryferyjnych i lokalnych sieci komputerowych	11
	INF.03 – Tworzenie i administrowanie stronami i aplikacjami internetowymi oraz bazami danych.	5
Technikum nr 1	Technik żywienia i usług gastronomicznych	
	HGT.02 – Przygotowanie i wydawanie dań	13
	HGT.12 – Organizacja żywienia i usług gastronomicznych	6
Branżowa Szkoła I stopnia	HAN.01 – Prowadzenie sprzedaży	6
	MOT.05 – Diagnostyka i naprawa pojazdów	1

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych otrzymanych z placówek oświatowych

## 7. Doskonalenie zawodowe nauczycieli

Tabela 19. Doskonalenie zawodowe nauczycieli w poszczególnych placówkach

Lp.	Nazwa szkoły/placówki/Forma doskonalenia	Liczba nauczycieli
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku</b>		
1.	Rozwój kompetencji cyfrowych wśród uczniów i nauczycieli.	1
2.	Zaburzenia natury emocjonalnej i nastolatków - jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi.	1
3.	Udział w szkoleniu zewnętrznym nt. pracy z uczniem w Spektrum (innowacje).	1
4.	Udział w szkoleniu zewnętrznym w ramach projektu (Inkluzywność w edukacji).	1
5.	Szkolenie zewnętrzne w ramach projektu (Motywowanie uczniów).	1
6.	Szkolenie - profilaktyczny warsztat „Pierwsza pomoc kryzysowa”.	1
7.	Szkolenie „Trzy specjalistyczne warsztaty z narzędzi diagnostycznych”.	1
8.	Ocenianie wewnątrzszkolne - bieżące, klasyfikacja śródroczna.	1
9.	QA Przemoc rówieśnicza w szkole - co warto wiedzieć.	1
10.	Techniki i metody uruchamiania aktywności ucznia.	1
11.	Edukacja z widokiem na ucznia - metody aktywizujące.	1
12.	Jak uczyć mądrości w szkole?	1
13.	Jak pobudzić i ukierunkować aktywność ucznia?	1
14.	Jak uruchomić aktywność ucznia?	1
15.	Hejt, mowa nienawiści i przemoc rówieśnicza w szkole.	1
16.	Przemoc rówieśnicza - studium przypadków.	1
17.	Budowanie odporności psychicznej lidera w obliczu wyzwań.	1
18.	Rodzic trudny czy wymagający - o kłopotliwej komunikacji.	1
19.	Profilaktyka zachowań ryzykownych wśród uczniów.	1
20.	Pomysły na lekcje powtórzeniowe historii.	1

21.	Wykorzystanie narzędzi TIK w nauce.	1
22.	Kierowanie procesami nauczania i uczenia się, czyli jak (efektywnie) uczyć.	1
23.	Webinarium WSiP AI na start Otwórz się na AI z Microsoft.	1
24.	Webinarium Nowa Era O ustanowieniu i upadku Konstytucji 3 Maja.	1
25.	Webinarium Nowa Era Konstytucja 3 Maja w ocenach historyków i tradycji narodowej.	1
26.	Webinarium Nowa Era Prezydenci II RP. Przeszłość - historia - współczesność.	1
27.	Webinarium Nowa Era Słowa, które budują - skuteczna informacja zwrotna dla uczniów, rodziców i samego siebie.	1
28.	Cykl 4 szkoleń dla nauczycieli - projekt kompetencje i umiejętności paszportem w życie dorosłe uczniów powiatu myśliborskiego - Jak motywować uczniów do nauki?	1
29.	Mentor - jego rola i zadania w nowym awansie zawodowym.	1
30.	Nauczyciele i sztuczna inteligencja (AI). Spotkanie wprowadzające do serii szkoleń	1
31.	Jak chronić i wzmacniać zdrowie psychiczne dzieci i młodzieży?	1
32.	Szkolenie projektowe ONLINE pt. Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków. Jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi.	1
33.	Awans zawodowy nauczyciela na stopień nauczyciela mianowanego i dyplomowanego.	1
34.	Szkolenie online Z MMPublications dla nowych nauczycieli Prezentacja-TA/TP.	1
35.	Szkolenie online WOM Powtarzanie jest matką uczenia się. Bank aktywności służących zapamiętywaniu słownictwa.	1
36.	Szkolenie online nauczycieli ZSIPO Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków - jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi?	1
37.	Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków - jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi?	1
38.	Jak motywować uczniów do nauki.	1
39.	Rozwój kompetencji w zakresie inkluzywności i równego traktowania.	1
40.	Szkolenie dotyczące sprawdzania i oceniania Egzaminu Maturalnego.	1
41.	Webinarium Der heilige Nikolaus - Advent und Weihnachten mit Klett-Materialien.	1
42.	Webinarium Vom Kleinen zum Großen: Effektiver Unterricht mit Projekten?	1
43.	Webinarium Mniej znaczy więcej - jak uczyć skutecznie w świecie nadmiaru bodźców?	1
44.	Szkolenie projektowe - nie pamiętam nazwy.	1
45.	Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków.	1
46.	Specjalistyczny warsztat z narzędzi diagnostycznych dla nauczycieli.	1
47.	Pierwsza pomoc kryzysowa.	1
48.	Canva dla Nauczyciela 2.0.	1
49.	Akademia Nauczyciela online AI w edukacji.	1
50.	Interaktywne dokumenty w Canvie.	1
51.	Magia Canvy AI: Jak projektować interaktywne gry edukacyjne.	1
52.	Magiczne lekcje z Notebook LM w kilka minut.	1
53.	Wigilijna gra interaktywna z Panem Belfrem i Acerem	1
54.	Interaktywne karty przyzywania w Wizer.me	1
55.	Interaktywne lekcje w Curipod z AI w 5 minut!	1
56.	Efektywne prowadzenie lekcji z Gynzy.	1
57.	Wordwall AI: szybkie tworzenie zadań na lekcje.	1
58.	Jak uczyć Online?	1
59.	Angażujące lekcje bez godzin przygotowań.	1
60.	ChatGPT czy Gemini? Z czym naprawdę warto pracować na lekcjach w 2026?	1
61.	Jak rozgadać dzieci po angielsku - od pojedynczych słów do pełnych zdań?	1
62.	Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków - jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi?	1
63.	Jak sobie radzić z trudnymi zachowaniami dzieci?	1
64.	Jak skutecznie pracować z dzieckiem z dysleksją?	1
65.	Jak współpracować z rodzicami trudnymi i o niższych kompetencjach wychowawczych?	1
66.	Jak chronić się przed manipulacją w kontakcie z trudnym rodzicem i uczniem?	1
67.	Rodzic dziecka przedszkolnego - jak z nim rozmawiać?	1

68.	Jak mieć rodziców po swojej stronie – sprawdzone sposoby na budowanie dobrych relacji z rodzicem?	1
69.	Jak być asertywnym nauczycielem i nie pozwolić sobie wejść na głowę?	1
70.	Jak rozmawiać z roszczeniowymi rodzicami?	1
71.	ZABURZENIA NATURY EMOCJONALNEJ U NASTOLATKÓW- jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi?	1
72.	Rewolucja czy ewolucja? - o projekcie nowej podstawy programowej.	1
73.	Webinarium „Postawa ciała, emocje, przyszłość - jak budować zdrowy rozwój ruchowy dziecka?	1
74.	”SELFIE 2024-2025”, European Commission.	1
75.	Dobrostan nauczyciela- dbanie o siebie w wymagającym środowisku.	1
76.	Nauka autoprezentacji na zajęciach doradztwa zawodowego.	1
77.	Mniej znaczy więcej. Jak uczyć skutecznie w świecie nadmiaru bodźców?	1
78.	Źródła mocy Dyrektora.	1
79.	Nauczanie przyrody/Nauczanie biologii – studia podyplomowe.	1
80.	Nauczanie geografii – studia podyplomowe.	1
81.	Informacja naukowa i bibliotekoznawstwo – studia podyplomowe.	1
82.	Sztuczna inteligencja w biznesie i automatyzacja procesów biznesowych – studia podyplomowe.	1
83.	Godziny ponadwymiarowe, doraźne zastępstwa, godziny nadliczbowe i nagrody jubileuszowe nauczycieli.	1
84.	Dyscyplina finansów publicznych oraz Krajowy System e-Faktur (KSeF).	1
	<b>Razem:</b>	<b>84</b>
<b>Zespół Szkół nr 1 im. Juliusz Słowackiego w Dębnie</b>		
1.	Fizyka – studia podyplomowe.	1
2.	Ocenianie wewnętrzne uczniów – prawo i praktyka.	1
3.	Nowoczesne metody motywowania dzieci.	1
4.	3 naturalne sposoby na przebodźcowane dzieci.	1
5.	Jak radzić sobie z trudnymi zachowaniami dzieci? Techniki TUS.	1
6.	Matura na 100%. Biologia z Farmaceutą.	1
7.	Profilaktyka uzależnień, jako jeden z elementów kształtowania zachowań prozdrowotnych.	1
8.	Praktyczne strategie, sposoby i skuteczne rozwiązania dla nauczycieli.	1
9.	Zanim pojawi się konflikt – jak budować zgraną klasę?	1
10.	Jak oceniać uczniów ze SPE? Praktyczne wskazówki i rozwiązania.	1
11.	Wsparcie ucznia zgłaszającego przemoc seksualną.	1
12.	Autyzm i ADHD – dlaczego sprawdzone metody zawodzą?	1
13.	Cyberprofilaktyka.	1
14.	Jak rozwijać w uczniach umiejętności uczenia się.	1
15.	Metody aktywizujące w pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi.	1
16.	Jak wspierać młodzież w budowaniu systemu wartości?	1
17.	Samoocena – projekt szkolny.	1
18.	Jak wspierać dzieci w spektrum autyzmu w rozwijaniu komunikacji i wyrażaniu potrzeb?	1
19.	7 sposobów na bunt i agresję dzieci w szkole i przedszkolu.	1
20.	Jak wdrażać podejście STEAM w codziennej praktyce edukacyjnej?	1
21.	Emocje pod kontrolą – jak wspierać dziecko w radzeniu sobie z wybuchami złości i frustracji.	1
22.	Dostosowanie form i metod nauczania – wskazówki dla nauczycieli prowadzących zajęcia z dziećmi ze SPE.	1
23.	Szkolenie w ramach projektu: Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków – jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi?	1
24.	Jak osiągnąć porozumienie? - zasady dialogu.	1
25.	Przemoc w klasie - sposoby pracy.	1
26.	Stres i emocje własne i innych osób - strategie zarządzania.	1
27.	Współpraca się opłaca - relacje oparte na zrozumieniu.	1

28.	Patoinfluencerzy czyli hejt w sieci.	1
29.	Strategie radzenia sobie z uczniami afektywnymi mającymi trudności z kontrolowaniem swoich zachowań. Metoda interwencji w sytuacji gorącej agresji. Agresja reaktywna i proaktywna - sposoby interwencji nauczyciela w klasie	1
30.	Techniki przeciwdziałania mobbingowi szkolnemu w stosunku do uczniów w spektrum.	1
31.	Edukacja z widokiem na ucznia- metody aktywizujące.	1
32.	Narzędzia komunikacyjne ułatwiające efektywną współpracę.	1
33.	Prawdziwa edukacja. Rozwiązania, które działają.	1
34.	Hejt w szkole - jak przeciwdziałać przemocy werbalnej?	1
35.	Filmowe lekcje wychowawcze.	1
36.	Matura z języka polskiego. Wskazówki i strategie jak przygotować uczniów do egzaminu.	1
37.	Rodzic trudny czy wymagający.	1
38.	Hejt, mowa nienawiści i przemoc rówieśnicza w szkole.	1
39.	Krótką przerwa/ Prawdziwe problemy, praktyczne rozwiązania.	1
40.	Profilaktyka zachowań ryzykownych.	1
41.	Praca z uczniem ze spektrum autyzmu- praktyczne rozwiązania.	1
42.	Od kart do działania - jak uczyć słownictwa i ortografii ruchem, grą i zabawą?	1
43.	Niebieskie Karty - nowe zadania dla pracowników oświaty związane z przeciwdziałaniem	1
44.	Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków - jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi- Fundacja Edukacji i Innowacji?	1
45.	„Reforma edukacji w pigułce”, wyd. Pearson	1
46.	„From first hellos to confident futures in English”, 5-częściowy cykl webinarium.	1
47.	„Navigating the Challenges of Teaching Advanced Levels for the Extended Matura 2025+”.	1
48.	“Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków – jak wspomagać ucznia z problemami emocjonalnymi”.	1
49.	„Kropka nad informatorem o egzaminie maturalnym – Angielski w szkole średniej, na jakiej podstawie?”	1
50.	„Razem na maturalnym szlaku”	1
51.	Udział w webinarium - seminarium - Nowa Era na temat: Analiza wyników próbnej matury z Matematyki na poziomie podstawowym przygotowanej przez Nową Erę.	1
52.	Udział w webinarium - seminarium - Nowa Era na temat: Dlaczego warto wprowadzić do szkoły wirtualną rzeczywistość? Aplikacja Geometria przestrzenna – stereometria, jak ją wykorzystać podczas lekcji matematyki? Jak przeprowadzić lekcję z Empiriuszem w 20-30 osobowej klasie?	1
53.	Matura z matematyki? Jak przygotować ucznia?	1
54.	„Nowa podstawa programowa z wychowania fizycznego w szkołach ponadpodstawowych - zmiany i praktyczne wskazówki”.	1
55.	„Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków”.	1
56.	W ramach projektu: „Wsparcie na rzecz szkolnictwa podstawowego i średniego”.	1
	<b>Razem:</b>	<b>56</b>
<b>Zespół Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu</b>		
1.	Szkolenia w ramach realizowanego projektu „Kompetencje...”, w tym szkolenia: 1. Technologie Informacyjno-Komunikacyjne (TIK) 2. Rozwój kompetencji w zakresie inkluzji i równego traktowania. 3. Wykorzystanie narzędzi TIK w nauce 4. Jak motywować uczniów do nauki? 5. Zaburzenia natury emocjonalnej u nastolatków, jak wspomagać ucznia?	26 26 23 26
2.	Akademia Librus – nieograniczony dostęp do szkoleń dla nauczycieli.	30
3.	Wewnątrzszkolne Doskonalenie Nauczycieli (WDN).	31
	<b>Razem:</b>	<b>162</b>
<b>Zespół Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu</b>		
1.	Skomplikowane szyfry i nieoczywiste rozwiązania zagadek ludowych.	1
2.	Arkusze maturalne 2025 pod lupą.	1
3.	Zdrowie psychiczne z perspektywy nauczyciela.	1
4.	Wsparcie edukacji matematycznej z użyciem narzędzia AI.	1

5.	Regionalny kongres innowacyjnych nauczycieli matematyki.	2
6.	Edukacja okiem nauczyciela.	1
7.	Matura ustna z języka polskiego- trening czyni mistrza.	1
8.	Testy historyczno-literacki i język polski w użyciu na egzaminie maturalnym.	1
9.	AQnaliza wyników egzaminu maturalnego z języka polskiego.	1
10.	Embracing Neurodiversity in the English Classroom.	1
11.	Szkolenie całej kadry dot. egzaminów zawodowych.	1
12.	Szkolenie całej kadry dot. egzaminów maturalnych.	1
	<b>Razem:</b>	<b>13</b>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Smolnicy</b>		
1.	Innowacyjne Narzędzia AI w Edukacji – Praktyczne Zastosowanie Sztucznej Inteligencji w Placówce Oświatowej – szkolenie.	42
2.	Szkolenia w ramach „Librus Akademia” – dostęp do platformy	42
3.	Studia podyplomowe nadające kwalifikacje do nauczania przedmiotów zawodowych w zawodzie: ogrodnik.	1
4.	Studia podyplomowe nadające kwalifikacje do nauczania przedmiotów zawodowych w zawodzie: cukiernik.	2
5.	Studia podyplomowe nadające kwalifikacje do nauczania biologii i przyrody.	1
6.	Studia magisterskie z psychologii.	1
7.	Kurs psychoterapii.	1
8.	Podyplomowe studia z socjoterapii i resocjalizacji.	1
	<b>Razem:</b>	<b>91</b>
<b>Młodzieżowy Ośrodek Socjoterapii w Myśliborzu</b>		
1.	Pedagogika opiekuńczo-wychowawcza z resocjalizacją – studia.	1
2.	Resocjalizacja i socjoterapia – studia podyplomowe.	1
3.	Nauczanie języka polskiego – studia podyplomowe.	1
4.	Technik hotelarstwa, pracownik obsługi hotelowej.	1
5.	Hejt, mowa nienawiści i przemoc rówieśnicza w szkole.	7
6.	Profilaktyka zachowań ryzykownych wśród uczniów.	7
7.	[Q&A] Uczniowie z traumą- co powinien wiedzieć nauczyciel.	5
8.	Kryzys psychiczny - rozpoznanie, wsparcie, interwencja.	4
9.	Zdrowy styl życia- poznaj 10 najważniejszych zasad.	4
10.	Rodzic trudny czy wymagający- o kłopotliwej komunikacji.	3
11.	[Q&A] Cyberprzemoc- specyfika, reagowanie, zapobieganie.	2
12.	[Q&A] Przemoc domowa i rówieśnicza- analiza przypadków.	2
13.	Emocje i stres w pracy nauczyciela.	2
14.	Interdyscyplinarne nauczanie- praktyczne wskazówki.	2
15.	Jak uczyć mądrości w szkole.	2
16.	Jak uniknąć wypalenia zawodowego.	2
17.	Logiczne myślenie- jak rozwijać je u uczniów.	2
18.	Podstawowe zabiegi resuscytacyjne i wybrane stany nagłe.	2
19.	Przemoc rówieśnicza-studium przypadków.	2
20.	Psychoseksualność-przestępczość, reagowanie, profilaktyka.	2
21.	SPE: pomoc w komunikacji-komunikacja w pomocy.	2
22.	Uczeń z zaburzeniami zachowania- strategie pracy.	2
23.	AI w Canvie- automatyzacja pracy z grafikami i danymi.	1
24.	Aktualne procedury awansu zawodowego nauczycieli.	1
25.	Asertywność w pracy nauczyciela.	1
26.	Budowanie odporności psychicznej lidera w obliczu wyzwań.	1
27.	Dzieci z traumą- pomoc psychologiczno-pedagogiczna.	1
28.	Etyczne techniki wpływu i obrona przed manipulacją.	1
29.	Komunikacja z nastoletnim uczniem-jak możemy się dogadać.	1

30.	Konflikt w szkole – skuteczne strategie działania.	1
31.	Motywacja ucznia- co zależy od nauczyciela.	1
32.	Na ratunek- urazy, rany, krwotoki, ratownictwo wodne.	1
33.	Praca z uczniem ze spektrum autyzmu- praktyczne rozwiązania.	1
34.	Relacje z nastolatkiem jako ważny element wsparcia.	1
35.	Relacje z trudnym rodzicem-łagodnie choć stanowczo.	1
36.	Strefy regulacji a motywacja do uczenia się.	1
37.	Stres i emocje własne i innych osób- strategie zarządzania.	1
38.	Sztuczna inteligencja w Canvie.	1
39.	Tworzenie oraz edycja filmów i animacji w Canvie.	1
40.	Uczeń z ADHD szkole.	1
41.	Wyzwania w zakresie psychoseksualności w szkole.	1
42.	Zaburzenia afektywne u dzieci i młodzieży.	1
43.	Zaburzenia cyfrowe u dzieci i młodzieży.	1
	<b>Razem:</b>	<b>79</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Barlinku</b>		
1.	Diagnoza, terapia, wsparcie i edukacja osób z zaburzeniami ze spectrum autyzmu - (studia podyplomowe).	2
2.	Szkoła psychoterapii poznawczo-behawioralnej – psycholog.	1
3.	W procesie certyfikacji (w zakresie terapii systemowej) jest psycholog.	1
4.	„Praktyczne zastosowanie myśli systemowej w placówkach systemu edukacji.”	1
5.	„Podstawy stosowania Skali Inteligencji Wechslera dla dzieci WISC-V.”	1
6.	„Profilaktyka przemocy i wykorzystania seksualnego – wsparcie dzieci i młodzieży.”	1
7.	„Diagnoza psychologiczna i neuropsychologiczna w zespole nadpobudliwości psychoruchowej u dzieci i młodzieży – narzędzia diagnostyczne, metody oceny.”	1
8.	„Na czym polega skuteczna terapia pedagogiczna?”	1
9.	„Jak pracować z traumą u dzieci i młodzieży.”	1
10.	„Zrozumieć autyzm.”	1
11.	„Spektrum autyzmu a integracja sensoryczna. Od diagnozy do działania.”	1
12.	„Autyzm i Asperger- praca z trudnymi dziećmi.”	1
13.	„Uczniowie z zaburzeniami obsesyjno-kompulsyjnymi w szkole podstawowej i średniej.”	1
14.	Profilaktyka wykorzystywania seksualnego dzieci i młodzieży.	1
15.	„Co każdy terapeuta powinien wiedzieć o pracy z pacjentem z traumą seksualną.”	1
16.	Udział w superwizjach z zakresu psychoterapii systemowej - raz w miesiącu.	1
17.	Udział w superwizjach z zakresu terapii przez zabawę (Play Therapy) - raz w miesiącu	1
	<b>Razem:</b>	<b>18</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Dębnie</b>		
1.	Konferencja jubileuszowa Polskiego Towarzystwa Dysleksji.	1
2.	Pacjent ortodontyczny w gabinecie logopedycznym.	1
3.	Dyzartria dziecięca.	1
4.	MIOZESZYT pozycja spoczynkowa języka.	1
5.	Opóźniony rozwój mowy w kreatywnej praktyce.	1
6.	Kurs modułowy – Niezbędnik logopedy.	1
7.	Szkolenie z zakresu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej.	2
8.	Psycholog/terapeuta jako interwent kryzysowy dzieci i młodzieży.	1
9.	Wprowadzenie do Międzynarodowej Klasyfikacji Funkcjonowania, Niepełnosprawności i Zdrowia (ICF).	1
10.	Zrozumieć rodzinę: co terapeuta dziecięcy powinien wiedzieć rodzinie.	1
11.	Nadwaga i choroba otyłościowa u dzieci i młodzieży. Jak wykorzystać terapię poznawczo-behawioralną w pracy nad problemami młodego człowieka i jego rodziny.	1
12.	Rodzice w procesie rozstania.	1
13.	Terapia behawioralna tików.	1
14.	Szkolenie podyplomowe z zakresu Psychoterapii poznawczo-behawioralnej dzieci i młodzieży z elementami 3 fali.	1
	<b>Razem:</b>	<b>15</b>
<b>Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Myśliborzu</b>		
1.	Udział w Konferencjach prowadzonych on-line 5.	1

2.	Profilaktyka zachowań ryzykownych wśród uczniów.	1
3.	„Terapia skoncentrowana na rozwiązaniach.”	1
4.	Dzieci z traumą pomoc psychologiczno-pedagogiczna.	1
5.	Przemoc rówieśnicza wobec uczniów neuro różnorodnych.	1
6.	Traumy dzieci podział na typy.	1
7.	Perspektywa 3P.	1
	<b>Razem:</b>	<b>7</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju na podstawie danych otrzymanych z placówek oświatowych

W 2025 roku kadra pedagogiczna szkół i placówek oświatowych podejmowała liczne działania związane z doskonaleniem zawodowym. Nauczyciele uczestniczyli w różnorodnych formach podnoszenia kwalifikacji, takich jak szkolenia, warsztaty, webinaria, kursy oraz studia podyplomowe. Tematyka podejmowanych form doskonalenia była szeroka i obejmowała m.in. rozwój kompetencji cyfrowych, w tym wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK) oraz narzędzi opartych na sztucznej inteligencji w procesie nauczania.

Istotną część szkoleń stanowiły zagadnienia związane ze wsparciem uczniów w obszarze zdrowia psychicznego i funkcjonowania emocjonalnego, w tym praca z uczniem z trudnościami emocjonalnymi, przeciwdziałanie przemocy rówieśniczej, hejtowi oraz profilaktyka zachowań ryzykownych. Nauczyciele doskonalili także umiejętności w zakresie metod aktywizujących uczniów, motywowania do nauki, oceniania wewnątrzszkolnego oraz efektywnego prowadzenia procesu dydaktycznego.

W ramach podnoszenia kwalifikacji kadra uczestniczyła również w szkoleniach dotyczących pracy z uczniami o specjalnych potrzebach edukacyjnych, w tym uczniami w spektrum autyzmu, a także w szkoleniach związanych z inkluzywnością w edukacji. Część nauczycieli rozwijała swoje kompetencje poprzez studia podyplomowe oraz udział w szkoleniach egzaminacyjnych, przygotowujących m.in. do pełnienia funkcji egzaminatora.

Realizowane formy doskonalenia zawodowego obejmowały zarówno szkolenia wewnętrzne organizowane w ramach WDN, jak i szkolenia zewnętrzne oraz działania projektowe. Dzięki temu kadra pedagogiczna systematycznie podnosiła swoje kompetencje zawodowe, dostosowując metody pracy do aktualnych wyzwań edukacyjnych oraz potrzeb uczniów.

## 2. OCHRONA ZDROWIA

### 2.1. Informacja ogólna prezentowanego obszaru

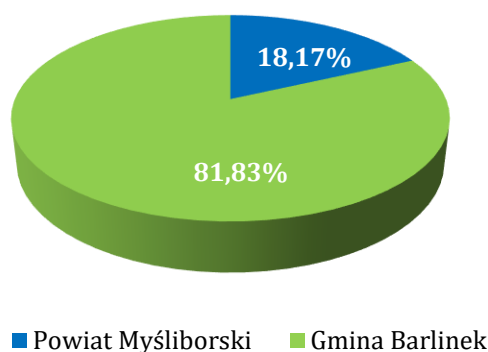
Powiat Myśliborski pełni funkcję organu założycielskiego dla dwóch podmiotów leczniczych: Szpitala Barlinek Sp. z o. o. oraz Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o., które stanowią istotny element lokalnego systemu ochrony zdrowia. Obie placówki realizują zadania z zakresu zabezpieczenia świadczeń zdrowotnych mieszkańcom Powiatu i okolicznym gminom.

Uprawnienia właścicielskie wobec wskazanych Spółek wykonywane są wspólnie przez Powiat Myśliborski oraz gminy, na obszarze których funkcjonują szpitale. Współudział jednostek samorządu terytorialnego w zarządzaniu i nadzorze nad działalnością spółek wynika z posiadanej struktury udziałów kapitałowych.

#### Struktura właścicielska Szpitala Barlinek Sp. z o.o.:

- Powiat Myśliborski – 18,17% udziałów,
- Gmina Barlinek – 81,83% udziałów.

Wykres 7. Struktura właścicielska Szpitala Barlinek Sp. z o.o.

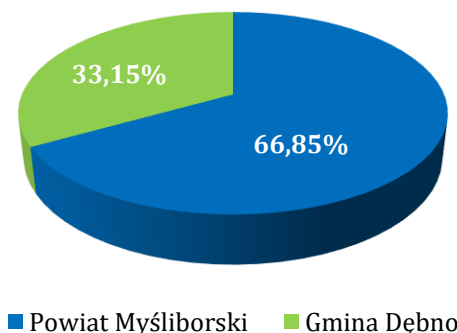


Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli wg danych na dzień 31 grudnia 2025 roku

#### Struktura właścicielska Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.:

- Powiat Myśliborski – 66,85% udziałów,
- Gmina Dębno – 33,15% udziałów.

Wykres 8. Struktura właścicielska Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.



Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli wg danych na dzień 31 grudnia 2025 roku

Tabela 20. Struktura organizacyjna szpitali

SZPITAL BARLINEK SP. Z O. O.	SZPITAL W DĘBNIE IM. ŚWIĘTEJ MATKI TERESY Z KALKUTY SP. Z O. O.
IZBA PRZYJĘĆ	IZBA PRZYJĘĆ
ODDZIAŁ CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH	ODDZIAŁ WEWNĘTRZNY, w tym łóżka intensywnej opieki kardiologicznej
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ	ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, w tym łóżka intensywnej opieki medycznej
ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNO-POŁOŻNICZY	ODDZIAŁ DZIECIĘCY
ODDZIAŁ PEDIATRYCZNO - NEONATOLOGICZNY - NEONATOLOGIA	ODDZIAŁ NEONATOLOGICZNY- ZAWIESZONY
ZAKŁAD PIELĘGNACYJNO-OPIEKUŃCZY	ODDZIAŁ POŁOŻNICZO- GINEKOLOGICZNY, w tym łóżka intensywnej opieki medycznej i sala porodowa - ZAWIESZONY
ODDZIAŁ DZIENNY PSYCHIATRYCZNY REHABILITACYJNY DLA DOROSŁYCH	ZAKŁAD OPIEKUŃCZO-LECZNICZY
ZESPÓŁ PORADNI SPECJALISTYCZNYCH: - Poradnia Chirurgii Ogólnej - Poradnia Laryngologiczna - Poradnia Ginekologiczno-Położnicza - Poradnia Onkologiczna - Poradnia Neurologiczna - Poradnia Zdrowia Psychicznego - Poradnia Ortopedyczna - Poradnia Gastroenterologiczna - Poradnia Kardiologiczna	ZESPÓŁ PORADNI SPECJALISTYCZNYCH: - Poradnia Chirurgii Ogólnej - Poradnia Ginekologiczno-Położnicza - Poradnia Onkologiczna - Poradnia Gastroenterologiczna dla dorosłych i dzieci - Poradnia Kardiologiczna - Poradnia Ortopedyczna (komercyjna) - Poradnia Urologiczna - Poradnia Geriatryczna - gabinety diagnostyczno-zabiegowe przy poradniach specjalistycznych: - przy poradni chirurgicznej - przy poradni ginekologiczno-położniczej - przy poradni gastroenterologicznej - gabinety zabiegowe: - przy poradni onkologicznej - przy poradni urologicznej - przy poradni ortopedycznej - przy poradni geriatrycznej - przy poradni kardiologicznej
NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA BARLINEK	NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA DĘBNO
NOCNA I ŚWIĄTECZNA OPIEKA ZDROWOTNA MYŚLIBÓRZ	BLOK OPERACYJNY
DZIAŁ REHABILITACJI	PRACOWNIA USG
PRACOWNIA ENDOSKOPII	DZIAŁ DIAGNOSTYKI OBRAZOWEJ (RTG i TK)
BLOK OPERACYJNY	PRACOWNIA BADAŃ WYSIŁKOWYCH
DZIAŁ ANESTEZJOLOGII (sala intensywnego nadzoru pooperacyjnego)	DZIAŁ REHABILITACJA (komercyjna)
PRACOWNIA USG	PRACOWNIA ENDOSKOPII
PRACOWNIA RTG	APTEKA SZPITALNA
PRACOWNIA EKG	SZPITALNY BANK KRWI
PRACOWNIA BADAŃ WYSIŁKOWYCH	PROSEKTORIUM
APTEKA SZPITALNA	STERYLIZATORNIA
BANK KRWI	DZIAŁ DIETETYKI
PROSEKTORIUM	SEKCJA UTRZYMANIA CZYSTOŚCI I TRANSPORTU WEWNĘTRZNEGO
LABORATORIUM DIAGNOSTYCZNE	SZKOŁA RODZENIA
LABORATORIUM MIKROBIOLOGICZNE - podwykonawca	LABORATORIUM ANALITYCZNE - outsourcing
STERYLIZATORNIA	LABORATORIUM MIKROBIOLOGICZNE - outsourcing
DIETETYK	
KUCHNIA ZE STOŁÓWKĄ	
SZKOŁA RODZENIA	

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli na podstawie danych otrzymanych ze szpitali

## 2.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii w obszarze promocja i ochrona zdrowia w 2025 roku

W 2025 roku podejmowane działania koncentrowały się na realizacji celu operacyjnego 4.1. Poprawa jakości i dostępności do opieki zdrowotnej we współpracy z samorządami lokalnymi **Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030** obejmując inicjatywy ukierunkowane na zwiększenie dostępności świadczeń zdrowotnych, poprawę jakości usług medycznych oraz rozwijanie współpracy z jednostkami.

**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców oraz przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego**

**Cel operacyjny 4.1. Poprawa jakości i dostępności do opieki zdrowotnej we współpracy z samorządami lokalnymi**

### **Kierunek działania 4.1.1. Poprawa funkcjonowania szpitali – program naprawczy**

W 2025 roku, w związku z pogarszającą się sytuacją finansową spółek szpitalnych, w szczególności Szpitala w Dębnie, Zarząd Powiatu podjął działania zmierzające do opracowania programu naprawczego. Przedłożony plan wymagał zmian i nie został ostatecznie przyjęty do realizacji, natomiast w Szpitalu w Barlinku realizowano program bez formalnego zatwierdzenia przez Wspólników.

W konsekwencji w 2025 roku nie wdrożono programu naprawczego zgodnie z obowiązującymi procedurami.

Zarząd Powiatu podjął działania przygotowawcze w celu opracowania kompleksowego programu naprawczego dla Szpitala w Dębnie, którego sporządzenie jest obowiązkiem wynikającym z przepisów prawa w przypadku podmiotów leczniczych wykazujących stratę netto.

### **Kierunek działania 4.1.2. Dostosowanie usług medycznych do zapotrzebowania**

W 2025 roku podejmowano działania mające na celu dostosowanie zakresu świadczonych usług medycznych do potrzeb mieszkańców Powiatu Myśliborskiego.

W Szpitalu w Dębnie rozszerzono zakres działalności poradni chirurgicznej o świadczenia z zakresu chirurgii ręki poprzez zatrudnienie lekarza specjalisty w tej dziedzinie. Z usług poradni w 2025 roku skorzystało 4962 pacjentów.

W Szpitalu w Barlinku zwiększono dostępność świadczeń w poradni kardiologicznej, z której skorzystało 269 pacjentów.

Łącznie z usług obu poradni skorzystało 5.231 pacjentów.

Dodatkowo Zarząd Powiatu uczestniczył w działaniach wspierających organizację udzielania świadczeń zdrowotnych, w tym w negocjacjach prowadzonych przez spółkę Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. w ramach konkursu ofert na świadczenie usług zdrowotnych. Negocjacje obejmowały m.in. warunki wynagrodzenia, zakres i organizację świadczeń oraz harmonogram ich realizacji, co przyczyniło się do dostosowania oferty medycznej do aktualnych potrzeb pacjentów i możliwości organizacyjnych Szpitala.

### **Kierunek działania 4.1.3. Zwiększenie dostępności specjalistycznej opieki**

W 2025 roku realizowano działania ukierunkowane na zwiększenie dostępności specjalistycznej opieki zdrowotnej na terenie Powiatu Myśliborskiego.

W Szpitalu w Barlinku zwiększono liczbę godzin przyjęć w poradni kardiologicznej z 14 do 18 godzin tygodniowo, co stanowi wzrost o 28% i przyczyniło się to do poprawy dostępności świadczeń dla pacjentów.

Ponadto w szpitalach funkcjonujących na terenie Powiatu zatrudniono łącznie 12 lekarzy specjalistów, w tym w Szpitalu w Dębnie 7 lekarzy specjalistów oraz w Szpitalu Barlinek 5 lekarzy specjalistów. Działania te wpłynęły na zwiększenie dostępności świadczeń specjalistycznych oraz poprawę jakości udzielanych usług medycznych.

#### Kierunek działania 4.1.4. Efektywny system opieki lekarzy rodzinnych z teleporadami

W 2025 roku wszystkie przychodnie podstawowej opieki zdrowotnej funkcjonujące na terenie Powiatu Myśliborskiego zapewniały pacjentom możliwość korzystania z teleporad, co świadczy o pełnym wdrożeniu tej formy udzielania świadczeń w systemie POZ. Łącznie na terenie Powiatu funkcjonowało 14 przychodni.

Zapewnienie powszechnego dostępu do teleporad przyczyniło się do zwiększenia dostępności świadczeń zdrowotnych, skrócenia czasu oczekiwania na konsultację oraz poprawy komfortu pacjentów, w szczególności osób starszych i z ograniczoną mobilnością.

#### Kierunek działania 4.1.5. Rozwój diagnostyki i rehabilitacji w systemie e-zdrowie

W 2025 roku nie wdrożono nowych usług diagnostycznych ani rehabilitacyjnych realizowanych w formie zdalnej na terenie szpitali funkcjonujących w Powiecie Myśliborskim. Jednocześnie podejmowano działania przygotowawcze ukierunkowane na rozwój e-usług w ochronie zdrowia.

Szpitala złożyły wnioski o dofinansowanie w ramach projektu D1.1.2 „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia”. Wniosek Szpitala w Dębnie uzyskał negatywną ocenę, natomiast wniosek Szpitala Barlinek – po przeprowadzeniu procedury odwoławczej – uzyskał ocenę pozytywną, jednak nie został zakwalifikowany do dofinansowania i znajduje się poza listą projektów objętych wsparciem.

Podejmowane działania stanowią podstawę do dalszego rozwoju usług cyfrowych w kolejnych latach, w szczególności w zakresie diagnostyki i rehabilitacji realizowanej z wykorzystaniem narzędzi e-zdrowia.

#### Kierunek działania 4.1.6. Poprawa dostępności komunikacyjnej do opieki zdrowotnej

W 2025 roku podejmowano działania na rzecz poprawy dostępności komunikacyjnej do placówek ochrony zdrowia na terenie Powiatu Myśliborskiego.

Uruchomiono jedno nowe połączenia transportowe na linii Barlinek – Nowogródek Pomorski – Giżyn – Myślibórz.

Ponadto zrealizowano działania inwestycyjne w zakresie infrastruktury komunikacyjnej przy szpitalach. W Szpitalu w Dębnie wykonano remont klatki schodowej w budynku A oraz przeprowadzono wyrównanie dróg dojazdowych na terenie szpitala. W Szpitalu Barlinek wybudowano parking przy szpitalu (inwestycja zrealizowana przez Gminę Barlinek).

Zrealizowane działania przyczyniły się do poprawy warunków dojazdu oraz dostępności infrastruktury dla pacjentów i odwiedzających.

### 2.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 21. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	XIV/75/2025	28.04.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, na podwyższenie jej kapitału zakładowego oraz objęcia udziałów w podwyższonym kapitale	Rada Powiatu w Myśliborzu wyraziła zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. o kwotę 600.000,00 zł, a następnie Powiat objął 1 udział w Spółce.	TAK

2.	XIV/76/2025	28.04.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do spółki Szpital Barlinek Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, na podwyższenie jej kapitału zakładowego oraz objęcia udziałów w podwyższonym kapitale	Rada Powiatu w Myśliborzu wyraziła zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. o kwotę 600.000,00 zł, a następnie Powiat objął 1 udział w Spółce.	TAK
3.	XVII/98/2025	31.07.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, na podwyższenie jej kapitału zakładowego oraz objęcia udziałów w podwyższonym kapitale	Rada Powiatu w Myśliborzu wyraziła zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. o kwotę 10.000,00 zł, a następnie Powiat objął 1 udział w Spółce.	NIE*
4.	XVIII/102/2025	13.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, na podwyższenie jej kapitału zakładowego oraz objęcia udziałów w podwyższonym kapitale	Rada Powiatu w Myśliborzu wyraziła zgodę na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. o kwotę 1.000.000,00 zł, a następnie Powiat objął 1 udział w Spółce.	TAK
5.	XXII/130/2025	17.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii w zakresie połączenia spółek szpitalnych, w których udziałowcem jest Powiat Myśliborski	Rada Powiatu w Myśliborzu wyraziła pozytywną opinię o połączeniu spółek prawa handlowego prowadzących działalność leczniczą, tj. Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpital Barlinek Sp. z o.o., w których udziałowcem jest Powiat Myśliborski.	NIE**

\*wyjaśnienie w dalszej części opracowania

\*\*wyjaśnienie w dalszej części opracowania

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli

## 2.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 22. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	39/245/2025	04.04.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o. oraz zajęcia stanowiska w sprawie tematów objętych porządkiem obrad Zgromadzenie Wspólników Spółki w dniu 04.04.2025 r.	TAK
2.	42/261/2025	28.04.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 29.04.2025 r.	TAK
3.	42/262/2025	28.04.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 30.04.2025 r.	TAK
4.	42/263/2025	28.04.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z	TAK

				o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 30.04.2025 r.	
5.	45/278/2025	23.05.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 30.05.2025 r.	TAK
6.	46/284/2025	10.06.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 18.06.2025 r.	TAK
7.	48/300/2025	25.06.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o.o.	Udzielono Wicestarście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do reprezentowania Powiatu Myśliborskiego jako wspólnika Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 30.06.2025 r.	TAK
8.	49/306/2025	08.07.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 09.07.2025 r.	TAK

9.	50/309/2025	11.07.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 15.07.2025 r.	TAK
10.	53/355/2025	27.08.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 28.08.2025 r.	TAK
11.	59/422/2025	29.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 30.10.2025 r. – ogłoszono przerwę. Nie zrealizowano całego porządku posiedzenia, zamknięto zgromadzenie wspólników.	NIE
12.	64/445/2025	04.12.2025r.	w sprawie wyznaczenia apteki ogólnodostępnej do pełnienia dyżurów w porze nocnej	Wyznaczono dwie apteki w Myśliborzu do pełnienia dyżurów w porze nocnej w godzinach od 21:00 do 23:00. Uchwała dotyczy realizacji zadania w 2026 roku.	TAK
13.	64/449/2025	04.12.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia Członkom Zarządu Powiatu do udziału w negocjacjach dotyczących konkursu ofert na udzielenie świadczeń zdrowotnych w	Udzielono upoważnienia Staroście Myśliborskiemu oraz Wicestarście Myśliborskiemu do udziału w imieniu Powiatu w negocjacjach prowadzonych	TAK

			spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.	przez spółkę szpitalną dotyczących konkursu ofert na udzielenie świadczeń zdrowotnych w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. Negocjacje odbyły się w dniu 04.12.2025 r.	
14.	64/450/2025	04.12.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital Barlinek Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 05.12.2025 r.	TAK
15.	64/458/2025	09.12.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 16.12.2025 r.	TAK
16.	69/475/2025	30.12.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.	Udzielono Członkowi Zarządu pełnomocnictwa do wykonywania uprawnień Powiatu Myśliborskiego wynikających z prawa własności udziałów w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Zgromadzenie Wspólników Spółki odbyło się w dniu 07.01.2026 r.	TAK

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli

## 2.5. Najważniejsze informacje dotyczące prezentowanego obszaru

### 1. Sytuacja finansowa szpitali

Jednym z najistotniejszych wyzwań dla podmiotów leczniczych funkcjonujących na terenie Powiatu Myśliborskiego pozostaje utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej oraz bieżącej płynności w prowadzeniu działalności medycznej.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. **Szpital Barlinek Sp. z o. o.** wykazywał ujemny wynik finansowy z lat ubiegłych w wysokości 34.672.596,87 zł. Rok obrotowy 2025 Spółka zakończyła stratą w wysokości 3.947.439,06 zł.

W 2025 roku wartość kontraktu zawartego z Narodowym Funduszem Zdrowia wynosiła 45.953.765,90 zł, podczas gdy całkowite koszty funkcjonowania Szpitala wyniosły 53.121.334,51 zł. Oznacza to, że środki wynikające z kontraktu z NFZ nie pokrywały w pełni kosztów prowadzenia działalności medycznej. Jednocześnie należy wskazać, że łączne przychody Szpitala w Barlinku w 2025 r. wyniosły 49.173.895,45 zł, co wynikało również z uzyskiwania przez Spółkę przychodów z tytułu dotacji, z działalności komercyjnej oraz innych źródeł poza kontraktem z NFZ.

Podobna sytuacja finansowa występuje w **Szpitalu w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.** Ujemny wynik finansowy z lat ubiegłych wyniósł tam 24.419.981,09 zł, natomiast strata za rok 2025 zamknęła się kwotą 8.885.918,58 zł.

Wartość kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia na rok 2025 wynosiła 40.518.386,00 zł, podczas gdy koszty funkcjonowania Szpitala w analizowanym okresie osiągnęły poziom 53.167.817,50 zł. Oznacza to, że różnica pomiędzy wartością finansowania świadczeń medycznych a rzeczywistymi kosztami działalności wyniosła 12.649.431,50 zł.

Trudna sytuacja finansowa podmiotów leczniczych prowadzonych przez jednostki samorządu terytorialnego jest zjawiskiem obserwowanym w skali całego kraju i dotyczy w szczególności szpitali powiatowych. Do najważniejszych czynników wpływających na pogorszenie wyników finansowych należą w szczególności: wzrost kosztów wynagrodzeń personelu medycznego wynikający ze zmian ustawowych, rosnące ceny energii, usług i materiałów medycznych, a także niedostosowanie poziomu finansowania części świadczeń do rzeczywistych kosztów ich udzielania. Dodatkowym wyzwaniem pozostaje ograniczona dostępność kadry medycznej, co często wiąże się z koniecznością korzystania z usług personelu kontraktowego. Zatrudnienie na tzw. „kontraktach” generuje wyższe koszty działalności.

Wskazane uwarunkowania powodują, że utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej szpitali powiatowych wymaga stałego monitorowania kosztów działalności oraz podejmowania działań organizacyjnych i finansowych mających na celu zapewnienie ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych mieszkańcom Powiatu.

Jednocześnie należy podkreślić, że właściciele spółek szpitalnych w miarę posiadanych możliwości podejmują działania wspierające funkcjonowanie tych podmiotów, w szczególności poprzez ich dokapitalizowanie, udzielanie wsparcia organizacyjnego oraz współpracę przy działaniach mających na celu utrzymanie dostępności świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców.

Tabela poniżej przedstawia formy wsparcia finansowego jakiego udzielił Powiat Myśliborski w 2025 roku Szpitalowi w Barlinku oraz Szpitalowi w Dębnie.

**Tabela 23. Środki finansowe przekazane przez Powiat Myśliborski**

Szpital Barlinek Sp. z o.o.	Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.
600.000,00 zł (podwyższenie kapitału)	600.000,00 zł (podwyższenie kapitału)
	1.000.000,00 zł (podwyższenie kapitału)
600.000,00 zł	1.600.000,00 zł

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli

## 2. Remonty i inwestycje

Realizacja części przedsięwzięć inwestycyjnych w 2025 roku była możliwa dzięki wykorzystaniu różnych źródeł finansowania, w tym środków własnych spółek, środków pozyskanych z programów i źródeł zewnętrznych, a także wsparcia udziałowców. Pozwoliło to na przeprowadzenie szeregu prac remontowych, realizację przedsięwzięć inwestycyjnych oraz zakupów inwestycyjnych służących poprawie infrastruktury oraz jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych. Zestawienie najważniejszych zrealizowanych zadań przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 24. Remonty i inwestycje zrealizowane w szpitalach

Szpital Barlinek Sp. z o.o.	Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.
Zakup Myjnia-dezynfektor WD6010 przelotowa + stacja uzdatniania wody Aquaphor. <b>Koszt – 209.055,00 zł</b>	Dokończenie drugiego etapu inwestycji „Remont Oddziału Chirurgii”. <b>Koszt – 287.186,31 zł</b>
Aparat USG Siemens Acusone Juniper 2022 r. – <b>Koszt – 74.400,00 zł</b>	Wymiana instalacji zewnętrznej ciepłej i zimnej wody. Wymieniono odcinek 60 mb. zasilania głównego zimnej wody do budynku A. <b>Koszt – 31.457,43 zł</b>
Aparat USG Voluson e8 2012 <b>Koszt – 30.000,00 zł</b>	Prace remontowe na oddziale ZOL po protokole kontroli Nr EP.9020.104.2024 z dnia 28.11.2024 r. <b>Koszt – 3.000,00 zł.</b>
Aparat USG BK Medical 2019 <b>Koszt – 25.000,00 zł</b>	Przewiezienie modułów pozyskanych od Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych ze szpitala w Drawsku Pomorskim. <b>Koszt – 5.000,00 zł</b>
Zakup głowicy USG Siemens Convex 5C1 <b>Koszt – 17.500,00 zł</b>	Przeniesienie szatni pracowniczych do modułów pozyskanych z Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych. <b>Koszt uzbrojenia – 300,00 zł</b>
Zakup wideokolonoskopu <b>Koszt – 59.184,00 zł</b> – pracownia endoskopowa.	Uzbrojenie pomieszczeń modułów pozyskanych z Drawska Pomorskiego oraz Białogardu i przygotowanie pod szatnię pracowniczą. <b>Koszt – 8.572,69 zł</b>
Patelnia elektryczna 000.PE-40X Kromet <b>Koszt – 10.762,50 zł</b>	Remont powierzchni dachu nad budynkiem administracyjno-socjalnym. <b>Koszt – 1.443,60 zł.</b>
Głowica liniowa BK 8811 do USG <b>Koszt – 8.650,00 zł</b>	Remont pomieszczeń BHP i Dietetyka zgodnie z protokołem kontrolnym Powiatowej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej w Myśliborzu. <b>Koszt – 723,81 zł</b>
Miernik bilirubiny MBJ20 – <b>6.890,00 zł</b>	Przeniesienie Poradni Kardiologicznej na I piętro budynku A. <b>Koszt odnowienia pomieszczeń – 500,00 zł</b>
Szafa chłodnicza 2 drzwiowa GN2/1-MBF8117-GR – <b>6.590,00 zł</b>	Remont klatki schodowej w Budynku A. <b>Koszt – 5.288,90 zł</b>
Aparat KTG BT350 LCD + wózek pod aparaturę A II półki – <b>5.448,00 zł</b>	Prace konserwacyjna Oddziału Ginekologiczno-Położniczego po zawieszeniu działalności i przygotowanie do dalszego funkcjonowania. <b>Koszt – 1.080,10 zł</b>
Naprawa dachu, czyszczenie i malowanie elewacji budynek F Biurowiec – <b>177.402,08 zł</b>	Modernizacja instalacji CO. Wymiana grzejników. <b>Koszt – 2.000 zł</b>
Naprawa ganku nad głównym wejściem, czyszczenie i malowanie elewacji w budynku C – <b>125.148,95 zł</b>	Wyrównanie dróg dojazdowych na terenie szpitala. <b>Koszt – 2.952,00 zł</b>

Czyszczenie i malowanie elewacji na części budynku B – <b>157.721,09 zł</b>	Przewiezienie 20 szt. łóżek z Samodzielnego Publicznego Szpitala Klinicznego Nr 1 im. prof. Tadeusza Sokołowskiego Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego w Szczecinie w ramach użyczenia z Urzędu Wojewódzkiego. <b>Koszt transportu – 3.000 zł</b>
	Zakup dysków pamięci dla danych z RTG oraz TK. <b>Koszt – 6.000,00 zł</b>
	Remont pomieszczeń w celu uruchomienia Poradni Onkologicznej i Urologicznej na I piętrze Bud. A. <b>Koszt – 500,00 zł</b>
<b>Razem koszt inwestycji i remontów wyniósł 913.751,62 zł</b>	<b>Razem koszt inwestycji i remontów wyniósł 359.004,84 zł</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych otrzymanych ze szpitali

### 3. Doskonalenie zawodowe kadry szpitalnej

Pozyskiwanie wykwalifikowanej kadry medycznej oraz jej systematyczne doskonalenie stanowi jeden z kluczowych elementów wpływających na podnoszenie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych. Wysoki poziom opieki medycznej jest bezpośrednio uzależniony od potencjału kapitału ludzkiego, w tym od poziomu wiedzy specjalistycznej, doświadczenia zawodowego oraz kompetencji personelu. W 2025 roku w spółkach zatrudniono łącznie 12 lekarzy specjalistów, w tym 7 w Szpitalu w Dębnie oraz 5 w Szpitalu w Barlinku, co przyczyniło się do wzmocnienia zasobów kadrowych oraz zwiększenia dostępności do świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców Powiatu.

Kadra medyczna powinna cechować się odpowiednim przygotowaniem merytorycznym i praktycznym, a także profesjonalizmem w realizacji powierzonych zadań. Niezbędnym warunkiem utrzymania oraz systematycznego podnoszenia standardów opieki zdrowotnej jest ciągłe doskonalenie kwalifikacji zawodowych pracowników.

W 2025 roku w szpitalach realizowano szkolenia i kursy dla personelu medycznego, których szczegółowe zestawienie przedstawiono w poniższych tabelach.

Tabela 25. Szkolenia/kursy personelu w Szpitalu w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty

Lp.	Szkolenia i kursy personelu Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o.
1.	Kompleksowa terapia obręczy barkowej
2.	Od wad zgryzu do dysfunkcji narządowych i mięśniowo-szkieletowych. Diagnostyka funkcjonalna i terapia manualna dzieci i dorosłych
3.	Kobido up & face taping
4.	Kurs kwalifikacyjny dla pielęgniarek – podstawy opieki paliatywnej
5.	Kurs przetaczania krwi i jej składników – kurs uzupełniający
6.	Asystent sekcji zwłok anatomopatologicznych i sądowo-lekarskich
7.	Szkolenie z cyberbezpieczeństwa
8.	Krajowy system e-faktur
9.	Kurs specjalistyczny z endoskopii
10.	Zmiany i najnowsze aspekty w rozliczaniu świadczeń udzielanych w AOS
11.	Udział w konferencji podmiotów leczniczych
12.	Udział w konferencji naukowo-szkoleniowej w ramach XXVII zjazdu Polskiego Stowarzyszenia Pielęgniarek Epidemiologicznych -1 osoba
13.	Szkolenie energetyczne SEP grupa 1. Szkolenie z gazów technicznych SEP grupa 3

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych otrzymanych ze szpitali

Łączne wydatki na szkolenia i kursy personelu Szpitala w Dębnie im. Świętej. Matki Teresy z Kalkuty wyniosły 38.947,40 zł. W szkoleniach wzięło udział 44 pracowników.

**Tabela 26. Szkolenia/kursy personelu Szpitala Barlinek Sp. z o.o.**

Lp.	Szkolenia i kursy personelu Szpitala Barlinek Sp. z o. o.
1.	Kursy podstawowe i uzupełniające „Przetaczanie krwi i jej składników”.
2.	Specjalizacja w dziedzinie pielęgniarstwa ginekologiczno-położniczego
3.	Szkolenie pielęgniarki epidemiologicznej "Higiena i Profilaktyka zakażeń"
4.	RKO dorosłego dla położnych
5.	<p>Szkolenia wewnętrzne ogólne:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— Prowadzenie dokumentacji medycznej</li> <li>— Prawa pacjenta w codziennej praktyce pielęgniarki i położnej</li> <li>— Resuscytacja krążeniowo-oddechowa</li> <li>— Elektroniczna dokumentacja medyczna</li> <li>— Etyka zawodowa i prawa pacjenta</li> <li>— Zapobieganie wypaleniu zawodowemu</li> <li>— Kodowania świadczeń medycznych</li> <li>— Asertywność w relacji z pacjentem i jego rodziną</li> <li>— Pielęgnacja pacjenta w podeszłym wieku dla opiekunów medycznych</li> <li>— Profilaktyka zakażeń</li> <li>— Stres, mobbing i syndrom wypalenia zawodowego w środowisku pielęgniarek i położnych</li> </ul>
6.	<p>Szkolenia wewnętrzne na poszczególnych oddziałach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oddział anestezjologii <ul style="list-style-type: none"> <li>— Najnowsze wytyczne reanimacji i resuscytacji. Obowiązki pielęgniarki anestezjologicznej – interwencyjnej, szczegółowe zadania i odpowiedzialność. Prawidłowe prowadzenie dokumentacji interwencyjnej w Szpitalu Barlinek.</li> <li>— Podstawowe i zaawansowane techniki udrażniania dróg oddechowych w codziennej pracy pielęgniarki anestezjologicznej.</li> <li>— Przygotowanie stanowiska do znieczulenia a bezpieczne znieczulenie. Identyfikacja, analiza danych i prawidłowe prowadzenie dokumentacji.</li> <li>— Organizacja pracy w sali nadzoru pooperacyjnego a opieka nad pacjentem po znieczuleniu – obowiązki pielęgniarki pełniącej dyżur. Podstawowe skale monitorowania stopnia natężenia bólu i stosowane leczenie p/bólowe.</li> <li>— Komunikacja z pacjentem istotnym elementem opieki okołoperacyjnej. Dbanie o komfort i bezpieczeństwo – podstawowe zadanie pielęgniarki anestezjologicznej.</li> <li>— Zakażenia w Anestezjologii a profilaktyka zakażeń. Właściwa higiena rąk i prawidłowe postępowanie z użytym sprzętem. Przypomnienie procedur stosowanych przy instrumentacji dróg oddechowych i implantacji cewników naczyniowych. Bezpieczeństwo blokad centralnych i obwodowych jako zadanie pielęgniarki anestezjologicznej.</li> </ul> </li> <li>• Oddział ginekologiczno- położniczy <ul style="list-style-type: none"> <li>— Procedura postępowania dotycząca poronień i zgonów płodów. Standard opieki nad pacjentką w sytuacji niepowodzeń położniczych</li> <li>— Zasady podawania immunoglobuliny anty RhD. Instrukcja postępowania, zasady działania.</li> <li>— Plan higieny w oddziale gin- poł</li> <li>— Monitorowanie dobrostanu płodu w czasie ciąży i podczas porodu</li> <li>— Edukacja i wsparcie kobiety w procesie laktacji</li> <li>— Resuscytacja oddechowo-krążeniowa noworodka</li> </ul> </li> <li>• Oddział chirurgiczny <ul style="list-style-type: none"> <li>— Mycie i dezynfekcja rąk 5 momentów higieny rąk</li> <li>— Przestrzeganie procedur higienicznych jako praktyka p/ zakaźna w pracy pielęgniarki</li> <li>— Pielęgnacja ran i opatrunki</li> <li>— Pielęgnowanie i leczenie ran, owrzodzeń z powodu niewydolności żyłnej</li> <li>— Postępowanie z pacjentem chorym na cukrzycę</li> <li>— Edukacja w kierunku prawidłowego opisywania obserwacji pielęgniarstkich</li> </ul> </li> <li>• Oddział internistyczny <ul style="list-style-type: none"> <li>— Żywnienie pozajelitowe</li> <li>— Zastosowanie opatrunków specjalistycznych w leczeniu ran przewlekłych</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Zakażenia wewnątrzodziałowe</li> <li>— Wkłucia centralne, powikłania</li> <li>— Pielęgnowanie pacjenta dorosłego wentylowanego mechanicznie</li> <li>— Edukacja diabetologiczna</li> <li>• Izba Przyjęć <ul style="list-style-type: none"> <li>— Postępowanie z pacjentem z chorobą zakaźną i wysoko zakaźną</li> <li>— Przyjęcie chorego do szpitala. Prawa pacjenta.</li> <li>— Wytyczne dotyczące wypadku masowego</li> <li>— Udzielenie pierwszej pomocy w nagłych wypadkach</li> <li>— Obrzęk płuc, zawał mięśnia sercowego- postępowanie</li> <li>— Postępowanie w przypadku ekspozycji zawodowej</li> </ul> </li> <li>• Blok operacyjny <ul style="list-style-type: none"> <li>— Zasady korzystania z lampy UV</li> <li>— Omówienie zabiegu laparoskopowego w oparciu o aktualną wieżę laparoskopową</li> <li>— Zasady postępowania z odpadami medycznymi skażonymi i nieskażonymi</li> <li>— Przypomnienie procedury profilaktyki około zabiegowej</li> <li>— Prawa pacjenta na bloku operacyjnym</li> <li>— Protokół pielęgniarki instrumentariuszki</li> </ul> </li> </ul>
7.	Szkolenie „CyberBezpieczeństwo”
8.	Szkolenie wewnętrzne – plan higieny na bloku operacyjnym dla salowych
9.	Szkolenie z zakresu Ustawy o ochronie sygnalistów
10.	Szkolenia Zespołu Kontroli Zakażeń Szpitalnych (szkolenia wstępne oraz okresowe)
11.	Wstępne szkolenia BHP
12.	Okresowe szkolenia BHP
13.	Kurs kwalifikacyjny z pielęgniarstwem operacyjnym
14.	Cykliczne spotkania szkoleniowe w OJPiP pielęgniarek epidemiologicznych (4x w roku)
15.	Szkolenie - przygotowanie kadry kierowniczej dot. Autoryzacji Szpitala
16.	Szkolenie kadry kierowniczej "Najnowsze zmiany w prawie medycznym"
17.	Szkolenie kadry kierowniczej "Ochrona ludności i obrona cywilna"
18.	Szkolenie – " Realizacja zadań Banku Krwi"
19.	Szkolenie – "Epidemiologia wczoraj i dziś, wyzwania i problemy"
20.	Szkolenie – "Woda jako źródła skażenia mikrobiologicznego w placówkach opieki zdrowotnej. Bezpieczna przestrzeń sanitarna szpitala przyszłości
21.	Szkolenie – "8 zjazd aptek szpitalnych"

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli na podstawie danych otrzymanych ze szpitali

Łączne wydatki na szkolenia i kursy personelu Szpitala Barlinek Sp. z o.o. wyniosły 14.940,26 zł. Przeszkolono 181 pracowników – zarówno medycznych, jak i niemedycznych.

#### 4. Realizacja projektów i programów profilaktycznych

Programy profilaktyczne realizowane są przez wykwalifikowany personel medyczny oraz specjalistów posiadających odpowiednie kwalifikacje zawodowe, w tym lekarzy, pielęgniarki, fizjoterapeutów, dietetyków oraz edukatorów zdrowotnych, co zapewnia ich prawidłową realizację zarówno pod względem merytorycznym, jak i organizacyjnym.

Realizowane w 2025 roku programy profilaktyczne przyczyniły się do zwiększenia dostępności mieszkańców Powiatu do świadczeń w zakresie specjalistycznej opieki ambulatoryjnej, w tym do kompleksowych konsultacji i badań diagnostycznych wykonywanych w przyszpitalnych poradniach specjalistycznych.

W ramach podejmowanych działań prowadzono również inicjatywy o charakterze edukacyjnym i informacyjnym, ukierunkowane na promowanie zdrowego stylu życia, zwiększanie świadomości zdrowotnej mieszkańców oraz zachęcanie do regularnego korzystania z badań profilaktycznych i podejmowania zachowań sprzyjających ochronie zdrowia.

Zestawienie projektów i programów profilaktycznych zrealizowanych przez szpitale w 2025 roku przedstawiono w tabeli poniżej.

**Tabela 27. Projekty/programy profilaktyczne**

Lp.	Szpital Barlinek Sp. z o.o.	Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.
1.	<p><b>Onkologia i Wczesna Diagnostyka Nowotworów:</b></p> <p>Profilaktyka Raka Piersi: Realizowana przez Oddział Ginekologiczny oraz Poradnię Ginekologiczną (szeroki dostęp do badań USG piersi oraz nauki samobadania).</p> <p>Profilaktyka Raka Szyjki Macicy: Program podstawowy (kobiety 25–59 lat): Realizowany w Poradni Ginekologicznej (regularne badania cytologiczne, pozwalające na wykrycie zmian na etapie przednowotworowym).</p> <p>Wczesna diagnostyka: Dostępna dla pacjentek leczenia ambulatoryjnego (Poradnia Ginekologiczna) oraz Oddziału Ginekologicznego.</p> <p>Badania Przesiewowe Raka Jelita Grubego: Realizowane przez Oddział Chirurgiczny, Poradnię Chirurgiczną oraz Pracownię Endoskopową.</p> <p>Ogólna Wczesna Diagnostyka Nowotworów: Dedykowana pacjentom szpitalnym oraz pacjentom Poradni Onkologicznej, Chirurgicznej i Pracowni Endoskopowej. (Szpital realizował program badań kolonoskopowych. To kluczowe działanie pozwalające na usunięcie polipów i skuteczną walkę z jednym z najgroźniejszych nowotworów układu pokarmowego.)</p>	<p><b>Rehabilitacja i fizjoterapia – programy prowadzone w gabinecie rehabilitacji:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Fizjoterapia stawów skroniowo-żuchwowych.</li> <li>– Manualny drenaż limfatyczny i profilaktyka po mastektomii oraz zabiegach mammoplastyki.</li> <li>– Fizjoterapia uroginekologiczna (m.in. w ciąży i chorobach kobiecych).</li> <li>– Fizjoterapia w cukrzycy.</li> <li>– Profilaktyka i rehabilitacja wad postawy u dzieci.</li> <li>– Fizjoterapia w chorobach neurologicznych.</li> <li>– Profilaktyka chorób kręgosłupa u dorosłych – edukacja ergonomiczna.</li> <li>– Fizjoterapia i edukacja pacjentów z chorobą zwyrodnieniową stawów.</li> <li>– Fizjoterapia geriatryczna.</li> <li>– Program wspierania odporności – zabiegi bańkami ogniwymi.</li> </ul>
2.	<p><b>Kardiologia, Pulmonologia i Choroby Wewnętrzne</b></p> <p>Profilaktyka Chorób Układu Krążenia (ChUK): Realizowana przez Oddział Internistyczny.</p> <p>Profilaktyka Chorób Odtytoniowych (w tym POChP): Realizowana przez Oddział Internistyczny.</p> <p>Profilaktyka i Leczenie Cukrzycy oraz Chorób Sercowo-Naczyniowych: Kompleksowa opieka nad pacjentami na Oddziale Chorób Wewnętrznych.</p> <p>"Białe Namoty" – Profilaktyka Mobilna i Terenowa Byliśmy obecni tam, gdzie nasi mieszkańcy! Podczas lokalnych imprez gminnych nasze punkty konsultacyjne oferowały:</p> <p>Przesiewowe badania w kierunku cukrzycy: pomiary poziomu glikemii.</p> <p>Kontrolę nadciśnienia tętniczego: szybkie pomiary ciśnienia oraz edukację w zakresie zdrowego stylu życia i diety.</p>	<p><b>Oddział neonatologii – działania zgodne ze standardami opieki nad noworodkiem:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Przesiewowe badanie pulsoksymetryczne (wykrywanie bezobjawowych wad serca).</li> <li>– Przesiewowe badania noworodków w kierunku 24 chorób metabolicznych.</li> <li>– Przesiewowe badania słuchu u noworodków – program WOŚP.</li> <li>– Program Szczepień Ochronnych (zgodnie z kalendarzem szczepień).</li> <li>– Program Promocji Karmienia Piersią – „10 kroków do udanego karmienia piersią”.</li> </ul>

3.	<p><b>Opieka nad Matką, Noworodkiem i Planowanie Rodziny</b></p> <p>Opieka Perinatalna: Kompleksowa pomoc na Oddziale Ginekologiczno-Położniczym, Neonatologii oraz w Poradni Ginekologicznej.</p> <p>Program „Rodzić po ludzku”: Wsparcie emocjonalne i psychiczne dla ciężarnych i położnic; promowanie porodów rodzinnych z udziałem bliskiej osoby.</p> <p>Szkoła Rodzenia: Edukacja kobiet w ciąży i partnerów, informowanie o metodach łagodzenia bólu porodowego.</p> <p>„Matko, czy Twoje dziecko słyszy?”: Przesiewowe badanie słuchu oraz ocena stanu zdrowia noworodka w pierwszej dobie życia (Oddział Neonatologiczny).</p>	<p><b>Oddział ginekologiczno-położniczy:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Rehabilitacja po cesarskim cięciu.</li> <li>– Profilaktyka przeciwzakrzepowa.</li> <li>– Profilaktyka przeciwobrzękowa.</li> </ul>
4.	<p><b>Zdrowie Psychiczne i Uzależnienia</b></p> <p>Profilaktyka Uzależnień: Działania skierowane przeciwko narkomanii, alkoholizmowi i paleniu tytoniu prowadzone przez Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny oraz Poradnię Zdrowia Psychicznego (Konsultacje wspierające wczesne rozpoznawanie objawów depresji i zaburzeń lękowych oraz warsztaty i spotkania informacyjne mające na celu destygmatyzację opieki psychiatrycznej i psychologicznej).</p>	<p><b>Oddział chirurgii:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Edukacja w zakresie cukrzycy (m.in. pomiar cukru, insulina), prawidłowych nawyków żywieniowych, higieny osobistej i opieki nad raną.</li> <li>– Profilaktyka przeciwzakrzepowa.</li> <li>– Rehabilitacja okołoperacyjna i pooperacyjna.</li> <li>– Rehabilitacja ortopedyczna (w zakresie chirurgii ortopedycznej).</li> </ul>
5.	<p><b>Opieka Długoterminowa i Problemy Cywilizacyjne</b></p> <p>Zagrożenia związane z otyłością: Edukacja i profilaktyka realizowana na wszystkich oddziałach szpitalnych.</p> <p>Opieka nad przewlekle chorymi: Działalność Zakładu Pielęgnacyjno-Opiekuńczego oraz Oddziału Dziennego Psychiatrycznego Rehabilitacyjnego.</p>	<p><b>Oddział dziecięcy:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ćwiczenia oddechowe.</li> <li>– Profilaktyka wad postawy.</li> <li>– Promowanie aktywności fizycznej.</li> </ul>
6.		<p><b>Oddział wewnętrzny:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Rehabilitacja usprawniająca.</li> <li>– Edukacja zdrowotna pacjentów z chorobami przewlekłymi.</li> </ul>
7.		<p><b>Poradnia gastrokopii:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Profilaktyka nowotworów jelita grubego.</li> <li>– Edukacja przeciw zaparciom.</li> </ul>
8.		<p><b>ZOL :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Profilaktyka przeciwoleżynowa.</li> <li>– Leczenie farmakologiczne</li> <li>– Opieka lekarska, pielęgniarska oraz konsultacje specjalistyczne.</li> <li>– Edukacja dietetyczna – ustalenie i prowadzenie diet.</li> <li>– Profilaktyka powikłań unieruchomienia i chorób przewlekłych</li> <li>– Leczenie bólu i łagodzenie cierpienia psychicznego i duchowego.</li> <li>– Edukacja pacjentów z cukrzycą – styl życia, dawkowanie insuliny, pomiar cukru.</li> </ul>
9.		<p><b>Profilaktyka nowotworowa i szczepienia:</b></p> <p>Profilaktyka raka szyjki macicy – realizowana w poradni ginekologicznej.</p>

10.	<b>Profilaktyka wśród personelu - szczepienia:</b> Program szczepień ochronnych dla personelu szpitala przeciwko grypie.
11.	<b>Edukacja prozdrowotna w społecznościach lokalnych:</b> – Szkolenia i prelekcje w ośrodkach gminnych: – Promocja zdrowego stylu życia i aktywności fizycznej. – Edukacja diabetologiczna. – Żywnienie w cukrzycy. <b>Ogólnopolski Program „Szkoła Cukrzycy”</b> – edukacja pacjentów i ich rodzin. <b>Program „Dobry posiłek”</b> indywidualna edukacja żywieniowa pacjentów hospitalizowanych.
12.	<b>Światowy dzień cukrzycy</b> – prelekcje dla Polskiego Stowarzyszenia Diabetyków koło Dębno. <b>Zajęcia z młodzieżą – Ochotnicze Hufce Pracy w Dębnie</b> - promowanie zdrowego stylu życia i zapobieganie chorobom cywilizacyjnym. <b>Warsztaty dla Dębnowskich przedszkolaków</b> - wspólne poznawanie piramidy zdrowego żywienia oraz przygotowanie zdrowych przekąsek. <b>Podczas organizowanych festynów oraz dożynek gminnych</b> w namiocie szpitalnym wykonywane były badania profilaktyczne. Wszyscy chętni mogli skorzystać z pomiaru glikemii, ciśnienia krwi oraz konsultacji fizjoterapeutów. <b>W szpitalu prowadzona jest przez położną szkoła rodzenia</b> , która cieszy się dużą popularnością wśród przyszłych rodziców. <b>Poradnia K prowadzi profilaktykę szyjki raka macicy.</b> <b>Szpital wykonywał badania profilaktyczne dla pracowników Gminy Dębno.</b>
13.	Projekt „Zdrowie z Urzędu” współfinansowany ze środków Unii Europejskiej – badanie przesiewowe w ilości 400 badań (m.in. Mammografia, cytologia, gastroskopia, kolonoskopia, USG, EKG, konsultacje dietetyczne, badania laboratoryjne, RTG)

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Kontroli na podstawie danych otrzymanych ze szpitali

Projekty i programy profilaktyczne w obu szpitalach realizowane były w ramach własnych zasobów kadrowych i sprzętowych.

## 5. Prowadzenie nadzoru nad szpitalami.

Funkcjonujące na terenie Powiatu szpitale pełnią istotną rolę w lokalnym systemie ochrony zdrowia, zapewniając mieszkańcom dostęp do leczenia szpitalnego, diagnostyki oraz specjalistycznej opieki ambulatoryjnej.

Sytuacja w polskim szpitalnictwie od wielu lat pozostaje trudna. Wzrost kosztów funkcjonowania podmiotów leczniczych, w szczególności kosztów wynagrodzeń personelu medycznego, energii oraz materiałów medycznych, przy jednoczesnym niedostosowaniu poziomu finansowania świadczeń zdrowotnych do rzeczywistych kosztów ich udzielania, powoduje pogarszanie się kondycji finansowej wielu szpitali publicznych.

Istotnym wyzwaniem pozostają również problemy kadrowe w ochronie zdrowia oraz rosnące zapotrzebowanie na świadczenia medyczne, wynikające m.in. ze zmian demograficznych i starzenia się społeczeństwa. Szpitale realizują także świadczenia ponad limity określone w umowach zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia, co często wiąże się z dodatkowymi obciążeniami finansowymi.

W ostatnim czasie wprowadzono również zmiany w przepisach regulujących funkcjonowanie podmiotów wykonujących działalność leczniczą. Nowelizacja ustawy o działalności leczniczej wprowadziła obowiązek opracowania i wdrożenia programu naprawczego przez podmioty lecznicze działające w formie spółek kapitałowych, które w sprawozdaniu finansowym wykażą stratę netto.

Po zatwierdzeniu sprawozdań finansowych za rok 2025 konieczne będzie opracowanie programów naprawczych dla Szpitali. Dokumenty te będą zawierały analizę sytuacji ekonomicznej spółek, identyfikację głównych przyczyn pogorszenia wyników finansowych oraz propozycje działań organizacyjnych i finansowych zmierzających do poprawy efektywności funkcjonowania placówek oraz stabilizacji ich sytuacji ekonomicznej w kolejnych latach.

Programy naprawcze będą przygotowywane przez zarządy spółek, a następnie poddane analizie przez ich właścicieli i organy nadzorujące. W proces ten zaangażowany będzie również Zarząd Powiatu w Myśliborzu, który w ramach sprawowanego nadzoru właścicielskiego monitoruje sytuację finansową i organizacyjną szpitali oraz uczestniczy w działaniach zmierzających do wypracowania rozwiązań sprzyjających stabilizacji ich funkcjonowania.

W ramach prac nad programami naprawczymi analizowane będą również różne warianty współpracy pomiędzy spółkami prowadzącymi działalność szpitalną na terenie powiatu myśliborskiego. Celem tych działań będzie poszukiwanie rozwiązań pozwalających na bardziej efektywne wykorzystanie dostępnych zasobów oraz zapewnienie mieszkańcom powiatu stabilnego dostępu do świadczeń zdrowotnych.

Zarząd Powiatu w Myśliborzu podejmował w 2025 roku szereg działań związanych z monitorowaniem sytuacji finansowej i organizacyjnej spółek prowadzących działalność szpitalną na terenie Powiatu. Obejmowały one w szczególności analizę sytuacji ekonomicznej podmiotów, konsultacje z zarządami spółek, współpracę z pozostałymi udziałowcami oraz prowadzenie rozmów z instytucjami odpowiedzialnymi za finansowanie świadczeń zdrowotnych.

Podejmowane działania dotyczyły zarówno bieżącego funkcjonowania szpitali, jak i poszukiwania rozwiązań sprzyjających stabilizacji ich sytuacji finansowej oraz organizacyjnej w perspektywie kolejnych lat.

Niniejszy raport obejmuje ocenę działalności Powiatu Myśliborskiego za rok 2025, zgodnie z przepisami ustawy o samorządzie powiatowym. Zakres tej oceny dotyczy działań podejmowanych przez organy Powiatu w roku objętym raportem.

Jednocześnie, w celu przedstawienia pełnego obrazu sytuacji w obszarze ochrony zdrowia, zasadne jest odniesienie się również do działań podejmowanych w roku 2026, które stanowią kontynuację procesów i inicjatyw rozpoczętych w latach poprzednich, w tym w szczególności w roku 2025. Działania te mają istotne znaczenie dla zrozumienia kierunków zmian oraz aktualnej sytuacji szpitali na terenie powiatu myśliborskiego.

Należy podkreślić, że działania realizowane w roku 2026 mają charakter informacyjny i uzupełniający oraz nie podlegają ocenie w ramach niniejszego raportu.

W celu zachowania przejrzystości przyjęto, że informacje dotyczące działań podejmowanych po dniu 31 grudnia 2025 r., tj. do dnia przygotowania danych do raportu (31 marca 2026 r.), zostały w tekście oznaczone kursywą z podkreśleniem.\*

## **SZPITAL BARLINEK SP. Z O. O.**

### **Decyzje w sprawie umorzenia i spłaty pożyczek udzielonych Szpitalowi Barlinek przez Powiat Myśliborski**

Od początku 2025 roku, podobnie jak w latach poprzednich, Zarząd Spółki Szpital Barlinek Sp. z o. o. co miesiąc zwracał się do Zarządu Powiatu z wnioskiem o przedłużenie karencji spłaty następujących pożyczek udzielonych Szpitalowi w poprzednich latach:

– pożyczki z dnia 11.12.2019 r. – kapitał do spłaty (po dokonanych potrąceniach) 204.265,18 zł wraz z przysługującymi odsetkami;

– pożyczki z dnia 01.06.2020 r. – kapitał do spłaty 300.000,00 zł wraz z przysługującymi odsetkami.

Zarząd Powiatu w Myśliborzu na swych posiedzeniach każdorazowo podejmował decyzje w sprawie wydłużenia terminów spłaty zobowiązań wynikających z umów pożyczek na kolejny miesiąc. Obecnie termin spłaty pożyczek wydłużony został przez Zarząd Powiatu do dnia 31.05.2026 r.\*

Ponadto w dniu 15 grudnia 2025r. Prezes Zarządu Spółki zwrócił się do Zarządu Powiatu o umorzenie przedmiotowych pożyczek wraz z odsetkami. Zarząd Powiatu nie wyraził zgody na umorzenie zobowiązań wynikających z umów pożyczek wskazując na podjętą decyzję dotyczącą wydłużenia terminu ich spłaty.

Wszystkie decyzje Zarządu Powiatu w przedmiotowych sprawach były podejmowane na podstawie Uchwały Nr L/394/2010 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 29 września 2010 roku w sprawie określenia zasad i trybu umarzania, odraczania lub rozkładania na raty należności pieniężnych o charakterze cywilnoprawnym Powiatu Myśliborskiego oraz jego jednostek podległych, w związku z bardzo trudną sytuacją ekonomiczną oraz brakiem płynności finansowej Szpitala.

### **Pismo pracowników Szpitala Barlinek Sp. z o. o. w sprawie praw pracowniczych**

W dniu 27 marca 2025 r. do Zarządu Powiatu w Myśliborzu wpłynęło pismo pracowników Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o., dotyczące zarzutów związanych z naruszeniem praw pracowniczych oraz niewłaściwymi relacjami w środowisku pracy.

W związku z powyższym Zarząd Powiatu wystąpił do Prezesa Zarządu Spółki o niezwłoczne przedstawienie wyjaśnień w przedmiotowej sprawie. Jednocześnie pismo zostało przekazane do Rady Nadzorczej Szpitala Barlinek Sp. z o.o. Zarówno Prezes Zarządu Spółki, jak i Rada Nadzorcza odnieśli się pisemnie do przedstawionych zarzutów.

W dniu 4 kwietnia 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki, podczas którego Prezes Zarządu przedstawił wyjaśnienia dotyczące zaistniałej sytuacji oraz zadeklarował gotowość podjęcia mediacji z pracownikami przy udziale mediatora sądowego.

Jak wynika z przekazanych informacji, Prezes Szpitala podjął wstępne działania zmierzające do przeprowadzenia mediacji, w tym nawiązano kontakt z mediatorem sądowym, który wyraził wstępną gotowość do ich przeprowadzenia. Ostatecznie jednak do mediacji nie doszło, co – jak wskazał Prezes Zarządu Spółki – wynikało m.in. z braku toczącego się postępowania sądowego, w ramach którego mediacja mogłaby mieć charakter formalny i wiążący, konieczności poniesienia kosztów mediacji przez Szpital bez gwarancji jej skuteczności, a także ze względu na zmianę sytuacji wewnętrznej w zakładzie pracy.

Prezes Zarządu Spółki poinformował, że w odpowiedzi na zgłaszane problemy podjęto szereg działań organizacyjnych i zarządczych mających na celu poprawę warunków pracy oraz relacji wewnętrznych wśród pracowników. W szczególności wskazano na wprowadzenie zmian w organizacji pracy, działania integrujące środowisko pracownicze, a także aktualizację i wdrożenie polityki antymobbingowej oraz procedur wynikających z przepisów dotyczących ochrony sygnalistów, którym towarzyszyły dedykowane szkolenia dla pracowników.

Ponadto wskazano, że na poprawę sytuacji pracowników wpłynęły również podwyżki wynagrodzeń wprowadzone w lipcu 2025 roku, a także organizacja szkoleń, w tym wyjazdowych, obejmujących m.in. zagadnienia radzenia sobie ze stresem oraz funkcjonowania w sytuacjach trudnych

w środowisku pracy. Dodatkowo prowadzone były cykliczne szkolenia z zakresu jakości i higieny pracy, w tym również w aspekcie relacji interpersonalnych.

Zgodnie z przedstawionymi przez Prezesa Zarządu informacjami, na dzień sporządzenia wyjaśnień sytuacja w zakresie relacji pracowniczych uległa poprawie, a atmosfera pracy w ocenie Zarządu Spółki została ustabilizowana.

#### **Dokapitalizowanie Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. w kwocie 600.000,00 zł**

W dniu 17 kwietnia 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. zwrócił się z wnioskiem o udzielenie dofinansowania działalności Szpitala w kwocie 600.000,00 zł, z przeznaczeniem na spłatę zaległych zobowiązań oraz zakup niezbędnego sprzętu.

W uzasadnieniu wniosku wskazano na trudną sytuację finansową Spółki oraz brak możliwości terminowej regulacji zobowiązań wobec kontrahentów. Prezes podkreślił również konieczność zakupu nowego sprzętu, niezbędnego do zapewnienia ciągłości i odpowiedniej jakości świadczeń medycznych. W toku analizy wniosku przedstawiono szczegółowe zestawienie zobowiązań wymagających pilnej spłaty oraz wykaz sprzętu planowanego do zakupu.

W dniu 28 kwietnia 2025 r. Rada Powiatu w Myśliborzu, Uchwałą Nr XIV/76/2025, wyraziła zgodę na wniesienie wkładu pieniężnego do Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. w kwocie 600.000,00 zł, w celu ustabilizowania jej sytuacji finansowej. Jednocześnie wskazano, iż przekazane przez Powiat Myśliborski środki należy przeznaczyć w całości na spłatę wymagalnych zobowiązań wobec dostawców towarów i usług, w tym zobowiązań objętych sądowymi nakazami zapłaty, oraz na zakup niezbędnego sprzętu. Ponadto zobowiązano Prezesa Spółki do przedłożenia dokumentacji potwierdzającej prawidłowe wydatkowanie otrzymanych środków.

W dniu 30 maja 2025 r. Prezes Spółki przedłożył szczegółowe rozliczenie wydatkowania środków wniesionych tytułem dokapitalizowania Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. w kwocie 600.000,00 zł. Środki finansowe zostały wydatkowane zgodnie z przeznaczeniem.

#### **Wydanie Promesy Spółce Szpital Barlinek Sp. z o.o.**

W dniu 3 czerwca 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. zwrócił się z wnioskiem o wydanie promesy w kwocie 300.000,00 zł na zabezpieczenie środków na wydatki niekwalifikowalne w ramach projektu pn. „Zwiększenie poziomu informatyzacji i cyberbezpieczeństwa Szpitala w Barlinku Sp. z o.o.”, realizowanego w ramach programu Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności (KPO).

Prezes wskazał, że Spółka ubiega się o dofinansowanie przedsięwzięcia obejmującego integrację i rozbudowę systemów informatycznych, digitalizację dokumentacji medycznej, działania podnoszące poziom cyberbezpieczeństwa oraz wdrożenie centralnego repozytorium danych medycznych. Wartość wniosku wynosiła 3.689.400,00 zł, z czego wydatek niekwalifikowalny stanowił podatek VAT w kwocie 652.740,00 zł.

Zarząd Powiatu zwrócił się do Prezesa Zarządu Spółki o uzupełnienie informacji dotyczących szczegółowego zakresu planowanego przedsięwzięcia, korzyści wynikających z realizacji projektu w kontekście aktualnej sytuacji finansowej Spółki, podjętych prób pozyskania środków na wydatki niekwalifikowalne z innych źródeł, terminu, do którego promesa powinna zostać wydana, planowanego okresu zabezpieczenia środków finansowych przez Powiat oraz braku możliwości odzyskania podatku VAT związanego z realizacją projektu. Prezes Zarządu Spółki udzielił stosownych wyjaśnień i odpowiedzi na zadane pytania.

Na posiedzeniu w dniu 11 września 2025 r. Zarząd Powiatu wyraził zgodę na wydanie promesy w kwocie 300.000,00 zł na zabezpieczenie środków na wydatki niekwalifikowalne w ramach wskazanego projektu. Następnie Rada Powiatu w Myśliborzu Uchwałą Nr XIX/103/2025 z dnia 26 września 2025 r. dokonała zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Myśliborskiego na lata 2025–2033 poprzez wprowadzenie do wykazu przedsięwzięć wieloletnich zadania pn.

„Wniesienie wkładu pieniężnego na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o.”. Okres realizacji zadania określono na lata 2025–2026 przy łącznych nakładach finansowych w wysokości 300.000,00 zł.

Ministerstwo Zdrowia negatywnie oceniło wniosek Szpitala. W dniu 3 października 2025 r. Spółka złożyła odwołanie od tej oceny, w wyniku czego wniosek został poddany ponownej weryfikacji i oceniony pozytywnie. Zgodnie z listą rankingową wsparcie w ramach naboru otrzymać miało 329 najwyżej ocenionych przedsięwzięć. Prezes Zarządu Spółki poinformował, że w przypadku niespełnienia wymogów formalnych przez którykolwiek z zakwalifikowanych podmiotów i jego wykluczenia, Szpital Barlinek Sp. z o. o. zostanie wpisany na listę rezerwową, co stworzy możliwość uzyskania dofinansowania. W związku z brakiem jednoznacznego rozstrzygnięcia dotyczącego dofinansowania projektu, Zarząd Powiatu w Myśliborzu wystąpił do Zarządu Spółki Szpital Barlinek Sp. z o. o. o przedstawienie aktualnych informacji oraz stanowiska w zakresie dalszego postępowania. W odpowiedzi, pismem z dnia 24 marca 2026 r., Prezes Zarządu Spółki poinformował, że w związku z niepewnością co do uzyskania dofinansowania oraz potencjalnie krótkim czasem na realizację zadania w przypadku jego ewentualnego zakwalifikowania, Szpital Barlinek Sp. z o. o. podjął decyzję o rezygnacji z udziału w przedmiotowym projekcie. Spółka dodatkowo zwróciła się z wnioskiem o odblokowanie zabezpieczonych środków finansowych, anulowanie promesy oraz wykreślenie zadania z Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Myśliborskiego, z możliwością przeznaczenia środków na inne cele zgodnie z decyzją Zarządu Powiatu.\*

#### **Zawieszenie działalności Oddziału Chorób Wewnętrznych w Szpitalu Barlinek Sp. z o. o.**

Prezes Zarządu Spółki, wnioskiem z dnia 16 czerwca 2025 r., zwrócił się do Wojewody Zachodniopomorskiego o wyrażenie zgody na czasowe zaprzestanie działalności Oddziału Chorób Wewnętrznych na podstawie art. 34 ust. 8 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej w okresie od 17 czerwca 2025 r. do 30 czerwca 2025 r., uzasadniając wniosek brakiem personelu lekarskiego.

Wojewoda Zachodniopomorski, po zapoznaniu się z wnioskiem Prezesa Zarządu Spółki Szpital Barlinek, wyraził zgodę na czasowe zaprzestanie działalności Oddziału.

Następnie, w dniu 18 czerwca 2025 r., Prezes Zarządu Spółki zwrócił się do Wojewody Zachodniopomorskiego z wnioskiem o wcześniejsze wznowienie działalności Oddziału z uwagi na pozyskanie odpowiedniego personelu lekarskiego. Działalność Oddziału została wznowiona z dniem 20 czerwca 2025 r.

#### **Zatwierdzenie sprawozdania finansowego oraz udzielenie absolutorium za 2024 rok**

Dnia 30 czerwca 2025 r. odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o., na którym zatwierdzono sprawozdanie z działalności za 2024 rok oraz sprawozdanie finansowe Spółki za 2024 rok.

Zgromadzenie Wspólników nie udzieliło absolutorium Prezesowi Zarządu Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. za okres pełnienia funkcji od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 8 maja 2024 r. – Pani Aleksandra Rutyna. Z kolei Pan Łukasz Dombek uzyskał absolutorium za okres sprawowania funkcji od dnia 10 maja 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

Ponadto Zgromadzenie Wspólników zatwierdziło sprawozdanie z działalności Rady Nadzorczej Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. za 2024 rok oraz udzieliło absolutorium poszczególnym członkom Rady Nadzorczej.

#### **Sprawozdanie finansowe Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. za I półrocze 2025 roku**

W dniu 15 września 2025 r. Szpital Barlinek Sp. z o. o. przedłożył sprawozdanie finansowe spółki za I półrocze 2025 r., które zostało przedstawione podczas posiedzeń stałych Komisji Rady Powiatu w Myśliborzu oraz sesji Rady Powiatu w Myśliborzu w miesiącu wrześniu 2025 roku.

### **Wniosek o zaplanowanie środków finansowych w budżecie Powiatu Myśliborskiego na 2026 rok dla Spółki Szpital Barlinek Sp. z o. o.**

W dniu 9 października 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. wystąpił z wnioskiem o zaplanowanie w budżecie Powiatu Myśliborskiego na 2026 rok środków finansowych w wysokości 1.500.000,00 zł. W uzasadnieniu wskazał, że wnioskowana kwota jest niezbędna do zapewnienia bieżącej stabilności finansowej Szpitala oraz zostanie przeznaczona na spłatę zobowiązań.

Zarząd Powiatu podjął decyzję o przeprowadzeniu analizy budżetu pod kątem możliwości udzielenia przedmiotowego wsparcia. Jednocześnie zwrócił się do Prezesa Zarządu Spółki o przedstawienie dodatkowych informacji dotyczących planowanego sposobu wykorzystania wnioskowanych środków finansowych. Stosowne wyjaśnienia zostały przedłożone.

W projekcie budżetu Powiatu Myśliborskiego na 2026 rok, w dziale 851 „Ochrona zdrowia”, rozdziale 85111 „Szpitale ogólne”, zaplanowano kwotę 2.000.000,00 zł na wydatki związane z zakupem i objęciem akcji oraz udziałów w obu szpitalach.

### **Wniosek o dokapitalizowanie Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. w 2025 roku**

Prezes Zarządu Spółki Szpital Barlinek Sp. z o.o. w dniu 19 listopada 2025r. złożył wniosek o dokapitalizowanie Spółki w roku 2025 w kwocie 600.000,00 zł w celu uregulowania zaległości publiczno-prawnych. Prezes uzasadnił wniosek trudną sytuacją finansową Spółki.

W odpowiedzi na wniosek Zarząd Powiatu wskazał na brak możliwości zabezpieczenia środków finansowych umożliwiających udzielenie wsparcia finansowego we wnioskowanej wysokości, podkreślając fakt zaplanowania w projekcie budżetu Powiatu Myśliborskiego na 2026 kwoty 2.000.000,00 zł na wsparcie funkcjonowania obu szpitali z terenu Powiatu.

### **Posiedzenia Rady Nadzorczej działającej przy Szpitalu Barlinek Sp. z o. o.**

W 2025 roku Rada Nadzorcza działająca przy Szpitalu Barlinek Sp. z o.o. realizowała swoje ustawowe i statutowe obowiązki w zakresie nadzoru nad działalnością Spółki. Posiedzenia Rady odbywały się regularnie, a protokoły z tych posiedzeń były przekazywane właścicielom Spółki.

Działalność Rady Nadzorczej stanowiła istotny element nadzoru nad Szpitalem Barlinek Sp. z o. o., ukierunkowany na zapewnienie stabilności finansowej Spółki, utrzymanie ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych oraz podnoszenie jakości usług medycznych.

### **SZPITAL W DĘBNIE IM. ŚWIĘTEJ MATKI TERESY Z KALKUTY SP. Z O. O.**

#### **Wystąpienie o udzielenie wsparcia finansowego/rzeczowego Szpitalowi w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.**

W dniu 28 marca 2025 r. Prezes Zarządu Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. zwrócił się z wnioskiem o wsparcie w pozyskaniu środków finansowych na realizację inwestycji polegającej na zakupie specjalistycznego sprzętu medycznego. Planowana inwestycja miała na celu zwiększenie przychodów w obszarze ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS) oraz oddziałów zabiegowych, a także poprawę bezpieczeństwa pacjentów i jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Prezes Zarządu przedstawił szczegółowy wykaz sprzętu niezbędnego do realizacji powyższych celów wraz z uzasadnieniem jego znaczenia dla stabilności finansowej oraz dalszego rozwoju Spółki.

Zarząd Powiatu, mając na uwadze strategiczne znaczenie Szpitala dla zabezpieczenia potrzeb zdrowotnych mieszkańców Powiatu Myśliborskiego oraz gmin sąsiednich, a także fakt, że z jego usług w znacznym stopniu korzystają pacjenci spoza terenu Powiatu – w szczególności z gmin położonych na obszarze województw zachodniopomorskiego i lubuskiego – podjął decyzję o wystąpieniu

do wójtów i burmistrzów tych gmin z prośbą o rozważenie możliwości udzielenia Szpitalowi wsparcia finansowego lub rzeczowego.

W związku z powyższym Starosta Myśliborski, działając w imieniu Zarządu Powiatu w Myśliborzu oraz Burmistrz Dębna, jako reprezentanci udziałowców w Spółce, wystąpili do gmin z terenu powiatu myśliborskiego oraz gmin sąsiadujących z Gminą Dębno z wnioskiem o wsparcie Szpitala w ramach posiadanych kompetencji oraz możliwości budżetowych.

W odpowiedzi na skierowane wystąpienia część gmin poinformowała o braku możliwości udzielenia wsparcia finansowego lub rzeczowego w 2025 r., wskazując na ograniczenia budżetowe oraz konieczność realizacji zaplanowanych zadań własnych i zobowiązań finansowych. Jednocześnie część jednostek samorządu terytorialnego zadeklarowała wolę rozważenia udzielenia wsparcia w kolejnym roku budżetowym.

Wobec tego dnia 24 września 2025 r. skierowano do Gmin odrębne pisma z wnioskiem o uwzględnienie w projektach budżetów na 2026 r. środków finansowych przeznaczonych na wsparcie realizacji planowanej inwestycji w Szpitalu w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., w szczególności w zakresie zakupu specjalistycznego sprzętu medycznego, istotnego dla zapewnienia ciągłości i jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych mieszkańcom regionu. Do dnia sporządzania niniejszego Raportu nie otrzymano informacji zwrotnej w przedmiotowym zakresie.

#### **Dokapitalizowanie Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. w kwocie 600.000,00 zł**

Dnia 17 kwietnia 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital w Dębnie zwrócił się do Wspólników Spółki z prośbą o udzielenie wsparcia finansowego dla Spółki w łącznej kwocie 1.200.000,00 zł wskazując na trudną sytuację finansową szpitala i ciężące na nim zobowiązania z tytułu wynagrodzeń oraz zaległości wobec kontrahentów.

Rada Powiatu w Myśliborzu w dniu 28 kwietnia 2025r. Uchwałą Nr XIV/75/2025 wyraziła zgodę na wniesienie wkładu pieniężnego do Spółki Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. na podwyższenie jej kapitału zakładowego oraz objęcia udziałów w podwyższonym kapitale w kwocie 600.000,00 zł.

Jednocześnie wskazano, iż przekazane przez Powiat Myśliborski środki należy przeznaczyć w całości na spłatę przeterminowanych zobowiązań wobec dostawców towarów i usług, w tym sądowych nakazów zapłaty. Ponadto zobowiązano Prezesa Spółki do przedłożenia dokumentacji potwierdzającej wydatkowanie otrzymanych środków.

W dniu 04 czerwca 2025 r. Prezes Spółki przedłożył szczegółowe rozliczenie wydatkowania środków wniesionych tytułem dokapitalizowania Spółki w kwocie 600.000,00 zł. Środki zostały wydatkowane zgodnie z przeznaczeniem.

#### **Plan naprawczy Zarządu Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.**

W związku z trudną sytuacją finansową Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., składanymi wnioskami o wsparcie finansowe, obniżeniem przez NFZ ryczału na rok 2025, a także wobec braku aktualnych informacji dotyczących planów Ministerstwa Zdrowia w zakresie funkcjonowania ochrony zdrowia w kraju, oraz mając na uwadze dotychczasowe ustalenia pomiędzy Wspólnikami Spółki a Prezesem Zarządu, w dniu 17 kwietnia 2025 r. Zarząd Powiatu w Myśliborzu zwrócił się do Prezesa Zarządu Spółki o przedstawienie Planu Naprawczego dla Szpitala w Dębnie. Wskazano, iż plan naprawczy powinien zawierać szczegółowe informacje dotyczące proponowanych zmian w Spółce oraz w jej poszczególnych komórkach organizacyjnych, terminy ich wprowadzenia, a także przewidywane skutki finansowe.

Przedmiotowy Plan Naprawczy został przedstawiony przez ówczesną Prezes Zarządu Spółki, Panią Annę Gryciak, w dniu 24 kwietnia 2025 r. Zarząd Powiatu dokonał analizy przedłożonego dokumentu

i uznał, że wymaga on modyfikacji. Jednak z uwagi na złożoną rezygnację przez Panią Annę Gryciak z funkcji Prezesa – dokument ten nie został poprawiony, ani też przyjęty przez Wspólników Spółki celem realizacji.

W konsekwencji w 2025 roku nie wdrożono programu naprawczego zgodnie z obowiązującymi procedurami.

#### **Zatwierdzenie sprawozdania finansowego oraz udzielenie absolutorium za 2024 rok**

W dniu 29 kwietnia 2025 r. odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., na którym zatwierdzono sprawozdanie z działalności za 2024 rok oraz sprawozdanie finansowe Spółki za 2024 rok. Zgromadzenie Wspólników nie udzieliło absolutorium Prezesowi Zarządu Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. Pani Iwonie Andrzejczyk-Szawerdo.

#### **Rezygnacja Prezesa Zarządu Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. / powołanie nowego Prezesa Zarządu Spółki**

W dniu 15 maja 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital w Dębnie, Pani Anna Gryciak, złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu, wskazując, że będzie ona skuteczna z dniem 31 maja 2025 r. Jednocześnie zwołała na dzień 30 maja 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w celu omówienia przedmiotowej rezygnacji. Uchwałą Nr 45/278/2025 z dnia 23 maja 2025 r. Zarząd Powiatu udzielił Staroście Myśluborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania prawa głosu w imieniu Powiatu Myśluborskiego w zakresie objętym porządkiem obrad. W dniu 30 maja 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników omówiło rezygnację Pani Anny Gryciak z funkcji Członka Zarządu oraz Prezesa Zarządu Spółki.

W związku ze złożoną rezygnacją Zarząd Powiatu podjął decyzję o zwołaniu Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w celu ogłoszenia konkursu na stanowisko nowego Prezesa Zarządu Spółki.

NZW Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. w dniu 18 czerwca 2025 r. przyjęło Regulamin przeprowadzania konkursu na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki Szpital w Dębnie. Termin na składanie ofert wyznaczony był do dnia 07 lipca 2025 r. do godz. 16.00. Do Starostwa Powiatowego w Myśluborzu wpłynęły cztery oferty w przedmiotowym postępowaniu konkursowym. Dnia 8 lipca 2025 r. Zarząd Powiatu – w imieniu większościowego Wspólnika zwołał na dzień 9 lipca 2025 r. NZW Szpitala w Dębnie w celu otwarcia ofert i sprawdzenia ich pod względem kompletności oraz wymagań zawartych w ogłoszeniu. Na Zgromadzeniu Wspólników Powiat reprezentował Starosta Myśluborski – zgodnie z pełnomocnictwem. Podczas Zgromadzenia Wspólnicy Spółki dokonali sprawdzenia złożonych ofert. Po analizie znajdujących się w kopertach dokumentów, Wspólnicy postanowili w trybie paragrafu 4 pkt 6 Regulaminu wezwać poszczególnych kandydatów do uzupełnienia lub złożenia wyjaśnień w zakresie swoich ofert. Wszyscy kandydaci w wyznaczonym terminie uzupełnili braki w złożonych ofertach.

W związku z tym, dnia 11 lipca 2025 r. Zarząd Powiatu zwołał na dzień 15 lipca 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki w celu wyboru Prezesa Zarządu Spółki, jednocześnie Zarząd Powiatu udzielił pełnomocnictwa Staroście Myśluborskiemu do reprezentowania Powiatu podczas Zgromadzenia Wspólników. Dnia 15 lipca 2025 r. odbyło się NZW Spółki, podczas którego zaprezentowało się czterech kandydatów.

Wspólnicy oceniali kandydatów w oparciu o informacje zawarte w złożonych ofertach, jak również w zakresie wiedzy oraz znajomości przepisów i zagadnień dot. spółek handlowych oraz doświadczenia niezbędnego do wykonywania funkcji Prezesa Zarządu w Spółce.

Po przerwie w Zgromadzeniu, Wspólnicy uznali, że największą wiedzę i doświadczenie zawodowe posiadał Pan Wojciech Włodarski. W związku z tym Uchwałą nr 4 Nadzwyczajne Zgromadzenie

Wspólników powołało dnia 18 lipca 2025 r. na Członka Zarządu i powierzyło pełnienie funkcji Prezesa Zarządu Spółki Panu Wojciechowi Włodarskiemu. Wspólnicy Spółki wyznaczyli również nowemu Prezesowi cele zarządcze do realizacji w 2025 roku.

W kolejnych miesiącach swojej działalności Prezes wdrażał (w miarę możliwości) zmiany proponowane w przedłożonej przez siebie koncepcji. O efektach podejmowanych działań Prezes Zarządu Spółki informował Zarząd Powiatu na bieżąco, przedkładał co miesiąc sprawozdania finansowe Szpitala, uczestniczył w posiedzeniach Zarządu Powiatu oraz w posiedzeniach Stałych Komisji Rady Powiatu, jak i na sesjach Rady Powiatu, podczas których informował o bieżącej sytuacji Szpitala.

W dniu 16 grudnia 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital w Dębnie, Pan Wojciech Włodarski, złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu, wskazując, że będzie ona skuteczna z dniem 1 stycznia 2026 r. Jednocześnie zwołał na dzień 31 grudnia 2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w celu omówienia przedmiotowej rezygnacji. Jednakże zwołane Zgromadzenie zostało odwołane i Prezes Spółki ponownie zwołał Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki na dzień 07 stycznia 2026 r. i jednocześnie złożył rezygnację z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu, wskazując, że będzie ona skuteczna z dniem 8 stycznia 2026 r.

Uchwałą Nr 69/475/2025 r. Zarząd Powiatu udzielił Staroście Myśliborskiemu pełnomocnictwa do wykonywania prawa głosu w imieniu Powiatu Myśliborskiego w zakresie objętym porządkiem obrad. W dniu 7 stycznia 2026 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników omówiło rezygnację Pana Wojciecha Włodarskiego z funkcji Członka Zarządu oraz Prezesa Zarządu Spółki.\*

Wobec tego, Zarząd Powiatu podjął decyzję o zwołaniu Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w celu rozpoczęcia procedury konkursowej na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki.

NZW Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. w dniu 15 stycznia 2025 r. przyjęło Regulamin przeprowadzania konkursu na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki Szpital w Dębnie oraz ogłosiło konkurs na stanowisko Prezesa. Termin na składanie ofert wyznaczony był do dnia 30 stycznia 2026 r. do godz. 14.00. W wyznaczonym terminie nie wpłynęła żadna oferta. W związku z tym dnia 5 lutego 2026 r. NZW podjęło uchwałę nr 4/2026 w przedmiocie zakończenia postępowania konkursowego na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki.

W dniu 11 lutego 2026 r. Wspólnicy Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. przyjęli Regulamin przeprowadzania konkursu oraz ogłosili drugi konkursu na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki Szpital w Dębnie. Termin na składanie ofert wyznaczony był do dnia 19 lutego 2026 r. do godz. 15.00. Do Starostwa Powiatowego w Myśliborzu w wyznaczonym terminie wpłynęły cztery oferty.

Dnia 24 lutego 2026 r. podczas NZW Szpitala w Dębnie otworzono oferty i sprawdzono je pod względem kompletności oraz wymagań zawartych w ogłoszeniu. Po analizie znajdujących się w kopertach dokumentów, Wspólnicy postanowili wezwać jednego kandydata do uzupełnienia lub złożenia wyjaśnień w zakresie swojej oferty. Kandydat w wyznaczonym terminie uzupełnił braki w złożonej ofercie.

W związku z tym, dnia 03.03.2026r. odbyło się Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki podczas którego przeprowadzone zostały rozmowy kwalifikacyjne z kandydatami na stanowisko Prezesa Zarządu Spółki – zaprezentowało się czterech kandydatów. Na zgromadzeniu Powiat reprezentował Starosta Myśliborski – zgodnie z udzielonym przez Zarząd Powiatu pełnomocnictwem.

Wspólnicy podczas rozmów oceniali kandydatów w oparciu o informacje zawarte w złożonych ofertach, jak również w zakresie wiedzy oraz znajomości przepisów i zagadnień dot. spółek handlowych oraz doświadczenia niezbędnego do wykonywania funkcji Prezesa Zarządu w Spółce.

Po przerwie w Zgromadzeniu, dnia 10 marca 2026 roku Wspólnicy uznali, że największą wiedzę i doświadczenie zawodowe posiadał Pan Mariusz Szymkowicz. Wobec tego Uchwałą nr 4/2026 Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników powołało z dniem 1 kwietnia 2026r. na Członka Zarządu i powierzyło pełnienie funkcji Prezesa Zarządu Spółki Panu Mariuszowi Szymkowiczowi. Wspólnicy Spółki wyznaczyli również nowemu Prezesowi cele zarządcze do realizacji w roku 2026.\*

**Zawieszenie działalności Oddziału Położniczo-Ginekologicznego Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.**

W dniu 30 czerwca 2025 r. Prokurent Spółki zwróciła się do Wojewody Zachodniopomorskiego z wnioskiem o wyrażenie zgody na zawieszenie działalności Oddziału Położniczo-Ginekologicznego w okresie od 1 lipca 2025 r. do 31 sierpnia 2025 r., wskazując jako przyczynę złożenie wypowiedzeń przez wszystkich lekarzy pracujących w ordynacji dziennej oraz wynikający z tego brak odpowiedniej liczby kadry lekarskiej, uniemożliwiający prawidłowe i bezpieczne funkcjonowanie Oddziału. Decyzją z dnia 2 lipca 2025 r. Wojewoda Zachodniopomorski przychylił się do złożonego wniosku.

W dniu 13 sierpnia 2025 r. położne Oddziału Położniczo-Ginekologicznego oraz Oddziału Neonatologicznego wystąpiły z wnioskiem o zajęcie stanowiska przez Właścicieli Szpitala w sprawie wznowienia działalności oddziału. W związku z powyższym odbyło się posiedzenie Komisji Oświaty, Bezpieczeństwa Publicznego, Zdrowia i Spraw Społecznych, podczas którego wyrażono zaniepokojenie faktem zawieszenia działalności Oddziału Położniczo-Ginekologicznego Szpitala w Dębnie. Członkowie Komisji byli zgodni co do zasadności przywrócenia funkcjonowania Oddziału Ginekologiczno-Położniczego oraz zawnieśli o kontynuowanie działań zmierzających do jak najszybszego wznowienia jego pracy.

W dniu 28 sierpnia 2025 r. Prezes Zarządu Spółki, w związku z utrzymującym się problemem braku kadry lekarskiej, wystąpił do Wojewody Zachodniopomorskiego z wnioskiem o wyrażenie zgody na zawieszenie działalności Oddziału w okresie od 1 września 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

Następnie, w dniu 15 grudnia 2025 r., Prezes Zarządu Spółki ponownie zwrócił się do Wojewody Zachodniopomorskiego z wnioskiem o zawieszenie pracy oddziału w okresie od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r., wskazując na dalsze trudności w zapewnieniu niezbędnej obsady lekarskiej. Podkreślenia wymaga, że Zarząd Powiatu, pozostając w stałej współpracy z Prezesem Szpitala, podejmował intensywne i wielotorowe działania mające na celu przywrócenie funkcjonowania Oddziału Położniczo-Ginekologicznego.

Równolegle podejmowane były działania zmierzające do zabezpieczenia ciągłości opieki nad pacjentkami z terenu Powiatu poprzez kierowanie ich do najbliższych placówek medycznych zapewniających świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii. Jednocześnie analizowane były długofalowe rozwiązania systemowe, które pozwoliłyby na stabilne funkcjonowanie Oddziału w przyszłości i ograniczyłyby ryzyko wystąpienia podobnych sytuacji kadrowych. Na dzień sporządzenia raportu działalność Oddziału Położniczo-Ginekologicznego pozostaje w dalszym ciągu zawieszona.

**Wydanie Promesy Spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.**

W dniu 25 lipca 2025 r. Prezes Zarządu Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. wystąpił z wnioskiem o zabezpieczenie, w formie promesy, środków pieniężnych na lata 2025–2026. Szpital złożył wniosek w ramach projektu D1.1.2 „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia” pn. „Wdrożenie e-usług w Szpitalu w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.”.

Prezes Zarządu poinformował, że całkowita wartość projektu wynosi 3.708.374,25 zł oraz że jednym z warunków przejścia do kolejnego etapu oceny wniosku jest przedłożenie promesy lub innego dokumentu potwierdzającego zabezpieczenie środków na sfinansowanie wydatków niekwalifikowalnych. W kolejnym piśmie z dnia 28 lipca 2025 r. doprecyzowano zakres wnioskowanego zabezpieczenia środków.

W związku z powyższym Rada Powiatu zabezpieczyła środki finansowe w budżecie Powiatu Myśliborskiego na 2025 rok w kwocie 10.000,00 zł, na podstawie uchwały Nr XVII/98/2025 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 31 lipca 2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., na podwyższenie

jej kapitału zakładowego oraz objęcie udziałów w podwyższonym kapitale. Jednak z uwagi na negatywną ocenę wniosku oraz brak realizacji projektu środki nie zostały przekazane Szpitalowi.\*

Ponadto dokonano zmian w Wieloletniej Prognozie Finansowej Powiatu Myśliborskiego na lata 2025–2033, wprowadzając do wykazu przedsięwzięć wieloletnich zadanie pn. „Wniesienie wkładu pieniężnego na podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.”, z okresem realizacji w latach 2025–2026 oraz łącznymi nakładami finansowymi w wysokości 750.000,00 zł, w tym: 10.000,00 zł w 2025 roku oraz 740.000,00 zł w 2026 roku.

Ministerstwo Zdrowia negatywnie oceniło wniosek Szpitala. Spółka złożyła odwołanie od tej oceny, w wyniku czego wniosek został poddany ponownej weryfikacji. W odpowiedzi Ministerstwo Zdrowia poinformowało, że złożony wniosek o ponowną ocenę przedsięwzięcia nie spełnił kryteriów i został oceniony negatywnie.

#### **Dokapitalizowanie Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. w kwocie 1.000.000,00 zł**

W dniu 29 lipca 2025r. do Zarządu Powiatu wpłynął wniosek grupy Radnych Rady Powiatu w Myśliborzu z terenu Gminy Dębno o rozważenie możliwości udzielenia wsparcia finansowego Spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. w kwocie 1.000.000,00 zł. Następnie w dniu 6 sierpnia 2025 roku Prezes Zarządu Spółki Szpital w Dębnie im. Św. Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. zwrócił się z wnioskiem o udzielenie wsparcia finansowego dla Spółki w kwocie 1.000.000,00 zł. Prezes wskazał, że Spółka znajduje się w trudnej sytuacji finansowej, co negatywnie wpływa na jej zdolność do zapewnienia pacjentom usług medycznych na odpowiednim poziomie. Pomimo starań, środki pieniężne otrzymane z NFZ są niewystarczające by pokryć wszystkie zobowiązania, które Spółka musi ponosić, aby prowadzić działalność medyczną oraz realizować spłatę wcześniejszych zobowiązań. Do wniosku załączono wykaz zobowiązań z podziałem na wierzycieli i kwoty oraz plan ich spłaty. Zarząd Powiatu wyraził zgodę na udzielenie wsparcia finansowego Spółce w kwocie 1.000.000,00 zł, następnie wystąpił z inicjatywą uchwałodawczą do Rady Powiatu w Myśliborzu, która w dniu 13 sierpnia 2025r. podjęła uchwałę Nr XVIII/102/2025 w sprawie wyrażenia zgody na wniesienie wkładu pieniężnego do spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., na podwyższenie jej kapitału zakładowego oraz objęcie udziałów w podwyższonym kapitale. Przekazane przez Powiat środki finansowe zostały wydatkowane zgodnie z przeznaczeniem, co potwierdził Szpital przesyłając potwierdzenia dokonanych transakcji finansowych.

#### **Sprawozdanie finansowe Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. za I półrocze 2025 roku**

W dniu 18 września 2025r. Prezes Zarządu Spółki przedłożył sprawozdanie finansowe spółki za I półrocze 2025 r., które zostało przedstawione podczas posiedzeń Stałych Komisji Rady Powiatu w Myśliborzu oraz sesji Rady Powiatu w Myśliborzu w miesiącu wrześniu 2025 roku.

#### **Udział w negocjacjach dotyczących konkursu ofert na udzielanie świadczeń zdrowotnych w Spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o.**

Dnia 27 listopada 2025 r. Prezes Zarządu Spółki wystąpił z zaproszeniem do Wspólników Spółki do negocjacji dot. konkursu wybranych ofert na udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie świadczeń lekarskich w oddziałach szpitalnych oraz w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS). Prezes wskazał, że proces ten ma kluczowe znaczenie strategiczne dla Spółki ze względu na konieczność zawarcia nowych umów z lekarzami, oferowane wyższe stawki w porównaniu z obowiązującymi dotychczas, potrzebę zapewnienia ciągłości realizacji świadczeń w oddziałach

szpitalnych i poradniach oraz na przewidywane konsekwencje finansowe, które determinują stabilność dalszego funkcjonowania Szpitala.

Zarząd Powiatu upoważnił Starostę Myśliborskiego oraz Wicestarostę Myśliborskiego do udziału w imieniu Powiatu, w negocjacjach prowadzonych przez spółkę szpitalną dotyczących konkursu ofert na udzielanie świadczeń zdrowotnych w spółce Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o. o. W dniu 04 grudnia 2025 r. odbyły się negocjacje z lekarzami w związku z ogłoszeniem o konkursie ofert poprzedzającym zawarcie umów o świadczenie usług zdrowotnych, ogłoszonym na podstawie art. 26 ust. 3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.

Przedmiotem spotkania były negocjacje warunków przedstawionych w złożonych ofertach, w szczególności w zakresie:

- proponowanych stawek wynagrodzenia,
- zakresu i rodzaju udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- harmonogramu oraz czasu udzielania świadczeń,
- zasad organizacji i realizacji świadczeń w ramach zawieranych umów.

Podczas negocjacji doprecyzowano warunki współpracy oraz omówiono możliwość ich dostosowania do potrzeb podmiotu leczniczego.

### **DZIAŁANIA PODEJMOWANE W STOSUNKU DO OBU SPÓŁEK SZPITALNYCH**

#### **Korespondencja z Ministerstwem Zdrowia w sprawie sytuacji szpitali powiatowych**

W dniu 17 kwietnia 2025 r. Zarząd Powiatu w Myśliborzu skierował do Ministra Zdrowia pismo dotyczące trudnej sytuacji finansowej szpitali funkcjonujących na terenie Powiatu, tj. Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o. W piśmie wskazano na rosnące koszty działalności placówek, niedoszacowanie wyceny świadczeń zdrowotnych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, a także systemowy problem zadłużenia szpitali publicznych w kraju. Podkreślono, że pomimo znaczącego wsparcia finansowego udzielanego przez samorząd powiatowy oraz konieczności prowadzenia działań modernizacyjnych i inwestycyjnych, możliwości dalszego finansowania działalności szpitali przez Powiat są ograniczone. Zwrócono również uwagę na istotną rolę szpitali powiatowych w systemie ochrony zdrowia, w szczególności w zakresie dostępności świadczeń dla mieszkańców oraz prowadzenia działań profilaktycznych, a także na ryzyko ograniczenia działalności placówek w przypadku braku systemowych zmian i wsparcia ze strony administracji rządowej.

W odpowiedzi, pismem z dnia 14 maja 2025 r., Ministerstwo Zdrowia poinformowało o podejmowanych działaniach systemowych mających na celu poprawę sytuacji finansowej świadczeniodawców, w tym o zwiększeniu planowanych nakładów Narodowego Funduszu Zdrowia na świadczenia opieki zdrowotnej oraz dodatkowych środkach przekazywanych z budżetu państwa. Jednocześnie wskazano, że na terenie powiatu myśliborskiego funkcjonują dwa szpitale o zbliżonym profilu świadczeń, co z punktu widzenia płatnika publicznego nie jest rozwiązaniem korzystnym finansowo. Zwrócono także uwagę na niewykorzystanie pełnego potencjału łóżkowego placówek oraz na poziom realizacji ryczału PSZ w 2024 r., który był niższy od zakładanego, co miało wpływ na wysokość finansowania w kolejnym okresie rozliczeniowym. Ministerstwo wskazało ponadto, że świadczenia, o których kontraktowanie wniosowały szpitale, są obecnie zabezpieczone na poziomie województwa, a Zachodniopomorski Oddział NFZ prowadzi stały monitoring realizacji umów i podejmuje działania uzupełniające w przypadku stwierdzenia niedostatecznego zabezpieczenia świadczeń.

**Spotkanie przedstawicieli samorządów, przedstawicieli spółek szpitalnych z Dyrektorem oraz Zastępcą Zachodniopomorskiego Oddziału NFZ w Szczecinie**

Pismem z dnia 11 września 2025 r. Zarząd Powiatu zaprosił do udziału w spotkaniu przedstawicieli Zachodniopomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w Szczecinie, władze Gminy Dębno oraz Gminy Barlinek, a także przedstawicieli zarządów spółek prowadzących działalność szpitalną, tj. Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o. Zaproszenie zostało skierowane również do przedstawicieli Rady Nadzorczej Szpitala Barlinek Sp. z o.o.

Spotkanie odbyło się w dniu 19 września 2025 r. w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu. Podczas spotkania przedstawiciele Zachodniopomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w Szczecinie omówili prezentację dotyczącą funkcjonowania Szpitala w Dębnie oraz Szpitala Barlinek w zakresie realizacji i rozliczania świadczeń opieki zdrowotnej. Omówiono w szczególności kwestie związane ze sprawozdawczością świadczeń zdrowotnych, raportowaniem danych do Narodowego Funduszu Zdrowia, zasadami rozliczania świadczeń oraz zmianami wynikającymi z nowelizacji ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych.

W trakcie spotkania przedstawiciele NFZ zwrócili uwagę na konieczność podejmowania działań zmierzających do zwiększenia współpracy pomiędzy szpitalami funkcjonującymi na terenie powiatu myśliborskiego. Wskazano, że obecnie działalność obu placówek w niektórych obszarach ma charakter konkurencyjny, co w ocenie Funduszu nie sprzyja efektywnemu wykorzystaniu dostępnych zasobów ani optymalnej organizacji świadczeń zdrowotnych. Podkreślono potrzebę koordynacji zakresów działalności poszczególnych podmiotów oraz poszukiwania rozwiązań umożliwiających bardziej komplementarne funkcjonowanie obu szpitali.

**Stanowiska Zarządów Spółek szpitalnych z terenu powiatu myśliborskiego w zakresie możliwych kierunków zmian organizacyjnych oraz działań naprawczych**

Biorąc pod uwagę powyższe oraz w związku z ustaleniami Wspólników Spółek dotyczącymi podjęcia rozmów pomiędzy Zarządami Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o. w zakresie możliwych kierunków zmian organizacyjnych oraz działań naprawczych, Zarząd Powiatu w Myśliborzu wystąpił do Zarządów obu tych spółek z prośbą o przedstawienie informacji dotyczących efektów prowadzonych rozmów.

W szczególności zwrócono się o przekazanie informacji dotyczących dotychczasowych ustaleń pomiędzy Zarządami spółek, ewentualnych propozycji lub rekomendacji w zakresie działań naprawczych, organizacyjnych bądź konsolidacyjnych, a także ocenę możliwości współpracy pomiędzy szpitalami w kontekście zmian wynikających z ustawy z dnia 5 sierpnia 2025 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz ustawy o działalności leczniczej.

W odpowiedzi na skierowane wystąpienie, w dniu 7 listopada 2025 r. Prezes Zarządu Szpitala Barlinek Sp. z o.o. przedstawił stanowisko Spółki, w którym wskazał na brak możliwości przeprowadzenia konsolidacji obu podmiotów. W uzasadnieniu podniesiono szereg czynników o charakterze organizacyjnym i ekonomicznym, w tym m.in. znaczną skalę zrealizowanych w ostatnich latach prac remontowych i modernizacyjnych w Szpitalu w Barlinku, które w ocenie Zarządu Spółki znacząco poprawiły stan infrastruktury tej placówki. Wskazano również na prognozowane wyniki finansowe na koniec 2025 r., które – według przedstawionych informacji – były korzystniejsze w przypadku Szpitala w Barlinku niż w przypadku Szpitala w Dębnie.

W stanowisku podkreślono również różnice w poziomie przychodów oraz kosztów funkcjonowania obu podmiotów, wskazując m.in., że Szpital w Barlinku osiąga wyższe przychody, natomiast w Szpitalu w Dębnie odnotowywany jest wyższy poziom kosztów usług. Zwrócono także uwagę na różnice w strukturze zobowiązań obu placówek – w tym na wyższy poziom zobowiązań ogółem w Szpitalu

w Barlinku przy jednocześnie wyższym poziomie zobowiązań wymagalnych w Szpitalu w Dębnie. Wśród wskazywanych uwarunkowań wymieniono również kwestie organizacyjne związane z odległością pomiędzy placówkami oraz potencjalne trudności w zakresie organizacji transportu medycznego.

Podsumowując swoje stanowisko, Prezes Zarządu Szpitala Barlinek Sp. z o.o. wskazał, że w jego ocenie połączenie obu jednostek nie znajduje uzasadnienia ani z punktu widzenia organizacyjnego, ekonomicznego, ani społecznego.

Z kolei Prezes Zarządu Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. poinformował, że z jego inicjatywy odbyło się spotkanie z Zarządem Szpitala Barlinek Sp. z o.o., podczas którego omawiano potencjalne obszary współpracy pomiędzy podmiotami, jak również możliwość ewentualnej konsolidacji działalności szpitalnej. W trakcie rozmów przedstawiono m.in. propozycję współpracy w zakresie świadczeń z obszaru położnictwa i ginekologii w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Jednak Zarząd Szpitala Barlinek Sp. z o.o. nie przedstawił stanowiska w odniesieniu do tej propozycji, a także – według przekazanych informacji – nie widzi potrzeby prowadzenia dalszych prac zmierzających do realizacji kierunków zmian wynikających z obowiązujących regulacji prawnych, w tym zapisów ustawowych, map potrzeb zdrowotnych oraz Wojewódzkiego Planu Transformacji.

W przekazanej informacji Prezes Szpitala w Dębnie podkreślił, że wobec braku woli dalszych działań ze strony Zarządu Szpitala Barlinek Sp. z o.o. możliwości pogłębionej współpracy pomiędzy podmiotami pozostają ograniczone. Zwrócił także uwagę, że brak realizacji działań wynikających z obowiązujących regulacji systemowych może w przyszłości wiązać się z ryzykiem wyłączenia podmiotów z planowanych mechanizmów wsparcia i oddłużenia sektora szpitalnego.

Prezes Szpitala w Dębnie wskazał również, że przy braku dodatkowych, zewnętrznych źródeł finansowania osiągnięcie stabilności finansowej oraz uzyskanie dodatnich przepływów finansowych przez podmioty prowadzące działalność szpitalną w przewidywalnej perspektywie czasowej może być znacząco utrudnione.

### **Wspólne posiedzenie Komisji Stałych Rady Powiatu przy udziale przedstawicieli**

Mając na uwadze konieczność omówienia możliwych scenariuszy dalszych działań, w tym potencjalnych kierunków działań naprawczych oraz organizacyjnych, a także odniesienia się do rekomendacji Narodowego Funduszu Zdrowia oraz zapisów Wojewódzkiego Planu Transformacji dla województwa zachodniopomorskiego, Zarząd Powiatu wystąpił z wnioskiem do Przewodniczących Stałych Komisji Rady Powiatu o zwołanie wspólnego posiedzenia komisji.

Celem spotkania było umożliwienie radnym zapoznania się z aktualną sytuacją obu szpitali, przedstawienie dotychczasowych działań podejmowanych przez Zarząd Powiatu w Mysłiborzu oraz przeprowadzenie dyskusji dotyczącej możliwych kierunków dalszych działań w zakresie funkcjonowania szpitali na terenie powiatu myśliborskiego. W dalszej perspektywie zakładano również możliwość wypracowania wspólnego stanowiska Rady Powiatu w sprawie funkcjonowania szpitali, które mogłoby stanowić podstawę do dalszych działań Zarządu Powiatu oraz współpracy z pozostałymi współnikami obu spółek.

Wspólne posiedzenie Komisji Stałych Rady Powiatu zaplanowano po dniu 17 listopada 2025 r. Do udziału w posiedzeniu zaproszono Dyrektora Zachodniopomorskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia w Szczecinie w celu przedstawienia stanowiska Narodowego Funduszu Zdrowia dotyczącego funkcjonowania szpitalnictwa na terenie powiatu myśliborskiego, w szczególności w kontekście zmian systemowych oraz planowanych kierunków transformacji sektora szpitalnego.

Posiedzenie Komisji odbyło się 10 grudnia 2025 r. Podczas posiedzenia członkowie Komisji zapoznali się z aktualną sytuacją finansową i organizacyjną obu spółek szpitalnych, a także z informacjami dotyczącymi dotychczasowych działań podejmowanych przez Zarząd Powiatu oraz stanowisk

przedstawianych przez Narodowy Fundusz Zdrowia i pozostałych wspólników spółek. Podczas posiedzenia Komisji Starosta Myśliborski przedstawił analizę możliwych kierunków dalszego funkcjonowania szpitali na terenie powiatu myśliborskiego. W wystąpieniu wskazał na konieczność podjęcia decyzji o charakterze strategicznym, podkreślając, że obecny model funkcjonowania dwóch odrębnych spółek szpitalnych jest coraz trudniejszy do utrzymania zarówno z uwagi na pogarszającą się sytuację finansową, jak i zmieniające się uwarunkowania systemowe, w tym rekomendacje Narodowego Funduszu Zdrowia oraz zapisy Wojewódzkiego Planu Transformacji.

Starosta szczegółowo omówił trzy możliwe kierunki dalszych działań, obejmujące: wariant konsolidacji działalności szpitalnej poprzez połączenie spółek, wariant prowadzenia odrębnych działań naprawczych w każdej ze spółek oraz wariant nawiązania współpracy lub poszukiwania innych form organizacyjnych z udziałem podmiotów zewnętrznych. Na zakończenie Starosta podkreślił, że każdy z przedstawionych wariantów wiąże się z odmiennymi konsekwencjami organizacyjnymi, finansowymi i prawnymi, a ich ewentualna realizacja wymaga przeprowadzenia szczegółowych analiz oraz współpracy wszystkich wspólników spółek.

### **Wyrażenie opinii dotyczącej możliwości połączenia spółek prowadzących działalność szpitalną, w których udziałowcem jest Powiat Myśliborski**

Biorąc pod uwagę dotychczasowe ustalenia – kolejnym etapem działań podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu było wystąpienie z inicjatywą uchwałodawczą do Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej możliwości połączenia spółek prowadzących działalność szpitalną, w których udziałowcem jest Powiat Myśliborski, tj. Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o.

Celem inicjatywy było rozpoczęcie formalnego dialogu z pozostałymi wspólnikami spółek – Gminą Dębno oraz Gminą Barlinek – w zakresie potencjalnego połączenia obu podmiotów zgodnie z przepisami Kodeksu spółek handlowych, a także wyrażenie przez Radę Powiatu stanowiska co do kierunku dalszych działań właścicielskich wobec spółek szpitalnych.

W uzasadnieniu wskazano, że obie spółki funkcjonują w warunkach narastających trudności finansowych i organizacyjnych, które są charakterystyczne dla wielu szpitali powiatowych w Polsce. Natomiast Zarząd Powiatu, jako organ wykonawczy Powiatu będącego wspólnikiem spółek, stoi przed koniecznością podejmowania działań zmierzających do zapewnienia stabilności funkcjonowania systemu ochrony zdrowia na terenie powiatu myśliborskiego.

Podkreślono również, że kierunek działań polegający na konsolidacji potencjału szpitalnego był przedmiotem analiz prowadzonych w latach poprzednich. Na zlecenie Powiatu Myśliborskiego wykonane zostały opracowania przez podmiot zewnętrzny – firmę Formedis Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, specjalizującą się w doradztwie strategicznym w obszarze ochrony zdrowia. Wnioski płynące z przeprowadzonych analiz wskazywały na zasadność podejmowania działań konsolidacyjnych, w tym ograniczania dublowania zakresów świadczeń oraz łączenia potencjałów organizacyjnych i finansowych obu podmiotów leczniczych.

Jednocześnie wskazano, że kierunek ten pozostaje spójny z rekomendacjami zawartymi w Wojewódzkim Planie Transformacji dla województwa zachodniopomorskiego, który również przewiduje działania zmierzające do konsolidacji potencjału szpitalnego.

Rada Powiatu w Myśliborzu w dniu 17 grudnia 2025 r. podjęła uchwałę, w której wyraziła pozytywną opinię dotyczącą połączenia spółek prowadzących działalność leczniczą – Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o. W opinii Rady Powiatu kierunek ten mógłby przyczynić się do poprawy sytuacji finansowej obu spółek, racjonalizacji struktury organizacyjnej oraz zwiększenia bezpieczeństwa funkcjonowania systemu ochrony zdrowia dla mieszkańców Powiatu Myśliborskiego. Po przyjęciu przedmiotowej uchwały przez Radę Powiatu w Myśliborzu skierowano pismo do pozostałych Wspólników obu podmiotów, tj. Gminy Barlinek –

większościowego wspólnika Szpitala Barlinek Sp. z o.o. oraz Gminy Dębno – wspólnika Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. celem zajęcia stanowiska w sprawie.

W skierowanej korespondencji podkreślono m.in., że uchwała Rady Powiatu ma charakter opiniodawczo-kierunkowy i nie stanowi decyzji o podjęciu czynności prawnych prowadzących do połączenia Spółek. Stanowi natomiast podstawę do rozpoczęcia dalszych analiz oraz rozmów pomiędzy wszystkimi Wspólnikami Spółek.

W związku z powyższym zwrócono się do Gminy Barlinek oraz Gminy Dębno o przedstawienie stanowiska w sprawie ewentualnego podjęcia dalszych prac przygotowawczych związanych z analizą możliwości połączenia spółek szpitalnych. W szczególności zaproponowano rozważenie podjęcia wstępnych działań organizacyjnych, takich jak powołanie wspólnego zespołu roboczego, uzgodnienie harmonogramu prac, przeprowadzenie niezbędnych analiz prawnych, finansowych i organizacyjnych oraz przygotowanie wariantów ewentualnej konsolidacji działalności szpitalnej.

Wystąpienia skierowane do Wspólników podkreślały, że działania te miałyby charakter przygotowawczy i analityczny oraz nie przesądzałyby o ostatecznej decyzji w sprawie połączenia Spółek ani o jego ewentualnym modelu. Podjęcie jakichkolwiek czynności prawnych w tym zakresie mogłoby nastąpić dopiero po zakończeniu analiz oraz uzgodnieniu warunków akceptowalnych dla wszystkich Wspólników.

Jednocześnie wskazano na potrzebę sprawnej współpracy pomiędzy samorządami będącymi udziałowcami Spółek, mając na uwadze pogarszającą się sytuację finansową szpitalnictwa powiatowego oraz wyzwania stojące przed podmiotami leczniczymi w związku ze zmianami systemowymi w ochronie zdrowia.

#### **Stanowiska Gmin w zakresie kierunku dalszych działań właścicielskich wobec spółek szpitalnych.**

W odpowiedzi na wystąpienie Powiatu Myśliborskiego w imieniu Gminy Barlinek pismem z dnia 29 stycznia 2026 r. Burmistrz Barlinka, Pani Bernarda Lewandowska, przekazała stanowisko Gminy w przedmiotowej sprawie. W piśmie wskazano, że Gmina z należytą uwagą odnosi się do inicjatyw mających na celu poprawę sytuacji finansowej i organizacyjnej szpitalnictwa na terenie Powiatu Myśliborskiego. Jednocześnie, kierując się dobrem mieszkańców oraz koniecznością zapewnienia stabilnego i bezpiecznego funkcjonowania Szpitala Barlinek Sp. z o.o., Gmina Barlinek nie wyraziła zgody na rozpoczęcie działań przygotowawczych zmierzających do połączenia spółek szpitalnych.

W ocenie Gminy Barlinek Spółka posiada realne możliwości dalszego samodzielnego funkcjonowania oraz stopniowej poprawy swojej sytuacji finansowej poprzez konsekwentną realizację działań naprawczych, optymalizację kosztów oraz rozwój oferty medycznej. Wskazano również, że obecnym priorytetem powinno być wzmacnianie potencjału każdej ze Spółek odrębnie, przy jednoczesnym rozwijaniu współpracy pomiędzy nimi w obszarach niewymagających formalnego łączenia struktur. Podkreślono także, że ewentualny proces połączenia mógłby wiązać się z ryzykiem ograniczenia samodzielności decyzyjnej Szpitala Barlinek Sp. z o.o. oraz osłabienia jego pozycji organizacyjnej, co w dłuższej perspektywie – w ocenie Gminy – mogłoby negatywnie wpłynąć na dostępność i jakość świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców Gminy Barlinek. Jednocześnie Gmina Barlinek zadeklarowała gotowość do dalszego dialogu i współpracy z Powiatem Myśliborskim w celu wypracowania rozwiązań służących stabilizacji sytuacji finansowej obu szpitali oraz poprawie funkcjonowania lokalnego systemu ochrony zdrowia.

Z kolei stanowisko Gminy Dębno zostało wyrażone w formie uchwały Rady Miejskiej Dębna z dnia 27 stycznia 2026 r. Nr XXIV/178/2026 w sprawie wyrażenia opinii w zakresie połączenia spółek szpitalnych, w których udziałowcem jest Gmina Dębno. Rada Miejska Dębna wyraziła pozytywną opinię dotyczącą kierunku działań polegających na połączeniu Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. oraz Szpitala Barlinek Sp. z o.o.

Jednocześnie w uzasadnieniu uchwały wskazano, że ewentualne połączenie Spółek powinno zostać poprzedzone szczegółową i kompleksową analizą sytuacji funkcjonowania obu podmiotów leczniczych.

Analiza ta powinna obejmować m.in. ocenę efektywności funkcjonowania i zarządzania, sytuacji ekonomiczno-finansowej, jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych, działalności poszczególnych oddziałów i komórek organizacyjnych, zasobów kadrowych oraz możliwości dostosowania działalności szpitali do map potrzeb zdrowotnych i krajowych planów transformacji w ochronie zdrowia.

W uchwale podkreślono również konieczność rozważenia propozycji działań organizacyjnych i optymalizacyjnych, które mogłyby przyczynić się do poprawy efektywności funkcjonowania podmiotów leczniczych, a także możliwości współpracy z innymi podmiotami systemu ochrony zdrowia.\*

### **Zlecenie audytu działalności Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty za lata 2024–2025 oraz opracowanie strategii dalszego funkcjonowania Szpitala**

Niezależnie od przedstawionych stanowisk Zarząd Powiatu, mając na uwadze pogarszającą się sytuację finansową Spółek, a w szczególności Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., w którym Powiat Myśliborski posiada większościowy udział i tym samym decydujący wpływ na kierunki podejmowanych działań, uznał za konieczne podjęcie dalszych kroków zmierzających do poprawy stabilności funkcjonowania podmiotu.

W związku z tym Zarząd Powiatu rozpoczął przygotowania do opracowania w najbliższej perspektywie programu naprawczego dla Spółki Szpital w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. dlatego też podjęto decyzję o przeprowadzeniu zapytania ofertowego na wykonanie kompleksowego audytu działalności spółki za lata 2024–2025 oraz opracowanie strategii dalszego funkcjonowania Szpitala.

Audyt będzie miał na celu przeprowadzenie pogłębionej analizy sytuacji finansowej i organizacyjnej Spółki oraz wskazanie możliwych kierunków działań naprawczych. Wyniki audytu będą stanowiły podstawę do opracowania programu naprawczego, zgodnie z wymogami przepisów ustawy o działalności leczniczej.

Zapytanie ofertowe dotyczące realizacji audytu zostało skierowane do trzech potencjalnych wykonawców posiadających doświadczenie w zakresie audytów podmiotów leczniczych oraz doradztwa strategicznego w sektorze ochrony zdrowia. W wyznaczonym terminie składania ofert, tj. do dnia 27 lutego 2026 r., wpłynęła jedna oferta złożona przez firmę FORMEDIS Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu.

Oferta została poddana ocenie formalnej i merytorycznej, w szczególności w zakresie spełnienia warunków udziału w postępowaniu, zgodności z opisem przedmiotu zamówienia oraz doświadczenia wykonawcy w realizacji usług o podobnym charakterze. Przedłożone dokumenty potwierdziły, że wykonawca posiada odpowiednie doświadczenie w zakresie przeprowadzania audytów podmiotów leczniczych oraz opracowywania strategii funkcjonowania placówek ochrony zdrowia.

W związku z powyższym Zarząd Powiatu podjął decyzję o wyborze oferty złożonej przez firmę FORMEDIS Sp. z o.o. jako wykonawcy audytu oraz opracowania strategii dalszego funkcjonowania Szpitala w Dębnie.

Umowa na wykonanie przedmiotowej usługi została zawarta w dniu 15 kwietnia 2026 r., zgodnie z którą zleceniobiorca zobowiązał się wykonać i dostarczyć Raport w ciągu 60 dni kalendarzowych liczonych od dnia otrzymania od Zleceniodawcy i Szpitala wszystkich dokumentów i danych, stanowiących podstawowy pakiet informacji niezbędnych do rozpoczęcia wykonania przedmiotu umowy.

Ponadto Zarząd Powiatu w dniu 16 marca 2026 r. wystąpił do Gminy Dębno jako współnika Spółki Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. z wnioskiem o partycypację w 50% kosztów wykonania audytu. Obecnie oczekuje się na stanowisko Gminy Dębno w przedmiotowej sprawie.

### **Prace nad Wojewódzkim Planem Transformacji na lata 2027–2031**

W dniu 13 listopada 2025 r. do Starostwa Powiatowego w Myśliborzu wpłynęło pismo z Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Szczecinie z prośbą o odniesienie się do projektu Wojewódzkiego Planu Transformacji dla województwa zachodniopomorskiego na lata 2027–2031. Jednocześnie zwrócono się z prośbą o dokonanie przeglądu oraz aktualizacji działań ujętych

w obowiązującym Wojewódzkim Planie Transformacji, którego okres realizacji dobiega końca w 2026 roku. W związku z powyższym w Starostwie Powiatowym w Myśliborzu rozpoczęto prace analityczne związane z weryfikacją zapisów obowiązującego dokumentu, w szczególności w zakresie działań przewidzianych do realizacji na terenie powiatu myśliborskiego. Przeprowadzono analizę stopnia realizacji poszczególnych przedsięwzięć oraz dokonano identyfikacji działań, które zostały już zrealizowane, są w trakcie realizacji bądź wymagają aktualizacji.

Następnie w dniu 18 grudnia 2025 r. Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki w Szczecinie przekazał opracowany projekt Wojewódzkiego Planu Transformacji na lata 2027–2031, zwracając się z prośbą o przedstawienie uwag, opinii oraz propozycji nowych zapisów ze strony jednostek samorządu terytorialnego, w tym powiatów.

W odpowiedzi na powyższe Zarząd Powiatu w Myśliborzu dokonał analizy przedłożonego projektu dokumentu, a następnie opracował propozycje zmian oraz uzupełnień dotyczących przedsięwzięć i kierunków działań istotnych z punktu widzenia rozwoju społeczno-gospodarczego Powiatu Myśliborskiego. Zgłoszone propozycje dotyczyły przede wszystkim poprawy dostępności do świadczeń zdrowotnych, rozwoju infrastruktury medycznej oraz dostosowania systemu ochrony zdrowia do zmieniających się potrzeb demograficznych mieszkańców regionu.

Przedstawione przez Powiat Myśliborski działania obejmowały m.in. rozwój programów profilaktycznych w zakresie zdrowia psychicznego oraz przeciwdziałania uzależnieniom, w tym uzależnieniom od e-papierosów i nowych substancji psychoaktywnych. Zgłoszono również propozycje wzmocnienia podstawowej opieki zdrowotnej poprzez utworzenie nowych punktów POZ przy Szpitalu Barlinek Sp. z o.o. oraz Szpitalu w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o., co mogłoby przyczynić się do poprawy dostępności do świadczeń medycznych.

Istotną część propozycji stanowiły działania związane z rozwojem ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, w tym utworzenie nowych poradni specjalistycznych, m.in. diabetologicznej, chorób naczyniowych, kardiologii dziecięcej, neurologicznej, ortopedycznej oraz geriatrycznej. Wskazano także na potrzebę zwiększenia dostępności do diagnostyki obrazowej, w szczególności badań tomografii komputerowej i rezonansu magnetycznego, a także rozwój poradni leczenia bólu oraz modernizację i doposażenie infrastruktury medycznej.

Wśród zgłoszonych działań znalazły się również propozycje dotyczące restrukturyzacji i profilowania szpitali powiatowych, w tym rozwój nowych zakresów świadczeń medycznych, takich jak oddział geriatryczny w Szpitalu w Dębnie oraz oddział medycyny paliatywnej w Szpitalu w Barlinku. Ponadto zaproponowano zwiększenie liczby łóżek w zakładach opiekuńczo-leczniczych i opiekuńczo-pielęgnacyjnych oraz rozwój świadczeń rehabilitacyjnych i opieki długoterminowej.

Dodatkowo Powiat Myśliborski wskazał na potrzebę utworzenia Centrum Zdrowia Psychicznego przy Szpitalu Barlinek Sp. z o.o., rozwój rehabilitacji dzieci z zaburzeniami wieku rozwojowego oraz modernizację infrastruktury i wymianę zużytej aparatury medycznej w podmiotach leczniczych działających na terenie Powiatu. Realizacja proponowanych działań ma na celu poprawę jakości i dostępności świadczeń zdrowotnych, skrócenie czasu oczekiwania na leczenie oraz wzmocnienie bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców Powiatu i regionu.

*W dniu 11 lutego 2026 r. Powiat Myśliborski otrzymał informację, że zgłoszone propozycje i uwagi zostały w części uwzględnione w opracowywanym Wojewódzkim Planie Transformacji dla województwa zachodniopomorskiego na lata 2027–2031. Uwzględnienie części postulatów zgłoszonych przez Powiat stanowi istotny element w procesie dostosowywania regionalnej polityki zdrowotnej do rzeczywistych potrzeb mieszkańców oraz uwarunkowań funkcjonowania podmiotów leczniczych na terenie powiatu.\**

Podkreślić należy, że Wojewódzki Plan Transformacji stanowi jeden z kluczowych dokumentów planistycznych w obszarze ochrony zdrowia, wyznaczający kierunki rozwoju systemu opieki zdrowotnej na poziomie regionalnym, w tym w zakresie struktury świadczeń, profilu działalności podmiotów leczniczych oraz alokacji zasobów.

Jednocześnie dokument ten ma istotne znaczenie w kontekście obowiązku opracowania programów naprawczych przez podmioty lecznicze działające w formie spółek kapitałowych, które wykazują stratę netto. Programy naprawcze powinny bowiem uwzględniać założenia i kierunki określone w Wojewódzkim Planie Transformacji dla danego województwa, co ma na celu zapewnienie spójności działań podejmowanych na poziomie lokalnym z polityką zdrowotną państwa i regionu.

#### **Współpraca Powiatu Myśliborskiego ze Związkiem Powiatów Polskich oraz Konwentem Starostów Powiatów Województwa Zachodniopomorskiego w zakresie ochrony zdrowia**

W 2025 roku Powiat Myśliborski prowadził bieżącą współpracę ze Związkiem Powiatów Polskich (ZPP) w zakresie spraw związanych z funkcjonowaniem systemu ochrony zdrowia, w szczególności w odniesieniu do sytuacji finansowej oraz organizacyjnej podmiotów leczniczych, dla których Powiat Myśliborski jest współwłaścicielem. W ramach tej współpracy prowadzona była korespondencja dotycząca m.in. problematyki finansowania świadczeń zdrowotnych, bieżącej sytuacji szpitali powiatowych oraz przekazywania danych i informacji niezbędnych do opracowywania przez ZPP analiz i stanowisk dotyczących funkcjonowania systemu ochrony zdrowia na poziomie powiatowym. Celem przekazywania powyższych informacji było wsparcie działań Związku Powiatów Polskich zmierzających do wypracowania wspólnych stanowisk samorządów powiatowych oraz prowadzenia dialogu z administracją rządową w zakresie zmian systemowych dotyczących funkcjonowania szpitali powiatowych.

Równolegle Powiat Myśliborski uczestniczył w pracach Konwentu Starostów Powiatów Województwa Zachodniopomorskiego. Udział w pracach Konwentu umożliwiał bieżące monitorowanie sytuacji w innych powiatach województwa zachodniopomorskiego, porównanie stosowanych rozwiązań oraz identyfikację dobrych praktyk w zakresie zarządzania podmiotami leczniczymi. Stanowił również istotny element współpracy samorządów w zakresie wypracowywania wspólnych postulatów kierowanych do administracji rządowej, dotyczących konieczności wprowadzenia zmian systemowych w obszarze funkcjonowania szpitali powiatowych.

Prowadzona współpraca zarówno ze Związkiem Powiatów Polskich, jak i Konwentem Starostów Powiatów Województwa Zachodniopomorskiego miała charakter zintegrowany i wzajemnie się uzupełniający, umożliwiając Powiatowi Myśliborskiemu aktywne uczestnictwo w kształtowaniu wspólnego stanowiska samorządów powiatowych oraz podejmowanie działań na rzecz poprawy funkcjonowania systemu ochrony zdrowia na poziomie lokalnym, regionalnym i krajowym.

### 3. POMOC SPOŁECZNA, WSPIERANIE RODZIN I SYSTEM PIECZY ZASTĘPCZEJ ORAZ POLITYKA PRORODZINNA

#### 3.1. Informacja ogólna prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadania

Pomoc społeczna stanowi element polityki społecznej państwa, której celem jest umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać samodzielnie, wykorzystując przysługujące im uprawnienia, dostępne zasoby oraz własne możliwości.

Powiat Myśliborski realizuje zadania z zakresu pomocy społecznej we współpracy, na zasadzie partnerstwa, z jednostkami samorządu terytorialnego, organizacjami społecznymi oraz podmiotami pozarządowymi. Działania te obejmują również wsparcie rodziny, organizację pieczy zastępczej oraz politykę prorodzinną.

W działania te zaangażowane są następujące instytucje:

- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu,
- Dom Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekłe i Somatycznie Chorych w Myśliborzu,
- Regionalna Placówka Opiekuńczo-Terapeutyczna w Dębnie,
- Salezjańska Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasz Dom” w Dębnie,
- Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Dorian II” w Sławnie.
- Środowiskowy Dom Samopomocy dla Osób z Zaburzeniami Psychicznymi w Barlinku,

Wspólne działania wszystkich instytucji pozwalają na skuteczne świadczenie pomocy i kompleksowe wspieranie mieszkańców powiatu w sytuacjach kryzysowych.

#### 3.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii w obszarze pomoc społeczna, wspieranie rodzin i system pieczy zastępczej oraz polityka prorodzinną w 2025 roku

Odniesienia do realizacji zadań z obszaru pomocy społecznej, wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej oraz przeciwdziałania przemocy domowej znajdują się w następujących dokumentach:

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026
- Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030
- Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026
- Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027
- Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030
- Program Korekcyjno-Edukacyjny dla Osób Stosujących Przemoc Domową w Powiecie Myśliborskim na lata 2025-2030
- Program Psychologiczno-Terapeutyczny dla Osób Stosujących Przemoc Domową w Powiecie Myśliborskim na lata 2025-2030
- Program pomocy dla osób zagrożonych przemocą domową lub jej doświadczających na lata 2025-2030 pod nazwą „Przerwij Ciszę”
- Program wspierający dla osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny lub psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025-2030 pod nazwą „Nowa Droga”

- Powiatowy Program Profilaktyczny w Zakresie Udzielania Specjalistycznej Pomocy oraz Promowania i Wdrażania Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2025-2030

Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w w/w strategię i programy ujęto w pkt. 3.5. raportu.

### 3.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 28. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	XI/65/2025	29.01.2025 r.	w sprawie przyjęcia „Programu Psychologiczno-Terapeutycznego dla Osób Stosujących Przemoc Domową w Powiecie Myśliborskim na lata 2025 – 2030”	Głównym celem programu jest powstrzymanie osoby stosującej przemoc domową przed dalszym jej stosowaniem oraz ochrona osób doznających przemoc domowej przed dalszym krzywdzeniem. Oczekuje się, iż realizacja Programu ograniczy skalę problemu pomocy domowej.	TAK
2.	XI/66/2025	29.01.2025 r.	w sprawie przyjęcia „Programu Korekcyjno - Edukacyjnego dla Osób Stosujących Przemoc Domową w Powiecie Myśliborskim na lata 2025 – 2030”	Program zawiera propozycje działań służących powstrzymaniu sprawców i zaprzestanie przemocy domowej.	TAK
3.	XXII/123/2025	17.12.2025 r.	w sprawie przyjęcia programu pomocy dla osób zagrożonych przemocą domową lub jej doświadczających na lata 2025-2030 pod nazwą „Przerwij Ciszę”	Program łączy ze sobą aktywność w obszarach inicjowania, rozwijania różnorodnych form pomocy dla osób doznających przemocy domowej.	TAK
4.	XXII/124/2025	17.12.2025 r.	w sprawie przyjęcia Programu wspierającego dla osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny lub psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025-2030 pod nazwą „Nowa Droga”	Program pozwoli na skuteczne zwiększenie skuteczności oddziaływań, wobec osób które stosują bądź stosowały przemoc domową.	TAK
5.	XXII/125/2025	17.12.2025 r.	w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Profilaktycznego w Zakresie	Program przyczyni się do usprawnienia systemu przeciwdziałania przemocy	TAK

			Udzielania Specjalistycznej Pomocy oraz Promowania i Wdrażania Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2025-2030”	domowej, ograniczenia skali problemu i pozytywnie wpłynie na promowanie i wdrożenie prawidłowych metod wychowawczych w stosunku do dzieci zagrożonych przemocą domową.	
6.	XXII/126/2025	17.12.2025 r.	w sprawie zmiany Uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu nr V/22/2024 z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030”	Modyfikacja programu poprzez rozszerzenie przedsięwzięć, w szczególności podejmowanych wobec dzieci, młodzieży i środowiska szkolnego, a związanych z przeciwdziałaniem przemocy rówieśniczej i cyberprzemocy.	TAK

Źródło: Opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

### 3.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 29. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	31/187/2025	21.01.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu powołania Komisji Konkursowej, a także ustalenia regulaminu konkursu na stanowisko Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu	Ogłoszono konkurs na stanowisko Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu.	TAK
2.	32/194/2025	29.01.2025 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie upoważnienia do dysponowania środkami na rachunku bankowym Powiatu Myśliborskiego związanym z realizacją programu „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025	Zmiana dot. sprostowania oczywistej omyłki pisarskiej.	TAK
3.	35/214/2025	26.02.2025 r.	w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Powiatowego Centrum	Powierzono stanowisko Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu Pani Arlecie	TAK

			Pomocy Rodzinie w Myśliborzu	Kosmala z dniem 01 marca 2025 roku.	
4.	35/215/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Upoważniono kierownika jednostki organizacyjnej Powiatu Myśliborskiego – Panią Arletę Kosmala – Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu ul. Północna 15, 74-300 Myślibórz, do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności Powiatu.	TAK
5.	35/217/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia Dyrektorowi Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu pełnomocnictwa do zawierania porozumień z innymi powiatami w zakresie zapewnienia opieki i wychowania dziecka przebywającego w rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej	Udzielono Dyrektorowi Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu pełnomocnictwa do zawierania porozumień z innymi powiatami w zakresie zapewnienia opieki i wychowania dziecka przebywającego w rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej w związku z art. 191 ust. 5 ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej.	TAK
6.	35/219/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono Pani Arlecie Kosmala - Dyrektorowi Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu upoważnienie do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, podpisywania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu „Regionalna sieć diagnostyczno-terapeutyczna”.	TAK
7.	49/307/2025	08.07.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia w przedmiocie użyczenia części lokalu niemieszkalnego znajdującego się w budynku Regionalnej Placówki	Wyrażono zgodę na zawarcie z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu porozumienia w przedmiocie użyczenia części lokalu niemieszkalnego nr 1 znajdującego się w budynku	TAK

			Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie	przy ul. Adama Mickiewicza 30 B/1 w Dębnie z przeznaczeniem na realizowanie w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 projektu pn. „Regionalna Sieć Diagnostyczno-Terapeutyczna”.	
8.	50/310/2025	11.07.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono upoważnienie Zastępcy Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego łącznie z jednym członkiem Zarządu Powiatu w Myśliborzu oświadczeń woli, podpisywania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu „Regionalna sieć diagnostyczno-terapeutyczna”.	TAK
9.	50/311/2025	11.07.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono Pani Arlecie Kosmala - Dyrektorowi Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu upoważnienie do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, podpisywania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu „BLIŻEJ RODZINY – kompleksowe wsparcie rodziny i pieczy zastępczej w Powiecie Myśliborskim”.	TAK
10.	50/312/2025	11.07.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono Sekretarzowi Powiatu upoważnienie do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, podpisywania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu „BLIŻEJ	TAK

				RODZINY – kompleksowe wsparcie rodziny i pieczy zastępczej w Powiecie Myśliborskim”.	
11.	50/313/2025	11.07.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono Zastępcy Dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu upoważnienie do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego łącznie z jednym członkiem Zarządu Powiatu w Myśliborzu oświadczeń woli, podpisywania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu „BLIŻEJ RODZINY – kompleksowe wsparcie rodziny i pieczy zastępczej w Powiecie Myśliborskim”.	TAK
12.	50/319/2025	25.07.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu, powołania komisji konkursowej a także ustalenia regulaminu konkursu na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie oraz trybu pracy komisji konkursowej	Ogłoszono konkurs na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie, przy ul. Mickiewicza 30B, 74-400 Dębno. Powołano komisję konkursową w celu wyłonienia kandydata na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie.	TAK
13.	51/333/2025	11.08.2025 r.	w sprawie ogłoszenia konkursu, powołania komisji konkursowej a także ustalenia regulaminu konkursu na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo – Terapeutycznej w Dębnie oraz trybu pracy komisji konkursowej	Ogłoszono konkurs na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo Terapeutycznej w Dębnie, przy ul. Mickiewicza 30B, 74-400 Dębno. Powołano komisję konkursową w celu wyłonienia kandydata na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo – Terapeutycznej w Dębnie.	TAK
14.	53/350/2025	25.08.2025 r.	W sprawie zmiany uchwały w sprawie ogłoszenia konkursu, powołania komisji konkursowej a także ustalenia regulaminu	W uchwale Nr 51/333/2025 Zarządu Powiatu w Myśliborzu z dnia 11 sierpnia 2025 roku w sprawie ogłoszenia	

			konkursu na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo – Terapeutycznej w Dębnie oraz trybu pracy komisji konkursowej	konkursu, powołania komisji konkursowej a także ustalenia regulaminu konkursu na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo – Terapeutycznej w Dębnie oraz trybu pracy komisji konkursowej § 2 nadano nowe brzmienie: „§ 2. Powołuje się komisję konkursową w celu wyłonienia kandydata na stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo – Terapeutycznej w Dębnie, w następującym składzie: 1. Robert Dudek – Przewodniczący Komisji 2. Wioletta Drzewińska – Członek Komisji, 3. Arleta Kosmała – Członek Komisji, 4. Małgorzata Popławska – Członek Komisji, 5. Małgorzata Jakóbowska – Sekretarz Komisji”.	TAK
15.	53/357/2025	27.08.2025 r.	w sprawie powierzenia stanowiska Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie	Powierzono Pani Aleksandrze Zborowskiej z dniem 28 sierpnia 2025 roku stanowisko Dyrektora Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie.	TAK
16.	57/393/2025	07.10.2025 r.	w sprawie skierowania do konsultacji społecznych projektu uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie zmiany Uchwały nr V/22/2024 z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030”	Skierowano do konsultacji społecznych projekt uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie zmiany Uchwały nr V/22/2024 z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030”.	TAK
17.	57/394/2025	07.10.2025 r.	w sprawie skierowania do konsultacji społecznych projektu uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w	Skierowano do konsultacji społecznych projekt uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie	TAK

			sprawie przyjęcia Programu pomocy dla osób zagrożonych przemocą domową lub jej doświadczających na lata 2025-2030 pod nazwą „Przerwij Ciszę”	przyjęcia Programu pomocy dla osób zagrożonych przemocą domową lub jej doświadczających na lata 2025-2030 pod nazwą „Przerwij Ciszę”.	
18.	57/395/2025	07.10.2025 r.	w sprawie skierowania do konsultacji społecznych projektu uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie przyjęcia Programu wspierającego dla osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny lub psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025-2030 pod nazwą „Nowa Droga”	Skierowano do konsultacji społecznych projekt uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie przyjęcia Programu wspierającego dla osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny lub psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową na lata 2025-2030 pod nazwą „Nowa Droga”.	TAK
19.	57/396/2025	07.10.2025 r.	w sprawie skierowania do konsultacji społecznych projektu uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Profilaktycznego w Zakresie Udzielania Specjalistycznej Pomocy oraz Promowania i Wdrażania Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2025-2030”	Skierowano do konsultacji społecznych projekt uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Profilaktycznego w Zakresie Udzielania Specjalistycznej Pomocy oraz Promowania i Wdrażania Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2025-2030”.	TAK
20.	58/401/2025	15.10.2025 r.	w sprawie upoważnienia do dysponowania środkami na rachunku bankowym Powiatu Myśliborskiego związanym z realizacją programu „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025	Udzielono upoważnienia do dysponowania środkami na rachunku bankowym Powiatu Myśliborskiego związanym z realizacją programu „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025.	TAK

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

### 3.5. Najważniejsze informacje dotyczące prezentowanego obszaru

W 2025 roku podejmowane działania miały charakter systemowy i były realizowane we współpracy z gminami, sądami, placówkami oświatowymi, podmiotami leczniczymi oraz organizacjami pozarządowymi. Istotnym elementem prowadzonych działań było integrowanie różnych form wsparcia społecznego oraz zwiększanie dostępności usług specjalistycznych dla mieszkańców powiatu.

Szczególne znaczenie w działaniach powiatu miało wspieranie rodzin przeżywających trudności w realizacji funkcji opiekuńczo-wychowawczych. Realizowano działania profilaktyczne i wspierające, których celem było zapobieganie kryzysom rodzinnym oraz ograniczanie konieczności umieszczenia dzieci w pieczy zastępczej. Wsparcie kierowane było zarówno do rodzin biologicznych, jak i do rodzin zastępczych sprawujących opiekę nad dziećmi pozbawionymi właściwej opieki rodzicielskiej.

W zakresie organizacji systemu pieczy zastępczej powiat podejmował działania na rzecz zapewnienia dzieciom bezpiecznego i stabilnego środowiska wychowawczego. Kluczowe znaczenie miało rozwijanie rodzinnych form pieczy zastępczej, pozyskiwanie nowych kandydatów na rodziny zastępcze, a także systematyczne wspieranie funkcjonujących rodzin zastępczych poprzez koordynację pieczy zastępczej oraz zapewnianie dostępu do specjalistycznego wsparcia, w tym poradnictwa psychologicznego i pedagogicznego.

#### 1. Zadania z zakresu rodzinnej pieczy zastępczej

Tabela 30. Zadania zrealizowane w 2025 r. w obszarze rodzinna piecza zastępcza

Kierunek działań	Zrealizowane zadania w 2025 roku	Wskaźniki realizacji
1. Prowadzenie kampanii społecznych na temat rodzicielstwa zastępczego.	1. Działania promocyjne przekazywane za pośrednictwem stron internetowych i mediów społecznościowych, materiałów informacyjnych tj. ulotki czy banery, a także podczas wydarzeń lokalnych, festynów i spotkań tematycznych: - dożynki gminne w Smolnicy, - dożynki wojewódzkie w Przelewicach, - dożynki gminno-powiatowe w Boleszkowicach.	opublikowano 6 postów w mediach społecznościowych i 12 na portalu społecznościowym Facebook zamieszczono 1 aktualizację na stronie internetowej PCPR rozpowszechniono 100 ulotek, uczestniczono w 3 wydarzeniach lokalnych tj. festyny i dożynki
2. Współpraca z instytucjami i organizacjami na rzecz rozwoju rodzicielstwa zastępczego.	1. Współpraca z Ośrodkami Pomocy Społecznej. 2. Współpraca z Sądem Rodzinnym i kuratorami. 3. Współpraca z placówkami oświatowymi. 4. Współpraca z podmiotami leczniczymi i poradniami specjalistycznymi.	pozyskano 191 informacji dot. rodziców biologicznych dzieci umieszczonych w rodzinnej pieczy zastępczej oraz 2 plany pracy z rodziną biologiczną przekazano do Sądu 329 ocen zasadności dalszego pobytu dziecka w pieczy zastępczej pozyskano 283 opinie o sytuacji szkolno-wychowawczej dzieci przebywających w pieczy zastępczej pozyskano 51 dokumentacji medycznej dzieci
3. Szkolenie kandydatów na rodziny zastępcze.	1. Zorganizowanie 4 szkoleń dla 8 kandydatów na rodziny zastępcze (7 kandydatów na rodziny zastępcze niezawodowe, 1 kandydat na rodzinę zastępczą spokrewnioną).	pozyskano 3 nowych kandydatów na rodziny zastępcze niezawodowe, w tym jedno małżeństwo deklarujące chęć doszkolenia na rodzinę zastępczą zawodową,

4. Inicjowanie i prowadzenie grup wsparcia dla rodzin zastępczych.	1. Funkcjonowanie Klubu Rodzica Zastępczego. Spotkanie odbywały się średnio raz w miesiącu.	wzmacniano kompetencje opiekuńczo-wychowawcze rodzin zastępczych
		przeciwdziałano wypaleniu opiekunów
		zapewniono wsparcie emocjonalne i wymianę doświadczeń
5. Organizowanie specjalistycznych szkoleń mających na celu podniesienie kwalifikacji i umiejętności rodzin zastępczych.	1. Możliwość uczestnictwa w prelekcji organizowanej przez Fundację Marzeń i Działań pn. "Ku wyzwaniom przyszłości cyfrowego rodzicielstwa i dzieciństwa". 2. Możliwość uczestnictwa w konferencji "Wyzwania rodzicielstwa: rodzina zastępcza, rodzina patchworkowa/ rodzina zrekonstruowana."	brak - rodziny nie były zainteresowane uczestnictwem
6. Integrowanie środowiska rodzin zastępczych poprzez spotkania okolicznościowe.	1. Organizacja imprezy plenerowej w Lasku Wierzbickim z okazji Dnia Rodzicielstwa Zastępczego i Dnia Dziecka dnia 08.06.2025 r. 2. Organizacja spotkania Mikołajkowego dla dzieci z pieczy zastępczej dnia 10.12.2025 r. 3. Zgłoszenie rodzin zastępczych do bezpłatnego wyjazdu weekendowego mającego na celu przeciwdziałanie wypaleniu zawodowemu realizowanego przez Ośrodek Adopcyjny.	zapewniono integrację rodzin zastępczych
		zakwalifikowano do udziału w bezpłatnym wyjeździe 6 osób prowadzących pieczę zastępczą zarówno zawodową jak i niezawodową

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

Powyższe działania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**

**Cel strategiczny II: Wzmocnienie i rozwój systemu rodzinnej pieczy zastępczej oraz zwiększenie skuteczności procesu usamodzielniania wychowanków pieczy zastępczej.**

**Cel operacyjny 1. Rozwój rodzinnych form pieczy zastępczej.**

- **Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026**

**Cel 1. Wzmocnienie i rozwój systemu rodzinnej pieczy zastępczej oraz zwiększenie skuteczności procesu usamodzielniania pieczy zastępczej.**

**Zadania z zakresu poradnictwa psychologicznego, socjalnego, rodzinnego oraz prawnego dla rodzin zastępczych**

**Tabela 31. Zadania zrealizowane w 2025 r. w obszarze poradnictwa dla rodzin zastępczych**

Zrealizowane zadania	Wskaźniki realizacji - ilość porad	Wskaźniki realizacji - ilość osób
1. Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu zatrudnia 3 psychologów (w tym 1 zatrudniony na podstawie umowy cywilnoprawnej oraz 2 na podstawie dodatku do	63 porady dla rodzin zastępczych w ramach poradnictwa psychologicznego	31 rodzin zastępczych objętych wsparciem psychologicznym

wynagrodzenia w ramach zwiększonego zakresu obowiązków). W 2025 roku realizacja zadania opierała się na zwiększonym wymiarze godzin pracy psychologów, co umożliwiło rozszerzenie zakresu wsparcia. 2. Dodatkowo jeden psycholog zatrudniony na podstawie umowy cywilnoprawnej świadczy usługi z zakresu opiniowania kandydatów pod względem predyspozycji i motywacji do pełnienia funkcji rodziny zastępczej lub prowadzenia rodzinnego domu dziecka. 3. Zwiększenie zakresu działań pedagoga zatrudnionego w PCPR Myślibórz - diagnozowanie pod względem pedagogicznym dzieci nowo umieszczonych w pieczy zastępczej.	94 porady dla dzieci w ramach poradnictwa psychologicznego	26 dzieci objętych wsparciem psychologicznym
	25 porad dla rodzin zastępczych w ramach poradnictwa pedagogicznego	17 rodzin zastępczych objętych wsparciem pedagogicznym
	6 porad dla dzieci w ramach poradnictwa pedagogicznego	6 dzieci objętych wsparciem pedagogicznym
	27 przeprowadzonych diagnoz pedagogicznych i psychologicznych dzieci i młodzieży pozostających w pieczy zastępczej	27 nowo przyjętych dzieci do pieczy zastępczej objętych procesem diagnostycznym przez pedagoga i psychologa

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

Powyższe działania wpisują się w:

- Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**

**Cel operacyjny 4.2. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców i profilaktyka zdrowia. Kierunek działań 4.2.3. Wsparcie opieki psychologicznej dla dzieci i młodzieży.**

- Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**

**Cel strategiczny I: Zintegrowany system wsparcia rodziny umożliwiający rozwój dzieci i młodzieży.**

**Cel operacyjny 1.2. Rozwijanie systemu wsparcia dla rodzin zagrożonych sytuacjami ryzyka socjalnych.**

- Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026**

**Cel 1. Wzmocnienie i rozwój systemu rodzinnej pieczy zastępczej oraz zwiększenie skuteczności procesu usamodzielnienia pieczy zastępczej.**

### Organizowanie szkoleń i warsztatów dla koordynatorów rodzinnej pieczy zastępczej

Tabela 32. Wykaz szkoleń, w których uczestniczyli koordynatorzy rodzinnej pieczy zastępczej

L.p.	Zrealizowane zadania	Wskaźnik realizacji
1.	Udział w Konferencji organizowanej przez Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego w Szczecinie "Blisko rodziny - organizacja usług społecznych w środowisku lokalnym w obszarze wsparcia rodziny, w tym dzieci i pieczy zastępczej.	w konferencji udział wzięło 5 osób

2.	Udział w Konferencji i festynie organizowany przez Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie w Szczecinie „Wyzwania rodzicielstwa: rodzina zastępcza, rodzina patchworkowa/ rodzina zrekonstruowana”.	w konferencji udział wzięły 3 osoby
3.	Udział w szkoleniu w ramach projektu „Akademia Wsparcia” pt.: „Wdrażanie standardów opieki w instytucjach opieki dla dzieci do lat 3 - przeprowadzenie kontroli i nadzoru”.	w szkoleniu wzięły udział 2 osoby
4.	Udział w konferencji Konferencja organizowana przez Fundację marzeń i działań „Ku wyzwaniom przyszłości cyfrowego rodzicielstwa i dzieciństwa”.	w konferencji udział wzięły 4 osoby
5.	Udział w szkoleniu z zakresu podstaw depresji u dzieci.	w szkoleniu odnośnie depresji udział wzięła 1 osoba
6.	Udział w 2 webinarach „Problematyczne zachowania seksualne online u dzieci i młodzieży: diagnoza, czynniki ryzyka i współpraca z rodzicami”.	w webinarach wzięła udział 1 osoba
7.	Udział w szkoleniu z zakresu RODO.	w szkoleniu RODO wzięli udział wszyscy pracownicy Organizatora Rodzinnej Pieczy Zastępczej
8.	Udział w superwizji.	w superwizji wzięli udział wszyscy pracownicy Organizatora Rodzinnej Pieczy Zastępczej

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

Wydatki na szkolenia koordynatorów rodzinnej pieczy zastępczej nie obciążąły budżetu Powiatu. Pokryte zostały wyłącznie koszty delegacji związanych z udziałem w szkoleniach.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**  
**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**  
**Cel operacyjny 4.3. Zapewnienie kompleksowej i wysokiej jakości pomocy społecznej.**  
**Kierunek działania 4.3.4. Zwiększanie kompetencji pracowników pomocy społecznej.**
- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**  
**Cel strategiczny I: Zintegrowany system wsparcia rodziny umożliwiający rozwój dzieci i młodzieży.**  
**Cel operacyjny 1.2. Rozwijanie systemu wsparcia dla rodzin zagrożonych sytuacjami ryzyka socjalnych.**
- **Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026**  
**Cel 1. Wzmocnienie i rozwój systemu rodzinnej pieczy zastępczej oraz zwiększenie skuteczności procesu usamodzielnienia pieczy zastępczej.**  
**Cel 2. Wysoka jakość pracy osób wspierających rodziców zastępczych w Powiecie Myśliborskim.**

#### **Realizacja zadań z zakresu umieszczania dzieci w pieczy zastępczej**

W całym 2025 roku zapewniono miejsca w rodzinnej pieczy zastępczej 250 dzieciom, tj. 133 dzieci przebywało w rodzinach zastępczych spokrewnionych, 58 dzieci w rodzinach zastępczych niezawodowych, 19 dzieci w rodzinach zastępczych zawodowych oraz 40 dzieci w rodzinnych domach

dziecka.

Najczęstszymi przyczynami umieszczeń dzieci w rodzinnej pieczy zastępczej była niewydolność opiekuńczo-wychowawcza rodziców. Dzieci umieszczone w pieczy zastępczej z tej przyczyny stanowią 40% wszystkich dzieci umieszczonych w 2025 roku. 32% stanowią dzieci umieszczone w rodzinnej pieczy zastępczej w roku 2025 z innych przyczyn - najczęściej jest to zmiana formy pieczy, przemoc bądź przebywanie rodzica/rodziców w zakładzie karnym. 20% dzieci zostało umieszczonych w pieczy zastępczej, gdyż rodzice spożywali w nadmiarze alkohol lub/i zażywali środki psychoaktywne. 8% to dzieci umieszczone w pieczy zastępczej w związku z sieroctwem, półsieroctwem i porzuceniem dziecka przez rodziców/rodzica.

Powyższe zadanie wpisuje się w:

**Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026**  
**Cel 1. Wzmocnienie i rozwój systemu rodzinnej pieczy zastępczej oraz zwiększenie skuteczności procesu usamodzielnienia pieczy zastępczej.**

## 2. Współpraca międzyinstytucjonalna

W roku 2025 w imieniu Powiatu Myśliborskiego realizowano 2 projekty unijne w partnerstwie z innymi podmiotami z obszaru szeroko rozumianej pomocy społecznej:

### **Projekt „Regionalna Sieć Diagnostyczno-Terapeutyczna”**

W roku 2024 w imieniu Powiatu Myśliborskiego, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu przystąpiło do realizacji projektu unijnego pod nazwą „Regionalna Sieć Diagnostyczno-Terapeutyczna”. Celem ww. projektu jest wsparcie rodzin i dzieci z pieczy zastępczej w naszym regionie. Projekt oferuje bezpłatne diagnozy i terapie dla dzieci z FAS (płodowym zespołem alkoholowym), oraz innymi deficytami rozwojowymi. Działania obejmują wsparcie specjalistyczne realizowane m.in. przez Zachodniopomorską Fundację Pomocy Rodzinie „Tęcza Serc” oraz Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie w: Myśliborzu, Wałczu, Sławnie i Szczecinku.

#### **Zespół ds. wspierania pieczy zastępczej i adopcji:**

- wsparcie dla rodziców zastępczych i adopcyjnych oraz wychowawców w placówkach opiekuńczo-wychowawczych,
- tworzenie i wspieranie grup zrzeszających rodziny zastępcze i/lub rodziny adopcyjne,
- wsparcie dla kadry instytucji pracujących z dzieckiem przebywającym w pieczy zastępczej, np.: szkół, placówek wsparcia dziennego, PCPR, MOPR, OPS, CUS,
- doradztwo indywidualne i grupowe dotyczące specyfiki funkcjonowania dziecka w pieczy zastępczej,
- wsparcie mentorskie wolontariuszy pracujących na rzecz dzieci przebywających w pieczy zastępczej.

#### **Zadania/działania projektowe:**

- promowanie rodzicielstwa zastępczego,
- wsparcie rodzin zastępczych, rodzin adopcyjnych, dzieci w pieczy zastępczej,
- tworzenie i wspieranie grup samopomocowych, grup wsparcia i innych grup nieformalnych zrzeszających rodziny zastępcze i/lub rodziny adopcyjne,
- współpraca z kadrą pracującą z dzieckiem i rodziną, w tym rodzinami zastępczymi,
- stworzenie zintegrowanego systemu wsparcia rodziny i pieczy zastępczej w regionie,
- ułatwienie dostępu do bezpłatnych, wysokiej jakości usług specjalistycznych dotyczących diagnozy i terapii dzieci i młodzieży dotkniętych FAS/FASD i innymi deficytami rozwojowymi.

**Planowane efekty/rezultaty projektu:**

- poprawa dostępności do specjalistycznych usług świadczonych blisko miejsca zamieszkania dla rodzin zastępczych/adopcyjnych,
- podniesienie poziomu wiedzy kadry pracującej z dzieckiem i rodziną o specyfice funkcjonowania dziecka w pieczy zastępczej, a tym samym zapobieganie ich stygmatyzacji w środowisku,
- wspieranie tworzenia i działania inicjatyw oddolnych zrzeszających rodziców zastępczych i adopcyjnych, zmierzających do wzmocnienia i integracji środowiska,
- promowanie idei rodzicielstwa zastępczego i adopcji (deinstytucjonalizacja),
- utworzenie regionalnej, spójnej i zintegrowanej sieci wsparcia specjalistycznego na rzecz pieczy zastępczej i adopcji w regionie,
- implementacja skutecznych metod, technik wraz z dobrymi praktykami w zakresie pracy z osobami dotkniętymi FAS/FASD oraz innymi deficytami rozwojowymi na terenie województwa zachodniopomorskiego.

**Realizacja partnerska:**

Od 01.09.2025 r. na terenie województwa zachodniopomorskiego rozpoczęły działalność centra świadczące nieodpłatne usługi kompleksowej diagnozy i terapii dzieci z FAS i innymi deficytami rozwojowymi - Regionalna Sieć Diagnostyczno-Terapeutyczna.

Na podstawie modelowego centrum diagnostyczno-terapeutycznego w Szczecinie, prowadzonego przez Zachodniopomorską Fundację Pomocy Rodzinie „Tęcza Serc” (partnera merytorycznego w projekcie), powstały 4 ośrodki na terenie województwa: w Szczecinku (diagnoza i terapia), w Wałczu, Sławnie oraz Dębnie (terapia). Liderem projektu jest Województwo Zachodniopomorskie/Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego.

**Grupa odbiorców Projektu:**

- dzieci i młodzież z pieczy zastępczej oraz dzieci przysposobione, z diagnozą lub podejrzeniem FAS/FASD lub innymi deficytami rozwojowymi,
- kadra pracująca z dzieckiem i rodziną, w tym, ze sprawującymi pieczę zastępczą,
- rodziny/ rodziny zastępcze oraz prowadzący rodzinne domy dziecka,
- opiekunowie prawni i faktyczni dzieci z zaburzeniami rozwoju, zdrowia i zachowania umieszczonych w pieczy zastępczej,
- rodziny adopcyjne/kandydaci na rodziców adopcyjnych,
- rodziny biologiczne zagrożone umieszczeniem dzieci w pieczy zastępczej, w tym objęte asystenturą rodziny, usługami placówki wsparcia dziennego oraz nadzorem kuratorskim.

**Dostosowanie lokalu przeznaczonego na działalność centrum – Powiat Myśliborski:**

W ramach projektu i w odpowiedzi na rosnące potrzeby lokalnej społeczności w Regionalnej Placówce Opiekuńczo-Wychowawczej w Dębnie przy ul. Mickiewicza 30B przeprowadzono kompleksowy remont i adaptację pomieszczeń, które zostały przystosowane do funkcjonowania nowego Centrum Terapeutycznego. Prace remontowe miały na celu stworzenie nowoczesnej, bezpiecznej i komfortowej przestrzeni do prowadzenia różnych form wsparcia terapeutycznego.

**Zakres przeprowadzonych prac:**

- adaptacja pomieszczeń użytkowych: przebudowa wewnątrz zgodnie z projektem architektonicznym, uwzględniającym potrzeby terapeutyczne i użytkowe,
- prace budowlane i instalacyjne: położenie nowych tynków, podłóg, wymiana stolarki drzwiowej,
- modernizacja instalacji: elektrycznej, wodno-kanalizacyjnej, wentylacji, zgodnie z obowiązującymi normami bezpieczeństwa,

- dostosowanie dla potrzeb osób z niepełnosprawnościami – poszerzenie przejść, dostosowane sanitariaty,
- wyposażenie terapeutyczne – zakup specjalistycznych mebli, sprzętu do terapii, pomocy dydaktycznych oraz materiałów terapeutycznych.

Realizacja remontu oraz adaptacji pomieszczeń Centrum w Dębnie stanowi ważny krok w kierunku kompleksowego wsparcia rozwoju dzieci, młodzieży i rodzin. Nowo powstałe Centrum Terapeutyczne oferuje nowoczesne, bezpieczne oraz dostosowane do potrzeb użytkowników środowisko, umożliwiające prowadzenie skutecznej terapii i działań wspierających.

Centrum Terapeutyczne w Dębnie tworzy zespół 9 wykwalifikowanych specjalistów, którzy zapewniają kompleksowe wsparcie dzieciom i młodzieży. W Centrum pracują: pedagog, pedagog specjalny, logopeda, oligofrenopeda oraz fizjoterapeuta. Oferowana jest również profesjonalna terapia pedagogiczna, dostosowana do indywidualnych potrzeb każdego podopiecznego.

**Okres realizacji projektu:** 01.04.2024 r. – 31.01.2029 r.

**Dofinansowanie z UE:** 20.384.100,00 zł

**Całkowita wartość projektu:** 23.981.294,12 zł

**Całkowita wartość projektu partnera tj. Powiatu Myśliborskiego:** 2.620.625,00 zł

### **„BLIŻEJ RODZINY – kompleksowe wsparcie rodziny i pieczy zastępczej w Powiecie Myśliborskim”**

Projekt jest współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027, Osi priorytetowej 6 Fundusze Europejskie na rzecz aktywnego Pomorza Zachodniego, Działania 6.22 Kompleksowe wsparcie na rzecz rodziny – typ 1-5.

**Realizator:** Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu, działające w imieniu i na rzecz Wnioskodawcy: Powiatu Myśliborskiego.

**Obszar realizacji projektu:** Gminy: Myślibórz, Barlinek, Nowogródek Pomorski, Boleszkowice.

**Cel projektu:** Zwiększenie dostępności usług wsparcia dla rodzin biologicznych i zastępczych oraz dzieci i młodzieży przebywających w pieczy zastępczej.

#### **Grupa odbiorców:**

- rodziny biologiczne,
- rodziny zastępcze / prowadzący rodzinne domy dziecka,
- kandydaci na rodziny zastępcze,
- kadra pracująca z rodziną,
- dzieci i młodzież w pieczy zastępczej,
- osoby z niepełnosprawnością,
- osoby w kryzysie lub po przeżytym kryzysie,
- osoby zagrożone przemocą domową,
- otoczenie rodzin (np. dzieci własne rodziców zastępczych).

#### **Efekty:**

- kompleksowe wsparcie rodziny, w tym: warsztaty „Szkoła dla rodziców”, asystentura rodzinna, praca z rodzicami dzieci w pieczy zastępczej, terapia dla osób doświadczających przemocy, szkolenia dla kadry PCPR, poradnictwo specjalistyczne,
- wsparcie deinstytucjonalizacji pieczy zastępczej, w tym: warsztaty wyjazdowe dla rodzin zastępczych, szkolenia i grupy wsparcia dla kandydatów, wyjazdy terapeutyczne i edukacyjne dla dzieci, spotkania mikołajkowe, piknik rodzinny z okazji Dnia Dziecka, doposażenie miejsc pobytu dzieci, świadczenia rzeczowe dla dzieci w pieczy.

**Okres realizacji:** 01.09.2025 r. – 31.12.2027 r.

**Wartość projektu:** 1 407 840,00 zł

**Dofinansowanie:** 1 335 040,00 zł

Powyższe działania wpisują się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**

**Cel ogólny 4.3. Zapewnienie kompleksowej i wysokiej jakości pomocy społecznej.**

**Kierunek działania 4.3.5. Liczba wspólnych strategii i projektów realizowanych z innymi instytucjami.**

**3. Wsparcie finansowe rodzinnych form pieczy zastępczej w latach 2020-2025**

Tabela 33. Wydatki na rodzinną pieczę zastępczą

L.p.	Rodzaj udzielonego wsparcia	Wielkość udzielonego wsparcia w poszczególnych latach (zł)					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Świadczenia na pokrycie kosztów utrzymania dziecka w rodzinnej pieczy zastępczej	2 009 977,00	2 140 848,00	2 489 529,00	2 937 833,00	3 256 682,00	3 177 115,00
2.	Dodatek wychowawczy	1 084 192,00	1 021 760,04	386 566,00*	0,00	0,00	0,00
3.	Dodatek z tytułu niepełnosprawności dziecka	35 730,00	26 088,00	19 388,00	18 779,00	33 363,00	43 096,00
4.	Jednorazowe świadczenie na pokrycie kosztów związanych z potrzebami przyjmowanego dziecka	3 500,00	8 700,00	9 900,00	13 000,00	12 428,00	27 400,00
5.	Świadczenie na pokrycie kosztów związanych z wystąpieniem zdarzeń losowych lub innych zdarzeń mających wpływ na jakość sprawowanej opieki	5 200,00	6 200,00	5 600,00	5 000,00	9 880,00	14 900,00
6.	Środki finansowe na utrzymanie lokalu mieszkalnego w budynku wielorodzinnym lub domu jednorodzinnego	183 513,00	174 460,00	211 965,00	195 611,00	234 508,00	212 738,00
7.	Dofinansowanie do wypoczynku poza miejscem zamieszkania	0,00	2 400,00	2 100,00	1 900,00	10 300,00	6 500,00
8.	Świadczenie na pokrycie kosztów przeprowadzenia niezbędnego remontu	14 500,00	11 500,00	5 000,00	12 500,00	15 000,00	20 000,00
9.	Świadczenie „Dobry Start”	46 500,00	246,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Wynagrodzenia sprawujących	439 205,18	439 339,47	432 925,00	433 989,00	476 763,00	515 696,00

	rodzinną pieczę zastępczą						
11.	Wysokość środków finansowych z tytułu zatrudnienia osób do pomocy przy sprawowaniu opieki nad dziećmi i przy pracach gospodarskich	156 866,08	133 519,80	148 027,00	170 876,00	194 924,00	294 467,00
12.	Wysokość środków finansowych z tytułu rodzin pomocowych	1 467,30	1 436,37	0,00	0,00	400,00	0,00
	<b>Łącznie</b>	<b>3 980 650,56</b>	<b>3 966 497,68</b>	<b>3.711.000,00</b>	<b>3 789 488,00</b>	<b>4 244 248,00</b>	<b>4 311 912,00</b>

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

\* do 31.05.2022 r.

#### 4. Wsparcie sprawujących rodzinną pieczę opieką koordynatora rodzinnej pieczy zastępczej

Koordynatorzy rodzinnej pieczy zastępczej oraz pracownicy Organizatora w roku 2025 objęli wsparciem 151 rodzin zastępczych w tym 4 rodzinne domy dziecka, w których na podstawie postanowień sądu przebywało łącznie 250 dzieci w tym:

- 100 rodzin zastępczych spokrewnionych, w których przebywało łącznie 133 dzieci,
- 43 rodziny zastępcze niezawodowe, które objęły rodzinną pieczę 58 dzieci,
- 4 rodziny zastępcze zawodowe, które objęły rodzinną pieczę 19 dzieci,
- 4 rodzinne domy dziecka, w których przebywało 40 dzieci.

**Tabela 34. Świadczenia udzielane w roku 2025 pełnoletnim wychowankom opuszczającym rodzinną pieczę zastępczą\***

Lp.	Rodzaj pomocy	Ilość osób					Wydatkowana kwota [zł]				
		2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Pomoc na usamodzielnienie	6	5	11	10	6	37 292	58 041	67 806	54 397	39 974
2.	Pomoc na zagospodarowanie w formie rzeczowej	4	4	6	9	4	6 662	8 649	11 720	21 088	11 358
3.	Pomoc na kontynuowanie nauki	29	28	23	21	8	75 790	70 995	82 094	80 540	57 151,07
	<b>Łącznie</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>18</b>	<b>119 744</b>	<b>137 685</b>	<b>161 620</b>	<b>156 025</b>	<b>108 483,07</b>

Źródło: Opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

#### 5. Wsparcie pełnoletnich wychowanków opuszczających instytucjonalną pieczę zastępczą

**Tabela 35. Świadczenia udzielane w roku 2025 pełnoletnim wychowankom opuszczającym instytucjonalną pieczę zastępczą\***

Lp.	Rodzaj pomocy	Ilość osób					Wydatkowana kwota [zł]				
		2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Pomoc na usamodzielnienie	3	3	3	2	2	17 916	28 097	24 646	9 996	14 989

2.	Pomoc na zagospodarowanie w formie rzeczowej	0	4	4	1	1	0,00	3 477	7 291	2 272	2 272
3.	Pomoc na kontynuowanie nauki	3	6	7	4	4	15 408	35 178	35 556	28 800	24 288
	<b>Łącznie</b>	<b>6</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>33 324</b>	<b>66 752</b>	<b>67 493</b>	<b>41 068</b>	<b>41 549</b>

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

\* Tabele prezentują ilość faktycznie wypłaconych świadczeń dla pełnoletnich wychowanków, którzy opuścili pieczę zastępczą i którzy w 2025 roku korzystali z różnych form pomocy.

## 6. Pomoc w tworzeniu indywidualnych programów usamodzielnienia

Warunkiem przyznania pomocy finansowej i rzeczowej jest m.in. posiadanie przez osobę usamodzielnianą Indywidualnego Programu Usamodzielnienia (IPU). Jest on, zgodnie z zapisami ustawy z dnia 09.06.2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, opracowywany przez osobę usamodzielnianą wspólnie z opiekunem usamodzielnienia co najmniej na miesiąc przed osiągnięciem przez osobę usamodzielnianą pełnoletności, a następnie zatwierdzany przez kierownika powiatowego centrum pomocy rodzinie powiatu właściwego ze względu na miejsce zamieszkania dziecka przed umieszczeniem go po raz pierwszy w pieczy zastępczej.

W 2025 roku pomoc na usamodzielnienie otrzymało łącznie 8 wychowanków. Pomoc na usamodzielnienie może zostać wypłacona, jednorazowo lub w ratach, nie później jednak niż do ukończenia przez osobę usamodzielnianą 26 roku życia. W przypadku gdy osoba usamodzielniana otrzymuje pomoc na kontynuowanie nauki, pomoc na usamodzielnienie co do zasady jest wypłacana po zakończeniu pobierania pomocy na kontynuowanie nauki. Z powyższego wynika, że w 2025 roku proces usamodzielnienia ukończyło 6 wychowanków z rodzinnej pieczy zastępczej oraz 2 wychowanków z instytucjonalnej pieczy zastępczej.

W ocenianym roku w dalszym ciągu 12 osób pełnoletnich pobierało pomoc na kontynuowanie nauki – są to osoby, które już wcześniej opuściły pieczę zastępczą, ale nadal kontynuują proces edukacji. Jest to zadanie ciągłe, a środki są wypłacane, do momentu zakończenia edukacji.

Ostatnią formą pomocy dla wychowanków opuszczających pieczę zastępczą jest pomoc na zagospodarowanie w formie rzeczowej. Z tej formy wsparcia w 2025 roku skorzystało 5 osób.

Powyższe zadania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**

**Cel strategiczny II: Zintegrowany system wsparcia rodziny umożliwiający rozwój dzieci i młodzieży. Cel operacyjny 2.2. Wspieranie w procesie usamodzielnienia wychowanków rodzinnej i instytucjonalnej pieczy zastępczej.**

- **Powiatowy Program Rozwoju Pieczy Zastępczej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2026**  
**Cel 3. Poprawa funkcjonowania wychowanków opuszczających pieczę zastępczą.**

## 7. Utrzymanie poziomu usług w zakresie instytucjonalnej pieczy zastępczej

W roku 2025 instytucjonalna piecza zastępcza sprawowana była w trzech placówkach:

- Salezjańskiej Placówce Opiekuńczo-Wychowawczej „Nasz Dom” w Dębnie,
- Placówce Opiekuńczo-Wychowawczej „Dorian II” w Sławnie,

- Regionalnej Placówce Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie.

### **Salezjańska Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza "Nasz Dom" w Dębnie**

Salezjańska Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „NASZ DOM” w Dębnie jest placówką opiekuńczo-wychowawczą typu socjalizacyjnego przeznaczoną dla maksymalnie 14 wychowanków. Placówka rozpoczęła działalność w miesiącu grudniu 2012 r. Pierwsi wychowankowie zostali przyjęci dnia 04.12.2012 roku. Średnie miesięczne wydatki przeznaczone na utrzymanie dziecka w Placówce w poszczególnych latach przedstawiają się następująco:

- w roku 2012 – 3.548,72 zł
- w roku 2013 – 3.300,00 zł
- w roku 2014 – 3.300,00 zł
- w roku 2015 – 3.375,90 zł
- w roku 2016 – 3.580,00 zł
- w roku 2017 – 3.609,37 zł
- w roku 2018 – 3.990,01 zł
- w roku 2019 – 4.081,94 zł
- w roku 2020 – 4.161,52 zł
- w roku 2021 – 4.288,20 zł
- w roku 2022 – 4.416,41 zł
- w roku 2023 – 4.828,15 zł
- w roku 2024 – 5.876,16zł
- w roku 2025 – 6.255,56 zł.

### **Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Dorian II” w Sławnie**

Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Dorian II” w Sławnie jest placówką opiekuńczo-wychowawczą typu socjalizacyjnego przeznaczoną dla maksymalnie 14 wychowanków. Placówka działa od 01.11.2017 r. Pierwsi wychowankowie zostali przyjęci do placówki dnia 19.12.2017 roku. Średnie miesięczne wydatki przeznaczone na utrzymanie dziecka w Placówce przedstawiają się następująco:

- w roku 2017 – 4.284,36 zł
- w roku 2018 – 4.427,61 zł
- w roku 2019 – 4.649,10 zł
- w roku 2020 – 4.753,89 zł
- w roku 2021 – 4.940,11 zł
- w roku 2022 – 5.035,91 zł
- w roku 2023 – 5.535,13 zł
- w roku 2024 – 5.800,00 zł
- w roku 2025 – 6.174,58 zł.

### **Regionalna Placówka Opiekuńczo-Terapeutyczna w Dębnie**

Zgodnie z art. 183 pkt 1 ustawy z dnia 09.06.2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej prowadzenie placówki jest zadaniem własnym województwa. Uchwałą Nr XXXVII/488/14 z dnia 24.06.2014 r. Sejmik Województwa Zachodniopomorskiego powierzył Powiatowi Myśliborskiemu zadanie publiczne w zakresie uruchomienia i prowadzenia Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie. Placówka została powołana dnia 15 października 2014 r.

Regionalna Placówka Opiekuńczo-Terapeutyczna (RPOT) w Dębnie przeznaczona jest dla dzieci wymagających szczególnej opieki, które ze względu na stan zdrowia wymagają stosowania

specjalistycznej opieki i rehabilitacji oraz nie mogą zostać umieszczone w rodzinnej pieczy zastępczej lub placówce opiekuńczo-wychowawczej. Celem działalności Placówki jest między innymi, zapewnienie dzieciom całodobowej specjalistycznej opieki i rehabilitacji, działań terapeutycznych, kształcenia i wychowania.

Średnie miesięczne wydatki przeznaczone na utrzymanie dziecka w Placówce przedstawiają się następująco:

- w roku 2015 – 4.691,04 zł
- w roku 2016 – 5.910,08 zł
- w roku 2017 – 6.274,91 zł
- w roku 2018 – 7.302,89 zł
- w roku 2019 – 7.923,74 zł
- w roku 2020 – 8.195,01 zł
- w roku 2021 – 8.652,33 zł
- w roku 2022 – 9.194,24 zł
- w roku 2023 – 10.820,21 zł
- w roku 2024 – 12.993,90 zł
- w roku 2025 – 14.386,03 zł.

**Tabela 36. Średni miesięczny koszt utrzymania dziecka w instytucjonalnej pieczy zastępczej Powiatu Myśliborskiego.**

Lp.	Instytucjonalna piecza zastępcza	Średni miesięczny koszt przeznaczony na utrzymanie dziecka (zł)				
		2021	2022	2023	2024	2025
1.	Salezjańska Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza "Nasz Dom" w Dębnie	4.288,20	4.416,41	4.828,15	5.876,16	6.255,56
2.	Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza "Dorian II" w Sławnie	4.940,11	5.035,91	5.535,13	5.800,00	6.174,58
3.	Regionalna Placówka Opiekuńczo-Terapeutyczna w Dębnie	8.652,33	9.192,24	10.820,21	12.993,90	14.386,03
Łącznie		17.880,64	18.644,56	21.184,18	24.670,06	26.816,17

Źródło: Opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

## 8. Dom Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekle Somatycznie Chorych w Myśliborzu

Podstawą działania Domu Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekle Somatycznie Chorych w Myśliborzu jest decyzja Wojewody Zachodniopomorskiego Nr 14/2007 z dnia 16 maja 2007 r. Dom Pomocy Społecznej jest samodzielną jednostką budżetową, której organem prowadzącym jest Powiat Myśliborski. Dom Pomocy Społecznej zapewnia całodobową opiekę, oferuje usługi bytowe, opiekuńcze i wspomagające, dysponuje miejscami dla 170 osób.

Pobyty w Domu Pomocy Społecznej jest odpłatny do wysokości średniego miesięcznego kosztu utrzymania. Koszt utrzymania w roku 2025 wynosił 6.959,62 zł, który został ustalony Zarządzeniem Nr 8/2025 Starosty Myśliborskiego w dniu 29 stycznia 2025 r. Stan mieszkańców na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosił 169 osób.

Tabela 37. Średni koszt utrzymania, dochody Placówki, liczba zatrudnionych oraz liczba etatów w latach 2021-2025

Wskaźniki	Porównanie danych w latach 2021-2025				
	2021	2022	2023	2024	2025
Średni koszt utrzymania (zgodnie z podanym do kosztu utrzymania) (zł)	4 181,33	4 358	5 096	6 295,68	6 959,62
Dochody placówki (zł)	7 423 470	8 145 902	9 713 629	12 007 413	13 598 407
Liczba zatrudnionych pracowników	107	106	101	114	113
Liczba wykonanych etatów	106,25	105,25	99,25	113,25	112,25
Stan mieszkańców na ostatni dzień roku	167	163	168	170	169

Źródło: Opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

Podnoszenie jakości świadczeń opiekuńczych jest ściśle powiązane z zasobami kapitału ludzkiego.

W 2025 roku pracownicy DPS Myślibórz uczestniczyli w następujących szkoleniach:

- Przymus bezpośredni czy stabilizacja mieszkańca? – szkolenie, organizator Fundacja Toruńskich Zakładów Materiałów Opatrunkowych Razem Zmieniamy Świat
- Jak prowadzić rejestr zdarzeń nadzwyczajnych w placówkach całodobowych? – szkolenie, organizator Fundacja Toruńskich Zakładów Materiałów Opatrunkowych Razem Zmieniamy Świat
- Zaburzenia zachowania oraz zaburzenia psychotyczne i afektywne w demencji – szkolenie, organizator Fundacja Toruńskich Zakładów Materiałów Opatrunkowych Razem Zmieniamy Świat
- Ochrona danych osobowych w DPS Myślibórz – szkolenie wewnętrzne
- Wstępne szkolenia BHP – 6 osób
- Okresowe szkolenia BHP – 18 osób
- Okresowe szkolenia z zakresu ochrony przeciwpożarowej – 108 osób
- Wstępne szkolenia z zakresu ochrony przeciwpożarowej – 2 osoby

Powyższe zadania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026:**

**Cel strategiczny III: Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny: 3.3. Rozwój systemu wsparcia dla osób starszych.**

- **Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027**

**Cel strategiczny 3. Wzmocnienie działań profilaktycznych oraz rozwój różnych form wsparcia środowiskowego dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin.**

**Cel operacyjny 2.5. Prowadzenie domów pomocy społecznej.**

## 9. Zadania z zakresu Przeciwdziałania Przemocy Domowej

### Dział Interwencji Kryzysowej (DIK)

W skład Działu Interwencji Kryzysowej wchodzi Punkt Interwencji Kryzysowej oraz Regionalne Centrum Kryzysowe. Wsparcie osobom pozostającym w kryzysie psychicznym realizowane jest przez specjalistów działu, tj: 2 psychologów, 1 pedagoga, 2 specjalistów pracy z rodziną, 1 socjoterapeutę

oraz 1 terapeutę uzależnień.

Główne zadania obecnie realizowane przez Dział Interwencji Kryzysowej:

- udzielanie wsparcia poprzez prowadzenie konsultacji specjalistycznych dla osób pozostających w kryzysie psychicznym,
- podniesienie poziomu wiedzy i świadomości społecznej w zakresie przyczyn i skutków przemocy domowej,
- realizowanie programów profilaktycznych i prewencyjnych uwrażliwiających dzieci i młodzież na problem przemocy domowej,
- organizowanie kampanii, spotkań i grup wsparcia dotyczących problematyki przeciwdziałania przemocy domowej,
- opracowanie i realizacja programów skierowanych do osób stosujących przemoc – programy korekcyjno-edukacyjne oraz psychologiczno-terapeutyczne.

W roku 2025 udzielono wsparcia **272 osobom**. Pomoc świadczona była w siedzibie Działu w Myśliborzu przy ul. Spokojnej 13 oraz w miejscu zamieszkania lub na miejscu zdarzenia.

W ramach czynności służbowych przeprowadzono łącznie **1014** konsultacji, tj:

- 723 konsultacje psychologiczne,
- 97 konsultacje pedagogicznych,
- 92 konsultacje w ramach socjoterapii,
- 89 porad terapeuty uzależnień,
- 13 porad rodzinnych.

Odnotowano **39** wyjazdów do miejsc zamieszkania osób pozostających w kryzysie lub na miejsce zdarzeń.

Głównymi źródłami kryzysu z jakimi zgłaszali się klienci oczekujący wsparcia były: przemoc fizyczna i psychiczna, problemy wychowawcze i dorastania, myśli suicydalne, konflikty rodzinne, problemy emocjonalne.

**Tabela 38. Wsparcie specjalistyczne w latach 2023-2025**

Rodzaj udzielonego wsparcia	2023	2024	2025
Poradnictwo psychologiczne	443	684	723
Socjoterapia	99	33	92
Poradnictwo z zakresu terapii uzależnień	34	43	89
Poradnictwo pedagogiczne	37	18	97
Konsultacje specjalistów pracy z rodziną	13	16	13
Konsultacje pracownika socjalnego	8	5	0
Razem:	<b>634</b>	<b>799</b>	<b>1014</b>

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu.

**Tabela 39. Zestawienie liczby klientów Działu Interwencji Kryzysowej PCPR w Myśliborzu w ujęciu miesięcznym**

Miesiąc	Liczba klientów	Kobiety	Mężczyźni
STYCZEŃ	29	19	10
LUTY	10	7	3
MARZEC	27	18	9

KWIECIEŃ	15	10	5
MAJ	16	9	7
CZERWIEC	27	15	12
LIPIEC	34	21	13
SIERPIEŃ	19	12	7
WRZESIEŃ	41	31	10
PAŹDZIERNIK	14	11	3
LISTOPAD	8	5	3
GRUDZIEŃ	32	23	9
Razem:	<b>272</b>	<b>181</b>	<b>91</b>

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu.

Wskazać należy, że na 723 przeprowadzonych konsultacji psychologicznych w ramach Działu Interwencji Kryzysowej, 263 konsultacji było skierowanych do dzieci i młodzieży do 18 roku życia (zarówno dla dzieci umieszczonych w systemie pieczy zastępczej jak i tych z rodzin biologicznych). W odniesieniu do tych konsultacji wsparcia uzyskało 88 dzieci i młodzieży co wskazuje, że jedno dziecko uczestniczyło w konsultacji średnio 3 razy. W nawiązaniu do wsparcia dzieci umieszczonych w pieczy zastępczej wsparcie psychologów zatrudnionych w ramach Działu Interwencji Kryzysowej opierało się na pomocy dzieciom w ramach zwiększonego zakresu obowiązków psychologów i dotyczyło ogólnego wsparcia psychologicznego bez znamion kryzysu.

Z usług DIK korzystali mieszkańcy wszystkich gmin powiatu myśliborskiego oraz osoby pozostające w kryzysie psychicznym przebywające tymczasowo na terenie powiatu myśliborskiego. Ponadto, mając na uwadze regionalny charakter prowadzonej działalności, wsparcia udzielano również mieszkańcom powiatów ościennych, gdzie dostęp do usług wsparcia w formie interwencji kryzysowej jest niedostępny lub dostępny w bardzo ograniczonym zakresie, a nieudzielenie pomocy w trybie natychmiastowym stanowić mogło realne zagrożenie dla zdrowia i życia osób pozostających w kryzysie psychicznym. W 2025 r. odnotowano wyjazdy m.in. do Lipian, Trzcianka Zdroju, Chojny, Lubiszyna.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**  
**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**  
**Cel operacyjny 4.2. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców i profilaktyka zdrowia.**  
**Kierunek działań 4.2.3. Wsparcie opieki psychologicznej dla dzieci i młodzieży.**
- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**  
**Cel strategiczny I: Zintegrowany system wsparcia rodziny umożliwiający rozwój dzieci i młodzieży.**  
**Cel operacyjny 1.2. Rozwijanie systemu wsparcia dla rodzin zagrożonych sytuacjami ryzyka socjalnych.**
- **Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030**

## Cel 2. Zwiększenie dostępu do specjalistycznego poradnictwa a tym samym skuteczności wsparcia dla osób dotkniętych przemocą.

- **Wsparcie osób w obszarach marginalizacji:**

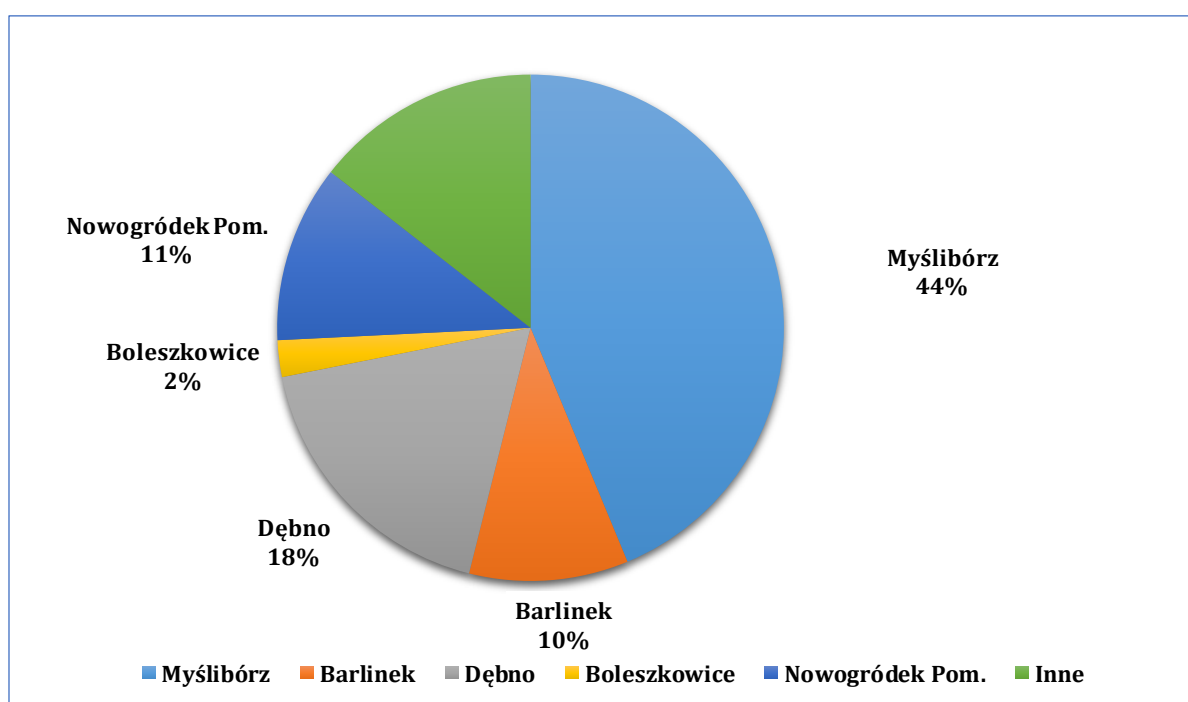
W roku 2025 przeprowadzono dwie edycje Programu korekcyjno-edukacyjnego dla osób stosujących przemoc domową. Zadanie zrealizowano z wykorzystaniem własnych zasobów kadrowych, co pozwalało przeprowadzić program w sposób racjonalny i oszczędny.

Uczestnikami programu były osoby stosujące przemoc domową, które zostały skierowane przez:

- zespoły interdyscyplinarne – 27 osób,
- Sąd Rejonowy w Myśliborzu – 3 osoby,
- samodzielne zgłoszenie do programu – 1 osoba.

Do udziału w Programie zakwalifikowano łącznie 17 osób. Program ukończyło **15 osób**.

Wykres 9. Wsparcie specjalistyczne w ujęciu procentowym, z podziałem na gminy



Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**

**Cel operacyjny 4.3. Zapewnienie kompleksowej i wysokiej jakości pomocy społecznej.**

**Kierunek działania 4.3.1. Zwiększenie zasięgu działań pomocy społecznej.**

- **Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030**

**Cel 3. Ograniczenie stosowania przemocy poprzez opracowanie i realizację programów korekcyjno-edukacyjnych oraz psychologiczno-terapeutycznych wobec osób stosujących przemoc domową.**

**Rozwój usług w Regionalnym Centrum Kryzysowym:**

- Program psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową adresowany jest do osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny. Wszyscy uczestnicy Programów korekcyjno-edukacyjnych otrzymali pisemne zaproszenia do udziału w Programie psychologiczno-terapeutycznym, informacje zamieszczane były na stronie internetowej PCPR oraz portalach społecznościowych, jednakże podjęte przedsięwzięcia nie pozwoliły na zebranie grupy docelowej i w 2025 r. program psychologiczno-terapeutyczny dla osób stosujących przemoc domową nie został przeprowadzony.
- Prowadzona jest również grupa wsparcia dla osób doznających przemocy domowej. Spotkania mają na celu zapewnienie bezpiecznej przestrzeni do dzielenia się doświadczeniami, wsparcia oraz wymiany informacji. Spotkania grupy odbywają się w każdy pierwszy poniedziałek miesiąca. W 2025 r. odbyło się 12 spotkań, w których uczestniczyło łącznie 60 osób.
- Pod koniec 2025 roku wprowadzono ponownie w strukturę Regionalnego Centrum Kryzysowego usługę wsparcia świadczoną przez pracownika socjalnego. Działanie to stanowiło odpowiedź na ciągle rosnące potrzeby mieszkańców powiatu wymagających kompleksowego wsparcia.

Analizując działalność Działu Interwencji Kryzysowej PCPR w Myśliborzu w 2025 roku oraz porównując działania rok do roku dostrzec można wzrost zarówno ilości klientów (215 klientów w 2024 roku - wzrost o 57) jak i konsultacji (799 konsultacji w 2024 roku - wzrost o 215) świadczonych przez specjalistów Działu. Świadczy to o ciągłym, wysokim zapotrzebowaniu na usługi wsparcia dla osób pozostających w kryzysie psychicznym i konieczności kontynuowania tego wsparcia celem przywrócenia ich dobrostanu psychicznego, zaś działalność polegająca na udzielaniu wsparcia „tu i teraz” jest niezbędną i ze wszelkich miar zasadną.

Powyższe działania wpisują się w: Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030

- **Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**

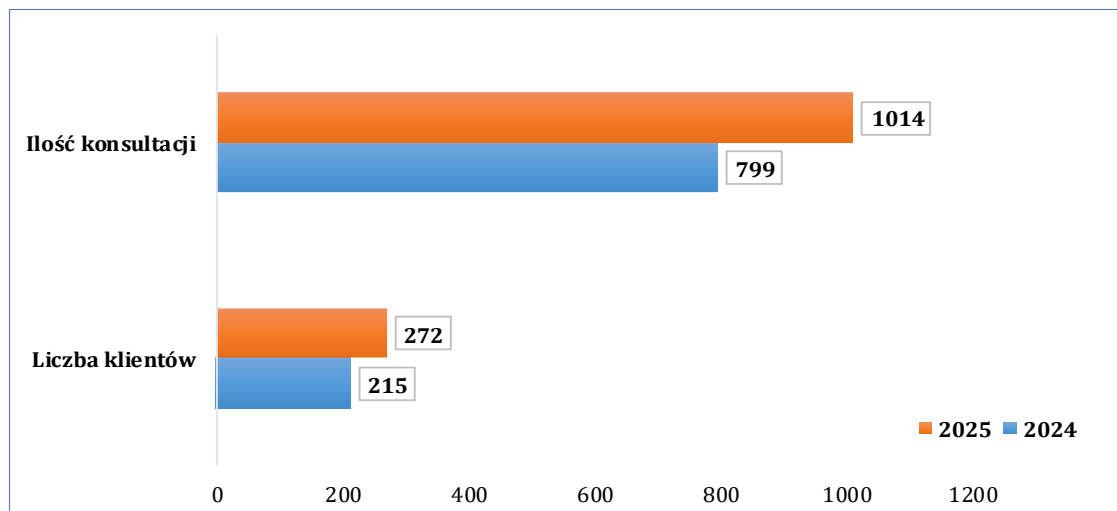
**Cel operacyjny 4.2. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców i profilaktyka zdrowia.**

**Kierunek działania 4.3.6. Rozwój usług w Regionalnym Centrum Kryzysowym.**

- **Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030**

**Cel 3. Ograniczenie stosowania przemocy poprzez opracowanie i realizację programów korekcyjno-edukacyjnych oraz psychologiczno-terapeutycznych wobec osób stosujących przemoc domową.**

Wykres 10. Klienci i konsultacje w latach 2024 i 2025. Porównanie rok do roku



Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu.

### Grupy samopomocy wspieranych.

Pracownicy RCK zorganizowali również 2 spotkania/grupy wsparcia dla osób pracujących bezpośrednio z osobami doświadczającymi przemocy domowej i osobami stosującymi przemoc domową. W spotkaniu uczestniczyli przedstawiciele zespołów interdyscyplinarnych z terenu powiatu, Policji, Sądu Rejonowego w Myśliborzu oraz Zespołu Kuratorskiej Służby Sądowej SR w Myśliborzu. W spotkaniu grupy wsparcia wzięły udział 32 osoby. W drugim spotkaniu uczestniczyło 29 osób.

W ramach przeciwdziałania przemocy domowej przeprowadzono cykl prelekcji w przedmiotowym obszarze. Prelekcje odbyły się:

- 06.03.2025 r. w siedzibie Stowarzyszenia Diabetyków w Dębnie. Tematem spotkania było: Zjawisko przemocy domowej w powiecie myśliborskim. Uczestniczyło **40** osób,
- 20.03.2025 r. w Szkole Podstawowej nr 1 w Barlinku. Tematem spotkania była przemoc rówieśnicza w szkole. Uczestniczyło **60** uczniów,
- 24.03.2025 r. w Szkole Podstawowej w Karsku. Tematem prelekcji była przemoc rówieśnicza w szkole. Uczestniczyło **52** uczniów,
- 29.04.2025 r. w Przedszkolu Publicznym nr 1 w Myśliborzu. Tematem spotkania było rozpoznawanie krzywdzenia dzieci. Uczestniczyło **17** osób (kadra),
- 21.05.2025 r. w Szkole Podstawowej w Golenicach. Tematem spotkania była przemoc rówieśnicza w szkole. Uczestniczyło **19** uczniów,
- 09.10.2025 r. Prelekcja pt. „Od plotki do przemocy” – w siedzibie Stowarzyszenia Diabetyków w Dębnie – ilość osób biorących udział w prelekcji: **40**. Wydano materiały informacyjne w ilości 100 sztuk,
- 15-16.10.2025 r. Prelekcja pt. „Przemoc rówieśnicza – zapobieganie zachowaniom niepożądanym wśród dzieci i młodzieży” – w Zespole Szkół i Placówek Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu – ilość osób biorących udział w prelekcji: **94**. Wydano materiały informacyjne w ilości 170 sztuk,
- 28.10.2025 r. Prelekcja pt. „Przemoc rówieśnicza – zapobieganie zachowaniom niepożądanym wśród dzieci i młodzieży” – w Zespole Szkół Nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie – ilość osób biorących udział w prelekcji: **75**. Wydano materiały informacyjne w ilości 150 sztuk,
- 11.12.2025 r. Prelekcja pt. „Słowa też ranią – o hejcie i przemocy rówieśniczej”, w Zespole Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu – ilość osób biorących udział w prelekcji: **52** osoby. Wydano materiały informacyjne w ilości 100 sztuk.

Łącznie w prelekcjach z obszaru przeciwdziałania przemocy domowej, prowadzonych przez przedstawicieli Działu Interwencji Kryzysowej PCPR w Myśliborzu udział wzięło **449 osób** (uczniów i nauczycieli).

Realizując zadania wynikające z ustawy o przeciwdziałaniu przemocy domowej oraz Rządowego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej na lata 2024-2030 opracowano i wdrożono do realizacji:

- Przyjęty Uchwałą nr XXII/125/2025 Rady Powiatu w Myśliborzu w dniu 17.12.2025 r. „Powiatowy Program Profilaktyczny w Zakresie Udzielania Specjalistycznej Pomocy oraz Promowania i Wdrażania Prawidłowych Metod Wychowawczych w Stosunku do Dzieci w Rodzinach Zagrożonych Przemocą Domową na lata 2025-2030”.
- Przyjęty Uchwałą nr XXII/124/2025 Rady Powiatu w Myśliborzu w dniu 17.12.2025 r. program wspierający dla osób, które ukończyły program korekcyjno-edukacyjny lub psychologiczno-terapeutyczny na lata 2025-2030 „Nowa Droga”.
- Przyjęty Uchwałą nr XXII/123/2025 Rady Powiatu w Myśliborzu w dniu 17.12.2025 r. program pomocy dla osób zagrożonych przemocą domową lub jej doświadczających na lata 2025-2030 „Przerwij ciszę”.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**

**Cel operacyjny 4.3. Zapewnienie kompleksowej i wysokiej jakości pomocy społecznej.**

**Kierunek działania 4.3.2. Rozwój NGO i grup samopomocy.**

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**

**Cel strategiczny I: Zintegrowany system wsparcia rodziny umożliwiający rozwój dzieci i młodzieży.**

**Cel operacyjny 1.2. Rozwijanie systemu wsparcia dla rodzin zagrożonych sytuacjami ryzyka socjalnych.**

- **Powiatowy Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób doznających Przemocy Domowej w Powiecie Myśliborskim na lata 2024-2030**

**Cel 4. Podnoszenie poziomu kompetencji i kwalifikacji podmiotów realizujących, przedstawicieli instytucji i podmiotów realizujących zadania z zakresu przeciwdziałania przemocy domowej w celu podniesienia jakości i dostępności świadczonych usług.**

## 4. WSPIERANIE OSÓB Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI

### 4.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie.

Według planu na rok 2025 r. Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych przekazał środki w wysokości 2.654.886,00 zł – zgodnie z algorytmem na realizację zadań określonych w ustawie z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych, w tym 1.055.880,00 zł na działalność Warsztatu Terapii Zajęciowej w Dębnie. Pozostała część środków została podzielona przez Radę Powiatu w Myśliborzu na poszczególne zadania:

- dofinansowanie do zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze przyznawane osobom niepełnosprawnym na podstawie odrębnych przepisów – 606.929,00 zł,
- dofinansowanie uczestnictwa osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych – 560.000,00 zł,
- dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych, w komunikowaniu się i technicznych, w związku z indywidualnymi potrzebami osób niepełnosprawnych – 312.517,00 zł,
- dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych – 59.560,00 zł,
- zwrot wydatków na instrumenty i usługi rynku pracy na rzecz osób niepełnosprawnych poszukujących pracy i niepozostających w zatrudnieniu – 60.000,00 zł.

Zadania z zakresu wspierania osób niepełnosprawnych realizuje Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu, a wskazane wyżej kwoty były planem założonym na realizację w 2025 roku.

### 4.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

Odniesienia do realizacji zadań z obszaru wspierania osób niepełnosprawnych znajdują się w następujących dokumentach:

- Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026,
- Powiatowym Programie Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027.,
- Programie „Aktywny Samorząd”,
- Programie „Samodzielność-Aktywność-Mobilność” (Mieszkanie dla absolwenta, Dostępne mieszkanie),
- Programie „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025,
- Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030.

**Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w w/w strategię i programy ujęto w pkt. 4.5. raportu.**

#### 4.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 40. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	XIV/72/2025	28.04.2025 r.	w sprawie określenia zadań, na które przeznaczają się środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych przeznaczonych w 2025 roku	Uchwała dotyczy podziału środków na zadania z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej.	TAK
2.	XIX/108/2025	26.09.2025 r.	zmieniająca uchwałę nr XIV/72/2025 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 28 kwietnia 2025 roku w sprawie określenia zadań, na które przeznaczają się środki Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych przeznaczonych w 2025 roku	Uchwała zmieniająca w związku z przesunięciem środków między zadaniami z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej.	TAK

Źródło: Opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

#### 4.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 41. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	31/183/2025	21.01.2025 r.	w sprawie zatwierdzenia planu pracy Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku na 2025 rok	Uchwała w sprawie zatwierdzenia Planu pracy Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku na 2025 rok.	TAK
2.	35/216/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do wnioskowania do Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (PFRON) o przekazywanie środków na bieżące finansowanie zadań realizowanych przez Powiat Myśliborski z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz do przedstawiania w	TAK

				imieniu Powiatu Myśliborskiego sprawozdań rzeczowo-finansowych o zadaniach realizowanych z otrzymanych z PFRON środków z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej.	
3.	35/218/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, ubiegania się o przyznanie dofinansowania za pośrednictwem Generators Funduszu Solidarnościowego, zawierania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Programu Ministra Rodziny i Polityki Społecznej „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025.	TAK
4.	35/220/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli oraz dokonywania wszelkich czynności związanych z realizacją programu „Samodzielność-Aktywność-Mobilność!” Mieszkanie dla absolwenta, finansowanego ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.	TAK
5.	35/221/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli oraz dokonywania wszelkich czynności związanych z realizacją programu „Samodzielność-Aktywność-Mobilność!” Dostępne mieszkanie, finansowanego ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych.	TAK

6.	35/222/2025	26.02.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli oraz dokonywania czynności związanych z realizacją programu „Aktywny samorząd”, finansowanego ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, zgodnie z przepisem art. 47 ust. 1 pkt 4 ustawy z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych (Dz. U. z 2024 r. poz. 44).	TAK
7.	41/254/2025	17.04.2026 r.	w sprawie dokonania rocznej oceny działalności Warsztatu Terapii Zajęciowej w Dębnie	Uchwała w sprawie dokonania pozytywnej oceny działalności Warsztatu Terapii Zajęciowej w Dębnie w 2024 roku.	TAK
8.	54/358/2025	08.09.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, ubiegania się o przyznanie dofinansowania za pośrednictwem Generatora Funduszu Solidarnościowego, zawierania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Programu Ministra Rodziny i Polityki Społecznej „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2026.	TAK
9.	59/414/2025	28.10.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Dyrektorowi PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, ubiegania się o przyznanie dofinansowania oraz rozliczenia za pośrednictwem Generatora Funduszu Solidarnościowego (GFS), zawierania umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Programu oraz zawierania umów, a także	TAK

				podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Programu Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Opieka wytchnieniowa” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2026.	
10.	60/425/2025	31.10.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Uchwała w sprawie udzielenia upoważnienia Zastępcy Dyrektora PCPR do składania w imieniu Powiatu Myśliborskiego oświadczeń woli, podejmowania czynności w Generatorze Funduszu Solidarnościowego (GFS) polegających na: rejestracji i zarządzaniu kontem JST w GFS ;wprowadzeniu, usuwaniu i edycji danych/informacji/dokumentów na koncie JST w GFS; złożenia w imieniu JST w GFS wniosku w ramach Programu; zgłaszania w imieniu JST w GFS zmian wniosku złożonego w ramach Programu; złożenie w imieniu JST w GFS sprawozdania z realizacji Programu; składaniu w imieniu JST w GFS korekt sprawozdania z realizacji Programu oraz zawierania umów, a także podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Programu Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej „Opieka wytchnieniowa” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2026	TAK
11.	68/470/2025	23.12.2025 r.	w sprawie zatwierdzenia planu pracy Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku na 2026 rok	Zatwierdzono Plan pracy Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku na 2026 rok.	TAK

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu

#### 4.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 roku.

##### 1. Dofinansowanie zaopatrzenia w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze

Dofinansowanie umożliwia zakup środków pomocniczych ułatwiających pielęgnację, funkcjonowanie, poruszanie się oraz rehabilitację osób niepełnosprawnych zgodnie z ich schorzeniem. W ramach zadania dofinansowano między innymi zakup: ortez, wózków inwalidzkich, aparatów słuchowych,

różnego rodzaju protez, poduszek przeciwoleżynowych, obuwia ortopedycznego, wkładów anatomicznych, cewników, bieżni rehabilitacyjnych, rowerów rehabilitacyjnych, balkoników, pieluchomajtek.

W roku 2025 złożono 472 wnioski przez osoby fizyczne i 1 wniosek na sprzęt rehabilitacyjny dla instytucji. Dofinansowanie wypłacono 284 Wnioskodawcom z całego Powiatu Myśliborskiego na łączną kwotę 606.860,30 zł.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026:**

**Cel strategiczny III. Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny 1. Wspieranie rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi.**

- **Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027:**

**Cel strategiczny 1. Wsparcie osób niepełnosprawnych i ich rodzin poprzez zapewnienie dostępu do rehabilitacji społecznej.**

**Cel operacyjny 1.2. Poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych poprzez likwidację barier architektonicznych w miejscu ich zamieszkania, likwidację barier technicznych i w komunikowaniu się, zaopatrzenie w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze.**

## **2. Dofinansowanie osób niepełnosprawnych i ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych**

Turnusy rehabilitacyjne są zorganizowaną formą aktywnej rehabilitacji połączoną z elementami wypoczynku. Celem uczestnictwa w turnusie jest ogólna poprawa psychofizycznej sprawności oraz rozwijanie umiejętności społecznych uczestników, między innymi poprzez nawiązywanie i rozwijanie kontaktów społecznych, realizację i rozwijanie zainteresowań, a także przez udział w innych zajęciach przewidzianych programem turnusu (w tym zabiegów rehabilitacyjnych odpowiednich do schorzenia).

W roku 2025 o dofinansowanie do turnusu rehabilitacyjnego ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych ubiegało się 452 osoby z terenu gminy Myślibórz, Dębno, Barlinek, Nowogródek Pomorski oraz Boleszkowice (w tym 350 osób niepełnosprawnych oraz 102 opiekunów).

Łączna kwota wypłaconych dofinansowań w roku 2025 wyniosła 556.477,00 zł i objęła 314 wnioskodawców, w tym 216 osoby dorosłe i 27 dzieci i młodzieży niepełnosprawnej oraz 71 opiekunów.

Powyższe zadania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026:**

**Cel strategiczny III. Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny 1. Wspieranie rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi.**

- **Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027.**

**Cel strategiczny 1. Wsparcie osób niepełnosprawnych i ich rodzin poprzez zapewnienie dostępu do rehabilitacji społecznej.**

**Cel operacyjny 1.1. Uczestnictwo osób niepełnosprawnych oraz ich opiekunów w turnusach rehabilitacyjnych.**

### 3. Dofinansowanie likwidacji barier architektonicznych, technicznych i w komunikowaniu się

Likwidacja barier ma za zadanie usunięcie wszelkich barier jakie napotykają osoby niepełnosprawne w swoim codziennym życiu, polega m. in. na przystosowaniu mieszkania osoby niepełnosprawnej w taki sposób, aby możliwe było samodzielne funkcjonowanie takiej osoby z jej schorzeniem w miejscu zamieszkania. Likwidacja barier w komunikowaniu się ma na celu umożliwienie osobie niepełnosprawnej komunikację ze światem zewnętrznym oraz łatwiejsze zdobywanie informacji.

W roku 2025 o dofinansowanie do likwidacji barier architektonicznych, technicznych i w komunikowaniu się ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych przyjęto do realizacji 90 wniosków.

Łączna kwota wypłaconych dofinansowań w roku 2025 to – 307.592,18 zł i objęła 57 wniosków w tym 13 w ramach likwidacji barier architektonicznych, 17 w ramach likwidacji barier technicznych oraz 27 w ramach likwidacji barier w komunikowaniu się.

Szczegółowy zakres dofinansowanych prac w ramach likwidacji barier:

- przystosowanie łazienek/WC dla osób niepełnosprawnych,
- wykonanie utwardzenia ścieżki do domu,
- dofinansowanie sprzętu elektronicznego (tablety, laptopy, telefony komórkowe),
- wykonanie poręczy,
- podnośniki (transportowo-kąpielowy, transportowy, wannowy, jezdny z osprzętem),
- schodołaz gąsienicowy,
- krzesółko schodowe,
- łóżko rehabilitacyjne,
- wanna otwierana.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026.**

**Cel strategiczny III. Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny 1. Wsparcie rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi.**

- **Powiatowy Programu Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027.**

**Cel strategiczny 1. Wsparcie osób niepełnosprawnych i ich rodzin poprzez zapewnienie dostępu do rehabilitacji społecznej.**

**Cel operacyjny 1.2. Poprawa jakości życia osób niepełnosprawnych poprzez likwidację barier architektonicznych w miejscu ich zamieszkania, likwidację barier technicznych i w komunikowaniu się, zaopatrzenie w sprzęt rehabilitacyjny, przedmioty ortopedyczne i środki pomocnicze.**

### 4. Dofinansowanie sportu, kultury, rekreacji i turystyki osób niepełnosprawnych

W ramach tego zadania w roku 2025 przyjęto do realizacji 37 wniosków złożonych przez:

- Zachodniopomorski Zarząd Wojewódzki Polski Komitet Pomocy Społecznej w Szczecinie oddział w Myśliborzu,
- Zachodniopomorski Zarząd Wojewódzki Polski Komitet Pomocy Społecznej w Szczecinie oddział w Barlinku,
- Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów w Myśliborzu,
- Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów w Barlinku,
- Barlinecki Uniwersytet Trzeciego Wieku,

- Myśluborski Uniwersytet Trzeciego Wieku,
- Polskie Stowarzyszenie Diabetyków w Myśluborzu,
- Polskie Stowarzyszenie Diabetyków w Barlinku,
- Polski Związek Niewidomych Koło w Myśluborzu,
- Polski Związek Niewidomych Koło w Barlinku,
- Polski Związek Niewidomych Koło w Dębnie,
- Związek Dzieci Wojny w Myśluborzu,
- Związek Dzieci Wojny w Barlinku.

Zrealizowano 34 wnioski z terenu Powiatu Myśluborskiego, łącznie przekazano dofinansowanie w wysokości 54.998,06 zł.

Powyższe działania wpisują się w:

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśluborskim na lata 2022-2026.**

**Cel strategiczny III. Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny 3. Rozwój systemu usług społecznych.**

- **Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027**

**Cel strategiczny 1. Wsparcie osób niepełnosprawnych i ich rodzin poprzez zapewnienie dostępu do rehabilitacji społecznej.**

**Cel operacyjny 1.5. Wspieranie udziału osób niepełnosprawnych w życiu społecznym poprzez udział w wydarzeniach kulturalnych, sportowych i turystycznych oraz inicjowanie działań na ich rzecz.**

## 5. Powiatowy Zespół do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności

Sprawy rozpatrzone przez Powiatowy Zespół do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności, w ujęciu ilościowym, w podziale na rodzaj i lata przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 42. Sprawy rozpatrzone przez Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności**

Rok	Ilość wydanych orzeczeń o stopniu niepełnospr.	Ilość wydanych orzeczeń o niepełnospr.	Ilość wydanych legitymacji powyżej 16-go roku życia	Ilość wydanych legitymacji poniżej 16-go roku życia	Ilość wydanych kart parkingowych
2019	1160	171	162	24	141
2020	1006	207	111	15	218
2021	1014	170	105	18	143
2022	1069	170	116	22	196
2023	1056	127	150	19	218
2024	1136	170	128	21	196
2025	1296	170	158	18	314

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Zespołu do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności w Myśluborzu

W 2025 roku Powiatowy Zespół do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności w Myśluborzu realizował zadania zlecone z zakresu administracji rządowej. Głównym zakresem działalności Zespołu było wydawanie orzeczeń o niepełnosprawności oraz orzeczeń o stopniu niepełnosprawności.

Wszystkie wnioski były rozpatrywane z obowiązkowym osobistym stawiennictwem strony, z wyjątkiem przypadków, gdy ze względu na trwały stan zdrowia, nie rokujący poprawy, osoba zainteresowana była niezdolna do odbycia podróży i uczestnictwa w posiedzeniu składu orzekającego.

Zespół zajmował się także przyjmowaniem i rozpatrywaniem wniosków o wydanie kart parkingowych.

Z dniem 1 stycznia 2024 r. weszła w życie ustawa z dnia 7 lipca 2023 r. o świadczeniu wspierającym. Nowa forma wsparcia kierowana do osób niepełnosprawnych zastępuje dotychczas obowiązujące świadczenie pielęgnacyjne. Wniosek o wydanie decyzji ustalającej poziom potrzeby wsparcia (niezbędnej do ubiegania się o świadczenie wspierające), składany jest również za pośrednictwem powiatowego zespołu, a następnie przekazywany do wojewódzkiego zespołu. Wskazane zadanie spowodowało zwiększenie ilości wniosków o wydanie orzeczenia poprzez wzrost zainteresowania uzyskaniem statusu osoby niepełnosprawnej.

W skład Powiatowego Zespołu, poza pracownikami etatowymi, wchodził również specjaliści różnych dziedzin, w tym lekarze, pracownicy socjalni, doradcy zawodowi, psycholodzy oraz pedagodzy. Taki interdyscyplinarny zespół umożliwiał kompleksową i rzetelną ocenę sytuacji zdrowotnej, społecznej i zawodowej osób ubiegających się o orzeczenie.

### **Programy wsparcia i rehabilitacji osób niepełnosprawnych:**

#### **Program „Aktywny Samorząd”**

W roku 2025 Powiat Myśliborski pozyskał na realizację programu łączną kwotę 306.000,00 zł, na dzień 31.12.2025 r. z dofinansowania wykorzystano kwotę 290.632,29 zł.

Formy wsparcia przewidziane w programie dotyczą likwidacji barier ograniczających społeczne i zawodowe funkcjonowanie osób niepełnosprawnych.

Dofinansowanie w 2025 r. otrzymało 61 wniosków (**42 wnioskodawców**), w tym:

- pomoc w zakupie sprzętu elektronicznego lub jego elementów oraz oprogramowania: 8 wniosków,
- dofinansowanie szkoleń w zakresie obsługi nabytego w ramach programu sprzętu elektronicznego i oprogramowania: 1 wniosek,
- pomoc w utrzymaniu sprawności technicznej posiadanego sprzętu elektronicznego, zakupionego w ramach programu: 2 wnioski,
- pomoc w zakupie wózka inwalidzkiego o napędzie elektrycznym: 3 wnioski,
- pomoc w utrzymaniu sprawności technicznej posiadanego skutera/wózka inwalidzkiego o napędzie elektrycznym: 4 wnioski,
- pomoc w zakupie skutera inwalidzkiego o napędzie elektrycznym lub oprzyrządowania elektrycznego do wózka ręcznego: 4 wnioski,
- pomoc w zakupie protezy kończyny, w której zastosowano nowoczesne rozwiązania techniczne: 1 wniosek,
- pomoc w utrzymaniu aktywności zawodowej poprzez zapewnienie opieki dla osoby zależnej: 2 wnioski,
- pomoc w uzyskaniu wykształcenia na poziomie wyższym: 27 wniosków,
- pomoc w kontynuowaniu rehabilitacji w formie domowej poprzez dofinansowanie do energii elektrycznej: 9 wniosków.

### **Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego – edycja 2025**

Po raz kolejny przystąpiono do realizacji programu finansowanego z Funduszu Solidarnościowego, który miał na celu zapewnienie dostępności do usług asystencji osobistej, tj. wsparcia w wykonywaniu codziennych czynności oraz funkcjonowaniu w życiu społecznym osób niepełnosprawnych.

Program jest elementem polityki społecznej państwa w zakresie:

- poprawy jakości życia osób niepełnosprawnych, w szczególności poprzez umożliwienie im jak najbardziej niezależnego życia,
- wsparcia osób niepełnosprawnych oraz zapewnienia pomocy adekwatnej do potrzeb,
- uczestnictwa osób niepełnosprawnych w wydarzeniach społecznych, kulturalnych, rozrywkowych lub sportowych itp.,
- dofinansowania jednostek samorządu terytorialnego w ramach realizowanych zadań mających na celu wsparcie społeczne osób niepełnosprawnych,
- zwiększenia wsparcia asystenckiego dla niepełnosprawnych uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, także w innych wymiarach życia i funkcjonowania społecznego.

Pozyskana kwota na realizację zadania to 2.043.290,19 zł, kwota wydatkowana na świadczone usługi asystenta osobistego osoby niepełnosprawnej 1.756.450,21 zł, wsparciem zostało objętych **60 osób**.

### **Program „Samodzielność-Aktywność-Mobilność”**

W 2025 roku kontynuowano realizację programu „Samodzielność-Aktywność-Mobilność” finansowanego ze środków PFRON. Program obejmuje dwa moduły:

- pierwszy to *Mieszkanie dla absolwenta* na realizację, którego otrzymano środki w wysokości 102.855,42 zł. W 2025 roku nie wpłynął żaden wniosek o dofinansowanie wynajmu mieszkania dla osoby niepełnosprawnej. W 2025 roku kontynuowana była umowa podpisana w roku 2023, do dnia 31.12.2025 r. wypłacono dofinansowanie do wynajmu mieszkania w wysokości 12.600,00 zł. Program realizowany jest w latach 2022-2026. Celem Programu „Samodzielność-Aktywność-Mobilność!” Mieszkanie dla absolwenta jest wzrost niezależności osób z niepełnosprawnościami oraz ułatwienie im aktywności zawodowej i społecznej poprzez zapewnienie samodzielnego mieszkania spełniającego indywidualne kryterium dostępności.
- drugi moduł to *Dostępne mieszkanie*. Celem działania jest wzrost niezależności osób z niepełnosprawnościami oraz ułatwienie im aktywności zawodowej i społecznej poprzez zapewnienie mieszkania wolnego od barier architektonicznych, jako podstawy samodzielnego realizowania planów zawodowych i społecznych. W roku sprawozdawczym nie pozyskano środków na realizację tego zadania w związku z faktem, iż nie wpłynął żaden wniosek o dofinansowanie do zamiany mieszkania na dostosowane.

**Powyższe działania wpisują się w:**

- **Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego.**

**Cel operacyjny 4.2. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców i profilaktyka zdrowia.**

**Kierunek działania 4.2.4. Programy wsparcia i rehabilitacji osób niepełnosprawnych.**

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026**

**Cel strategiczny III. Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny 1. Wspieranie rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi.**

**Cel operacyjny 2. Integracja osób niepełnosprawnych ze środowiskiem.**

**Cel operacyjny 3. Rozwój systemu wsparcia dla osób starszych.**

- **Powiatowy Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027**

**Cel strategiczny 1. Wsparcie osób niepełnosprawnych i ich rodzin poprzez zapewnienie dostępu do rehabilitacji społecznej.**

**Cel operacyjny 1.3. Realizacja programów finansowanych ze środków PFRON mających na celu wyeliminowanie lub zmniejszenie barier ograniczających uczestnictwo osób z niepełnosprawnością w życiu społecznych, tj. „Aktywny samorząd”, „Program Wyrównywania różnic między regionami.”**

**Cel operacyjny 1.4. Kształtowanie zaradności osobistej i pobudzanie aktywności społecznej poprzez usługi wsparcia dziennego, tj. Warsztaty Terapii Zajęciowej, Środowiskowy Dom Samopomocy.**

**Cel operacyjny 1.5. Wspieranie udziału osób niepełnosprawnych w życiu społecznym poprzez udział w wydarzeniach kulturalnych, sportowych i turystycznych oraz inicjowanie działań na ich rzecz.**

**Cel strategiczny 2. Podnoszenie kwalifikacji zawodowych oraz wyrównywanie szans osób niepełnosprawnych w dostępie do rynku pracy.**

**Cel operacyjny 2.4. Udzielanie wsparcia osobom niepełnosprawnym w uzyskaniu wykształcenia na poziomie wyższym w ramach programu „Aktywny samorząd”.**

**Cel operacyjny 2.5. Udzielenie wsparcia zatrudnionym osobom niepełnosprawnym w utrzymaniu aktywności zawodowej poprzez zapewnienie opieki dla osoby zależnej (przebywającej w żłobku i przedszkolu) w ramach programu „Aktywny samorząd”.**

**Cel operacyjny 2.8. Realizacja programów aktywizacji zawodowej osób niepełnosprawnych finansowanych ze środków krajowych i unijnych.**

## **6. Środowiskowy Dom Samopomocy typu D w Barlinku**

Środowiskowe domy samopomocy są jedną z form ośrodków wsparcia dla osób z zaburzeniami psychicznymi. Są to placówki dziennego pobytu, które mogą prowadzić miejsca całodobowe. Środowiskowy dom samopomocy świadczy usługi w ramach indywidualnych lub zespołowych treningów samoobsługi i treningów umiejętności społecznych, polegających na nauce, rozwijaniu lub podtrzymywaniu umiejętności w zakresie czynności dnia codziennego i funkcjonowania w życiu społecznym. Placówka prowadzi zajęcia 5 dni w tygodniu, przez co najmniej 6 godzin w ciągu dnia.

W 2025 r. do Środowiskowego Domu Samopomocy typu D w Barlinku na dzień 31.12.2025 r. uczęszczało 30 uczestników, w tym 25 osoby, na które otrzymano zwiększoną dotację z Programu „Za życiem” (9 osób w spektrum autyzmu oraz 16 osób z niepełnosprawnościami sprzężonymi).

W 2025 roku ŚDS w Barlinku otrzymał dotację w wysokości 1.444.238,10 zł. Wydatkowano kwotę w wysokości 1.406.869,12 zł, tj.:

- dotację podstawową na uczestników w wysokości 975.357,00 zł,
- dotację podwyższoną z Programu „Za Życiem” na uczestników w wysokości 242.521,20 zł,
- 20% zwiększenie przyznanej przez Urząd Wojewódzki, dotacji na prowadzenie ŚDS w wysokości 34.562,00 zł,
- dodatek motywacyjny dla pracowników 154.428,92 zł.

**Powyższe działania wpisują się w:**

- **Strategię Rozwiązywania Problemów Społecznych w Powiecie Myśliborskim na lata 2022-2026**

**Cel strategiczny III. Aktywizacja i integracja grup zagrożonych wykluczeniem społecznym.**

**Cel operacyjny 3. Rozwój systemu wsparcia dla osób starszych.**

- **Powiatowy Programu Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2023-2027.**

**Cel strategiczny 1. Wsparcie osób niepełnosprawnych i ich rodzin poprzez zapewnienie dostępu do rehabilitacji społecznej,**

**Cel operacyjny 1.4. Kształtowanie zaradności osobistej i pobudzanie aktywności społecznej poprzez usługi wsparcia dziennego, tj. Warsztaty Terapii Zajęciowej, Środowiskowy Dom Samopomocy.**

**Cel strategiczny 3. Wzmocnienie działań profilaktycznych oraz rozwój różnych form wsparcia środowiskowego dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin**

**Cel operacyjny 2.4. Prowadzenie Środowiskowych Domów Samopomocy.**

## 5. WSPÓŁPRACA I DZIAŁALNOŚĆ NA RZECZ ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH ORAZ PODMIOTÓW WYMIENIONYCH W ART. 3 UST. 3 USTAWY Z DNIA 24 KWIETNIA O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I O WOLONTARIACIE

### 5.1. Informacja ogólna prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadania

Współpraca i działalność na rzecz organizacji pozarządowych oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie miała charakter finansowy oraz pozafinansowy. Udzielone wsparcie angażowało oraz aktywizowało organizacje pozarządowe z terenu Powiatu Myśliborskiego, czego wyrazem były liczne przedsięwzięcia, imprezy i projekty realizowane przy wsparciu Powiatu Myśliborskiego.

Koordynatorem realizacji zadań z tego obszaru jest Wydział Organizacji i Spraw Społecznych oraz Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu.

### 5.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

Obszary współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku określał „Program współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2025” przyjęty przez Radę Powiatu w dniu 30 października 2024 roku. Przyjęcie programu współpracy poprzedzone było przeprowadzeniem konsultacji społecznych z organizacjami pozarządowymi. Roczny Program współpracy określa okres realizacji programu, cele, zasady, przedmiot i formy współpracy, sposób tworzenia programu oraz przebieg konsultacji społecznych. Wskazuje na priorytetowe zadania publiczne, wysokość środków planowanych na realizację programu, a także informuje o sposobie powoływania komisji konkursowych do opiniowania ofert złożonych w otwartych konkursach ofert.

Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w powiatowe strategię i programy ujęto w pkt. 5.5. raportu.

### 5.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 43. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	VIII/46/2024	30.10.2024 r.	w sprawie przyjęcia „Programu współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2025”	W oparciu o zapisy w programie organizacje pozarządowe mogły pozyskiwać w roku 2025 z budżetu powiatu środki finansowe.	TAK

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

#### 5.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 44. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	36/224/2025	04.03.2025 r.	w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert na realizację zadań publicznych Powiatu Myśliborskiego w 2025 roku	Zarząd Powiatu w Myśliborzu ogłosił otwarty konkurs ofert na realizację zadań publicznych Powiatu Myśliborskiego w 2025 roku wspierania i upowszechniania kultury fizycznej, ochrony i promocji zdrowia, nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania, kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym, porządku i bezpieczeństwa publicznego oraz promocji i organizacji wolontariatu, ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego.	TAK
2.	36/225/2025	04.03.2025 r.	w sprawie naboru kandydatów na członków Komisji Konkursowej w otwartym konkursie ofert w 2025 roku	Uchwała stanowi podstawę do zgłaszania przez organizacje pozarządowe swoich przedstawicieli w Komisji konkursowej.	TAK
3.	39/241/2025	28.03.2025 r.	w sprawie powołania Komisji Konkursowej w celu opiniowania ofert o wsparcie realizacji zadań publicznych Powiatu Myśliborskiego w 2025 roku	Komisja konkursowa powołana została w celu opiniowania ofert złożonych w otwartym konkursie ofert.	TAK
4.	42/260/2025	28.04.2025 r.	w sprawie wyboru ofert na wsparcie realizacji zadań publicznych Powiatu Myśliborskiego w 2025 roku	Uchwała dotyczyła rozstrzygnięcia otwartego konkursu ofert wraz z udzieleniem dotacji na wsparcie realizacji zadań publicznych.	TAK
5.	48/292/2025	25.06.2025 r.	w sprawie wszczęcia uproszczonej procedury zlecenia realizacji zadania publicznego pod nazwą „VII	Uchwała dotyczyła uznania celowości realizacji zadania publicznego z pominięciem otwartego konkursu ofert.	TAK

			Biesiada Boleszkowicka – łączy nas muzyka”		
6.	55/385/2025	19.09.2025 r.	w sprawie skierowania do konsultacji z organizacjami pozarządowymi projektu uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie przyjęcia „Programu współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2026 rok”	Przyjęcie programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na kolejny rok budżetowy poprzedzone jest przeprowadzeniem konsultacji społecznych.	TAK
7.	58/404/2025	21.10.2025 r.	w sprawie ogłoszenia otwartego konkursu ofert pn. „Powierzenie realizacji zadania publicznego Powiatu Myśliborskiego w roku 2026 z zakresu udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej lub świadczenia nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego”	Zgodnie z przepisami ustawy o nieodpłatnej pomocy prawnej, nieodpłatnym poradnictwie obywatelskim oraz edukacji prawnej powiat powierza prowadzenie dwóch spośród trzech punktów nieodpłatnej pomocy organizacji pozarządowej, przy czym jeden przeznaczają się na udzielanie nieodpłatnej pomocy prawnej, a drugi na świadczenie nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego. Organizację pozarządową wyłania się corocznie w otwartym konkursie ofert.	TAK
8.	58/405/2025	21.10.2025 r.	w sprawie naboru kandydatów na członków Komisji konkursowej do opiniowania złożonych ofert w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego Powiatu Myśliborskiego w roku 2026 z zakresu udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej lub świadczenia nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego	Uchwała stanowi podstawę do zgłaszania przez organizacje pozarządowe swoich przedstawicieli w Komisji konkursowej.	TAK
9.	62/431/2025	18.11.2025 r.	w sprawie powołania Komisji konkursowej do zaopiniowania ofert złożonych w otwartym	Komisja konkursowa powoływana jest w celu opiniowania ofert	TAK

			konkursie ofert na „Powierzenie realizacji zadania publicznego Powiatu Myśliborskiego w roku 2026 z zakresu udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej lub świadczenia nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego”	złożonych w otwartym konkursie ofert.	
10.	63/442/2025	25.11.2025 r.	w sprawie rozstrzygnięcia otwartego konkursu ofert pn. „Powierzenie realizacji zadania publicznego Powiatu Myśliborskiego w roku 2026 z zakresu udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej lub świadczenia nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego”	Zarząd Powiatu w Myśliborzu rozstrzygnął otwarty konkurs ofert pn. „Powierzenie realizacji zadania publicznego Powiatu Myśliborskiego w roku 2026 z zakresu udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej lub świadczenia nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego”.	TAK

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

## 5.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 roku

### 1. Otwarty konkurs ofert na realizację zadań publicznych w 2025 roku

W wyniku otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych w 2025 roku Zarząd Powiatu w Myśliborzu zawarł 34 umowy o wsparcie realizacji zadań publicznych, w tym:

- na zadania z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej

Tabela 45. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej

L.p.	Nazwa oferenta	Tytuł zadania	Kwota przekazanej dotacji [zł]
1.	Stowarzyszenie Klubu Tańca Sportowego FUZJA w Myśliborzu	Organizacja festynu tanecznego - sportowego dla dzieci i młodzieży	1.500,00
2.	Zarząd Powiatowej Organizacji Ligi Obrony Kraju w Myśliborzu	Mistrzostwa Samorządowców i Administracji Powiatu Myśliborskiego w strzelaniu z broni pneumatycznej – V edycja	2.000,00
3.	Myśliborskie Towarzystwo Wędkarskie	Organizacja XVII Myśliborskich Dni Karpiowych	3.000,00
4.	Fundacja Muzeum Templariuszy w Chwarszczanach	I Turniej Sportowy - Historyczny w Bule-Śladami Templariuszy w Chwarszczanach	1.500,00
5.	Stowarzyszenie Centrum Rozwoju Sportu Pogoń w Barlinku	Dziecięce i młodzieżowe imprezy sportowo-rekreacyjne w dyscyplinach piłka nożna i karate	7.000,00
6.	Klub Tenisa Ziemi OPEN w Myśliborzu	Spotkania tenisowe 2025	2.000,00

7.	Nasz Powiat	Powiatowe Integracyjne Rajdy Rowerowe w Powiecie Myśliborskim	1.500,00
8.	Koło Gospodyń Wiejskich w Różańsku	VI Turniej Kół Gospodyń Wiejskich Pomorza Zachodniego	4.000,00
9.	Uczniowski Klub Sportowy OPTY w Myśliborzu	Popularyzacja aktywnego uprawiania sportu wśród mieszkańców powiatu myśliborskiego poprzez organizację lokalnych imprez sportowych i sportowo-rekreacyjnych - organizacja turnieju koszykówki ulicznej 3x3	4.000,00
10.	Stowarzyszenie Przyjaciół „Feeling Dance Group”	Taneczne marzenie –Festiwal Tańca w Hiszpanii	5.000,00
11.	Klub Sportowy „Estera”	Ogólnopolski Turniej Tańca Towarzyskiego Mikołajki 2025	4.000,00
12.	Miejski Klub Sportowy „OSADNIK”	Organizacja piłkarskich turniejów sportowych dla dzieci	10.000,00
13.	Chorągiew Zachodniopomorska Związku Harcerstwa Polskiego Hufiec Myślibórz	Cykl imprez Wspinając się wysoko	3.500,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

Powyższe działania wpisują się w Powyższe działania wpisują się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel operacyjny 5.3. Wzmocnienie współpracy dla rozwoju sportu, rekreacji i integracji mieszkańców**

**Kierunek działań: 5.3.2. Intensyfikacja imprez sportowych oraz**

**Kierunek działań 5.3.4. Tworzenie oferty sportowo - rekreacyjnej**

- na zadania z zakresu ochrony i promocji zdrowia

Tabela 46. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu ochrony i promocji zdrowia

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Stowarzyszenie Klubu Tańca Sportowego FUZJA w Myśliborzu	Organizacja warsztatów z samoobrony i pierwszej pomocy	1.600,00
2.	Stowarzyszenie Rodziców, Opiekunów i Przyjaciół Osób Niepełnosprawnych „Pomocna Dłoń”	„MyśliTUS – poznaję swoje emocje” edycja 2	11.500,00
3.	Polskie Stowarzyszenie Diabetyków Koło Diabetyków w Barlinku	Zdrowy i aktywny diabetyk	4.750,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

- na zadania z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania

Tabela 47. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Fundacja Muzeum Templariuszy w Chwarszczanach	Edukacyjne Warsztaty Kultury Średniowiecznej w Chwarszczanach	4.000,00
2.	Stowarzyszenie Pszczelarzy Baltic Bee	Integracyjny Turniej Ekologiczny Uczniów Klas IV Powiatu Myśliborskiego „Pszczoły nasi mali przyjaciele”	4.650,00
3.	Stowarzyszenie „SK” w Katowicach	FACHMAN	1.350,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

Działanie Integracyjny Turniej Ekologiczny Uczniów Klas IV Powiatu Myśliborskiego „Pszczoły nasi mali przyjaciele” wpisuje się w:

### Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030

**Cel strategiczny 3. Zwiększanie intensywności działań dla ochrony środowiska, bioróżnorodności oraz adaptacja do zmian klimatu**

**Cel operacyjny 3.2. Ochrona unikalnych walorów przyrodniczych regionu oraz różnorodności biologicznej**

**Kierunek działań 3.2.4. Edukacja ekologiczna mieszkańców**

- na zadania z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego

Tabela 48. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Myśliborski Uniwersytet Trzeciego Wieku	IV Powiatowy Przegląd Twórczości Artystycznej Seniorów” – Aktywny Senior-2025	7.000,00
2.	Chorągiew Zachodniopomorska Związku Harcerstwa Hufiec w Myśliborzu	Biwak wędrowniczy z okazji Narodowego Święta Niepodległości	3.000,00
3.	Polskie Stowarzyszenie Diabetyków w Barlinku	Diabetyk wierci pięta	1.000,00
4.	Fundacja Muzeum Templariuszy w Chwarszczanach	XIX Festyn Historyczny - Słowianie i Templariusze	5.000,00
5.	Związek Dzieci Wojny w Myśliborzu	„Obchody Narodowego Dnia Polskich Dzieci Wojny”	1.000,00
6.	Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Sołectwa Giżyn	Inscenizacja Bitwy Wojny Secesyjnej w Giżynie	2.000,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

Powyższe działania z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego wpisują się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:****Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej****Cel operacyjny 5.4. Wspieranie tożsamości mieszkańców powiatu oraz wzrost jakości życia społecznego i aktywności kulturalnej****Kierunek działań 5.4.3. Organizacja imprez kulturalnych o znaczeniu ponadregionalnym na zadania z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym**

- na zadania z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym

**Tabela 49. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym**

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Klub Seniora ŻŁOTA STRZECHA Barliniaczy	Aktywność, edukacja, integracja i współpraca Barlineckich Seniorów	3.000,00
2.	Stowarzyszenie Pszczelarzy Baltic Bee	Suszenie Owoców i Ziół oraz przygotowanie octów z dodatkiem Miodu-Naturalne Bogactwo Naszego Ogrodu	2.000,00
3.	Stowarzyszenie Miłośników Dębna	„Inauguracja Uniwersytetu Trzeciego Wieku 2025/2026”	3.000,00
4.	Polski Związek Niewidomych Okręg Zachodniopomorski Koło Myślibórz	Razem Przez Życie	2.000,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

- na zadania z zakresu promocji i organizacji wolontariatu

**Tabela 50. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu promocji i organizacji wolontariatu**

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Instytut Ignis Misericordiae im. bł. Michała Sopočki Myślibórz	Czas na Wolontariat	5.000,00
2.	Stowarzyszenie Rodziców, Opiekunów i Przyjaciół Osób Niepełnosprawnych „Pomocna Dłoń”	„WoloMyśl3 - wolontariat w powiecie”	15.000,00
3.	Polska Fundacja Społeczeństwa Przedsiębiorczego w Szczecinie	X Wielki Piknik w Różańsku	5.000,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

- na zadania z zakresu bezpieczeństwa i porządku publicznego

**Tabela 51. Organizacja pozarządowa, która otrzymała dofinansowanie na zadania z zakresu bezpieczeństwa i porządku publicznego**

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Województwa Zachodniopomorskiego Oddział Powiatowy w Myśliborzu	Zostań Ratownikiem	5.000,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

- na zadania z zakresu ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego

Tabela 52. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Stowarzyszenie Pszczelarzy Baltic Bee	„Nowoczesne pszczelarstwo – naukowe podstawy zarządzania pasieką”	4.000,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

Działanie pn. „Nowoczesne pszczelarstwo – naukowe podstawy zarządzania pasieką” wpisuje się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 3 Zwiększanie intensywności działań dla ochrony środowiska, bioróżnorodności oraz adaptacja do zmian klimatu**

**Cel operacyjny 3.2. Ochrona unikalnych walorów przyrodniczych regionu oraz różnorodności biologicznej**

**Kierunek działania 3.2.4. Edukacja ekologiczna mieszkańców**

## 2. Małe granty

W 2025 roku przyznano dotację na realizację jednego zadania publicznego w trybie pozakonkursowym tzw. „Małych grantów”.

Uproszczony tryb zlecenia realizacji zadań publicznych wiąże się z przyznaniem dotacji na zadanie, którego realizacja nie trwa dłużej niż 90 dni, a kwota dotacji nie przekracza 10.000,00 zł na dany projekt. W tym trybie organizacja pozarządowa może uzyskać łącznie nie więcej niż 20.000,00 zł w roku kalendarzowym.

Tabela 53. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie w ramach tzw. "Małych Grantów"

Lp.	Nazwa oferenta	Nazwa zadania	Kwota przyznanej dotacji [zł]
1.	Stowarzyszenie Miłośników Kultury z siedzibą w Boleszkowicach	VII Biesiada Boleszkowicka – łączy nas muzyka	1.000,00

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

Działanie pn. „VII Biesiada Boleszkowicka – łączy nas muzyka” wpisuje się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel ogólny 5.4. Wspieranie tożsamości mieszkańców powiatu oraz wzrost jakości życia społecznego i aktywności kulturalnej**

**Kierunek działań 5.4.3. Organizacja imprez kulturalnych o znaczeniu ponadregionalnym**

### 3. Nieodpłatna pomoc prawna, nieodpłatne poradnictwo obywatelskie oraz edukacja prawna

W 2025 roku realizowano zadanie publiczne z zakresu prowadzenia punktów nieodpłatnej pomocy prawnej oraz nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego oraz edukacji prawnej, będące zadaniem zleconym z zakresu administracji rządowej. Kwota dotacji celowej przekazana na realizację w 2025 roku zadań z zakresu prowadzenia punktów nieodpłatnej pomocy prawnej na terenie powiatu myśliborskiego wynosiła 149.496,00 zł. W wyniku otwartego konkursu ofert powierzono Stowarzyszeniu PACTUM z siedzibą w Dębnie prowadzenie jednego z punktów przeznaczonego do udzielania nieodpłatnej pomocy prawnej. Na ten cel w ramach Programu Współpracy przeznaczono kwotę 71.050,56 zł. Drugi punkt nieodpłatnej pomocy prawnej prowadzony był przez radców pranych oraz adwokatów wskazanych odpowiednio przez Okręgową Izbę Radców Prawnych w Zielonej Górze oraz Okręgową Radę Adwokacką w Zielonej Górze.

### 4. Wspieranie rodziny oraz systemu pieczy zastępczej

W 2025 roku realizowano zadania w ramach umów wieloletnich dotyczących wspierania rodziny oraz systemu pieczy zastępczej, które miały na celu prowadzenie placówek opiekuńczo-wychowawczych typu socjalizacyjnego dla 14 wychowanków przez organizacje pozarządowe. Na ten cel przekazano środki w wysokości 2.050.137,80 zł.

**Tabela 54. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie w ramach umów wieloletnich**

L.p.	Nazwa oferenta	Tytuł zadania	Kwota przekazanej dotacji [zł]
1.	Towarzystwo Salezjańskie Inspektoria pw. Św. Wojciecha w Pile	„Prowadzenie placówki opiekuńczo – wychowawczej typu socjalizacyjnego dla maksymalnie 14 wychowanków w latach 2024-2026”	<b>1.016.944,24</b>
2.	Fundacja IBIS w Sławnie	„Prowadzenie placówki opiekuńczo-wychowawczej typu socjalizacyjnego dla maksymalnie 14 wychowanków w latach 2024-2027”	<b>1.033.193,56</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

### 5. Środowiskowy Dom Samopomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi

W ramach zadania zleconego zawarto umowę wieloletnią na powierzenie realizacji zadania z zakresu utworzenia i prowadzenia na terenie Powiatu Myśliborskiego Środowiskowego Domu Samopomocy dla osób z zaburzeniami psychicznymi na lata 2022-2027 przez organizacje pozarządowe oraz inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego. Przedmiotową umowę podpisano ze Stowarzyszeniem Pomocy Niepełnosprawnym „Bratek” w Barlinku. Kwota dotacji rządowej przekazana na realizację przedmiotowego zadania w 2025 roku wynosiła 1.444.238,10 zł. Stowarzyszenie Pomocy Niepełnosprawnym „Bratek” w Barlinku wykorzystało dotację w wysokości 1.406.869,12 zł.

## 6. Pozostałe działania na rzecz organizacji pozarządowych

Podejmowano działania informacyjne i organizacyjne na rzecz organizacji pozarządowych:

- publikowano na stronie internetowej Powiatu istotne informacje dotyczące zarówno działań podejmowanych przez powiat, jak i przez organizacje pozarządowe. informacje dotyczące przekazywania na ich rzecz 1,5 % podatku w specjalnie utworzonej zakładce dla organizacji pozarządowych – strefa mieszkańca → NGO,
- udzielano honorowych patronatów nad przedsięwzięciami lokalnymi, ogólnopolskimi, a także o zasięgu międzynarodowym – udzielono 19 patronatów (dla przedsięwzięć objętych Honorowym Patronatem Starosty Myśliborskiego udzielano wsparcia rzeczowego),
- udostępniano materiały, pomieszczenia i urządzenia na potrzeby organizacji,
- zorganizowano szkolenie dla organizacji pozarządowych z terenu powiatu myśliborskiego pn. „Przekazywanie i rozliczanie dotacji w trybie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie oraz przepisów wykonawczych”. Szkolenie miało na celu wzmocnienie trzeciego sektora w powiecie myśliborskim w zakresie tworzenia ofert i rozliczania się ze zleczonych zadań publicznych w ramach otwartego konkursu ofert.

Ponadto we współpracy z Zachodnią Izbą Przemysłowo-Handlową w Gorzowie Wielkopolskim w ramach projektu NGO+BIZNES=SUKCES! zorganizowano spotkanie skupiające organizacje pozarządowe z biznesem. Spotkanie dotyczyło współpracy marketingowej biznesu z NGO, którego celem jest nawiązywanie partnerstw oraz budowanie relacji pomiędzy podmiotami ekonomii społecznej a przedsiębiorstwami sektora prywatnego.

W grudniu 2025 roku Starosta Myśliborski zadeklarował partnerstwo Zachodniej Izbie Przemysłowo – Handlowej w Gorzowie Wlkp. przy realizacji projektu Akademia NGO Funding.

Powyższe działania wpisują się w:

### Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:

#### Cel strategiczny 1 Rozwój gospodarczy i rynek pracy

#### Cel operacyjny 1.4. Zwiększanie partycypacji partnerów społeczno-gospodarczych w budowaniu potencjału gospodarczego regionu

#### Kierunek działań 1.4.3. Wytworzenie mechanizmów stałej współpracy i platformy dialogu.

W 2025 roku na terenie powiatu myśliborskiego wpisano do ewidencji stowarzyszeń zwykłych – 7 stowarzyszeń, 1 Uczniowski Klub Sportowy, 1 Klub Sportowy działający w formie stowarzyszenia, którego statut nie przewiduje prowadzenia działalności gospodarczej, a także otrzymano z Sądu Rejonowego XIII Wydziału Krajowego Rejestru Sądowego w Szczecinie informacje o wpisie do KRS – 2 stowarzyszeń oraz 3 fundacji.

Powyższe działania wpisują się w:

### Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:

#### Cel strategiczny 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego

#### Cel operacyjny 4.3. Zapewnienie kompleksowej i wysokiej jakości pomocy społecznej

#### Kierunek działań 4.3.2. Rozwój NGO i grup samopomocy

## 6. PRZECIWDZIAŁANIE BEZROBOCIU ORAZ AKTYWIZACJA LOKALNEGO RYNKU PRACY

### 6.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru

Do zadań samorządu powiatowego w zakresie polityki rynku pracy, w szczególności należy:

- opracowanie i realizacja programu promocji zatrudnienia oraz aktywizacji lokalnego rynku pracy stanowiącego część powiatowej strategii rozwiązywania problemów społecznych,
- pozyskiwanie i gospodarowanie środkami finansowymi na realizację zadań z zakresu aktywizacji lokalnego rynku pracy,
- udzielanie pomocy bezrobotnym i poszukującym pracy w znalezieniu pracy,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków i innych świadczeń,
- realizowanie zadań związanych z podejmowaniem przez cudzoziemców pracy na terytorium RP.

Zadania wynikające z ustawy o rynku pracy i służbach zatrudnienia wykonywane są przez Powiatowy Urząd Pracy, wchodzący w skład powiatowej administracji zespolonej.

W strukturze organizacyjnej Powiatowego Urzędu Pracy, mającego swoją siedzibę w Myśliborzu, wyodrębnione są dwa Punkty Obsługi Osób Bezrobotnych w Barlinku i Dębnie, gdzie mieszkańcy gmin Barlinka, Dębna i Boleszkowic mają ułatwiony dostęp do podstawowych usług świadczonych przez urząd pracy (rejestracja, pośrednictwo pracy, bieżące zaświadczenia). Mieszkańcy Gminy Nowogródek Pomorski obsługiwani są w siedzibie Urzędu w Myśliborzu.

Wg stanu na dzień 31.12.2025 r. w urzędzie pracy zatrudnionych było 31 pracowników. W Punktach Obsługi Bezrobotnych w Barlinku i Dębnie łącznie zatrudnionych było 6 osób. W Punktach w Barlinku i Dębnie po 3 pracowników, pozostałe osoby wykonywały zadania w siedzibie Urzędu w Myśliborzu.

Wydatkowane środki z budżetu powiatu z przeznaczeniem na realizację zadań własnych:

- 2025 r. – 5.236.401,24 zł (99,99% planu)
- 2024 r. – 3.805.686,05 zł (88,5% planu)
- 2023 r. – 2.985.663,00 zł (96,5% planu)
- 2022 r. – 2.696.542,16 zł (99,3% planu)
- 2021 r. – 2.380.829,40 zł (99,4% planu)
- 2020 r. – 2.240.508,30 zł (93,7 % planu, głównie z uwagi uzyskanie 50% ulgi w opłacie składki ZUS od wynagrodzeń pracowników)

Fundusz Pracy:

– zasiłki dla bezrobotnych:

- 2025 r. – 3.988.832,37 zł
- 2024 r. – 2.874.078,95 zł
- 2023 r. – 2.217.187,22 zł
- 2022 r. – 2.238.363,81 zł
- 2021 r. – 2.731.102,44 zł
- 2020 r. – 2.328.675,05 zł

– aktywne formy pomocy:

- 2025 r. – 6.049.842,04 zł

- 2024 r. – 5.368.185,00 zł
- 2023 r. – 5.903.639,90 zł
- 2022 r. – 6.469.516,01 zł
- 2021 r. – 5.018.180,04 zł
- 2020 r. – 4.280.885,66 zł

w tym Krajowy Fundusz Szkoleniowy (KFS):

- 2025 r. – 758,249,61 zł
- 2024 r. – 502.277,42 zł
- 2023 r. – 602.803,07 zł
- 2022 r. – 428.450,78 zł
- 2021 r. – 690.759,55 zł
- 2020 r. – 756.156,55 zł

– Fundusz Pracy (FP) z przeznaczeniem na realizację zadań przez PUP:

- 2025 r. – 420.434,11 zł
- 2024 r. – 355.405,80 zł
- 2023 r. – 320.726,59 zł
- 2022 r. – 330.810,10 zł
- 2021 r. – 308.171,76 zł
- 2020 r. – 344.010,13 zł

Dochody budżetowe:

- 2025 r. – 23.205 zł
- 2024 r. – 18.235 zł
- 2023 r. – 18.200 zł
- 2022 r. – 29.855 zł
- 2021 r. – 33.660 zł
- 2020 r. – 33.420 zł

## 6.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii w 2025 roku

Odniesienia do realizacji zadań z obszaru przeciwdziałania bezrobociu oraz aktywizacji lokalnego rynku pracy znajdują się w:

**Programie Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030.**

**Cel strategiczny 1. Wykorzystanie endogenicznego potencjału zasobów powiatu do budowy silnej i konkurencyjnej gospodarki oraz tworzenia atrakcyjnych miejsc pracy.**

Powiatowy Urząd Pracy kontynuował działania w zakresie wspierania lokalnych przedsiębiorców oraz powstawania nowych podmiotów gospodarczych, których w 2025 r. powstało 38 – dzięki przeznaczonym na to środkom w kwocie 1.318.000 zł.

Ponadto 120 przedsiębiorców skorzystało ze wsparcia finansowego w ramach organizacji staży i prac interwencyjnych. Znaczne wsparcie dla pracodawców stanowi możliwość kształcenia własnych pracowników w ramach środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego (KFS), szczególnie w dobie braku odpowiednio wykwalifikowanych kandydatów do pracy. W 2025 r. ze środków KFS skorzystało 57 pracodawców, którzy przeszkolili za łączną kwotę 707.700,00 zł 454 osoby (w tym 31 pracodawców).

W Powiatowym Urzędzie Pracy w Myśliborzu przedsiębiorca może wszystkie sprawy załatwić drogą elektroniczną (od złożenia wniosku do podpisania umowy), co ułatwia i usprawnia lokalnym przedsiębiorcom załatwianie własnych spraw.

Działanie wpisuje się w założenia **Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030.**

**Cel strategiczny: 1. Rozwój gospodarczy i rynek pracy**

**Cel operacyjny: 1.1. Wykorzystanie istniejących terenów inwestycyjnych do rozwoju nowych zakładów pracy oraz wsparcie działań służących rozwojowi małych i średnich firm**

**Działanie: 1.1.4. Dążenie do zapewnienia nowoczesnych standardów zarządzania w organizacjach samorządowych dla obsługi lokalnych przedsiębiorców**

Także w ramach **celu strategicznego 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**, urząd pracy dąży do tego, aby mieszkańcy niezależnie od wieku mieli dostęp do wysokiej jakości edukacji, rzetelnej informacji oraz aktywnego uczestnictwa w życiu lokalnym. W swoich działaniach urząd aktywizował:

- 84 osoby w ramach szkoleń indywidualnych i grupowych;
- 35 osób w ramach bonu szkoleniowego /bonu na kształcenie ustawiczne
- 5 osób w ramach sfinansowania kosztów studiów podyplomowych
- 1 osobę w ramach postępowania nostryfikacyjnego
- 454 osoby w ramach środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego

Działanie wpisuje się w założenia **Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030.**

**Cel strategiczny: 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel operacyjny: 5.2. Pobudzanie aktywności zawodowej mieszkańców**

**Działanie: 5.2.3. Wzrost kompetencji i promocja samodoskonalenia**

### 6.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 55. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realizowana w 2025 r. TAK/NIE
1.	XIV/71/2025	28.04.2025 r.	w sprawie nadania statutu Powiatowemu Urzędowi Pracy w Myśliborzu	W związku z zaleceniami pokontrolnymi Zespołu Kontrolnego Starostwa Powiatowego w Myśliborzu zaktualizowano statut Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu.	TAK

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu

#### 6.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 56. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realizowana w 2025 r. TAK/NIE
1.	34/207/2025	21.02.2025 r.	W sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono Panu Wiktorowi Tołoczko - Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu pełnomocnictwa do przygotowania i złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus „Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy w Powiecie Myśliborskim (III)”.	TAK
2.	39/237/2025	28.03.2025 r.	w sprawie uchwalenia Regulaminu Organizacyjnego Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu	W związku z zaleceniami pokontrolnymi Zespołu Kontrolnego Starostwa Powiatowego w Myśliborzu konieczna była aktualizacja przedmiotowego Regulaminu.	TAK
3.	51/323/2025	31.07.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono upoważnienia Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu do składania oświadczeń woli związanych z prowadzeniem bieżącej działalności dotyczącej dysponowania środkami określonymi w zatwierdzonym planie finansowym jednostki oraz gospodarowania mieniem Powiatu zarządzanym przez jednostkę organizacyjną.	TAK
4.	51/324/2025	31.07.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono Panu Wiktorowi Tołoczko - Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu pełnomocnictwa do przygotowania i	TAK

				złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus „Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy w Powiecie Myśliborskim (II)”.	
5.	51/325/2025	31.07.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono Panu Wiktorowi Tołoczko - Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu pełnomocnictwa do przygotowania i złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus „Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy w Powiecie Myśliborskim (III)”.	TAK
6.	51/326/2025	31.07.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa związanego z realizacją projektu Zachodniopomorska Akademia PSZ współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w ramach FEPZ 2021-2027, Priorytet 6 Fundusze Europejskie na rzecz aktywnego Pomorza Zachodniego, Działanie 6.4 Wzmocnienie potencjału Publicznych Służb Zatrudnienia	Udzielono pełnomocnictwa Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu dot. reprezentowania Powiatu Myśliborskiego w sprawach związanych z realizacją projektu Zachodniopomorska Akademia PSZ współfinansowanego z EFS Plus.	TAK
7.	51/331/2025	11.08.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu dot. przygotowania i złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów	TAK

				oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu współfinansowanego z EFS Plus „Voucher zatrudnieniowy wsparciem dla pracodawcy i inwestycją w rozwój osób bezrobotnych z terenu Powiatu Myśliborskiego”. Przedmiotowe pełnomocnictwo jest w trakcie realizacji z uwagi na okres trwania projektu.	
8.	51/332/2025	11.08.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono Panu Wiktorowi Tołoczko - Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu pełnomocnictwa do przygotowania i złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją Projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus „Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy w Powiecie Myśliborskim (II)”.	TAK
9.	54/365/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu dot. przygotowania, złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu pilotażowego „Skrócony czas pracy – to się dzieje!”. Przedmiotowy projekt jest w trakcie realizacji. Planowane zakończenie projektu 2026 rok.	TAK
10.	61/429/2025	12.11.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono upoważnienia Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu, Zastępcy Dyrektora PUP	TAK

				w Myśliborzu, Głównej Księgowej PUP w Myśliborzu, Starszej Księgowej PUP w Myśliborzu dot. dysponowania środkami na rachunku bankowym Powiatu Myśliborskiego, związanym z realizacją programu pilotażowego w ramach naboru pn. „Skrócony czas pracy – to się dzieje!”. Projekt jest w trakcie realizacji.	
11.	62/432/2025	18.11.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono upoważnienia Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu dot. wykonywania zadań realizowanych przez Powiat Myśliborski z zakresu rehabilitacji zawodowej osób niepełnosprawnych.	TAK
12.	62/433/2025	18.11.2025 r.	w sprawie udzielenia upoważnienia	Udzielono upoważnienia Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu dot. reprezentowania Powiatu Myśliborskiego przed sądami wszystkich instancji w sprawach dot. Funduszu Pracy. Upoważnienie jest w trakcie realizacji.	NIE
13.	62/434/2025	18.11.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa Panu Wiktorowi Tołoczko – Dyrektorowi Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu dot. przygotowania i złożenia wniosku, podpisywania w imieniu Zarządu Powiatu umów oraz podejmowania wszelkich czynności związanych z realizacją projektu współfinansowanego ze środków EFS Plus „RAZEM MOŻEMY WIĘCEJ”. Wniosek do realizacji projektu został złożony w 2025 roku, natomiast realizacja nastąpi 2026 roku.	NIE

Źródło: opracowanie własne Powiatowego Urzędu Pracy w Myśliborzu

## 6.5. Najważniejsze informacje (w tym wskaźniki) dotyczące prezentowanego obszaru

1. Powiatowy Urząd Pracy działa w oparciu o System Informatyczny „SYRIUSZ” zawierający m.in. zakładkę „pośrednictwo pracy”. Informacje o zgłoszonych miejscach pracy podawane są do publicznej wiadomości poprzez publikowanie ich na portalu ePraca.
2. W ramach monitoringu zawodów deficytowych i nadwyżkowych opracowano „Barometr zawodów”, podany do publicznej wiadomości na stronach internetowych urzędu. „Barometr zawodów” stanowił narzędzie pomocnicze w zakresie szkoleń zawodowych osób bezrobotnych oraz kierunków szkolenia pracowników w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego. „Barometr zawodów” zawierający katalog zawodów deficytowych i nadwyżkowych, stanowi także informację dla szkół w zakresie popytu na określone zawody.
3. W 2025 r. poradnictwem zawodowym objęto łącznie 959 osób bezrobotnych. Poradnictwem indywidualnym objęto 941 osób natomiast z poradnictwa grupowego w formie grupowych informacji zawodowych skorzystało 16 osób. (2 osoby objęte były tzw. Indywidualną informacją zawodową, która nie została wyszczególniona w opisie).
4. W 2025 r. zgłoszonych zostało 1 260 miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej.
5. W ramach PFRON (wyłącznie dla osób niepełnosprawnych) wydatkowano kwotę 54.589,43 zł na:
  - 3 miejsca stażu
  - 1 miejsce w ramach prac interwencyjnych
6. W ramach Funduszu Pracy (kwota: 3.337.656,82 zł) i Europejskiego Funduszu Społecznego+ (kwota: 1.953.935,61 zł) przeznaczono środki w łącznej wysokości 5.291.592,43 zł między innymi na:
  - prace interwencyjne – 104 miejsc
  - roboty publiczne – 44 miejsc
  - bony na zasiedlenie – 24 osoby
  - staże zawodowe – 107 miejsc
7. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych:
  - 2025 r. – 1 701 osób (wzrost o 315 osób)
  - 2024 r. – 1 386 osób (wzrost o 133 osoby)
  - 2023 r. – 1 253 osób (spadek o 5 osób)
  - 2022 r. – 1 258 osób (wzrost o 24 osoby)
  - 2021 r. – 1.234 osoby (spadek o 404 osoby)
8. Stopa bezrobocia:
  - 2025 r. – 8,5 % (wzrost o 1,7 %)
  - 2024 r. – 6,8 % (wzrost o 0,6 %)
  - 2023 r. – 6,2 % (spadek o 0,2 %)
  - 2022 r. – 6,4 % (wzrost o 0,3 %)
  - 2021 r. – 6,1 % (spadek o 1,8 %)
9. Projekty współfinansowane ze środków Unii Europejskiej:
  - Program Regionalny EFS+ – 1.953.935,61 zł, w ramach którego finansowano formy wsparcia dla osób bezrobotnych:
    - prace interwencyjne
    - bony na zasiedlenie
    - staże zawodowe
    - szkolenia/bony szkoleniowe
    - jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej.

- Projekt współfinansowany ze środków EFS+ w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027, Działanie 6.3 Aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy, w tym znajdujących się w trudnej sytuacji na rynku pracy typ 1 a, pn. „Voucher zatrudnieniowy wsparciem dla pracodawcy i inwestycją w rozwój osób bezrobotnych z terenu powiatu myśliborskiego”:
    - Voucher zatrudnieniowy (VZ) o wartości 40 tys. zł: narzędzie ułatwiające proces zatrudnienia – przygotowania nowego pracownika do wykonywania pracy na określonym stanowisku pracy i/lub stworzenia stanowiska pracy,
    - 30 osób bezrobotnych, w tym znajdujących się w trudnej sytuacji na rynku pracy, podjęło zatrudnienie w ramach VZ przekazanego pracodawcy z terenu powiatu myśliborskiego,
    - 2025 r. – 1 139 507,10 zł. (Całkowita wartość projektu: 1.944.000,00 zł, w tym dofinansowanie z UE: 1.524.000,00 zł).
10. Liczba osób bezrobotnych objętych wsparciem finansowym w 2025 r.
- 468 osób
  - 27,5% zarejestrowanych bezrobotnych otrzymało finansowe wsparcie na aktywizację zawodową

## 7. PUBLICZNY TRANSPORT ZBIOROWY I DROGI PUBLICZNE

### 7.1. Informacja ogólna prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadania.

#### Drogi publiczne

Powiat Myśliborski zarządza 69 drogami. Łączna długość dróg powiatowych wynosi 465,1 km, w tym: o nawierzchni utwardzonej 443,6 km (bitumiczna, brukowa z kostki kamiennej i z prefabrykatów betonowych) i 21,5 km o nawierzchni nieutwardzonej (gruntowe).

Tabela 57. Ilość kilometrów dróg powiatowych na terenie poszczególnych gmin

Rodzaj nawierzchni	Na terenie gminy [w km]					Razem [w km]
	Barlinek	Boleszkowice	Dębno	Myślibórz	Nowogródek Pomorski	
Bitumiczna	64,9	32,6	81,5	130,6	64,2	373,8
Brukowcowa	32,6	-	21,8	9,7	2,0	66,1
Kostka	-	-	2,9	-	-	2,9
Pref. beton.	-	-	-	0,8	-	0,8
Gruntowa	2,2	1,0	3,4	14,1	0,8	21,5
<b>RAZEM</b>	<b>99,7</b>	<b>33,6</b>	<b>109,6</b>	<b>155,2</b>	<b>67,0</b>	<b>465,1</b>

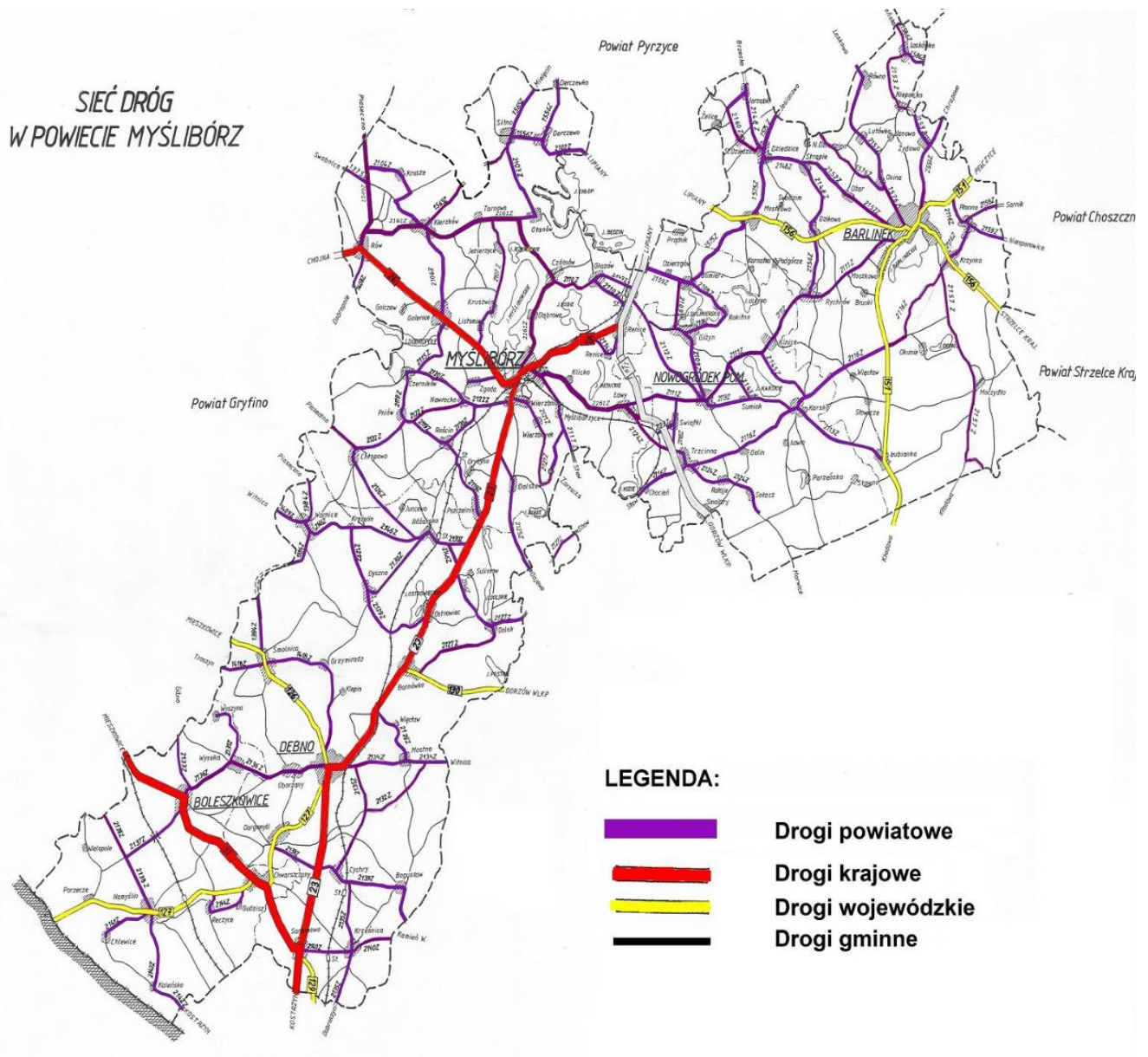
Źródło: opracowanie własne Wydziału Dróg

Całością zagadnień związanych z utrzymaniem dróg powiatowych zajmują się pracownicy Wydziału Dróg Starostwa Powiatowego w Myśliborzu.

Wydział Dróg dzieli się na część administracyjną z siedzibą w Myśliborzu przy ulicy Północnej 15 oraz dwa obwody drogowe tj.:

- Obwód Drogowy Cychry, zajmujący się utrzymaniem dróg powiatowych o łącznej długości 184,1 km na terenie gmin Boleszkowice, Dębno i części gminy Myślibórz. Baza materiałowo-sprzętowa wraz z pomieszczeniami socjalnymi Obwodu znajduje się w miejscowości Cychry przy ul. Spokojnej 1a,
- Obwód Drogowy Myślibórz, zajmujący się utrzymaniem dróg powiatowych o łącznej długości 281 km na terenie gmin Barlinek, Nowogródek Pomorski i części gminy Myślibórz. Baza materiałowo-sprzętowa Obwodu mieści się w Myśliborzu przy ul. Piłsudskiego 6.

Rysunek 5. Sieć dróg na terenie powiatu myśliborskiego



Źródło: Opracowanie własne Wydziału Dróg

### Publiczny transport zbiorowy i sprawy z zakresu komunikacji

Zadanie administracyjne z zakresu ustawy Prawo o ruchu drogowym oraz zbiorowego transportu publicznego prowadzi Wydział Komunikacji. Wydział Komunikacji w okresie sprawozdawczym realizował następujące zadania: zarządzanie ruchem na drogach powiatowych i gminnych, rejestrowanie pojazdów, wydawanie uprawnień do kierowania pojazdami, wykonywanie czynności związanych z usuwaniem pojazdów z dróg zlokalizowanych na terenie powiatu.

W dniu 31.01.2025 r. w siedzibie Starostwa Powiatowego w Myśliborzu zostało zorganizowane spotkanie w sprawie wypracowania wspólnej koncepcji organizowania transportu zbiorowego na terenie powiatu myśliborskiego, w którym udział wzięli przedstawiciele wszystkich gmin powiatu myśliborskiego oraz Starosta Myśliborski. Uczestnikom spotkania przedstawiono wszystkie połączenia komunikacyjne funkcjonujące w obszarze powiatu, w ramach których wchodzi połączenia realizowane na podstawie wydanych zezwoleń na wykonywanie przewozów regularnych przez

wszystkie gminy, przez Starostę Myśliborskiego oraz przez Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego, a także połączenia realizowane na podstawie zaświadczeń na wykonywanie publicznego transportu zbiorowego, przez gminy lub związki międzygminne.

W wyniku wcześniejszych ustaleń między starostwem, a gminami, pozyskano informacje o zapotrzebowaniu utworzenia linii przez konkretne miejscowości. W oparciu o te informacje opracowano propozycje utworzenia potencjalnych linii komunikacyjnych.

Podczas dyskusji położono m.in. nacisk na potrzebę organizacji linii relacji Barlinek – Myślibórz, która funkcjonowałaby po godzinie 15:00. W przedmiotowym przypadku uczestnicy spotkania doszli do porozumienia, w którym zasugerowano utworzenie związku międzygminnego (Gmina Barlinek, Gmina Myślibórz, Gmina Nowogródek Pomorski), który zorganizuje utworzenie przedmiotowego kursu.

Omówiono także problem braku połączenia komunikacyjnego pomiędzy Karskiem, a Myśliborzem. W przedmiotowym przypadku uczestnicy zaproponowali zrealizowanie odpowiedniego połączenia komunikacyjnego, w ramach utworzenia związku międzygminnego, który byłby organizatorem przedmiotowej linii.

Ponadto Burmistrz Dębna omówił potrzebę zorganizowania w przyszłości większej ilości kursów na linii Myślibórz – Dębno – Kostrzyn oraz Dębno – Gorzów Wlkp., jednakże przedmiotowe połączenia musiałyby być realizowane w ramach połączeń międzywojewódzkich, których organizatorem może być Wojewoda.

W pozostałych obszarach powiatu myśliborskiego nie zgłoszono zapotrzebowania utworzenia nowych linii lub zwiększenia lub zmiany ilości kursów.

## 7.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii w 2025 roku

Działania podejmowane w zakresie dróg publicznych są zgodne z założeniami Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030 i wpisują się w następujące cele strategiczne:

**Cel strategiczny nr 1. Wykorzystanie endogenicznego potencjału zasobów powiatu do budowy silnej i konkurencyjnej gospodarki oraz tworzenia atrakcyjnych miejsc pracy.**

**Cel strategiczny nr 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych.**

**Cel strategiczny nr 3. Zwiększanie intensywności działań dla ochrony środowiska, bioróżnorodności oraz adaptacja do zmian klimatu.**

Działania w zakresie publicznego transportu zbiorowego są zgodne z założeniami Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030 i wpisują się w:

**Cel strategiczny: 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

**Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w powiatowe strategię i programy ujęto w pkt. 7.5 raportu.**

### 7.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 58. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	XIV/77/2025	28.04.2025 r.	w sprawie powierzenia przez Powiat Myśliborski dla Gminy Nowogródek Pomorski zadania publicznego należącego do własności Powiatu, w zakresie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej nr 2113Z	Przekazano zadanie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej położonej na działkach o numerach ewidencyjnych 553/2, 941/2 obręb Karsko w kilometrażu od km 4+460 do km 5+336 w zakresie pełnienia funkcji inwestora.	TAK
2.	XIV/78/2025	28.04.2025 r.	w sprawie powierzenia przez Powiat Myśliborski dla Gminy Nowogródek Pomorski zadania publicznego należącego do własności Powiatu, w zakresie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej nr 2108Z	Przekazano zadanie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej położonej na działkach o numerach ewidencyjnych 409/1, 408, 377, 571, 572/1 obręb Giżyn oraz 97, 22/1, 2/4 obręb Rokitno w kilometrażu od km 2+455 do km 6+459 w zakresie pełnienia funkcji inwestora.	TAK
3.	XV/92/2025	25.06.2025 r.	w sprawie powierzenia przez Powiat Myśliborski dla Gminy Nowogródek Pomorski zadania publicznego należącego do własności Powiatu, w zakresie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej nr 2118Z	Przekazano zadanie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej położonej na działkach o numerach ewidencyjnych 90 obręb Nowogródek Pomorski, 58 obręb Świątki oraz 3 obręb Trzcinna w kilometrażu od km 0+000 do km 2+458 w zakresie pełnienia funkcji inwestora.	TAK
4.	XV/93/2025	25.06.2025 r.	w sprawie powierzenia przez Powiat Myśliborski dla Gminy Nowogródek Pomorski zadania publicznego należącego do własności Powiatu, w zakresie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej nr 2123Z	Przekazano zadanie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej położonej na działkach o numerach ewidencyjnych 32, 50 obręb Świątki w kilometrażu od km 0+000 do km 0+710 w zakresie pełnienia funkcji inwestora.	TAK
5.	XIX/105/2025	26.09.2025 r.	w sprawie powierzenia przez Powiat Myśliborski dla Gminy Boleszkowice zadania publicznego należącego do	Przekazano zadanie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej położonej na działce o numerze ewidencyjnym	TAK

			właściwości Powiatu, w zakresie zarządzania odcinkiem drogi powiatowej nr 2141Z	134 obręb Namyślin w kilometrażu od km 2+451 do km 3+141 w zakresie pełnienia funkcji inwestora.	
--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Źródło: Opracowanie własne Wydziału Dróg

#### 7.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 59. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	39/244/2025	28.03.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania pod nazwą: „PRZEBUDOWA DRÓG POWIATOWYCH NR 2119Z I NR 2120Z W MIEJSCOWOŚCI CZERNIKÓW”.	TAK
2.	40/247/2025	10.04.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-	TAK

				prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania pod nazwą: „Przebudowa drogi powiatowej nr 2152Z w zakresie budowy ścieżki pieszo- rowerowej pomiędzy miejscowościami Barlinek - Ożar”.	
3.	44/267/2025	13.05.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii do wniosku o wydanie decyzji o realizacji inwestycji drogowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski o wydanie decyzji o realizacji inwestycji drogowej pn. „Przebudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na terenie Miasta i Gminy Myślibórz - budowa kanalizacji sanitarnej i deszczowej wraz z przebudową infrastruktury drogowej drogi gminnej ul. Daszyńskiego”.	TAK
4.	45/279/2025	28.05.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę MSBudownictwo Marcin Skowronek z siedzibą w Myśliborzu do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami,	TAK

				podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania pod nazwą: „Przebudowa drogi powiatowej nr 2111Z w zakresie budowy chodnika w miejscowości Rychnów”.	
5.	46/280/2025	10.06.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o pozbawieniu kategorii drogi powiatowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Zarządu Powiatu Stargardzkiego o wydanie opinii w przedmiocie pozbawienia kategorii drogi powiatowej w celu zaliczenia do kategorii dróg gminnych. Przedmiotowa opinia dotyczy: 1) ul. Zielonej nr drogi 1812Z w Dobrzanych, zlokalizowanej na działkach o numerach ewidencyjnych: 110, 27/1, 227/3, 27/2 obręb 2 m. Dobrzany, gmina Dobrzany; 2) ul. Strażackiej nr drogi 1808Z w Dobrzanych, zlokalizowanej na działce o numerze ewidencyjnym 195 obręb 3 m. Dobrzany, gmina Dobrzany; 3) ul. Wąskiej nr drogi 1809Z w Dobrzanych, zlokalizowanej na działce o numerze ewidencyjnym 221 obręb 3 m. Dobrzany, gmina Dobrzany.	TAK
6.	46/281/2025	10.06.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o pozbawieniu kategorii drogi powiatowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Zarządu Powiatu Stargardzkiego o wydanie opinii w przedmiocie pozbawienia kategorii drogi powiatowej w celu zaliczenia do kategorii dróg gminnych ul. Zwycięzców nr drogi 1799Z w Chociwlu,	TAK

				zlokalizowanej na działkach o numerach ewidencyjnych: 309 i 237 obręb 2 m. Chociwel, gmina Chociwel.	
7.	46/282/2025	10.06.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o pozbawieniu kategorii drogi powiatowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Zarządu Powiatu Stargardzkiego o wydanie opinii w przedmiocie pozbawienia kategorii drogi powiatowej w celu zaliczenia do kategorii dróg gminnych. Przedmiotowa opinia dotyczy: 1) ul. Brzozowej nr drogi 1835Z, 2) ul. E. Orzeszkowej nr drogi 1884Z, 3) ul. Podmiejskiej nr drogi 1892Z, 4) ul. W. Reymonta nr drogi 1899Z, 5) ul. Rzeźniczej nr drogi 1902Z, 6) ul. Sadowej nr drogi 1903Z, 7) ul. H. Sienkiewicza nr drogi 1905Z, 8) ul. Sportowej nr drogi 1911Z, 9) ul. Nadbrzeżnej na odcinku od ul. Zakole do ul. J. Kochanowskiego, nr drogi 1877Z, 10) ul. W. Polskiego nr drogi 1926Z, 11) ul. W. Andersa nr drogi 1832Z, 12) ul. Ochronnej nr drogi 1881Z, 13) ul. J. Piłsudskiego nr drogi 1830Z.	TAK
8.	51/336/2025	11.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o pozbawieniu kategorii drogi powiatowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Zarządu Powiatu Stargardzkiego o wydanie opinii w przedmiocie pozbawienia kategorii drogi powiatowej w celu zaliczenia do kategorii dróg gminnych. Przedmiotowa opinia dotyczy: 1) drogi powiatowej nr 1785Z Sądów – Ziemomyśl A – granica powiatu /Bonin 2) drogi powiatowej nr 1778Z /Przelewice/	TAK

				granica powiatu – Warszyn – granica powiatu /Sułkowo.	
9.	53/345/2025	25.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii dotyczącej zaliczenia drogi do kategorii drogi gminnej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Burmistrza Barlinka o wydanie opinii w przedmiocie zaliczenia drogi do kategorii drogi gminnej. Przedmiotowa opinia dotyczy odcinka drogi przebiegającej na działkach o numerach ewidencyjnych 335 (część działki), 334/29, 334/44, 336/13, 336/15, 336/17, 336/19, 336/21, 336/23, 336/25 obręb Moczkowo.	TAK
10.	54/366/2025	11.09.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o pozbawieniu kategorii drogi powiatowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Zarządu Powiatu Stargardzkiego o wydanie opinii w przedmiocie pozbawienia kategorii drogi powiatowej w celu zaliczenia do kategorii dróg gminnych drogi powiatowej nr 1758Z na odcinku Miałka – do drogi nr 1754Z, zlokalizowanej na działce o numerze ewidencyjnym 7/3 obręb Miałka, gmina Ińsko.	TAK
11.	54/367/2025	11.09.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii do wniosku o wydanie decyzji o realizacji inwestycji drogowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski o wydanie decyzji na realizację inwestycji drogowej pn. „Rozbudowa z przebudową drogi powiatowej nr 2152Z w zakresie budowy ścieżki pieszo-rowerowej pomiędzy miejscowościami Barlinek-Ożar”.	TAK
12.	54/368/2025	11.09.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii do wniosku o wydanie decyzji o realizacji inwestycji drogowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski o wydanie decyzji na realizację inwestycji drogowej pn. „Rozbudowa i przebudowa dróg powiatowych nr 2119Z i 2120Z w m. Czerników”.	TAK

13.	54/369/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania rozbudowy z przebudową dróg powiatowych nr 2119Z i nr 2120Z w miejscowości Czerników.</p>	TAK
14.	54/370/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych</p>	TAK

				z realizacją zadania rozbudowy z przebudową drogi powiatowej nr 2152Z w zakresie budowy ścieżki pieszo-rowerowej pomiędzy miejscowościami Barlinek - Ożar.	
15.	54/371/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania rozbudowy z przebudową dróg powiatowych nr 2119Z i nr 2120Z w miejscowości Czerników.</p>	TAK
16.	54/373/2025	11.09.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami</p>	TAK

				gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania rozbudowy z przebudową drogi powiatowej nr 2152Z w zakresie budowy ścieżki pieszo-rowerowej pomiędzy miejscowościami Barlinek - Ożar.	
17.	57/397/2025	07.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania rozbudowy z przebudową drogi powiatowej nr 2108Z i drogi powiatowej nr 2109Z na odcinku Giżyn – Nowogródek Pomorski.</p>	TAK
18.	57/398/2025	07.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę VIA Projekt Łukasz Szawaryński z siedzibą w Szczecinie do występowania w imieniu</p>	TAK

				Powiatu Myśliborskiego we wszystkich czynnościach formalno-prawnych, w postępowaniu administracyjnym przed organami administracji państwowej i samorządowej, urzędami, instytucjami, podmiotami gospodarczymi, dostawcami mediów, osobami fizycznymi i prawnymi, do składania wniosków, uzyskiwania opinii i decyzji administracyjnych oraz wszelkich niezbędnych dokumentów związanych z realizacją zadania rozbudowy z przebudową drogi powiatowej nr 2108Z i drogi powiatowej nr 2109Z na odcinku Giżyn – Nowogródek Pomorski.	
19.	58/412/2025	21.10.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii do wniosku o wydanie decyzji o realizacji inwestycji drogowej	Zaopiniowano pozytywnie wnioski o wydanie decyzji na realizację inwestycji drogowej pn. „Rozbudowa dróg gminnych (ul. Włociańska, ul. Poziomkowa) wraz z przebudową skrzyżowania z drogą krajową DK23 (ul. Kostrzyńska) i drogą wojewódzką nr 127 (ul. Dargomyska) oraz drogami gminnymi w Dębnie”.	TAK
20.	64/457/2025	09.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o zaliczeniu do kategorii dróg gminnych	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Burmistrza Barlinka o wydanie opinii w sprawie zaliczenia do kategorii dróg gminnych, działek o numerach ewidencyjnych 651/18, 651/22 oraz 712 obręb 2 Barlinek w ciągu ul. Poziomkowej w Barlinku.	TAK

21.	69/472/2025	30.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia opinii o zaliczeniu do kategorii dróg gminnych	Zaopiniowano pozytywnie wnioski Burmistrza Barlinka o wydanie opinii w sprawie zaliczenia do kategorii dróg gminnych, działek o numerach 123/9, 125, 127/8, 237/1 obręb Ożar, gmina Barlinek położonych w miejscowości Ożar w ciągu ul. Kasztanowej.	TAK
-----	-------------	---------------	--------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

Źródło: Opracowanie własne Wydziału Dróg

## 7.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 r., w tym inwestycje i remonty

### Drogi publiczne.

W odniesieniu do realizacji zadań z obszaru utrzymania i rozwoju infrastruktury drogowej w ramach Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030, r. realizowano następujące zadania:

1. **Zadania inwestycyjne - w zakresie inwestycji w 2025 roku wykonano zadania na łączną kwotę 13.526.773,86 zł.**

### **Cel strategiczny nr 1. Wykorzystanie endogenicznego potencjału zasobów powiatu do budowy silnej i konkurencyjnej gospodarki oraz tworzenia atrakcyjnych miejsc pracy.**

Wydział Dróg kontynuował działania w zakresie wspierania lokalnej działalności gospodarczej poprzez systematyczny rozwój infrastruktury drogowej, która sprzyja rozwojowi przedsiębiorczości. Zrealizowano kilkanaście zadań inwestycyjnych, które zapewnią lepszą dostępność i mobilność oraz przyczynią się do rozwoju nowych lokalizacji.

### **W ramach celu operacyjnego 1.1. Wykorzystanie istniejących terenów inwestycyjnych do rozwoju nowych zakładów pracy oraz wsparcie działań służących rozwojowi małych i średnich firm**

#### **Kierunek działań 1.1.2. Koordynacja i wsparcie dla działań celem dopasowania infrastruktury dla rozwoju przedsiębiorczości i potrzeb inwestorów (skomunikowanie terenów inwestycyjnych z głównymi ciągami komunikacyjnymi)**

wykonano następujące zadania:

1. Zrealizowano zadanie pn. „Przebudowa drogi powiatowej numer 2110Z w miejscowości Głazów”, które zapewniło dostęp do terenów zakwalifikowanych w Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Myślibórz jako tereny przemysłowe oraz usługowe. Przebudową objęto odcinek drogi o długości 0,678 km a w ramach inwestycji wykonano nową poszerzoną do 6 m nawierzchnię bitumiczną drogi oraz wybudowano ciąg chodnikowy. Inwestycję rozpoczęto w 2024 roku i zakończono w 2025 roku. Całkowita wartość zadania wyniosła 3.130.503,45 zł, z czego w roku 2025 wydatkowano kwotę 2.634.880,97 zł. Źródła finansowania:
  - 1.565.251,72 zł – Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg,
  - 1.565.251,73 zł – środki własne Powiatu.
2. W grudniu 2025 r. złożono wniosek o udzielenie dofinansowania ze środków Funduszy Europejskich dla Pomorza Zachodniego na potrzeby realizacji zadania przebudowy drogi powiatowej nr 1575Z w miejscowości Mostkowo, którego głównym celem jest poprawa dostępności do zlokalizowanych w tym miejscu terenów produkcyjnych i inwestycyjnych. W roku 2025 wydatkowano na realizację zadania kwotę w wysokości 38.130,00 zł (środki własne

Powiatu) z przeznaczeniem na opracowanie wniosku aplikacyjnego do naboru ogłoszonego przez Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego w ramach działania 4.1. Programu Fundusze Europejskie Pomorza Zachodniego.

3. Zrealizowano zadanie pn. „Modernizacja drogi powiatowej nr 2131Z relacji Wysoka – Wyszyna na odcinku od km 1+100 do km 3+424 km (odcinek B)” na terenie Gminy Boleszkowice pomiędzy miejscowościami Wysoka i Wyszyna. Zadanie zostało współfinansowane ze środków przeznaczonych na ochronę gruntów rolnych, których głównym celem jest zapewnienie lepszego dostępu do terenów produkcji rolnej. W ramach zadania przebudowano odcinek drogi powiatowej o długości ok. 1,02 km poprzez wymianę nawierzchni bitumicznej, przebudowę zjazdów do pól uprawnych oraz wykonanie nowych, utwardzonych poboczy. Inwestycja została w całości zrealizowana w roku 2025 i jej całkowita wartość wyniosła 1.505.618,94 zł. Źródła finansowania:
  - 757.881,73 zł – środki własne Powiatu,
  - 747.737,21 zł – dotacja celowa z urzędu marszałkowskiego (środki FOGR).

### **W ramach celu operacyjnego 1.2. Rozwój innowacyjnej oraz atrakcyjnej oferty turystycznej obszaru wpływającej na wzrost konkurencyjności gospodarki**

#### **Kierunek działań 1.2.5. Poprawa ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej – budowa obiektów małej infrastruktury na szlakach turystycznych, zagospodarowanie jezior oraz intensyfikacja działań w zakresie rozwoju szlaków**

zrealizowano następujące zadania:

1. Zakończono inwestycję pn. „Budowa ścieżki pieszo-rowerowej przy drodze powiatowej nr 2134Z na odcinku Dębno-Mostno” o długości 3,655 km. W ramach zadania wybudowano nową drogę dla pieszych i rowerów. Inwestycję rozpoczęto w 2022 r., a ostatecznie zakończono w roku 2025. Całkowita wartość zadania wyniosła 5.661.675,71 zł, w tym w roku 2025 r. wydatkowano kwotę 651.424,66 zł. Źródła finansowania:
  - 3.483.078,38 zł – Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg,
  - 1.310.677,93 zł – dotacja celowa z Gminy Dębno,
  - 867.919,40 zł – środki własne Powiatu.
2. Zakończono inwestycję pn. „Budowa ścieżki pieszo-rowerowej w pasie drogi powiatowej nr 2151Z Jaromierki-Lutówko (I etap)” o długości ok. 1,2 km obejmujący odcinek drogi pomiędzy miejscowościami Jaromierki i Osina. Zadanie rozpoczęto w 2024 roku i zakończono w roku 2025. Wartość końcowa zadania wyniosła 2.077.536,76 zł, w tym w roku 2025 r. wydatkowano kwotę 1.973.659,92. Zadanie zostało współfinansowane ze środków Rządowego Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład (poziom dofinansowania zewnętrznego w wysokości 95% wartości robót budowlanych).
3. Rozpoczęto inwestycję pn. „Przebudowa drogi powiatowej nr 2152Z w zakresie budowy ścieżki pieszo-rowerowej pomiędzy miejscowościami Barlinek-Ożar” na terenie Gminy Barlinek poprzez zlecenie opracowania dokumentacji projektowej i uzyskania wymaganych zezwoleń niezbędnych do przeprowadzenia inwestycji. W związku z realizacją zadania wydatkowano kwotę w wysokości 138.448,80 zł, na którą składają się:
  - 69.224,40 zł – środki własne Powiatu,
  - 69.224,40 zł – dotacja celowa przekazana przez Gminę Barlinek.
 Zadanie w całości zostało wykonane w roku 2025.
4. Rozpoczęto inwestycję pn. „Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż drogi powiatowej nr 2161Z na odcinku Myślibórz-Dąbrowa” poprzez zlecenie opracowania dokumentacji technicznej umożliwiającej budowę nowej drogi dla pieszych i rowerów. Zadanie zaplanowano na lata 2025-2026. Zgodnie z zawartą umową wartość zadania szacowana jest na kwotę 89.790,00 zł. W roku 2025 wydatkowano kwotę w wysokości 44.895,00 zł tytułem zaliczki, która została sfinansowana ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych. Partycypację w kosztach realizacji

zadania zadeklarowała Gmina Myślibórz, która zamierza w 2026 roku udzielić Powiatowi pomocy finansowej w postaci dotacji celowej w wysokości 50% wartości zadania.

#### **W ramach celu operacyjnego 1.4. Zwiększanie partycypacji partnerów społeczno-gospodarczych w budowaniu potencjału gospodarczego regionu,**

##### **Kierunek działań 1.4.5. Podejmowanie współpracy z powiatami i gminami ościennymi**

zrealizowano lub rozpoczęto 13 zadań inwestycyjnych w oparciu o zawarte porozumienia w sprawie współpracy z Gminami wchodzącymi w skład Powiatu Myśliborskiego. Są to następujące zadania:

1. Budowa ścieżki pieszo-rowerowej przy drodze powiatowej nr 2134Z na odcinku Dębno-Mostno (zadanie opisane w punkcie Cel operacyjny 1.2. Rozwój innowacyjnej oraz atrakcyjnej oferty turystycznej obszaru wpływającej na wzrost konkurencyjności gospodarki, Kierunek działań 1.2.5. Poprawa ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej – budowa obiektów małej infrastruktury na szlakach turystycznych, zagospodarowanie jezior oraz intensyfikacja działań w zakresie rozwoju szlaków).
2. Opracowanie dokumentacji technicznej dla zadania pn. „Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 2111Z w miejscowości Rychnów (Gmina Barlinek)”. W związku z realizacją zadania wydatkowano kwotę w wysokości 34.440 zł, na którą składały się:
  - 17.440,00 – środki własne Powiatu,
  - 17.000,00 zł – dotacja celowa przekazana przez Gminę Barlinek.

Zadanie zostało w całości zrealizowane w roku 2025.

3. Opracowanie dokumentacji technicznej dla zadania pn. „Przebudowa drogi powiatowej nr 2152Z w zakresie budowy ścieżki pieszo-rowerowej pomiędzy miejscowościami Barlinek-Ożar” (zadanie opisane w punkcie Cel operacyjny 1.2. Rozwój innowacyjnej oraz atrakcyjnej oferty turystycznej obszaru wpływającej na wzrost konkurencyjności gospodarki, Kierunek działań 1.2.5. Poprawa ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej – budowa obiektów małej infrastruktury na szlakach turystycznych, zagospodarowanie jezior oraz intensyfikacja działań w zakresie rozwoju szlaków).
4. Modernizacja drogi powiatowej nr 2116Z – odcinek 4 (km 2+980,86 – 5+338,31) w ramach której wykonano modernizację nawierzchni bitumicznej drogi numer 2116Z na długości ok. 2,3 km na odcinku Karsko - skrzyżowanie z DW151 (połączenie Gmin Barlinek i Nowogródek Pomorski) poprzez wykonanie nowej nawierzchni z użyciem mieszanki typu „slurry-seal”. Całkowita wartość zadania wyniosła na kwotę 438.770,35 zł, na którą składają się:
  - 238.770,35 zł – środki własne Powiatu,
  - 200.000,00 zł – dotacja celowa z Gminy Barlinek.

Zadanie zostało w całości zrealizowane w roku 2025.

5. Opracowanie dokumentacji technicznej na potrzeby zadania pn. „Przebudowa dróg powiatowych nr 2139Z i 2135Z w miejscowości Cychry” – w ramach zadania zlecono opracowanie dokumentacji technicznej umożliwiającej kompleksową przebudowę dróg powiatowych przebiegających przez obszar miejscowości Cychry. Zadanie zostało zaplanowane do realizacji w latach 2025-2026 r. Zgodnie z zawartą umową wartość zadania szacowana jest na kwotę 264.450,00 zł. W roku 2025 wydatkowano kwotę w wysokości 132.225,00 zł tytułem zaliczki (wydatek pokryty został ze środków dotacji celowej otrzymanej od Gminy Dębno).
6. Modernizacja drogi powiatowej nr 1418Z na odcinku Grzymiradz-Smolnica (Gmina Dębno) o długości ok. 2,48 km. W ramach zadania zaplanowano wykonanie nowej nawierzchni drogi przy użyciu mieszanki typu „slurry-seal”. Realizacja zadania została rozłożona na lata 2025-2026. Zgodnie z zawartą umową wartość całkowita zadania szacowana jest na kwotę 437.049,01 zł. W roku 2025 na potrzeby realizacji zadania wydatkowano kwotę 300.000,00 zł tytułem zaliczki na, którą została sfinansowana ze środków Gminy Dębno (pomoc finansowa udzielona w formie dotacji celowej).

7. Opracowanie dokumentacji technicznej na potrzeby realizacji zadania pn. „Przebudowa drogi powiatowej nr 2119Z w miejscowości Czerników” – w ramach zadania zlecono opracowanie dokumentacji technicznej umożliwiającej kompleksową przebudowę drogi powiatowej przebiegającej przez obszar miejscowości Czerników. Wartość zrealizowanego zadania wyniosła 100.650,90 zł, na którą składały się:
  - 50.000,00 zł – dotacja celowa przekazana przez Gminę Myślibórz,
  - 50.650,00 zł – środki z Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.Zadanie w całości zostało zrealizowane w roku 2025.
8. Modernizacja drogi powiatowej nr 2137Z (ul. Leśna) w Boleszkowicach. W ramach zadania zmodernizowano odcinek drogi powiatowej nr 2137Z w miejscowości Boleszkowice (ciąg ulicy Leśnej) o długości ok. 0,32 km. Zadanie zostało zrealizowane przez Gminę Boleszkowice na podstawie porozumienia o powierzeniu zadania publicznego polegającego na zarządzaniu omawianym odcinkiem drogi. Całkowita wartość zadania wyniosła 104.218,00 zł, z czego 100.000,00 zł stanowiła dotacja celowa przekazana przez Powiat Myśliborski. Zadanie w całości zostało zrealizowane w roku 2025.
9. Modernizacja drogi powiatowej nr 2141Z w miejscowości Namyślin (Gmina Boleszkowice) - w ramach zadania zmodernizowano nawierzchnię drogi na odcinku o długości ok. 0,7 km. Zadanie zostało zrealizowane przez Gminę Boleszkowice na podstawie porozumienia o powierzeniu zadania publicznego polegającego na zarządzaniu omawianym odcinkiem drogi. Całkowita wartość zadania wyniosła na kwotę 159.272,09 zł, z czego 80.000,00 zł stanowiła dotacja celowa przekazana przez Powiat Myśliborski. Zadanie w całości zostało zrealizowane w roku 2025.
10. Opracowanie dokumentacji projektowej na potrzeby modernizacji drogi powiatowej nr 2123Z w miejscowości Świątki - zadanie na mocy porozumienia zostało przekazane do realizacji Gminie Nowogródek Pomorski z terminem wykonania w roku 2026. Zadanie zostanie sfinansowane ze środków Gminy Nowogródek Pomorski.
11. Opracowanie dokumentacji projektowej na potrzeby modernizacji drogi powiatowej nr 2118Z w miejscowości Świątki - zadanie na mocy porozumienia zostało przekazane do realizacji Gminie Nowogródek Pomorski z terminem wykonania w roku 2026. Zadanie zostanie sfinansowane ze środków Gminy Nowogródek Pomorski.
12. Opracowanie dokumentacji projektowej na potrzeby przebudowy drogi powiatowej nr 2113Z w związku z budową ścieżki rowerowej w miejscowości Karsko - zadanie na mocy porozumienia zostało przekazane do realizacji Gminie Nowogródek Pomorski z terminem wykonania w roku 2026. Zadanie zostanie sfinansowane ze środków Gminy Nowogródek Pomorski.
13. Opracowanie dokumentacji projektowej na potrzeby przebudowy drogi powiatowej nr 2108Z w miejscowości Giżyn - zadanie na mocy porozumienia zostało przekazane do realizacji Gminie Nowogródek Pomorski z terminem wykonania w roku 2026. Zadanie zostanie sfinansowane ze środków Gminy Nowogródek Pomorski.

**Cel strategiczny nr 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych.**

**W ramach celu operacyjnego 2.1 Zmniejszenie dysproporcji w dostępności transportowej na obszarze całego powiatu, kierunek działania 2.1.3. Poprawa bezpieczeństwa transportu drogowego**

zarządca drogi prowadzi aktywną działalność za pośrednictwem Powiatowej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego. Na posiedzeniach Rady analizuje się wnioski o budowę urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego, zmiany w istniejącej organizacji ruchu oraz analizuje się dane statyczne dotyczące zagrożeń na drogach będących w zarządzie Zarządu Powiatu w Myśliborzu. W oparciu o poczynione ustalenia wyznacza się lokalizacje, w których będą realizowane zadania zmierzające do poprawy

bezpieczeństwa w ruchu drogowym. W roku 2025 na przebudowanych i zmodernizowanych odcinkach dróg wprowadzono całkowicie nowe oznakowanie pionowe. Wybudowano system szykan drogowych na ulicy Zielonej w Dębnie oraz zakupiono pakiety progów zwalniających i szykan drogowych do wbudowania na drogach w miejscowościach Rów, Różańsko, Chłopowo, Nowogródek Pomorski, Wierzbówek oraz Barlinek.

### **Cel strategiczny nr 3. Zwiększanie intensywności działań dla ochrony środowiska, bioróżnorodności oraz adaptacja do zmian klimatu.**

#### **W ramach celu operacyjnego 3.1. Zwiększenie efektywności energetycznej oraz wsparcie inteligentnych rozwiązań i produkcji energii ze źródeł odnawialnych, kierunek działania 3.1.4. Promocja ekologicznych środków transportu i inwestycje w infrastrukturę**

zarządca dróg powiatowych w roku 2025 oddał do użytkowania 2 ścieżki pieszo-rowerowe tj. pomiędzy Dębniem i Mostnem (odcinek o długości ok. 3,655 km) i pomiędzy Jaromierkami a Osiną (odcinek o długości ok. 1,57 km).

Ponadto zlecono opracowanie dokumentacji projektowych dla dwóch kolejnych zadań w tym obszarze tj. budowa ścieżki pieszo-rowerowej pomiędzy Barlinkiem i Ożarem (odcinek o długości ok. 2 km) oraz pomiędzy Myśluborzem i Dąbrową (odcinek o długości ok. 3 km).

Wymienione zadania zostały opisane w punkcie Cel operacyjny 1.2. Rozwój innowacyjnej oraz atrakcyjnej oferty turystycznej obszaru wpływającej na wzrost konkurencyjności gospodarki, Kierunek działań 1.2.5. Poprawa ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej – budowa obiektów małej infrastruktury na szlakach turystycznych, zagospodarowanie jezior oraz intensyfikacja działań w zakresie rozwoju szlaków.

#### **W ramach kierunku działania 3.3.4. Dostosowanie infrastruktury do ekstremalnych zjawisk pogodowych**

zarządca drogi przy opracowywaniu każdej dokumentacji technicznej na potrzeby przebudowy dróg powiatowych zleca obligatoryjnie zaprojektowanie systemów kanalizacji deszczowej. W roku 2025 zlecono zaprojektowanie wyodrębnionej kanalizacji deszczowej w ramach opracowywania dokumentacji technicznej na potrzeby przebudów dróg powiatowych w miejscowościach Czerników i Cychry, w których systematycznie zgłaszano problemy związane z gromadzeniem się wód opadowych po intensywnych opadach deszczów. Oba zadania inwestycyjne zostały opisane w punkcie **Cel operacyjny 1.4. Zwiększanie partycypacji partnerów społeczno-gospodarczych w budowaniu potencjału gospodarczego regionu, Kierunek działań 1.4.5. Podejmowanie współpracy z powiatami i gminami ościennymi.**

Poza wyżej wymienionymi zadaniami inwestycyjnymi zrealizowano także następujące przedsięwzięcia:

1. „Przebudowa drogi powiatowej nr 1418Z Dębno-Grzymiradz (III etap)” o długości ok. 0,98 km, w ramach którego poszerzono jezdnię drogi powiatowej do 5,5 m i wykonano całkowicie nową nawierzchnię bitumiczną. Zadanie realizowano w latach 2024-2025 a jego wartość końcowa wyniosła 2.484.999,36 zł. Zadanie zostało współfinansowane ze środków Rządowego Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład (poziom dofinansowania zewnętrznego wyniósł 95% wartości robót budowlanych).
2. „Modernizacja drogi powiatowej nr 2122Z Chłopowo-Pniów-Nawrocko o długości ok. 1,61 km”, w ramach którego wykonano całkowicie nową nawierzchnię bitumiczną oraz utwardzone pobocza. Zadanie realizowano w latach 2024-2025 a jego wartość końcowa wyniosła 2.202.460,71 zł. Zadanie zostało współfinansowane ze środków Rządowego Programu Inwestycji

Strategicznych Polski Ład (poziom dofinansowania zewnętrznego w wysokości 95% wartości robót budowlanych).

3. „Budowa chodnika wzdłuż drogi powiatowej nr 2161Z w miejscowości Ławy”, w ramach którego wybudowano nowy ciąg chodnikowy o długości ok. 0,52 km. Zadanie realizowano w latach 2024-2025 a jego wartość końcowa wyniosła 590.943,80 zł. Zadanie zostało współfinansowane ze środków Rządowego Programu Inwestycji Strategicznych Polski Ład (poziom dofinansowania zewnętrznego w wysokości 95% wartości robót budowlanych).
4. Przebudowa dróg powiatowych nr 2108Z, 2109Z i 1575Z wraz z rozbudową niezbędnej infrastruktury technicznej w miejscowości Sulimierz – wydatkowano kwotę 21.564,00 zł (środki własne Powiatu) na potrzeby wykupu nieruchomości pod poszerzenie pasa drogowego. Opisywane zadanie otrzymał w 2026r. dofinansowanie ze środków Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg (edycja 2025) i będzie realizowane w latach 2026-2027.
5. Przebudowa dróg powiatowych nr 2109Z i 2108Z na odcinku Giżyn – Nowogródek Pomorski – w ramach zadania opracowano dokumentację techniczną na potrzeby zmodernizowania odcinka drogi powiatowej pomiędzy miejscowościami Giżyn i Nowogródek Pomorski wraz z przebudową trzech przepustów drogowych. Zadanie zostało zrealizowane w 2025 roku a jego wartość wyniosła 88.929,00 zł (środki własne Powiatu).

### **2. Zakupy inwestycyjne – w ramach zrealizowanych wydatków wykonano zadania na łączną kwotę 507.360,80 zł, w tym:**

1. Zakupiono remonter drogowy przeznaczony do mechanicznego remontu cząstkowego nawierzchni dróg bitumicznych – wartość zadania wyniosła na kwotę 390.120,00 zł.
2. Zakupiono samochód ciężarowy dla Obwodu Drogowego w Cychrach – wartość zadania wyniosła na kwotę 117.240,80 zł.

### **3. Wydatki remontowe: w ramach zrealizowanych wydatków wykonano zadania na kwotę 322.809,95 zł:**

1. Remont cząstkowy nawierzchni bitumicznych dróg powiatowych z użyciem grysu i emulsji asfaltowej za kwotę 291.510,00 zł (wbudowano 500 ton materiału).
2. Remonty maszyn i urządzeń drogowych będących na wyposażeniu zarządcy dróg powiatowych – na kwotę 31.299,95 zł.

Tabela poniżej przedstawia łączne wydatki poniesione na inwestycje drogowe, remonty i utrzymanie dróg w latach 2020-2025:

**Tabela 60. Wydatki na inwestycje drogowe, remonty i utrzymanie dróg w latach 2020-2025**

Lp.	Zadania	Wydatki [zł]					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Inwestycje	7.188.569,87	4.742.407,61	8.036.004,60	30.907.286,79	12.947.722,31	13.526.773,86
2.	Remonty	316.614,06	121.572,05	1.311.989,58	3.497.235,80	1.693.986,89	322.809,95
3.	Utrzymanie dróg (zleczone)	213.387,72	729.444,61	799.900,66	665.377,06	636.068,15	830.156,22

Źródło: opracowanie własne Wydziału Dróg

**4. Wydział Dróg wykonuje czynności administracyjne z zakresu spraw należących do zarządcy drogi. Tabela poniżej przedstawia zakres i ilość wydanych decyzji i postanowień.**

**Tabela 61. Prace administracyjne w zakresie wydanych decyzji i postanowień w latach 2020-2025**

Lp.	Rodzaj sprawy	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Decyzje uzgadniające wydane podstawie art. 39 ustawy o drogach publicznych	189	186	154	182	163	142
2.	Decyzje na zajęcie pasa drogowego wydane na podstawie art. 40 ustawy o drogach publicznych	183	154	104	128	131	110
3.	Postanowienia – lokalizacja inwestycji/ warunki zabudowy	137	173	111	132	173	371

Źródło: opracowanie własne Wydziału Dróg

Aktywnie przygotowywano wnioski o dofinansowanie projektów drogowych ze środków pozabudżetowych. Opracowano i złożono następujące wnioski:

1. W ramach ogłoszonego naboru wniosków do Rządowego Programu Ograniczania Przestępczości i Aspołecznych Zachowań Razem Bezpieczniej złożono wnioski o dofinansowanie zadań:
  - Modernizacja przejść dla pieszych w ciągu drogi powiatowej nr 2161Z w miejscowości Myślibórz na ulicach Łużycka i Ogrodowa. Wniosek opiewał na kwotę 122.000,00 zł z wnioskowaną kwotą przyznania dofinansowania w wysokości 100.000,00 zł. Wniosek nie otrzymał dofinansowania.
  - Modernizacja przejść dla pieszych w ciągu drogi powiatowej nr 1576Z w miejscowości Barlinek na ulicy Szosowej. Wniosek opiewał na kwotę 122.000,00 zł z wnioskowaną kwotą przyznania dofinansowania w wysokości 100.000,00 zł. Wniosek nie otrzymał dofinansowania.
  - Modernizacja przejść dla pieszych w ciągu drogi powiatowej nr 2136Z w miejscowości Dębno na ulicy Chojeńskiej. Wniosek opiewał na kwotę 122.000,00 zł z wnioskowaną kwotą przyznania dofinansowania w wysokości 100.000,00 zł. Wniosek nie otrzymał dofinansowania.
2. W ramach ogłoszonego naboru wniosków do Rządowego Programu Funduszu Rozwoju Dróg złożono wnioski o dofinansowanie zadań:
  1. Remont drogi powiatowej nr 2116Z Karsko-Barlinek. Wniosek opiewał na kwotę 3.613.462,22 zł, z wnioskowaną kwotą przyznania dofinansowania w wysokości 50%. Wniosek nie otrzymał dofinansowania.
  2. Remont drogi powiatowej nr 2102Z na odcinku Derczewo-Dębiec. Wniosek opiewał na kwotę 3.659.455,77 zł, z wnioskowaną kwotą przyznania dofinansowania w wysokości 50%. Wniosek nie otrzymał dofinansowania.

### **Publiczny transport zbiorowy**

Powiat Myśliborski kierował zapytania do przedsiębiorstw transportowych dotyczące możliwości realizacji przewozów pasażerskich na wskazanych trasach oraz poziomu kosztów obsługi połączeń. Działania miały charakter rozeznania rynku i służyły pozyskaniu informacji niezbędnych do oceny dostępności transportowej oraz ewentualnych możliwości organizacyjnych.

W 2025 r. odbyło się spotkanie Starosty z przedstawicielami wszystkich gmin w obszarze powiatu myśliborskiego, na którym wykazano realizację potrzeb przewozowych w ramach inicjatyw gminnych (organizacja przewozów przez gminy i związki międzygminne) i przewoźników komercyjnych.

W ramach spotkania ustalono, że w przypadku konieczności realizacji nowego połączenia przebiegającego poza granicę gminy, gminy będą je realizować w ramach związków międzygminnych. Działania te zaowocowały utworzeniem w roku 2025 związku międzygminnego (przez Gminę Barlinek, Gminę Nowogródek Pomorski, Gminę Myślibórz), który utworzył przewozy na linii komunikacyjnej: Barlinek – Nowogródek Pomorski – Giżyn – Myślibórz.

**Tabela 62. Połączenia komunikacyjne realizowane na terenie powiatu myśliborskiego w ramach publicznego transportu zbiorowego.**

Organizator	Linia	Data rozpoczęcia funkcjonowania linii	Funkcjonowanie w roku 2025*
Związek międzygminny – Gmina Barlinek, Gmina Nowogródek Pomorski, Gmina Myślibórz	Barlinek – Nowogródek Pomorski – Giżyn – Myślibórz	od 2025	TAK
Związek międzygminny – Gmina Boleszkowice, Gmina Dębno	Boleszkowice DK – Boleszkowice – Wysoka – Dębno	od 2021	TAK
Związek międzygminny – Gmina Dębno, Gmina Myślibórz	Dębno – Myślibórz	od 2023	TAK
Gmina Dębno	Dębno – Sarbinowo (docelowo do Kostrzyna)	od 2026**	TAK
Gmina Boleszkowice	<b>Linia 1</b> – Boleszkowice PKP – Boleszkowice – Chwarszczany – Gudzisz II – Gudzisz – Reczyce – Namyślin PKP – Namyślin (Ośrodek Zdrowia) – Namyślin – Boleszkowice – Boleszkowice PKP <b>Linia 2</b> – Boleszkowice – Chlewice – Porzecze – Kaleńsko – Namyślin – Boleszkowice <b>Linia 3</b> – Boleszkowice – Chwarszczany – Gudzisz II – Gudzisz – Reczyce – Namyślin PKP – Namyślin (Ośrodek Zdrowia) – Namyślin – Kaleńsko – Porzecze – Chlewice – Boleszkowice <b>Linia 4</b> – Wysoka – Wyszyna – Wyszyna II – Wysoka (Błoki) – Boleszkowice	od 2020	TAK
Gmina Nowogródek Pomorski	<b>Linia 1</b> – Sumiak-Karlin-Kinice-Karsko <b>Linia 2</b> – Ławin-Parzeńsko-Stawno-Łubianka-Karsko	Od 2023	TAK
Gmina Myślibórz	<b>Linia 1</b> – Myślibórz- Sulimierz- Myślibórz	Od 2023	TAK
	<b>Linia 2</b> – Myślibórz- Tarnowo- Golenice- Myślibórz		
	<b>Linia 3</b> – Kolonia Myśliborzyce - Myślibórz - Kolonia Myśliborzyce <b>Linia 4</b> – Myślibórz- Myśliborzyce- Kolonia Myśliborzyce	Od 2024	TAK

Źródło: opracowanie własne Wydziału Komunikacji

\*Wszystkie ww. linie funkcjonują nadal w 2026 roku.

\*\* informacja dostępna w terminie opracowania raportu

Powyższe działania wpisują się w założenia **Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

**Cel operacyjny 2.1 Zmniejszenie dysproporcji w dostępności transportowej na obszarze całego powiatu**

**Kierunek działań 2.1.1. Współpraca z lokalnymi przedsiębiorstwami transportowymi**

**Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

**Cel operacyjny 2.1 Zmniejszenie dysproporcji w dostępności transportowej na obszarze całego powiatu**

**Kierunek działań 2.1.2. Opracowanie koncepcji transportu zintegrowanego**

**Cel strategiczny: 4. Poprawa standardów cywilizacyjnych życia mieszkańców i przeciwdziałanie zjawiskom wykluczenia społecznego**

**Cel operacyjny 4.1. Poprawa jakości i dostępności do opieki zdrowotnej we współpracy z samorządami lokalnymi**

**Kierunek działań 4.1.6. Poprawa dostępności komunikacyjnej do opieki zdrowotnej**

Zgodnie z zapisami prawa, organizatorem publicznego transportu zbiorowego, w zależności od zasięgu przewozów, jest gmina, związek międzygminny, powiat (miasto na prawach powiatu), związek powiatów, związek powiatowo-gminny, województwo lub minister właściwy do spraw transportu. Ustawa z dnia 16 grudnia 2010 r. o publicznym transporcie zbiorowym Zgodnie z zapisami prawa, organizatorem publicznego transportu zbiorowego, w zależności od zasięgu przewozów, jest gmina, związek międzygminny, powiat (miasto na prawach powiatu), związek powiatów, związek powiatowo-gminny, województwo lub minister właściwy do spraw transportu. Ustawa z dnia 16 grudnia 2010 r. o publicznym transporcie zbiorowym powierza organizatorowi do wykonania cztery zadania (art.8):

- planowanie rozwoju transportu,
- organizowanie publicznego transportu zbiorowego,
- zarządzanie publicznym transportem zbiorowym,
- możliwość ustanowienia zintegrowanego systemu taryfowo-biletowego obowiązującego w jego granicach.

O skutecznym wykonywaniu pozostałych funkcji przesądza prawidłowa realizacja zadania planowania rozwoju transportu w formie planu zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego (plan transportowy).

Ustawa nakłada obowiązek opracowania planu transportowego na niektórych organizatorów. W przypadku planowanego organizowania przewozów o charakterze użyteczności publicznej, obowiązek opracowania planu ma:

- powiat liczący, co najmniej 80 000 mieszkańców w zakresie linii komunikacyjnej albo sieci komunikacyjnej w powiatowych przewozach pasażerskich, a także powiat, któremu powierzono zadanie organizacji publicznego transportu zbiorowego na mocy porozumienia między powiatami, których obszar liczy łącznie, co najmniej 120 000 mieszkańców – w zakresie linii komunikacyjnej albo sieci komunikacyjnej na danym obszarze;
- związek powiatów obejmujący obszar liczący, co najmniej 120 000 mieszkańców w zakresie linii komunikacyjnej albo sieci komunikacyjnej na obszarze powiatów tworzących związek powiatów,
- związek powiatowo-gminny obejmujący obszar liczący co najmniej 80 000 mieszkańców – w zakresie linii komunikacyjnej albo sieci komunikacyjnej na obszarze gmin lub powiatów tworzących związek powiatowo-gminny.

## 8. OCHRONA ŚRODOWISKA I PRZYRODY

### 8.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie

W obowiązującym stanie prawnym Starosta Myśliborski wykonuje kilka równoległych funkcji w obszarze ochrony środowiska, działając w szczególności jako: organ ochrony środowiska, organ administracji geologicznej, organ ochrony przyrody, organ właściwy w sprawach ochrony gruntów rolnych i leśnych (rekultywacji).

Zakres kompetencji Starosty obejmuje realizację zadań, wynikających w szczególności z ustaw, regulujących problematykę ochrony środowiska, gospodarki odpadami, prawa geologicznego i górniczego, ochrony przyrody, leśnictwa, łowiectwa oraz rybactwa śródlądowego. Zadania te wykonywane są przy pomocy Wydziału Ochrony Środowiska Starostwa Powiatowego w Myśliborzu (WOŚ) i Geologa Powiatowego w Myśliborzu (GLP). Starosta odpowiada więc za strategiczne i formalnoprawne decyzje w zakresie środowiska, natomiast WOŚ i GLP stanowią zaplecze merytoryczne i organizacyjne, realizujące te zadania w codziennej działalności urzędu.

### 8.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii w obszarze ochrony środowiska w 2025 roku

Polityka ochrony środowiska obejmuje działania, zmierzające do zapewnienia trwałej równowagi pomiędzy rozwojem społeczno-gospodarczym a ochroną zasobów naturalnych, zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju. Realizowana jest na podstawie strategii rozwoju oraz dokumentów programowych, określonych w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Na poziomie lokalnym polityka ta wdrażana jest przede wszystkim poprzez powiatowe programy ochrony środowiska, które stanowią podstawę planowania i realizacji działań proekologicznych. Za osiągnięcie celów i realizację zadań ujętych w programie odpowiadają zarówno podmioty korzystające ze środowiska, jak i instytucje oraz organizacje działające w obszarze ochrony środowiska, w tym jednostki samorządu terytorialnego.

W Starostwie Powiatowym w Myśliborzu realizacja zadań, wynikających z obowiązującego powiatowego programu ochrony środowiska, ma charakter rozproszony. Za wykonanie części zadań odpowiada Wydział Ochrony Środowiska. Pozostałe przedsięwzięcia realizowane są przez inne komórki organizacyjne oraz jednostki podległe, w szczególności: Wydział Dróg, Wydział Geodezji, Katastru i Gospodarki Nieruchomościami, Biuro ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego, Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego oraz placówki oświatowe.

Monitoring realizacji polityki ochrony środowiska prowadzony jest poprzez systematyczne sporządzanie raportów z wykonania powiatowego programu ochrony środowiska. Zgodnie z obowiązującymi przepisami, Zarząd Powiatu w Myśliborzu co dwa lata przedkłada Radzie Powiatu w Myśliborzu raport z realizacji programu, obejmujący ocenę stopnia wykonania zadań oraz osiągnięcia założonych celów. Ostatni raport obejmował lata 2022–2023. Raport z realizacji programu ochrony środowiska za lata 2024–2025 zostanie sporządzony w 2026 roku.

**W 2025 r. obowiązywał „Powiatowy Program Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025–2030”, przyjęty uchwałą Nr VII/44/2024 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 30 października 2024 r.**

Program stanowi dokument o charakterze strategicznym, określający obszary interwencji, cele, kierunki interwencji oraz zadania, służące realizacji polityki ekologicznej powiatu. Dokument ten nie stanowi aktu prawa miejscowego. Program został opracowany zgodnie z wymogami ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska oraz poddany strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko. Projekt Programu uzyskał wymagane prawem uzgodnienia i opinie, w tym pozytywną opinię Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Szczecinie oraz pozytywną opinię Zachodniopomorskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego.

Realizacja Programu w 2025 r. odbywała się poprzez wdrażanie zadań, przyjętych w jego ramach do realizacji, w szczególności poprzez:

- uwzględnianie celów i priorytetów Programu w planowaniu i realizacji budżetu Powiatu Myśliborskiego,
- realizację przedsięwzięć inwestycyjnych i nieinwestycyjnych z zakresu ochrony środowiska, należących do kompetencji powiatu,
- współpracę z gminami z terenu powiatu oraz innymi podmiotami w zakresie realizacji wspólnych przedsięwzięć,
- podejmowanie działań edukacyjnych i informacyjnych w obszarze ochrony środowiska,
- monitorowanie stopnia realizacji celów określonych w Programie.

W roku sprawozdawczym realizacja zadań przebiegała zgodnie z przyjętymi założeniami. Program ochrony środowiska stanowi podstawowe narzędzie koordynacji działań powiatu w obszarze ochrony środowiska oraz punkt odniesienia dla planowania kolejnych przedsięwzięć o charakterze strategicznym i inwestycyjnym.

W 2025 r. Wydział Ochrony Środowiska realizował w szczególności zadania, wynikające z uchwały Rady Powiatu w Myśliborzu w sprawie przyjęcia „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025–2030”. Działania te wykonywano w ramach zadań własnych powiatu, zgodnie z ustawą z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym oraz przepisami szczególnymi z zakresu ochrony środowiska. Realizacja uchwały przez Wydział Ochrony Środowiska odbywała się poprzez wykonywanie zadań administracyjnych, nadzorczych i kontrolnych, zgodnych z celami i kierunkami interwencji, określonymi w Programie, w szczególności:

- w zakresie ochrony klimatu i jakości powietrza – monitorowano instalacje technologiczne, podlegające zgłoszeniu oraz instalacje wymagające pozwoleń na emisję,
- w zakresie zasobów geologicznych – przeprowadzano kontrole podmiotów gospodarczych w zakresie przestrzegania warunków określonych w decyzjach administracyjnych dotyczących rekultywacji terenów poeksploatacyjnych,
- w zakresie gospodarki odpadami i zapobiegania powstawaniu odpadów – dokonano szczegółowej analizy wniosków związanych z gospodarką odpadami,
- w zakresie zasobów przyrodniczych – prowadzono nadzór nad lasami niestanowiącymi własności Skarbu Państwa; przeprowadzano kontrole terenowe,
- w zakresie instalacji emitujących pola elektromagnetyczne (PEM) – analizowano zgłoszenia instalacji,
- w zakresie ochrony przyrody – prowadzono postępowania administracyjne w sprawie wydania zezwoleń na usunięcie drzew i krzewów, kontrole wykonywania obowiązku nasadzeń kompensacyjnych.

W roku raportowanym, realizacja ww. uchwały przez Wydział Ochrony Środowiska przebiegała zgodnie z przyjętymi założeniami Programu. Prowadzone działania zapewniały bieżący nadzór nad przestrzeganiem przepisów z zakresu ochrony środowiska oraz przyczyniały się do osiągnięcia celów, określonych w dokumencie strategicznym.

**Natomiast w celu oceny stopnia realizacji w 2025 r. kierunku działania w ramach Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030, obszar strategiczny nr 3: Zwiększanie intensywności działań dla ochrony środowiska, bioróżnorodności oraz adaptacja do zmian klimatu, Cel operacyjny 3.2: Ochrona unikalnych walorów przyrodniczych regionu oraz różnorodności biologicznej, Kierunek 3.2.1: Ochrona prawna i monitorowanie obszarów cennych przyrodniczo,**

Powiat Myśliborski podjął działania zmierzające do pozyskania danych, dotyczących udziału obszarów cennych przyrodniczo objętych monitoringiem i ochroną prawną [%], rozumianego jako udział obszarów cennych przyrodniczo objętych monitoringiem w ogólnej liczbie obszarów pozostających pod nadzorem właściwych instytucji (%) (przyjęty w Programie z wartością docelową  $\geq 50\%$ ). W tym celu skierowano pisemne zapytania do instytucji właściwych w zakresie nadzoru nad formami ochrony przyrody, w tym do pięciu Gmin z terenu powiatu myśliborskiego, czterech Nadleśnictw, Zespołu Parków Krajobrazowych Województwa Zachodniopomorskiego, Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Szczecinie oraz Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego. Poproszono o przekazanie informacji dotyczących liczby obszarów cennych przyrodniczo pozostających pod nadzorem tych instytucji oraz liczby obszarów objętych monitoringiem w 2025, a także udziału procentowego obszarów monitorowanych w stosunku do ogólnej liczby obszarów nadzorowanych. Powiat nie posiada kompetencji prawnych ani organizacyjnych w zakresie bezpośredniego nadzoru nad formami ochrony przyrody, co powoduje, że może jedynie wnioskować o przekazanie danych od właściwych instytucji i koordynować ich zbieranie do celów ewaluacyjnych.

Nie wszystkie instytucje, do których skierowano zapytania, przekazały wymagane informacje. Dane przekazały trzy Gminy, dwa Nadleśnictwa, Zespół Parków Krajobrazowych Województwa Zachodniopomorskiego oraz Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego. Część podmiotów nie udzieliła odpowiedzi lub przekazała informacje o charakterze ogólnym, które nie obejmowały pełnego zakresu danych wskazanych w zapytaniu.

W związku z tym przedstawione zestawienie ma charakter częściowy i obejmuje wyłącznie dane przekazane przez instytucje, które udzieliły odpowiedzi w wymaganym zakresie. Na podstawie uzyskanych informacji ustalono, że liczba obszarów cennych przyrodniczo pozostających pod nadzorem instytucji, które przekazały dane, wynosiła w 2025 r. łącznie 36. W analizowanym okresie monitoringiem objęto 21 obszarów, czyli 58% obszarów pozostających pod nadzorem instytucji, które przekazały informacje, co wskazuje, że ponad połowa obszarów cennych przyrodniczo pozostających pod nadzorem instytucji, które przekazały dane, była objęta monitoringiem.

Łącznie na obszarze powiatu myśliborskiego jest 197 form ochrony przyrody, w tym 7 rezerwatów przyrody, 2 parki krajobrazowe, 11 obszarów Natura 2000, 3 obszary chronionego krajobrazu, 99 pomników przyrody, 74 użytki ekologiczne oraz 1 zespół przyrodniczo-krajobrazowy. Z uwagi na brak pełnych danych od wszystkich instytucji odpowiedzialnych za nadzór nad tymi obszarami, przedstawione przez Powiat Myśliborski wartości należy traktować jako częściowe odzwierciedlenie skali prowadzonego monitoringu obszarów cennych przyrodniczo na terenie powiatu.

**Tabela 63. Obszary cenne przyrodniczo w powiecie myśliborskim, objęte monitoringiem w latach 2021-2025\***

Rok	Liczba obszarów nadzorowanych	Liczba obszarów objętych monitoringiem	Udział monitorowanych obszarów
2021	36	21	58%
2022	36	22	61%
2023	36	21	58%
2024	36	22	61%
2025	36	21	58%

Źródło: opracowanie własne Wydziału Ochrony Środowiska

\* Dane opracowano na podstawie informacji przekazanych przez część instytucji właściwych w zakresie nadzoru nad formami ochrony przyrody na terenie powiatu myśliborskiego. Z uwagi na brak pełnych danych od wszystkich podmiotów, zestawienie ma charakter częściowy.

Na podstawie dostępnych danych można stwierdzić, że poziom monitoringu obszarów cennych przyrodniczo w analizowanym okresie utrzymywał się na stosunkowo stabilnym poziomie. Udział obszarów objętych monitoringiem wynosił **od 58% do 61%** wszystkich obszarów pozostających pod nadzorem instytucji, które przekazały dane.

Szczegółowe informacje dotyczące sposobu realizacji powyższego działania znajdują się w ewaluacji śródkresowej.

### 8.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

**Tabela 64. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.**

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
W ROKU 2025 W PRZEDMIOTOWYM OBSZARZE NIE PODEJMOWANO UCHWAŁ					

Źródło: opracowanie własne Wydziału Ochrony Środowiska

### 8.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

**Tabela 65. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.**

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	58/402/2025	21.10.2025 r.	w sprawie zaopiniowania projektu „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Nowogródek Pomorski na lata 2025-2028 z perspektywą do roku 2030”	Zaopiniowano pozytywnie z uwagami projekt „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Nowogródek Pomorski na lata 2025-2028 z perspektywą do roku 2030”.	TAK
2.	59/416/2025	28.10.2025 r.	w sprawie przyjęcia Regulaminu postępowania w zakresie prowadzenia gospodarki drewnem pozyskanym z wycinki drzew rosnących na terenach nieruchomości będących w trwałym	Przyjęto Regulamin postępowania w zakresie prowadzenia gospodarki drewnem pozyskanym z wycinki drzew rosnących na terenach nieruchomości będących w trwałym zarządzie jednostek	TAK

			zarządzie jednostek organizacyjnych Powiatu Myśliborskiego	organizacyjnych Powiatu Myśliborskiego	
--	--	--	------------------------------------------------------------	----------------------------------------	--

Źródło: opracowanie własne Wydziału Ochrony Środowiska

## 8.5. Najważniejsze informacje dotyczące przedmiotowego obszaru

### 1. Geologia

W 2025 r. zadania organu administracji geologicznej, w imieniu Starosty Myśliborskiego, realizował Geolog Powiatowy, pełniący równocześnie funkcję Naczelnika Wydziału Ochrony Środowiska. Działania te obejmowały zarówno sprawy administracyjne, jak i nadzór nad prowadzeniem badań geologicznych oraz archiwizację dokumentacji geologicznej. W zakresie załatwiania spraw administracyjnych, Geolog Powiatowy w 2025 r. podjął następujące działania:

- udzielał informacji o występowaniu udokumentowanych złóż kopalin na nieruchomościach – przeanalizowano 30 wniosków, udzielono pisemnie 30 informacji dotyczących łącznie około 346 nieruchomości gruntowych na terenie powiatu myśliborskiego;
- zatwierdzał projekty robót geologicznych (hydrogeologicznych) – przeanalizowano 1 projekt, wydano 1 decyzję zatwierdzającą;
- zatwierdzał projekty robót geologiczno-inżynierskich – przeanalizowano 3 projekty, wydano 2 decyzje zatwierdzające, 1 sprawa jest w toku;
- zatwierdzał dokumentacje geologiczno-inżynierskich – przeanalizowano 3 dokumentacje, wydano 3 decyzje zatwierdzające;
- analizował zgłoszone roboty geologiczne niewymagające zatwierdzenia decyzją – przeanalizowano i przyjęto 2 zgłoszenia (projekty) obejmujące wiercenia w celu wykorzystania ciepła Ziemi;
- analizował dokumentacje geologiczne inne – przeanalizowano i przyjęto 6 dokumentacji obejmujących wyniki wierceń w celu wykorzystania ciepła Ziemi do archiwum;
- analizował zgłoszenia zamiaru rozpoczęcia robót geologicznych – przyjęto i przeanalizowano 2 zgłoszenia;
- analizował sprawozdania z badań wód podziemnych – poddano analizie sprawozdanie obejmujące 4 otwory hydrogeologiczne (piezometry);
- prowadził powiatowe archiwum geologiczne – prowadzono systematyczne gromadzenie i ewidencjonowanie dokumentacji geologicznej.

W ramach nadzoru, Geolog Powiatowy w 2025 r.:

- wystosował 8 wezwań do przekazania dokumentacji geologicznej innej z wykonania otworów w celu wykorzystania ciepła Ziemi;
- wyegzekwował 4 obowiązki przedłożenia dokumentacji geologicznej;
- prowadził bieżącą analizę sprawozdań z badań wód podziemnych oraz dokumentacji geologicznych;
- utrzymywał powiatowe archiwum geologiczne, zapewniając gromadzenie i ewidencjonowanie dokumentów geologicznych (informację geologiczną zawartą w dokumentacjach geologicznych, dokumentacjach wynikowych otworów wiertniczych, dokumentacjach wynikowych wyrobisk, dokumentacjach wynikowych badań geofizycznych, seryjnych mapach geologicznych, innych dokumentach).

Geolog Powiatowy sporządził coroczne sprawozdanie do Państwowego Instytutu Geologicznego - Państwowego Instytutu Badawczego w Warszawie tj. zestawienie udokumentowanych zasobów wód podziemnych i wyników prac hydrogeologicznych na terenie powiatu myśliborskiego za 2025 r.

Mając na względzie przyjęte w ramach „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Wydawanie koncesji na wydobywanie kopalin ze złóż i kontrola realizacji ich warunków oraz eliminacja nielegalnej eksploatacji kopalin”, przypisane w ramach obszaru interwencji 6. ZASOBY GEOLOGICZNE, cel „Racjonalna gospodarka zasobami geologicznymi”, kierunek interwencji „Ochrona i zrównoważona eksploatacja kopalin”, należy wyjaśnić, że Geolog Powiatowy w imieniu Starosty Myśliborskiego nie udzielił w 2025 r. przedsiębiorcom żadnej koncesji na działalność prowadzoną na podstawie ustawy Prawo geologiczne i górnicze. W roku tym nie wpłynął bowiem żaden wniosek w ww. sprawie. Wg stanu na dzień 31.12.2025 r., na terenie powiatu myśliborskiego brak jest obowiązujących koncesji na działalność górniczą, udzielonych przez starostę; te które były wydane wygasły.

Zgodnie z ustawą Prawo geologiczne i górnicze, przedsiębiorcy posiadający koncesję na wydobywanie kopalin ze złoża lub decyzję inwestycyjną zobowiązani są do wniesienia opłaty eksploatacyjnej w określonym okresie rozliczeniowym. Część wpływów, wynikająca z eksploatacji węglowodorów i kopalin towarzyszących, w wysokości 15% stanowi dochód powiatu, na którego terenie prowadzona jest działalność wydobywcza. Jeżeli wydobywanie prowadzono na terenie więcej niż jednego powiatu - określa się ilość kopaliny wydobytej z terenów poszczególnych powiatów, a także wysokość przypadającą na nie opłaty eksploatacyjnej. W 2025 r. Powiat Myśliborski uzyskał z tego tytułu dochody w wysokości 3.645.474,96 zł, co stanowiło istotny element budżetu powiatu. Środki te pochodzą bezpośrednio z działalności wydobywczej, prowadzonej na terenie powiatu i umożliwiają finansowanie np. zadań własnych oraz inwestycji z zakresu ochrony środowiska i infrastruktury.

## **2. Potencjalne historyczne zanieczyszczenia powierzchni ziemi**

Każdy, kto stwierdził potencjalne historyczne zanieczyszczenie powierzchni ziemi, może zgłosić ten fakt staroście. Zgłoszenie takie zawierać musi: opis stwierdzonej sytuacji wskazującej na występowanie potencjalnego historycznego zanieczyszczenia powierzchni ziemi, dokumentację, która uprawdopodobni jej wystąpienie, w tym, w miarę możliwości, nazwy substancji powodujących ryzyko oraz wyniki badań zanieczyszczenia gleby i ziemi tymi substancjami, wykonanych przez laboratorium akredytowane. W 2025 r. nie wpłynęły do starosty żadne zgłoszenia dotyczące potencjalnych historycznych zanieczyszczeń powierzchni ziemi.

## **3. Tereny zagrożone osuwaniem się mas ziemnych i tereny, na których występują te ruchy (osuwiska)**

Realizując przyjęte w ramach „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Prowadzenie rejestru osuwisk i terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi dla obszaru powiatu (monitoring osuwisk i terenów zagrożonych)” przypisane w ramach obszaru interwencji 7. GLEBY, cel „Racjonalna gospodarka zasobami glebowymi oraz dostosowanie do zmian klimatu”, kierunek interwencji „Ochrona przed osuwiskami”, podjęto działania, mające na celu ochronę i utrzymywanie powierzchni ziemi w dobrym stanie.

W roku 2025 w celu wykonania obowiązku ustawowego oraz zapewnienia w powiecie warunków dla skutecznego zarządzania ryzykiem związanym z geozagrożeniami, w Wydziale Ochrony Środowiska kontynuowano prowadzenie „Rejestru terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi oraz terenów, na których występują te ruchy dla obszaru powiatu myśliborskiego”. Na podstawie zawartego porozumienia między Powiatem Myśliborskim a Państwowym Instytutem Geologicznym – Państwowym Instytutem Badawczym w Warszawie, nastąpiło włączenie danych z ww. opracowania

do zasobów ogólnopolskiego Systemu Osłony Przeciwosuwiskowej (SOPO), prowadzonego przez ten Instytut dla terenu całej Polski. Dane o geozagrożeniach dostępne są tym samym jako internetowa aplikacja SOPO <https://www.pgi.gov.pl/osuwiska/123/aplikacja.html>.

W okresie od dnia 05.03.2025 r. do dnia 29.05.2025 r., Starosta Myśliborski działając jako organ ochrony środowiska oraz organ administracji geologicznej, prowadził realizację „Planu kontroli terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi oraz terenów, na których występują te ruchy na rok 2025” na obszarze 4 gmin powiatu myśliborskiego. Kontrolą objęto łącznie 27 obszarów, widniejących w ww. Rejestrze. W ramach wizji terenowych, w 2025 r. skontrolowano 11 osuwisk (ok. 29% wszystkich osuwisk zewidencjonowanych na terenie powiatu), w tym 2 osuwiska aktywne ciągle (AC), 1 osuwisko aktywne ciągle i okresowo aktywne (AC-AO), 3 osuwiska okresowo aktywne (AO), 5 osuwisk nieaktywnych (N). Ponadto obserwacjami objęto 16 terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi, co stanowi ponad 43% wszystkich terenów zagrożonych występujących na obszarze powiatu. Należy zwrócić uwagę, że częstotliwość prowadzenia obserwacji została określona adekwatnie do poziomu ryzyka wystąpienia bezpośredniego zagrożenia dla życia i zdrowia ludzi oraz mienia, z zachowaniem zasady, że obserwacje prowadzone są nie rzadziej niż raz na 3 lata, a także każdorazowo po powzięciu przez starostę informacji o wystąpieniu ruchów masowych ziemi.

W wyniku realizacji zadania, w 2025 r. sporządzono łącznie 27 protokołów z przeprowadzonych wizji terenowych. Każdy protokół zawierał unikalny numer ewidencyjny osuwiska lub terenu zagrożonego ruchami masowymi ziemi, szczegółowy opis stanu terenu, wnioski z obserwacji oraz zalecenia dotyczące dalszych obserwacji i zagospodarowania przestrzennego. Integralną część dokumentacji stanowiły każdorazowo: wydruki dokumentacji fotograficznej obrazującej stan terenu w dniu oględzin, zrzut ekranu z lokalizacji miejsca wizji w terenie, przedstawiający mapę z widoczną warstwą osuwisk oraz terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi. Wykonana dokumentacja fotograficzna potwierdza stan analizowanych obszarów na dzień przeprowadzenia oględzin i umożliwia porównanie z dokumentacją archiwalną z lat ubiegłych.

Na podstawie przeprowadzonych obserwacji stwierdzono, że w obrębie analizowanych terenów nie nastąpiły zmiany w stopniu aktywności osuwisk ani w zakresie zagrożenia ruchami masowymi ziemi w stosunku do stanu udokumentowanego w latach poprzednich. W związku z powyższym, nie zachodziła konieczność aktualizacji kart rejestracyjnych osuwisk oraz terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi w Rejestrze. W każdym z protokołów sformułowano zalecenia dotyczące dalszych obserwacji oraz zasad zagospodarowania przestrzennego, w szczególności w zakresie planowanych robót ziemnych i budowlanych, zgodnie z wymogami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 04.12.2020 r. w sprawie informacji dotyczących ruchów masowych ziemi.

Podsumowując, realizacja zadania w 2025 r. potwierdziła stabilność dotychczasowego stanu aktywności obserwowanych osuwisk i terenów zagrożonych oraz zasadność kontynuowania systematycznych obserwacji, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

#### **4. Zezwolenia na zbieranie, transport, przetwarzanie odpadów, pozwolenia na wytwarzanie odpadów**

Starosta Myśliborski, zgodnie z uregulowaniami prawnymi, wydaje zezwolenia na działalność związaną z gospodarką odpadami, a w szczególności na: zbieranie, przetwarzanie oraz wytwarzanie odpadów. Może wykonywać czynności kontrolne w zakresie przestrzegania warunków decyzji administracyjnych wydanych przez siebie (w ramach wydanych zezwoleń). Realizując, przyjęte w ramach „Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Kontrola podmiotów gospodarczych w zakresie właściwie prowadzonej gospodarki odpadami

(kontrola przestrzegania wydanych decyzji, zezwoleń i pozwoleń)”, przypisane w ramach obszaru interwencji 8. GOSPODARKA ODPADAMI I ZAPOBIEGANIE POWSTAWANIU ODPADÓW, cel „Racjonalna gospodarka odpadami z zachowaniem hierarchii sposobów postępowania z odpadami”, kierunek interwencji: „Osiągnięcie wymaganych prawem poziomów odzysku, w tym recyklingu odpadów komunalnych”, w 2025 r. wydano:

- 1 pozwolenie na wytwarzanie odpadów w związku z eksploatacją instalacji, po uprzednim przeprowadzeniu oględzin zakładu,
- 1 zezwolenie na przetwarzanie odpadów tworzyw sztucznych w instalacji,
- 1 zezwolenie na zbieranie odpadów,
- 2 zezwolenia łączne na zbieranie i przetwarzanie odpadów: jedno dotyczy opakowań z tworzyw sztucznych oraz opakowań z papieru i tektury w instalacji, drugie dotyczy odpadów na terenie oczyszczalni ścieków,
- 2 decyzje zmieniające zezwolenia na zbieranie odpadów na terenie Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych,
- 2 postępowania administracyjne w sprawie wydania zezwolenia na zbieranie odpadów zostało zawieszono na wniosek Strony postępowania,
- 1 decyzję odmawiającą wydania zezwolenia na przetwarzanie odpadów do utwardzania powierzchni zakładu,
- ponadto poddano analizie 3 wnioski w zakresie wydania zezwolenia na zbieranie odpadów, na zbieranie i przetwarzanie odpadów oraz o zmianę zezwolenia na zbieranie odpadów, których nie rozstrzygnięto do końca 2025 r. w związku z trwającą procedurą administracyjną.

W toku prowadzonych postępowań administracyjnych przedstawiciele Wydziału Ochrony Środowiska Starostwa Powiatowego w Myśliborzu uczestniczyli w 8 obligatoryjnych kontrolach miejsc magazynowania odpadów, które prowadził Zachodniopomorski Wojewódzki Inspektor Ochrony Środowiska w Szczecinie, w związku z wnioskami o wydanie decyzji zezwalających na gospodarowanie odpadami. Obligatoryjne kontrole miejsc magazynowania odpadów, w uzasadnionych przypadkach, na wniosek Starosty, zostały również przeprowadzone przez Komendanta Powiatowego Państwowej Straży Pożarnej w Myśliborzu.

W 2025 r. przeprowadzono z urzędu 1 kontrolę przestrzegania warunków posiadanego zezwolenia na zbieranie odpadów przez podmiot gospodarczy (na terenie gminy Dębno).

## 5. Zgłoszenia instalacji, których eksploatacja nie wymaga pozwolenia

Realizując przyjęte w ramach „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Wydawanie pozwoleń na emisję gazów i pyłów do powietrza oraz prowadzenie kontroli ich przestrzegania”, przypisane w ramach obszaru interwencji 1. OCHRONA KLIMATU I JAKOŚCI POWIETRZA, cel „Poprawa i ochrona jakości powietrza na terenie powiatu”, kierunek interwencji „Działania administracyjne, kontrolne i organizacyjne w zakresie ochrony jakości powietrza”, w 2025 r.:

- poddano analizie 2 wnioski o wydanie pozwolenia na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z instalacji;
- wydano 1 pozwolenie na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza z instalacji;
- poddano analizie 1 zgłoszenie prowadzącego instalację, z których emisja nie wymaga pozwolenia, mogące negatywnie oddziaływać na środowisko inne niż wytwarzające pola elektromagnetyczne;
- przeprowadzono z urzędu 16 kontroli przestrzegania warunków pozwoleń na wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza, opartych na analizie badań automonitoringowych tj. sprawozdań z akredytowanych pomiarów emisji do powietrza, przekazywanych przez kontrolowane podmioty

gospodarcze; z kontroli dokumentacyjnych sporządzono notatki służbowe; liczba stwierdzonych przekroczeń – 0;

- wydano 1 zaświadczenie na wniosek prowadzącego instalację o prowadzeniu instalacji spalania innej niż wskazana w art. 1 ust. 2 pkt 2 o systemie monitorowania i kontrolowania jakości paliw.

Starosta Myśliborski w ramach kontroli wymieniał informacje z Zachodniopomorskim Wojewódzkim Inspektorem Ochrony Środowiska w Szczecinie: przekazał kopię ostatecznej decyzji, wydanej z zakresu emisji do powietrza, celem planowania przez WIOŚ kontroli podmiotów korzystających ze środowiska w zakresie przestrzegania decyzji ustalających warunki korzystania ze środowiska oraz przestrzegania zakresu, częstotliwości i sposobu prowadzenia pomiarów wielkości emisji.

Realizując przyjęte w ramach „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Ewidencjonowanie i przyjmowanie zgłoszeń instalacji emitujących PEM”, przypisane w ramach obszaru interwencji 3. POLA ELEKTROMAGNETYCZNE (PEM), cel „Ochrona mieszkańców powiatu przed ponad-normatywnym promieniowaniem elektromagnetycznym”, kierunek interwencji „Ograniczanie negatywnego oddziaływania pól elektromagnetycznych na ludzi i środowisko”, w 2025 r.:

- poddano analizie i przyjęto 27 sprawozdań dotyczących wyników pomiarów z instalacji wytwarzających pola elektromagnetyczne; liczba stwierdzonych przekroczeń – 0,
- poddano analizie i przyjęto 24 zmiany zgłoszeń prowadzących instalacje wytwarzające pola elektromagnetyczne,
- poddano analizie i przyjęto 3 nowe zgłoszenia prowadzących instalacje wytwarzające pola elektromagnetyczne.

W wyniku bieżącej analizy przekazywanych wyników pomiarów pól elektromagnetycznych można stwierdzić, że w otoczeniu badanych źródeł pól elektromagnetycznych, w roku 2025 nie stwierdzono na terenie powiatu myśliborskiego miejsc wstępowania poziomów pól elektromagnetycznych o wartościach wyższych od dopuszczalnych (podobnie jak w latach ubiegłych).

W dniu 20 lipca 2021 r. uruchomiony został SI2PEM – System Informacyjny o Instalacjach wytwarzających Pole Elektromagnetyczne, tj. elektroniczny system służący do informowania o poziomach natężenia pola elektromagnetycznego (PEM) generowanego przez sieci telefonii mobilnej oraz nadajniki naziemnej telewizji cyfrowej DVB-T. W ramach systemu funkcjonuje interaktywna mapa Polski, na której prezentowane są poziomy pola elektromagnetycznego z dokładnością do 1 m<sup>2</sup>. Każda zainteresowana osoba może dokonać weryfikacji poziomu PEM dla wybranej lokalizacji za pośrednictwem strony internetowej: <https://si2pem.gov.pl/>.

Wydział Ochrony Środowiska przekazuje na bieżąco do systemu SI2PEM informacje o zgłoszeniach oraz ponownych zgłoszeniach, dotyczących instalacji radiokomunikacyjnych, emitujących pole elektromagnetyczne - w terminie 3 dni od dnia dokonania zgłoszenia lub ponownego zgłoszenia.

## 6. Hałas

Realizując przyjęte w ramach „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Wydawanie decyzji o dopuszczalnym poziomie hałasu oraz kontrola podmiotów”, przypisane w ramach obszaru interwencji 2. ZAGROŻENIE HAŁASEM, cel „Poprawa stanu klimatu akustycznego na terenie powiatu”, kierunek interwencji „Zarządzanie jakością klimatu akustycznego w powiecie”, w 2025 r.:

- przeprowadzono z urzędu 3 kontrole przestrzegania warunków wydanych decyzji o dopuszczalnym poziomie hałasu, oparte na analizie badań automonitoringowych tj. sprawozdań z akredytowanych okresowych pomiarów poziomu hałasu emitowanego do środowiska,

przekazywanych przez kontrolowane podmioty gospodarcze; liczba stwierdzonych przekroczeń – 0,

- stwierdzono wygaśnięcie 3 decyzji o dopuszczalnym poziomie hałasu przenikającego do środowiska,
- przeprowadzono analizę 2 wniosków dotyczących podjęcia interwencji w związku z emisją hałasu do środowiska.

## 7. Zezwolenia na usuwanie drzew lub krzewów

Realizując przyjęte w ramach „Powiatowego Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Wnikliwe prowadzenie postępowań dotyczących zezwolenia na usunięcia drzew i krzewów” przypisane w ramach obszaru interwencji 9. ZASOBY PRZYRODNICZE, cel „Dążenie do zazieleniania miast i terenów zurbanizowanych”, kierunek interwencji „Ochrona walorów przyrodniczych terenów miejskich i zurbanizowanych”, w 2025 r. przeanalizowano 204 sprawy, w tym:

- wydano 116 zezwoleń na usunięcie drzew lub krzewów – wyrażono zgodę na wycinkę 655 sztuk drzew,
- wydano 6 decyzji odmawiających wydania zezwolenia na usunięcie drzew lub krzewów – odmówiono wycięcia 29 sztuk drzew,
- przeprowadzono 149 obligatoryjnych wizji w terenie w zakresie w szczególności potwierdzenia gatunku, obwodu pnia, powierzchni krzewów, ustalenia stanu zdrowotnego oraz warunków lokalizacyjnych drzew lub krzewów i występowania w ich obrębie gatunków chronionych - przed wydaniem rozstrzygnięcia w prowadzonej sprawie usunięcia drzew i krzewów,
- zobowiązano wnioskodawców do wykonania nowych nasadzeń drzew – łącznie 339 sztuk,
- przyjęto i zweryfikowano 17 zgłoszeń wywrotów/złomów drzew,
- wydano 13 decyzji zmieniających udzielone zezwolenia na usunięcie drzew lub krzewów.

Dodatkowo Wydział Ochrony Środowiska jako organ ochrony przyrody każdorazowo współpracował z Regionalną Dyrekcją Ochrony Środowiska w Szczecinie w zakresie wydawania zezwoleń na usuwanie drzew, rosnących w obrębie dróg publicznych.

W roku 2025, podobnie jak w latach poprzednich, Wydział Ochrony Środowiska prowadził kontrole nałożonych obowiązków nasadzeń kompensacyjnych drzew i krzewów. Kontrola nasadzeń, wskazanych w zezwoleniach na usunięcie drzew i krzewów polegała na weryfikacji wykonania obowiązku nałożonego w decyzji administracyjnej oraz ocenie prawidłowości i trwałości dokonanych nasadzeń. W toku kontroli sprawdzano zgodność wykonanych nasadzeń z treścią wydanego zezwolenia. Oceniano również stan zdrowotny (żywołność) roślin oraz fakt ich przyjęcia się, w tym czy wykazują oznaki prawidłowej wegetacji, nie są uszkodzone i mają zapewnione warunki do dalszego wzrostu i rozwoju. Kontrole obejmowały także weryfikację prowadzenia właściwej pielęgnacji. Czynności kontrolne przeprowadzane były w terenie w formie oględzin, a ich ustalenia dokumentowane były w protokołach. W razie stwierdzenia niewykonania lub nienależytego wykonania obowiązku nasadzeń zastępczych, organ podejmował dalsze działania przewidziane przepisami prawa.

## 8. Opiniowanie planów ogólnych, miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i decyzji lokalizacyjnych

W 2025 r. Wydział Ochrony Środowiska jako organ ochrony środowiska, w wyniku złożonych przez Gminy wniosków:

- dokonał analizy wniosków dotyczących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gmin i planów ogólnych gmin, w tym w szczególności:
  - dokonał analizy 5 zawiadomień dotyczących przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu, jego zmiany, w tym w 5 sprawach przekazano wnioski dotyczące planu,
  - dokonał analizy 1 zawiadomienia dotyczącego przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego gminy, w tym w 1 sprawie przekazano wnioski dotyczące planu,
  - zaopiniował 8 projektów sporządzenia miejscowych planów lub ich zmiany,
  - zaopiniował 4 projekty sporządzenia planów ogólnych,
- dokonał analizy 1 wniosku, dotyczącego uzgodnienia projektu decyzji o warunkach zabudowy przez starostę jako właściwy organ ochrony środowiska w odniesieniu do terenów zagrożonych osuwaniem się mas ziemnych, wydano 1 postanowienie.

W 2025 r. Geolog Powiatowy jako organ administracji geologicznej, w wyniku złożonych przez Gminy wniosków dokonał analizy i rozstrzygnięcia wniosków dotyczących miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy (3) i wniosków dotyczących planu ogólnego gminy (2).

## 9. Rekultywacja

Realizacja zadań Wydziału Ochrony Środowiska dotyczących ochrony gruntów rolnych i leśnych polega na prowadzeniu spraw związanych z rekultywacją gruntów. Podejmując, przyjęte w ramach „Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Wydawanie decyzji rekultywacyjnych oraz kontrola ich prawidłowej realizacji”, przypisane w ramach obszaru interwencji: 7 GLEBY, cel „Racjonalna gospodarka zasobami glebowymi oraz dostosowanie do zmian klimatu”, kierunek interwencji „Rekultywacja i remediacja gleb”, w 2025 r. wydano:

- 1 decyzję określającą kierunek, termin i osobę obowiązującą do wykonania rekultywacji gruntów zajętych okresowo w celu przeprowadzenia prac związanych z likwidacją odwiertu na terenie gminy Boleszkowice,
- 3 decyzje uznające rekultywację gruntów za zakończoną na terenie gminy Boleszkowice po przeprowadzeniu prac związanych z likwidacją odwiertu oraz gminy Dębno, o powierzchniach zbędnych częściowo do prowadzenia działalności przemysłowej związanej z eksploatacją odwiertów,
- 1 decyzję zmieniającą decyzję określającą kierunek, termin i osobę obowiązującą do wykonania rekultywacji gruntów,
- w trakcie procedowania pozostały 3 postępowania administracyjne, których nie rozstrzygnięto do końca 2025 r. – jedno w sprawie wydania decyzji określającą kierunek, termin i osobę obowiązującą do wykonania rekultywacji gruntów przewidzianych do czasowego zajęcia w związku z rekonstrukcją odwiertu na terenie gminy Dębno oraz dwa w sprawie uznania rekultywacji gruntów za zakończoną na terenie gminy Dębno w związku z zakończeniem przez przedsiębiorcę zagospodarowania złoża Różańsko i budowy źródła kogeneracyjnego na potrzeby Kopalni Ropy Naftowej i Gazu Ziemnego Dębno.

W ramach przedmiotowych postępowań współpracowano z Regionalną Dyrekcją Lasów Państwowych w Szczecinie, Dyrektorem Okręgowego Urzędu Górniczego w Poznaniu oraz Burmistrzem Dębna. Zgodnie z utrwaloną praktyką tutejszego Urzędu, pracownicy Wydziału WOS, przed podjęciem rozstrzygnięcia, każdorazowo przeprowadzili oględziny przedmiotowych gruntów na powierzchni poddanej rekultywacji.

W II kwartale w czerwcu 2025 r. przeprowadzono z urzędu 26 kontroli terenowych wykonania obowiązku rekultywacji gruntów rolnych i leśnych zajętych przez przedsiębiorców, prowadzących

działalność przemysłową związaną z wydobyciem kruszywa oraz ropy naftowej i gazu ziemnego pod odwierty, rurociągi i strefy przeciwpożarowe, kopalnie kruszywa, węgłne wyrobiska. Dotyczyły one terenów poeksploatacyjnych, głównie po wydobyciu kruszywa (żwiru), na których prowadzona jest działalność wydobywcza: w obrębie ewidencyjnym Chlewice (gmina Boleszkowice). Tereny te rekultywowane są głównie w kierunku rolnym lub wodnym. Rekultywacji, głównie w kierunku rolnym i leśnym, poddawane były również grunty zajęte pod odwierty i rurociągi w obrębach ewidencyjnych Barnówko, Dolsk, Bogusław, Ostrowiec (gmina Dębno) w związku z wydobywaniem ropy naftowej i gazu ziemnego oraz kopaliny towarzyszącej (siarki) ze złoża Barnówko-Mostno-Buszewo („BMB”). Kontrolą objęto 24 takie miejsca.

Przeanalizowano przesłane przez przedsiębiorców, prowadzących działalność przemysłową związaną z wydobyciem kruszywa oraz ropy naftowej i gazu ziemnego, 27 informacji o powstałych zmianach na gruntach podlegających rekultywacji.

## 10. Gospodarka leśna

Według danych Wydziału Ochrony Środowiska, powierzchnia lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa na terenie powiatu myśliborskiego wynosiła w 2025 r. ok. 834 ha. Nadzór nad gospodarką leśną w lasach niestanowiących własności Skarbu Państwa do końca roku 2025, podobnie jak w latach poprzednich, Starosta Myśliborski powierzył Nadleśniczym Nadleśnictw: Barlinek, Dębno, Myślibórz, Różańsko. Nadzór nad zawartymi porozumieniami w ww. zakresie prowadził Wydział WOŚ.

W wyniku podejmowanych przez Wydział WOŚ działań, w ramach „Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030”, zadanie pn. „Prowadzenie nadzoru nad lasami niestanowiącymi własności Skarbu Państwa”, przypisane w ramach obszaru interwencji 9. ZASOBY PRZYRODNICZE, cel „Prowadzenie trwale zrównoważonej gospodarki leśnej”, kierunek interwencji „Ochrona zasobów leśnych powiatu oraz wzrost lesistości”, w 2025 r.:

- wydano 28 świadectw legalności pozyskania drewna,
- wydano 2 decyzje na pozyskanie drewna w lesie w przypadku losowym (usunięcie złomów, wywrotów, posuszu),
- wydano 1 decyzję zmieniającą decyzje ustalającą zadania z zakresu gospodarki leśnej w lasach,
- zawiadomiono w 3 przypadkach Policję o podejrzeniu popełnienia wykroczenia związanego z podejrzeniem dokonania wyrębu drzewa w lesie należącym do właściciela albo w inny sposób pozyskanego z tego lasu drewna niezgodnie z uproszczonym planem urządzenia lasu lub decyzją określającą zadania z zakresu gospodarki leśnej albo bez wymaganego pozwolenia,
- rozliczono I-wsze i II-gie półrocze 2025 roku nadzoru, sprawowanego przez Nadleśnictwa nad lasami niestanowiącymi własności Skarbu Państwa w imieniu Starosty Myśliborskiego, zgodnie z zawartymi porozumieniami, na podstawie dokonanej analizy 10 not księgowych - obciążeniowych.

Ponadto rozpatrzono 396 wniosków o wydanie zaświadczenia z informacją, czy działka (-i) objęta jest/objęte są uproszczonym planem urządzenia lasu lub decyzją wydaną na podstawie inwentaryzacji stanu lasu, niezbędne do notariusza przy sprzedaży nieruchomości gruntowej, w tym przeanalizowano dane dla 761 działek i wydano 387 ww. zaświadczeń.

Realizując, przyjęte w ramach „Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025-2030” zadanie pn. „Opracowanie uproszczonych planów urządzenia lasu oraz inwentaryzacji stanu lasów dla lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa”, przypisane w ramach obszaru

interwencji 9. ZASOBY PRZYRODNICZE, kierunek interwencji „Ochrona zasobów leśnych powiatu oraz wzrost lesistości”, w 2025 r. zlecono i sporządzono dokumentację pn. „Inwentaryzacja stanu lasu dla lasów niestanowiących własności Skarbu Państwa” na użytkach leśnych na terenie powiatu myśliborskiego. Wykonawca przeprowadził prace terenowe w lasach o łącznej powierzchni 92 ha. Kompletna dokumentacja została odebrana we wrześniu 2025 r. i będzie obowiązywała w okresie od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2035 r.

## 11. Gospodarka łowiecka

Starosta Myśliborski w imieniu Skarbu Państwa, zgodnie z ustawą Prawo łowieckie, w roku 2025 posiadał zawartych 8 umów na dzierżawę 8 obwodów łowieckich polnych z następującymi kołami łowieckimi, wskazanymi przez Polski Związek Łowiecki:

- Koło łowieckie „Szarak” Barlinek – obwód łowiecki nr 264,
- Koło łowieckie „Sokół” Szczecin – obwód łowiecki nr 265,
- Koło łowieckie „Diana” Myślibórz – obwód łowiecki nr 269,
- Koło łowieckie „Jeleń” Myślibórz – obwód łowiecki nr 275 oraz nr 276,
- Koło łowieckie „Grzywacz” Halinów – obwód łowiecki nr 277,
- Koło łowieckie „Nemrod” Warszawa – obwód łowiecki nr 287 i nr 289.

W roku 2025 ww. kołom łowieckim Wydział WOŚ naliczył czynsze dzierżawne na rok łowiecki 2025/2026, wystawił faktury VAT. Całość z wpływów z czynszów dzierżawnych Wydział WOŚ rozliczył i rozdzielił odpowiednio między właściwe gminy i nadleśnictwa, gdyż dochody z tytułu ww. czynszów dzierżawnych nie stanowią dochodów budżetu powiatu.

W 2025 r. przed Starostą Myśliborskim złożono 2 oświadczenia osób fizycznych, będących właścicielami albo użytkownikami wieczystymi nieruchomości wchodzącej w skład obwodu łowieckiego, o zakazie wykonywania polowania na tej nieruchomości. W związku z wyraźnym wzrostem liczby zwierzyny przystosowującej się do życia w pobliżu terenów zurbanizowanych oraz tej szczególnie zagrażającej w prawidłowym funkcjonowaniu obiektów produkcyjnych i użyteczności publicznej w granicach administracyjnych miast, Starosta Myśliborski w 2025 r. zlecił wykonywanie usługi polegającej na wykonaniu odłowu wraz z uśmierceniem dzików bytujących w granicach administracyjnych miast. Zadanie sfinansowano z dotacji celowej Wojewody Zachodniopomorskiego, na wniosek Starosty Myśliborskiego.

## 12. Rybactwo śródlądowe

Na terenie powiatu myśliborskiego działa Społeczna Straż Rybacka Polskiego Związku Wędkarskiego Zarząd Okręgu w Gorzowie Wlkp. Wg stanu na dzień 31.12.2025 r. w SSR działało 10 społecznych strażników rybackich, którym Starosta Myśliborski wydał stosowne legitymacje (nadał uprawnienia strażnika SSR). Ponadto w roku 2025 do Wydziału Ochrony Środowiska wpłynęło 247 wniosków o wydanie karty wędkarskiej lub wydanie wtórnika karty wędkarskiej. Wydano 242 sztuki kart wędkarskich, uprawniających do amatorskiego połowu ryb. W roku 2025 nie złożono natomiast żadnego wniosku o wydanie karty łowiectwa podwodnego.

## 13. Rejestracja jachtów i innych jednostek pływających o długości do 24 m

Do samodzielnej rejestracji jachtów oraz innych jednostek pływających o długości do 24 metrów przeznaczona jest dedykowana aplikacja internetowa, dostępna pod adresem: <https://interesant.reja24.gov.pl>. System ten umożliwia zainteresowanym podmiotom składanie wniosków w trybie elektronicznym, co przyspiesza proces rejestracji oraz zapewnia sprawną obsługę

administracyjną. W roku 2025 do Wydziału Ochrony Środowiska wpłynęły łącznie 32 wnioski, złożone drogą elektroniczną, dotyczące rejestracji jachtów i innych jednostek pływających o długości do 24 metrów. Wśród nich znalazło się 5 wniosków dotyczących zmiany danych już zarejestrowanych jednostek pływających oraz 7 zawiadomień o nabyciu lub zbyciu jednostki pływającej. Zgłoszenia te zostały obsłużone zgodnie z obowiązującymi przepisami, zapewniając aktualność ewidencji jednostek pływających w rejestrze prowadzonym przez Urząd Morski w Szczecinie.

#### **14. Gospodarka wodna - spółki wodne**

Starosta Myśliborski wykonuje nadzór nad działalnością spółek wodnych, funkcjonujących na terenie powiatu myśliborskiego, na podstawie przepisów ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. – Prawo wodne. Nadzór sprawowany jest w zakresie zgodności działalności spółek z obowiązującymi przepisami prawa oraz postanowieniami statutów tych podmiotów. Nadzór ten ma charakter legalnościowy i nie obejmuje ingerencji w bieżącą działalność gospodarczą ani w celowość podejmowanych działań, o ile mieszczą się one w granicach obowiązującego prawa. W ramach realizowanych kompetencji nadzorczych Starosta Myśliborski w 2025 r. w szczególności analizował i oceniał uchwały organów spółek wodnych pod względem ich zgodności z przepisami prawa. Realizacja zadań nadzorczych odbywała się w oparciu o dokumenty przekazywane przez spółki wodne, analizę przedkładanych uchwał oraz w razie potrzeby, czynności wyjaśniające podejmowane w trybie przepisów Kodeksu postępowania administracyjnego.

## 9. GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI POWIATOWYMI ORAZ UTRZYMANIE POWIATOWYCH OBIEKTÓW I URZĄDZEŃ UŻYTECZNOŚCI PUBLICZNEJ ORAZ OBIEKTÓW ADMINISTRACYJNYCH

### 9.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie

Na mienie Powiatu Myśliborskiego składają się grunty zabudowane, niezabudowane oraz drogowe, których stan prawny został potwierdzony decyzjami Wojewody Zachodniopomorskiego i Wojewody Gorzowskiego, a także nabyte na podstawie umów notarialnych i innych decyzji administracyjnych. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Powiat Myśliborski był właścicielem nieruchomości gruntowych o łącznej powierzchni 667,98 ha.

Zadania z zakresu gospodarki nieruchomościami realizował Wydział Geodezji, Katastru i Gospodarki Nieruchomościami, do którego obowiązków należało m.in.:

- prowadzenie powiatowego zasobu nieruchomości, w tym ewidencji gruntów i budynków (EGiB) w systemie informatycznym, Rejestru Cen Nieruchomości,
- prowadzenie baz danych: uzbrojenia terenu (GESUT), obiektów topograficznych (BDOT500), bazy danych szczegółowej osnowy geodezyjnej (BDSOG),
- koordynacja usytuowania projektowanych sieci uzbrojenia terenu,
- klasyfikacja gruntów,
- zakładanie osnów geodezyjnych,
- realizacja zadań dotyczących gospodarki nieruchomościami Powiatu oraz Skarbu Państwa.

Utrzymaniem powiatowych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz budynków administracyjnych zajmują się właściciele bądź zarządcy poszczególnych obiektów – we współpracy z Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego.

### 9.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

Działania podejmowane w zakresie gospodarowania nieruchomościami i utrzymania obiektów publicznych są zgodne z założeniami Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030, w ramach strategicznego obszaru nr 2 – Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych – realizowano cel operacyjny 2.3. Zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych.

**Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w powiatowe strategie i programy ujęto w pkt. 14.2 raportu.**

### 9.3 Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 66. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025r. TAK/NIE
1.	XX/112/2025	29.10.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu stanowiącej własność Powiatu Myśliborskiego na okres trzech lat	Wyrażono zgodę na zawarcie z Zachodniopomorskim Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego w Barzkowicach kolejnej umowy najmu pomieszczeń zlokalizowanych na I piętrze w budynku Starostwa Powiatowego w Myśliborzu przy ul. Spokojnej 13.	TAK
2.	XXII/117/2025	17.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zrzeczenie się prawa użytkowania wieczystego nieruchomości	Wyrażono zgodę na zrzeczenie się przez Powiat Myśliborski na rzecz Gminy Barlinek prawa użytkowania wieczystego nieruchomości stanowiącej własność Gminy Barlinek oznaczonej w ewidencji gruntów i budynków numerem 257/4 o powierzchni 0,5504 ha, położonej w obrębie 2 miasta Barlinek, gmina Barlinek.	TAK
3.	XXII/118/2025	17.12.2025 r.	w sprawie nabycia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego	Wyrażono zgodę na nabycie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Gminy Barlinek działki numer 267/2 o powierzchni 0,0727 ha, położonej w obrębie 1 miasta Barlinek, gmina Barlinek.	TAK
4.	XXII/119/2025	17.12.2025 r.	w sprawie nabycia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego	Wyrażono zgodę na nabycie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa działki numer 1/259 o powierzchni 0,3001 ha i działki numer 1/260 o powierzchni 0,7587 ha, położonych w obrębie Klicko, gmina Myślibórz.	TAK
5.	XXII/120/2025	17.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy gruntu stanowiącego własność Powiatu Myśliborskiego na okres trzech lat	Wyrażono zgodę na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy nieruchomości-gruntowej położonej w miejscowości Renice, oznaczonej w ewidencji gruntów jako działki nr 431/18 i 431/24 obręb Renice, Gmina	TAK

				Myślibórz, na czas oznaczony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2028 r.	
6.	XXII/121/2025	17.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy gruntu stanowiącego własność Powiatu Myśliborskiego na okres trzech lat	Wyrażono zgodę na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy nieruchomości gruntowej położonej w miejscowości Renice, oznaczonej w ewidencji gruntów jako działka nr 431/16 obręb Renice Gmina Myślibórz, na czas oznaczony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2028 r.	TAK
7.	XXII/122/2025	17.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy gruntu stanowiącego własność Powiatu Myśliborskiego na okres trzech lat	Wyrażono zgodę na zawarcie kolejnej umowy dzierżawy nieruchomości gruntowej położonej w miejscowości Renice, oznaczonej w ewidencji gruntów jako działka nr 431/17 obręb Renice Gmina Myślibórz, na czas oznaczony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2028 r.	TAK

Źródło: Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego

#### 9.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczące prezentowanego obszaru

Tabela 67. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	37/229/2025	14.03.2025 r.	w sprawie nabycia przez Powiat Myśliborski prawa własności nieruchomości oznaczonej numerem 559/3 położonej w obrębie Oborzany, gmina Dębno	Postanowiono nabyć odpłatnie przez Powiat Myśliborski prawo własności nieruchomości gruntowej oznaczonej jako działka o numerze 559/3 o powierzchni 0,0150 ha, położona w obrębie Oborzany, gmina Dębno, dla której Sąd Rejonowy w Myśliborzu, V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr KW SZ1M/00051955/8.	TAK
2.	37/230/2025	14.03.2025 r.	w sprawie użyczenia na czas oznaczony 10 lat nieruchomości Powiatu Myśliborskiego	Przeznaczono do oddania w użyczenie na czas oznaczony 10 lat nieruchomość oznaczoną numerem 69/5 o powierzchni 0,3694 ha, położoną w obrębie 1 miasta Myślibórz, gmina Myślibórz.	TAK

3.	37/232/2025	14.03.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na przeniesienie praw i obowiązków wynikających z umowy najmu lokalu użytkowego zawartej dnia 06.03.2018r (cesja), znajdujących się w budynku Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku.	Wyrażono zgodę na cesję praw i obowiązków wynikających z umowy najmu lokalu użytkowego z dnia 06.03.2018 r. NR 1/03/2018 dotyczącej pomieszczeń tj: pomieszczenie klasowe o powierzchni 60,95 m <sup>2</sup> , pomieszczenie WC o powierzchni 12,10 m <sup>2</sup> pomieszczenie klasowe o powierzchni 37,72 m <sup>2</sup> , pomieszczenie korytarza o powierzchni 3,80 m <sup>2</sup> , pomieszczenie biurowe o powierzchni 5 m <sup>2</sup> , pomieszczenie techniczne o powierzchni 3,75 m <sup>2</sup> pomieszczenie szatni o powierzchni 13,15 m <sup>2</sup> , pomieszczenie sali sportowej o powierzchni 28,50 m <sup>2</sup> oraz teren o łącznej powierzchni 408m <sup>2</sup> . znajdujących się w budynku na nieruchomości oddanej w trwałą zarząd Zespołowi Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro”, usytuowanej w Barlinku przy ul. Szosowej 2, na działce oznaczonej w ewidencji gruntów nr 550/5.	TAK
4.	37/233/2025	14.03.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na przeniesienie praw i obowiązków wynikających z umowy najmu lokalu użytkowego zawartej dnia 14.07.2016 r (cesja), znajdujących się w budynku Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku.	Wyrażono zgodę na cesję praw i obowiązków wynikających z umowy najmu lokalu użytkowego zawartej dnia 14.07.2016 r. dotyczącej pomieszczeń tj.: pomieszczenie stołówki o powierzchni 210 m <sup>2</sup> , pomieszczenie do wydania posiłków o powierzchni 14,80 m <sup>2</sup> pomieszczenie do przygotowywania posiłków o powierzchni 14,80 m <sup>2</sup> , łącznik – korytarz pomiędzy stołówką a budynkiem byłego internatu o powierzchni 31,20 m <sup>2</sup> , pomieszczenie o powierzchni 8 m <sup>2</sup> , pomieszczenie o powierzchni 14,30 m <sup>2</sup> , pomieszczenie o powierzchni 10,40 m <sup>2</sup> , pomieszczenie o powierzchni 4,50 m <sup>2</sup> , pomieszczenie o	TAK

				powierzchni 7,60 m <sup>2</sup> znajdujących się w budynku kompleksu kuchennego na nieruchomości oddanej w trwały zarząd Zespołowi Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro”, usytuowanej w Barlinku przy ul. Szosowej 2, na działce oznaczonej w ewidencji gruntów nr 550/5.	
5.	38/236/2025	18.03.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy użyczenia w przedmiocie użyczenia nieruchomości stanowiącej własność Powiatu Myśliborskiego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczas Biorącym w użyczenie kolejnej umowy w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowej zabudowanej, oznaczonej jako działka nr: 313 Myślibórz obręb 1, o łącznej powierzchni użytkowej 62,97 m <sup>2</sup> , na czas określony od dnia 01.04.2025 r. do dnia 31.03.2030 r. z przeznaczeniem na prowadzenie terapii integracji sensorycznej, rehabilitacji ruchowej oraz usługi treningu umiejętności społecznych.	TAK
6.	44/268/2025	13.05.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie umowy użyczenia gruntu	Wyrażono zgodę na zawarcie ze Stowarzyszeniem „Z Biegiem Myśli” z siedzibą w Myśliborzu przy ul. Bohaterów Warszawy 74, 74-300 Myślibórz, umowy użyczenia części nieruchomości gruntowej działki nr 75/3 obręb 1 Myślibórz (załącznik graficzny nr 1), objętej trwałym zarządem Domu Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekłe Somatyczne Chorych w Myśliborzu na czas określony od dnia podpisania umowy do dnia 31.12.2033 r., z przeznaczeniem na realizację projektu pod nazwą „Poprawa jakości infrastruktury turystycznej w Powiecie Myśliborskim”.	TAK
7.	44/269/2025	13.05.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie umowy użyczenia gruntu	Wyrażono zgodę na zawarcie ze Stowarzyszeniem „Z Biegiem Myśli” z siedzibą w Myśliborzu przy ul.	TAK

				Bohaterów Warszawy 74, 74-300 Myślibórz, umowy użyczenia części nieruchomości gruntowej działki nr 550/6 obręb 1 Barlinek (załącznik graficzny nr 1), objętej trwałym zarządem Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku na czas określony od dnia podpisania umowy do dnia 31.12.2033 r., z przeznaczeniem na realizację projektu pod nazwą „Poprawa jakości infrastruktury turystycznej w Powiecie Myśliborskim”.	
8.	48/294/2025	25.06.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy lokalu mieszkalnego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu lokalu mieszkalnego o powierzchni 48,74 m <sup>2</sup> znajdującego się na terenie Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, na czas określony od dnia 01.07.2025 r. do dnia 30.06.2026 r.	TAK
9.	48/295/2025	25.06.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy użyczenia w przedmiocie użyczenia nieruchomości stanowiącej własność Powiatu Myśliborskiego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczas Biorącym w użyczenie kolejnej umowy w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowej zabudowanej, oznaczonej jako działka nr: 321004_4.0001.313 Myślibórz obręb 1, o łącznej powierzchni użytkowej 62,97 m <sup>2</sup> , na czas określony od dnia 01.07.2025 r. do dnia 30.06.2030 r. z przeznaczeniem na prowadzenie terapii integracji sensorycznej, rehabilitacji ruchowej oraz usługi treningu umiejętności społecznych.	TAK
10.	49/308/2025	08.07.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnego porozumienia w przedmiocie użyczenia garażu.	Wyrażono zgodę na zawarcie z Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego w Myśliborzu kolejnego porozumienia w przedmiocie użyczenia nieruchomości	TAK

				gruntowej zabudowanej, oznaczonej jako działka nr. 44/8 Myślubórz obręb 2, tj. garaż o łącznej powierzchni użytkowej 42,46 m <sup>2</sup> , na czas określony od dnia 01.08.2025 r. do dnia 31.07.2028 r. z przeznaczeniem na garażowanie służbowego samochodu.	
11.	51/339/2025	11.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu powierzchni użytkowej 2 m <sup>2</sup> usytuowanej w budynku Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśluborzu, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśluborzu na czas oznaczony od dnia 01.09.2025 r. do dnia 30.06.2026 r.	TAK
12.	51/340/2025	11.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu.	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu powierzchni użytkowej 2 m <sup>2</sup> usytuowanej na 1 piętrze w budynku Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku na czas oznaczony od dnia 01.09.2025 r. do dnia 30.06.2026 r.	TAK
13.	53/351/2025	25.08.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu lokalu mieszkalnego.	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu lokalu mieszkalnego o powierzchni 34 m <sup>2</sup> znajdującego się na terenie Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśluborzu, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśluborzu, na czas określony od dnia 01.09.2025 r. do dnia 30.06.2026 r.	TAK
14.	55/379/2025	19.09.2025 r.	w sprawie przejęcia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśluborskiego.	Wyrażono zgodę na przejęcie na rzecz Powiatu Myśluborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek	TAK

				Wsparcia Rolnictwa działki numer 10/3 o powierzchni 0,3455 ha, położonej w obrębie Klicko, gmina Myślibórz.	
15.	55/380/2025	19.09.2025 r.	w sprawie przejęcia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego.	Wyrażono zgodę na przejęcie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa działki numer 132/1 o powierzchni 0,6291 ha, położonej w obrębie Myśliborzyce, gmina Myślibórz.	TAK
16.	55/381/2025	19.09.2025 r.	w sprawie przejęcia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego.	Wyrażono zgodę na przejęcie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa działki numer 39/13 o powierzchni 0,3320 ha, położonej w obrębie Czerników, gmina Myślibórz.	TAK
17.	55/382/2025	19.09.2025 r.	w sprawie przejęcia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego.	Wyrażono zgodę na przejęcie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa działki numer 3/1 o powierzchni 0,4043 ha, położonej w obrębie Czerników, gmina Myślibórz.	TAK
18.	55/383/2025	19.09.2025 r.	w sprawie przejęcia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego.	Wyrażono zgodę na przejęcie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa działki numer 138/2 o powierzchni 0,0372 ha, położonej w obrębie Myśliborzyce, gmina Myślibórz.	TAK
19.	55/384/2025	19.09.2025 r.	w sprawie przejęcia nieruchomości na rzecz Powiatu Myśliborskiego.	Wyrażono zgodę na przejęcie na rzecz Powiatu Myśliborskiego od Skarbu Państwa reprezentowanego przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa działki numer 138/1 o powierzchni 0,3734 ha, położonej w obrębie Myśliborzyce, gmina Myślibórz.	TAK

20.	56/390/2025	26.09.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia w przedmiocie użyczenia garażu.	Wyrażono zgodę na zawarcie ze Starostwem Powiatowym porozumienia w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowej zabudowanej, oznaczonej jako działka nr. 44/8 Myślibórz obręb 2, tj. garażu o łącznej powierzchni użytkowej 42,46 m <sup>2</sup> , na czas określony od dnia 01.10.2025 r. do dnia 30.09.2040 r. z przeznaczeniem do pełnienia funkcji magazynowej niezbędnej do realizacji zadań z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej, wynikających z ustawy z dnia 5 grudnia 2024 r. o ochronie ludności i obronie cywilnej.	TAK
21.	57/399/2025	07.10.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu lokalu użytkowego w budynku Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku.	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu pomieszczenia znajdującego się na III piętrze o powierzchni użytkowej 10m <sup>2</sup> oraz dachu o powierzchni użytkowej 6m <sup>2</sup> znajdujących się w budynku Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku, na czas oznaczony do dnia 31.08.2028 r. w Barlinku.	TAK
22.	58/403/2025	21.10.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie umowy najmu sali gimnastycznej w budynku Zespołu Szkół nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie.	Wyrażono zgodę na zawarcie ze Stowarzyszeniem Kultury Fizycznej – Miejskim Klubem Sportowym „Dąb” Dębno umowy najmu sali gimnastycznej znajdującej się w budynku Zespołu Szkół nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół nr 1im. Juliusza Słowackiego w Dębnie, na czas oznaczony od dnia 21.10.2025 r. do dnia 31.03.2026 r.	TAK
23.	59/419/2025	28.10.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnego porozumienia w przedmiocie użyczenia garażu.	Wyrażono zgodę na zawarcie z Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie w Myśliborzu porozumienia w przedmiocie użyczenia garażu nr 2 o powierzchni	TAK

				użytkowej 16,22 m <sup>2</sup> znajdującego się na terenie Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, w celu przechowywania służbowego samochodu, na czas określony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2026 r.	
24.	60/428/2025	04.11.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnego porozumienia w przedmiocie użyczenia garażu, na okres trzech lat.	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym Biorącym do używania, tj. Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego z siedzibą przy ul. Północnej 15 w Myśliborzu porozumienia w przedmiocie użyczenia garażu nr 8 o powierzchni 16,50 m <sup>2</sup> znajdującego się na terenie Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu, w celu przechowywania pojazdu mechanicznego na czas określony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2028 r.	TAK
25.	63/439/2025	25.11.2025 r.	W sprawie powołania Komisji Przetargowej do przeprowadzania przetargów i rokowań na zbycie nieruchomości Powiatu Myśliborskiego	Wyznaczono komisję przetargową do przeprowadzania przetargów i rokowań na zbycie nieruchomości Powiatu Myśliborskiego.	TAK
26.	64/451/2025	04.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy użyczenia w przedmiocie użyczenia gruntu stanowiącego własność Powiatu Myśliborskiego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczas Biorącym w użyczenie kolejnej umowy w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowej, oznaczonej jako działka nr: 313 Myślibórz obręb 1, o łącznej powierzchni użytkowej 54 m <sup>2</sup> , na czas określony do dnia 30.06.2030 r. z przeznaczeniem na prowadzenie ogródka sensorycznego dla podopiecznych Stowarzyszenia Rodziców Opiekunów i Przyjaciół Osób Niepełnosprawnych	TAK

				„Pomocna Dłoń” w Myśliborzu.	
27.	64/452/2025	04.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy użyczenia w przedmiocie użyczenia nieruchomości własność Powiatu Myśliborskiego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczas Biorącym w użyczenie kolejnej umowy w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowej zabudowanej, oznaczonej jako działka nr: 313 Myślibórz obręb 1, o łącznej powierzchni użytkowej 62,43 m <sup>2</sup> , tj. czterech pomieszczeń biurowych wraz korytarzem znajdujących się na III piętrze w budynku przy ul. Spokojnej 13 w Myśliborzu, na czas określony do dnia 30.06.2030 r. z przeznaczeniem na prowadzenie terapii integracji sensorycznej, rehabilitacji ruchowej oraz usługi treningu umiejętności społecznych.	TAK
28.	64/453/2025	04.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu lokalu użytkowego oraz dwóch miejsc parkingowych	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu lokalu użytkowego o powierzchni 67,8 m <sup>2</sup> oraz dwóch miejsc parkingowych o powierzchni 38,5 m <sup>2</sup> znajdujących się na terenie Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku, objętych trwałym zarządem Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku, na czas oznaczony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2027 r.	TAK
29.	64/454/2025	04.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu lokalu użytkowego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu pomieszczeń o powierzchni 94,22 m <sup>2</sup> znajdujących się w budynku pomocniczym Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku tj. działki gruntu nr. 550/3 obręb 1 Barlinek usytuowanej przy ul. Szosowej objętej trwałym zarządem Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku, na	TAK

				czas oznaczony od dnia 01.01.2026 do dnia 31.12.2027r.	
30.	64/455/2025	04.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu lokalu użytkowego	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą umowy najmu pomieszczenia o powierzchni 26,60 m <sup>2</sup> znajdującego się w budynku pomocniczym Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku, objętego trwałym zarządem Zespołu Szkół i Placówek Oświatowych w Barlinku, na czas oznaczony od dnia 01.01.2026 do dnia 31.12.2027r.	TAK
31.	65/464/2025	15.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnej umowy najmu pomieszczenia znajdującego się na parterze budynku głównego Domu Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekłe Somatycznie Chorych w Myśliborzu, na okres trzech lat.	Wyrażono zgodę na zawarcie z dotychczasowym najemcą kolejnej umowy najmu pomieszczenia użytkowego o powierzchni 8 m <sup>2</sup> znajdującego się na parterze budynku głównego Domu Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekłe Somatycznie Chorych Myśliborzu przy ul. Celnej 23 na, czas oznaczony od dnia 01.01.2026 r. do dnia 31.12.2028 r.	TAK
32.	69/473/2025	30.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie kolejnego porozumienia w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowych stanowiących własność Powiatu Myśliborskiego na okres trzech lat	Wyrażono zgodę na zawarcie z Zespołem Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu ul. Za Bramką 8, 74-300 Myślibórz kolejnego porozumienia w przedmiocie użyczenia nieruchomości gruntowych położonych w miejscowości Renice, na czas oznaczony do dnia 31.12.2028 r.	TAK
33.	69/474/2025	30.12.2025 r.	w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia w przedmiocie użyczenia nieruchomości stanowiącej własność Powiatu Myśliborskiego na czas nieokreślony	Wyrażono zgodę na zawarcie z Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego porozumienia w przedmiocie użyczenia pomieszczenia biurowego o łącznej powierzchni użytkowej 18,76m <sup>2</sup> zlokalizowanego na III piętrze budynku położonego w Myśliborzu przy ul. Spokojnej 13 na nieruchomości gruntowej zabudowanej oznaczonej jako działka nr 313, obręb 1 Myślibórz stanowiącej	TAK

				własność Powiatu Myśliborskiego, na czas nieokreślony.	
34.	48/296/2025	26.06.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej „PWNBIS Sp. z o.o.”, z siedzibą w Myśliborzu do działania w imieniu Powiatu Myśliborskiego, ul. Północna 15, 74-300 Myślibórz, we wszystkich sprawach związanych z uzyskaniem pozwoleń na budowę, a także decyzji, warunków technicznych, uzgodnień, etc. oraz złożenia oświadczenia o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością na cele budowlane w zakresie dotyczącym realizacji zamówienia obejmującego wykonanie zadania: Opracowanie dokumentacji technicznej w ramach projektu pn.: „Modernizacja bazy szkoleniowej i warsztatowej na potrzeby szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim” przy Zespole Szkół i Placówek Oświatowych im. kpt. hm. Andrzeja Romockiego „Morro” w Barlinku.</p>	TAK
35.	48/297/2025	25.06.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej „PWNBIS Sp. z o.o z siedzibą w Myśliborzu, do działania w imieniu Powiatu Myśliborskiego, ul. Północna 15, 74-300 Myślibórz, przed właściwymi organami administracji architektoniczno-budowlanej oraz administracji samorządowej, instytucjami i innymi osobami i podmiotami we wszystkich sprawach związanych z uzyskaniem pozwoleń na budowę, a także decyzji, warunków technicznych, uzgodnień, etc. oraz złożenia oświadczenia o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością na cele budowlane w zakresie dotyczącym realizacji zamówienia obejmującego wykonanie zadania pn.: Opracowanie dokumentacji technicznej w ramach</p>	TAK

				projektu pn.: „Modernizacja bazy szkoleniowej i warsztatowej na potrzeby szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim” przy Zespole Szkół nr 1 im. Juliusza Słowackiego w Dębnie.	
36.	48/298/2025	25.06.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej „PWNBIS Sp. z o.o.”, z siedzibą w Myśliborzu, do działania w imieniu Powiatu Myśliborskiego, ul. Północna 15, 74-300 Myślibórz, przed właściwymi organami administracji architektoniczno-budowlanej oraz administracji samorządowej, instytucjami i innymi osobami i podmiotami we wszystkich sprawach związanych z uzyskaniem pozwoleń na budowę, a także decyzji, warunków technicznych, uzgodnień, etc. oraz złożenia oświadczenia o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością na cele budowlane w zakresie dotyczącym realizacji zamówienia obejmującego wykonanie zadania pn.: Opracowanie dokumentacji technicznej w ramach projektu pn.: „Modernizacja bazy szkoleniowej i warsztatowej na potrzeby szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim” przy Zespole Szkół im. Noblistów Polskich w Myśliborzu.</p>	TAK
37.	48/299/2025	25.06.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	<p>Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej „PWNBIS Sp. z o.o.”, z siedzibą w Myśliborzu, do działania w imieniu Powiatu Myśliborskiego, przed właściwymi organami administracji architektoniczno-budowlanej oraz administracji samorządowej, instytucjami i innymi osobami i podmiotami we wszystkich sprawach związanych z uzyskaniem pozwoleń na budowę, a także decyzji, warunków technicznych, uzgodnień, etc. oraz złożenia oświadczenia o posiadanym prawie do dysponowania</p>	TAK

				nieruchomością na cele budowlane w zakresie dotyczącym realizacji zamówienia obejmującego wykonanie zadania pn.: Opracowanie dokumentacji technicznej w ramach projektu pn.: „Modernizacja bazy szkoleniowej i warsztatowej na potrzeby szkolnictwa zawodowego w Powiecie Myśliborskim” przy Zespole Oświatowych im. S. Dariusza i S. Girensa w Myśliborzu (wykonanie modernizacji pomieszczeń).	
38.	54/374/2025	11.09.2025 r.	w sprawie zmiany składu osobowego Zespołu ds. realizacji zamówienia polegającego na opracowaniu dokumentacji technicznej dotyczącej zadania pn.: „Przebudowa budynku Domu Wczasów Dziecięcych w Myśliborzu”	Dokonano zmiany uchwały Nr 264/901/2022 Zarządu Powiatu w Myśliborzu z dnia 10 czerwca 2022 roku. § 1 ust. 2 pkt 1 otrzymał brzmienie: „1) Dariusz Obiegło (Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego) – koordynator – członek Zespołu”.	TAK
39.	51/337/2025	11.08.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę „Miroslaw Kaup MIRPROBUD”, z siedzibą w Myśliborzu, do działania w imieniu Powiatu Myśliborskiego, przed właściwymi organami administracji architektoniczno-budowlanej oraz administracji samorządowej, instytucjami i innymi osobami i podmiotami we wszystkich sprawach związanych z uzyskaniem pozwoleń na budowę, a także decyzji, warunków technicznych, uzgodnień, etc. oraz złożenia oświadczenia o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością na cele budowlane w zakresie dotyczącym realizacji zamówienia obejmującego wykonanie zadania pn.: Opracowanie dokumentacji technicznej na rozbiórkę komina przy budynku Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie wraz z uzyskaniem wszelkich pozwoleń na realizację zadania.	TAK

40.	59/417/2025	28.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	W związku z wystąpieniem spornych okoliczności związanych z realizacją inwestycji polegającej na termomodernizacji wyższej części dachu Regionalnej Placówki Opiekuńczo-Terapeutycznej w Dębnie wraz z robotami towarzyszącymi, podjęto decyzję o wystąpieniu z wnioskiem o udzielenie zabezpieczenia dowodu z opinii biegłego (celem stwierdzenia zakresu wad, wskazania sposobu ich usunięcia oraz przedstawienia kosztorysu prac) wraz z opracowaniem dokumentacji projektowej dotyczącej usunięcia wad (naprawy dachu) przed złożeniem pozwu w sprawie przeciwko wykonawcy robót. W tym celu koniecznym było udzielenie stosownego pełnomocnictwa przez Powiat Myśliborski.	TAK
41.	59/418/2025	28.10.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej firmę „Miroslaw Kaup MIRPROBUD”, z siedzibą w Myśliborzu, do działania w imieniu Powiatu Myśliborskiego, ul. Północna 15, 74-300 Myślibórz, przed właściwymi organami administracji architektoniczno-budowlanej oraz administracji samorządowej, instytucjami i innymi osobami i podmiotami we wszystkich sprawach związanych z uzyskaniem pozwoleń na budowę, a także decyzji, warunków technicznych, uzgodnień, etc. oraz złożenia oświadczenia o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością na cele budowlane w zakresie dotyczącym realizacji zamówienia obejmującego wykonanie zadania pn.: Opracowanie dokumentacji technicznej na rozbiórkę komina Starostwa Powiatowego w Myśliborzu przy ul. Spokojnej 13 wraz z uzyskaniem wszelkich pozwoleń na realizację zadania.	TAK

42.	31/190/2025	21.01.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa osobie reprezentującej Kancelarię Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro i Wspólnicy Adwokaci i Radcowie Prawni Spółka komandytowa w Szczecinie do prowadzenia sprawy o zapłatę przeciwko Z.P. prowadzącemu działalność gospodarczą Usługi Ogólnobudowlane PAK-BUD Zbigniew Pakuła.	TAK
43.	31/191/2025	21.01.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa Radcy Prawnemu z Kancelarii Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro i Wspólnicy Adwokaci i Radcowie Prawni Spółka komandytowa w Szczecinie do prowadzenia sprawy o zapłatę przeciwko STB Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	TAK
44.	34/208/2025	21.02.2025 r.	w sprawie udzielenia pełnomocnictwa	Udzielono pełnomocnictwa Radcy Prawnemu z Kancelarii Mazurkiewicz Cieszyński Mazuro i Wspólnicy Adwokaci i Radcowie Prawni Spółka komandytowa w Szczecinie do prowadzenia sprawy o zapłatę Przeciwko D.S. prowadzącemu działalność gospodarczą pod firmą Usługi Budowlano-Instalacyjne STAD-BUD Damian Staniszcak.	TAK

Źródło: Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego

Podjęto 7 uchwał Zarządu Powiatu w Myśliborzu w sprawie wyrażenia zgody na nieodpłatne użyczenie sali konferencyjnej znajdującej się w budynku Powiatu Myśliborskiego przy ul. Północnej 15 w Myśliborzu.

### 9.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 roku, w tym remonty i inwestycje

- Na zadania z zakresu geodezji i kartografii Powiat otrzymał od Wojewódzkiego Inspektora Nadzoru Geodezyjnego i Kartograficznego dotację w wysokości 245 268,00 zł, przeznaczoną m.in. na:
  - skanowanie materiałów zasobu geodezyjnego i kartograficznego,
  - ujednoczenie granic między powiatami myśliborskim i choszczeńskim,
  - uruchomienie usługi WMS i WFS dla obiektów z baz GEO-INFO - RCN,
  - zakup sprzętu komputerowego z oprogramowaniem (2 komputery i 6 monitorów),
  - zakup profesjonalnego skanera laserowego i programu Foxit PDF Editor,
  - refundację kosztów podpisów kwalifikowanych dla pracowników Wydziału GKN.
  - uporządkowanie bazy danych nazw ulic w bazie GEO-INFO.
- W 2025 roku odnotowano:
  - 1750 zgłoszeń prac geodezyjnych i kartograficznych,

- 2369 zleceń na sprzedaż map,
  - 87 uzgodnień sieci uzbrojenia terenu,
  - 2390 wniosków o wypisy i wyrisy z EGiB,
  - 7025 zmian w ewidencji gruntów i budynków.
3. Wpływy z prowadzenia powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego wyniosły łącznie 911.203,21 zł.
  4. Dochody z tytułu sprzedaży, najmu, dzierżaw oraz opłat za użytkowanie wieczyste nieruchomości Skarbu Państwa wyniosły łącznie 1.284.516,21 zł, z czego 312.919,65 zł stanowił dochód Powiatu.
  5. Przeprowadzono:
    - 3 postępowania przetargowe ustne nieograniczone na sprzedaż i 2 postępowania przetargowe ustne nieograniczone na dzierżawę nieruchomości stanowiących własność Skarbu Państwa,
    - 6 postępowań przetargowych ustnych nieograniczonych na sprzedaż nieruchomości Powiatu Myśliborskiego.

Tabela 68. Zestawienie zadań inwestycyjnych i remontowych w jednostkach obsługiwanych przez CUW\*

Lp.	Jednostka obsługiwana	Rodzaj zadania	Zadanie	Kwota (zł)
<b>Dom Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekle Somatycznie Chorych</b>				
1.			Ekspertyza dokumentów budynku DPS (balkonów)	9 840,00
2.			Rozbiórka budynku magazynowego oraz kanału inspekcyjnego	6 500,00
3.			Remont pokoi na dziale I	243 202,69
4.			Naprawa poszycia dachowego na budynku II	34 149,33
5.			Zakup kotłów warzelnych	41 266,50
6.			Naprawa uszkodzonej instalacji parowej oraz kotła parowego	34 660,40
7.			Montaż domofonów w DPS	5 184,00
			<b>Razem:</b>	<b>374 802,92</b>
<b>Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie</b>				
1.			Dostosowanie lokalu przeznaczanego na działalność „Regionalnej Sieci Diagnostyczno-Terapeutycznej”	423 439,81
			<b>Razem:</b>	<b>423 439,81</b>

Źródło: opracowanie własne Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego.

\*z wyłączeniem placówek oświatowych – informacja w tym zakresie znajduje się w pkt. 1.5 ppkt.5. Tabela nr.15

\*\*bez kosztów drobnych remontów.

## 10. KULTURA ORAZ OCHRONA ZABYTEKÓW I OPIEKA NAD ZABYTEKAMI

### 10.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie.

Na terenie powiatu myśliborskiego we wszystkich ewidencjach zabytków znajduje się około 2000 zabytków nieruchomych. W rejestrze prowadzonym przez Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków ujęto 173 zabytków, przy czym Powiat Myśliborski jest właścicielem następujących zabytków:

- pałacu wraz z parkiem pałacowym, dziedzińcem, dawnymi ogrodami użytkowymi i wieżą ciśniń w Renicach,
- pałacu w Smolnicy,
- odcinka historycznego pocztowego traktu drogowego z dębową aleją przydrożną (40 sztuk drzew tworzących aleję) w m. Żydowo.

Powiat podejmował działania związane z ochroną i opieką nad zabytkami, a także wspierał instytucje kultury, w tym bibliotekę publiczną. Angażował się również we współorganizację wydarzeń kulturalnych realizowanych przez stowarzyszenia, obejmując je patronatem.

Z budżetu Powiatu przeznaczono środki finansowe na prowadzenie prac konserwatorskich, restauratorskich oraz robót budowlanych przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków lub znajdujących się na terenie powiatu myśliborskiego. Dofinansowano również roboty budowlane oraz opracowanie dokumentacji projektowej w placówkach oświatowych objętych rejestrem zabytków.

Zadania powiatowej biblioteki publicznej realizuje Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy Myślibórz, na podstawie porozumienia zawartego pomiędzy Powiatem a Gminą Myślibórz.

### 10.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

Odniesienia do realizacji zadań z obszaru kultura oraz ochrona zabytków i opieka nad zabytkami znajdują się w Programie Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030, Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej. Cel operacyjny 5.4. Wspieranie tożsamości mieszkańców powiatu oraz wzrost jakości życia społecznego i aktywności kulturalnej mieszkańców.

**Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w powiatowe strategie i programy ujęto w pkt. 10.5. raportu.**

### 10.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 69. Realizacja uchwał przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	XV/91/2025	25.06.2025 r.	w sprawie udzielenia dotacji z przeznaczeniem na realizowane w 2025 roku prace	Udzielono dotacji w wysokości 10.000,00 zł dla	TAK

			konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków lub gminnej ewidencji położonych lub znajdujących się na obszarze powiatu myśliborskiego	Stowarzyszenia na Rzecz Ochrony Dziedzictwa „Młyn Papiernia”.	
--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	--

Źródło: Opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych.

#### 10.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 70. Realizacja uchwał przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała zrealiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	44/266/2025	13.05.2025 r.	w sprawie powołania Komisji do oceny złożonych wniosków o przyznanie dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytkach wpisanych do rejestru zabytków lub gminnej ewidencji zabytków położonych lub znajdujących się na obszarze powiatu myśliborskiego, nie stanowiących jego własności	Powołano komisję do oceny złożonych wniosków	TAK

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

#### 10.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 r.

1. Udzielono dotacji celowej dla Stowarzyszenia na Rzecz Ochrony Dziedzictwa „Młyn Papiernia” w Szczecinie na realizację zadania pn. „Dwór ryglowy w Niepołcku wypełnianie stropów wsuwkowych, odtworzenie tynków glinianych, remont stolarki – kontynuacja etap IV”, w wysokości 10.000,00 zł.

Powyższe działanie wpisuje się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:**

**Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel operacyjny: 5.4. Wspieranie tożsamości mieszkańców powiatu oraz wzrost jakości życia społecznego i aktywności kulturalnej**

**Kierunek działań 5.4.1. Ochrona dziedzictwa kulturowego**

2. Udzielono dotacji Miejskiej i Powiatowej Bibliotece Publicznej w Myśliborzu w kwocie 25.000,00 zł.

Powyższe działanie wpisuje się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel ogólny: 5.4 – Wspieranie tożsamości mieszkańców powiatu oraz wzrost jakości życia społecznego i aktywności kulturalnej**

**Działanie: 5.4.2. Zwiększenie dostępności do instytucji kultury**

3. Udzielono wsparcia Stowarzyszeniu Przyjaciół Feeling Dance Group z Barlinka na udział w Międzynarodowym Festiwalu Tańca w Hiszpanii.
4. Udzielono wsparcia Myśliborskiemu Uniwersytetowi Trzeciego Wieku na organizację *IV Powiatowego Przeglądu Twórczości Artystycznej Seniorów – Aktywny Senior-2025*
5. Udzielono wsparcia Fundacji Muzeum Templariuszy w Chwarszczanach na organizację *XIX Festynu Historycznego - Słowianie i Templariusze*

Powyższe działania wpisują się w:

**Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030**

**Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel operacyjny: 5.4. Wspieranie tożsamości mieszkańców powiatu oraz wzrost jakości życia społecznego i aktywności kulturalnej**

**Kierunek działań 5.4.4. Promocja regionalnych artystów i twórców**

## 11. KULTURA FIZYCZNA, TURYSTYKA I PROMOCJA POWIATU

### 11.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie

Powiat Myśliborski jest organizatorem współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży uczęszczających do szkół podstawowych i ponadpodstawowych na terenie powiatu. Zawody te odbywają się zgodnie z kalendarzem imprez Wojewódzkiego Szkolnego Związku Sportowego w Szczecinie.

W ramach działań promujących Powiat Myśliborski, Starosta Myśliborski obejmował swoim Honorowym Patronatem liczne inicjatywy i wydarzenia organizowane na terenie powiatu. Patronat przyznawany jest przedsięwzięciom o charakterze gminnym, powiatowym, wojewódzkim lub krajowym, które wyróżniają się swoim znaczeniem i wpływem na życie społeczne lokalnej społeczności. Jest to forma uznania i podkreślenia szczególnego charakteru danego wydarzenia.

### 11.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

W celu realizacji zadania, Powiat Myśliborski zawarł porozumienia i umowy z gminami wchodzącymi w jego skład, dotyczące współfinansowania kosztów organizacji współzawodnictwa sportowego. Dzięki tej współpracy możliwe jest systematyczne wspieranie aktywności fizycznej dzieci i młodzieży oraz promowanie zdrowego stylu życia.

**Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w powiatowe strategię i programy ujęto w pkt. 11.5. raportu.**

### 11.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

**Tabela 71. Realizacja uchwał przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.**

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała zrealiz. w 2025 r. TAK/NIE
W ROKU 2025 W PRZEDMIOTOWYM OBSZARZE NIE PODEJMOWANO UCHWAŁ					

Źródło: Opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych.

## 11.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 72. Realizacja uchwał przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
1.	30/181/2025	07.01.2025 r.	zmieniająca uchwałę Nr 21/122/2024 Zarządu Powiatu w Myśliborzu z dnia 23 października 2024 roku w sprawie wyznaczenia podmiotów, na rzecz których skazani mogą wykonywać prace na cele społeczne	Zobowiązano wyznaczone placówki (9) do przyjęcia w roku 2025 skazanych skierowanych przez Dyrektora Zakładu Karnego w Gorzowie Wlkp. w celu wykonywania nieodpłatnej, kontrolowanej pracy na cele społeczne.	TAK
2.	57/392/2025	07.10.2025 r.	w sprawie wyznaczenia podmiotów, na rzecz których skazani mogą wykonywać prace na cele społeczne	Zobowiązano wyznaczone placówki (9) do przyjęcia w roku 2026 skazanych skierowanych przez Dyrektora Zakładu Karnego w Gorzowie Wlkp. w celu wykonywania nieodpłatnej, kontrolowanej pracy na cele społeczne.	DOTYCZY ROKU 2026

Źródło: opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

## 11.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 r.

**Współzawodnictwo sportowe dzieci i młodzieży uczniów szkół podstawowych i ponadpodstawowych Powiatu Myśliborskiego jest możliwe dzięki współpracy samorządów. Oprócz wkładu finansowego samorządy gminne udostępniły obiekty sportowe na przeprowadzenie zawodów:**

Tabela 73. Dotacje przekazane przez gminy powiatu myśliborskiego na organizacje współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży w 2025 roku

Lp.	Gmina	Otrzymana kwota dotacji [zł]
1.	Barlinek	4.000,00
2.	Boleszkowice	3.000,00
3.	Dębno	5.000,00
4.	Myślibórz	5.500,00
5.	Nowogródek Pomorski	2.000,00
Razem		19.500,00

Źródło: Opracowanie własne Wydziału Organizacji i Spraw Społecznych

Na przedmiotowe zadanie łącznie przeznaczono kwotę **42.257,36 zł**, z czego 19.500,00 zł sfinansowano z otrzymanych od gmin dotacji, natomiast kwotę **22.757,36 zł** przeznaczono z budżetu Powiatu Myśliborskiego.

Poniższe działania wpisują się w Program Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030

**Cel strategiczny 5. Nowoczesna edukacja, podniesienie świadomości i aktywizacja lokalnej społeczności oraz kreowanie poczucia tożsamości regionalnej**

**Cel operacyjny 5.3. Wzmocnienie współpracy dla rozwoju sportu, rekreacji i integracji mieszkańców**

**Kierunek działań 5.3.2 Intensyfikacja imprez sportowych oraz**

**Kierunek działań 5.3.4. Tworzenie oferty sportowo - rekreacyjnej**

### 1. Imprezy sportowe

Zorganizowano 41 imprez sportowych w ramach współzawodnictwa sportowego, w których wzięło łącznie udział:

- 286 drużyn z różnych typów szkół;
- 2126 uczniów.

### 2. Zawody i turnieje

Zawody i turnieje sportowe były organizowane na obiektach sportowych w Dębnie, Barlinku, Różańsku, Myśliborzu i Smolnicy. Na ich organizację i przebieg zawarto umowy z dwoma koordynatorami oraz 40 sędziami.

### 3. Wyniki współzawodnictwa sportowego szkół za rok szkolny 2024/2025

Tabela 74. Wyniki współzawodnictwa sportowego za rok szkolny 2024/2025 – Igrzyska Dzieci

Miejsce	Nazwa szkoły	Zdobyte punkty
I.	SP nr 1 Dębno	810
II.	SP nr 3 Dębno	632,5
III.	SP nr 2 Myślibórz	585
IV.	SP nr 3 Myślibórz	575
V.	SP nr 1 Barlinek	455
VI.	SP nr 4 Barlinek	430
VII.	SP nr 2 Dębno	332,5
VIII.	SP Sarbinowo	210
IX.	SP Boleszkowice	170
X.	SP Różańsko	127,5
XI.	SP nr 1 Smolnica	57,5
XII.	MOS SP nr 2 Smolnica	50
XIII.	SP Cychry	40
XIV.	SP Golenice	30

Źródło: Podsumowanie współzawodnictwa sportowego w powiecie myśliborskim w roku szkolnym 2024/2025

**Tabela 75. Wyniki współzawodnictwa sportowego za rok szkolny 2024/2025 – Igrzyska Młodzieży Szkolnej**

Miejsce	Nazwa szkoły	Zdobyte punkty
I.	SP nr 1 Dębno	692,5
II.	SP nr 3 Dębno	637,5
III.	SP nr 3 Myślibórz	390
IV.	SP nr 2 Myślibórz	340
V.	SP nr 1 Barlinek	320
VI.	SP nr 2 Dębno	277,5
VII.	SP Boleszkowice	215
VIII.	SP nr 4 Barlinek	210
IX.	SP Sarbinowo	130
X.	SP Różańsko	100
XI.	MOS SP nr 2 Smolnica	75
XII.	SP nr 1 Smolnica	45
XIII.	SP Golenice	42,5

Źródło: Podsumowanie współzawodnictwa sportowego w powiecie myśliborskim w roku szkolnym 2024/2025

**Tabela 76. Wyniki współzawodnictwa sportowego za rok szkolny 2024/2025 – Licealiada**

Miejsce	Nazwa szkoły	Zdobyte punkty
I.	ZSiPO Barlinek	765
II.	ZSiPO Myślibórz	695
III.	ZS nr 1 Dębno	525
IV.	ZS Myślibórz	220
V.	ZSSO Dębno	185

Źródło: Podsumowanie współzawodnictwa sportowego w powiecie myśliborskim w roku szkolnym 2024/2025

#### 4. Wyniki współzawodnictwa gmin powiatu myśliborskiego w roku szkolnym 2024/2025

Tabela 77. Wyniki współzawodnictwa gmin powiatu myśliborskiego w roku szkolnym 2024/2025

Miejsce	Gmina	Zdobyte punkty			Razem punkty
		Igrzyska Dzieci	Igrzyska Młodzieży Szkolnej	Licealiada	
I.	Dębno	2260	1957,5	710	4927,5
II.	Myślibórz	1190	772,5	915	2877,5
III.	Barlinek	885	530	765	2180
IV.	Boleszkowice	170	215	-	385
V.	Nowogródek Pom.	0	0	-	0

Źródło: Podsumowanie współzawodnictwa sportowego w powiecie myśliborskim w roku szkolnym 2024/2025

#### Honorowe patronaty Starosty Myśliborskiego

W ramach honorowego patronatu udzielano wsparcia rzeczowego oraz organizacyjnego m.in. poprzez zakup nagród, pucharów, przekazywanie materiałów promocyjnych Powiatu, udostępnianie banerów promocyjnych Powiatu, udostępnianie informacji o realizowanej imprezie na stronie internetowej Powiatu. Honorowy Patronat przyznano następującym przedsięwzięciom:

Tabela 78. Lista wydarzeń objętych Honorowym Patronatem Starosty Myśliborskiego

Lp.	Nazwa organizacji	Nazwa zadania objętego Patronatem Starosty
1.	Instytut Ignis Misericordiae im. bł. Michała Sopoćki	"VII MYŚLIBORSKIE SYMPOZJUM MIŁOSIĘDZIA - Bł. Michał Sopoćko - Pielgrzym nadziei z okazji 50 rocz. śmierci (1975-2025)"
2.	Zarząd Oddziału Powiatowego Związku OSP w Myśliborzu	"ELIMINACJE POWIATOWE OGÓLNOPOLSKIEGO TURNIEJU WIEDZY POŻARNICZEJ MDP"
3.	Gmina Myślibórz	"35 - LECIE SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO W MYŚLIBORZU"
4.	Myśliborskie Towarzystwo Wędkarskie	„MYŚLIBORSKIE DNI KARPIOWE”
5.	Koło Gospodyń Wiejskich w Różańsku	„VI TURNIEJ KÓŁ GOSPODYŃ WIEJSKICH POMORZA ZACHODNIEGO”
6.	Fundacja Muzeum Templariuszy w Chwarszczanach	„I TURNIEJ SPORTOWY-HISTORYCZNY W BULE - ŚLADAMI TEMPLARIUSZY W CHWARSZCZANACH” „EDUKACYJNE WARSZTATY KULTURY ŚREDNIOWIECZNEJ W CHWARSZCZANACH”
7.	Polski Komitet Pomocy Społecznej Klub Seniora „ZŁOTA STRZECHA” w Barlinku	„40 LECIA DZIAŁALNOŚCI KLUBU SENIORA „ZŁOTA STRZECHA” W BARLINKU”
8.	Myśliborski Ośrodek Kultury	44. OGÓLNOPOLSKIE SPOTKANIE MŁODYCH AUTORÓW I KOMPOZYTORÓW PIOSENKI „SMAK”
9.	Kresy Wschodnie dziedzictwo i pamięć Odział Dębno	„ORGANIZACJA OBCHODÓW NARODOWEGO DNIA PAMIĘCI OFIAR LUDOBÓJSTWA DOKONANEGO PRZEZ UKRAIŃSKICH NACJONALISTÓW NA OBYWATELACH RP W LATACH 1939-1947”
10.	Fundacja Muzeum Templariuszy w Chwarszczanach	„XIX FESTYN HISTORYCZNY – SŁOWIANIE I TEMPLARIUSZE”
11.	Muzeum Pojezierza Myśliborskiego w Myśliborzu	„IX JARMARK KLASZTORNY W MYŚLIBORZU”

12.	Rzymskokatolicka Parafia św. Jana Chrzciciela w Myśliborzu	<b>„UROCZYŚCIE RELIGIJNA”</b> – występ Małej Armii Janosika – w Hołdzie św. Janowi Pawłowi II”
13.	Nowogrodzkie Stowarzyszenie Rodziców „Nasza Gromadka”	<b>„BIEG ULICZNO - PRZEŁAJOWY NA 10 KM WIEJSKA 10-TKA”</b>
14.	Hufiec Myślibórz Chorągiew Zachodniopomorska Związku Harcerstwa Polskiego	<b>„ZŁOT HUFCA ZHP MYŚLIBÓRZ Z OKAZJI 80-LECIA HARCERSTWA NA ZIEMI MYŚLIBORSKIEJ”</b>
15.	Zarząd Powiatowej Organizacji Ligi Obrony Kraju w Myśliborzu	<b>„MISTRZOSTWA SAMORZADOWCÓW I ADMINISTRACJI POWIATU MYŚLIBORSKIEGO W STRZELANIU Z BRONI PNEUMATYCZNEJ – V EDYCJA”</b>
16.	Barlinecki Ośrodek Kultury	<b>„VII NIEPODLEGŁOŚCIOWA „PIĄTKA” W RYCHNOWIE BIEG DLA UCZCZENIA NIEPODLEGŁOŚCI PRZEZ POLSKĘ”</b>
17.	KS Polonia Giżyn	<b>REGIONALNY TURNIEJ PIŁKARSKI NA ORLIKU W MYŚLIBORZU</b>
18.	KS Sokół Różańsko	<b>MECZ TOWARZYSKI KS SOKÓŁ RÓŻAŃSKO – ZAKOŃCZENIE SEZONU 2025</b>
19.	Rzymskokatolicka Parafia św. Jana Chrzciciela w Myśliborzu	<b>UROCZYŚCIE RELIGIJNA – WSPÓLNE KOLEĐOWANIE Z ZESPOŁEM „PECTUS”</b>

Źródło: opracowanie własne Wydziału Edukacji i Rozwoju

## 12. PORZĄDEK PUBLICZNY I BEZPIECZEŃSTWO OBYWATELI

### 12.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie.

Porządek publiczny oraz bezpieczeństwo obywateli na terenie powiatu zapewniają Powiatowy Komendant Policji oraz Powiatowy Komendant Państwowej Straży Pożarnej. Realizacja tych zadań odbywa się we współpracy ze Starostwem Powiatowym (Biurem ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego), Powiatowym Inspektorem Nadzoru Budowlanego oraz Państwowym Powiatowym Inspektorem Sanitarnym, w ramach przyjętych planów i zadań.

Starosta Myśliborski sprawuje zwierzchnictwo nad powiatowymi służbami, inspekcjami i strażami. W sytuacjach szczególnych, wymagających skoordynowanego działania, kieruje wspólnymi działaniami tych jednostek, zapewniając jednolity obieg informacji oraz współdziałanie pomiędzy administracją samorządową a służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne.

W przypadku wystąpienia bezpośredniego zagrożenia bezpieczeństwa, w szczególności życia lub zdrowia ludzi, Starosta może wydać polecenie podjęcia działań mieszczących się w zakresie właściwości danej służby, mających na celu usunięcie zagrożenia, przy czym polecenia te nie mogą dotyczyć wykonania konkretnej czynności służbowej ani wskazywać sposobu realizacji zadania.

### 12.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

Zadania realizowane w tym obszarze zawarte są w „Powiatowym Programie Zapobiegania Przestępczości oraz Ochrony Bezpieczeństwa Obywateli i Porządku Publicznego na lata 2022-2026” (Uchwała nr XLIII /296/2021 Rady Powiatu w Myśliborzu z dnia 29 grudnia 2021 r.).

Realizacja programu obejmuje zarówno działania o charakterze prewencyjnym, analitycznym i edukacyjnym, jak i bieżącą współpracę służb oraz monitorowanie zagrożeń wpływających na poziom bezpieczeństwa mieszkańców.

**Szczegółowy wykaz podjętych w roku 2025 działań wpisujących się w powiatowe strategię i programy ujęto w pkt. 12.5. raportu.**

### 12.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru.

Tabela 79. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realizowana w 2025 r. TAK/NIE
W ROKU 2025 W PRZEDMIOTOWYM OBSZARZE NIE PODEJMOWANO UCHWAŁ					

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego

## 12.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 80. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
W ROKU 2025 W PRZEDMIOTOWYM OBSZARZE NIE PODEJMOWANO UCHWAŁ					

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego

## 12.5. Najważniejsze informacje dotyczące przedmiotowego obszaru

### 1. Przestępczość w powiecie w 2025 roku w odniesieniu do wybranych kategorii w zestawieniu do lat 2019-2024

Tabela 81. Zestawienie różnych kategorii przestępstw w latach 2019-2025

Wyszczególnienie	Postępowania wszczęte						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Przestępczość ogółem</b>	1313	1140	1172	1173	1072	1214	<b>1104</b>
Przestępstwa kryminalne	919	815	833	821	792	879	<b>661</b>
Razem z kategorii przestępstw pospolitych*	347	323	293	289	273	290	<b>149</b>
Przestępstwa z ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii	52	44	57	45	33	36	<b>68</b>
Przestępstwa gospodarcze	167	94	79	91	88	83	<b>47</b>
Przestępstwa drogowe	161	151	174	144	114	154	<b>146</b>
Wyszczególnienie	Wskaźnik wykrycia w %						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Przestępczość ogółem</b>	83,9	83,9	83,9	83,9	83,9	83,9	<b>83,9</b>
Przestępstwa kryminalne	79,7	79,7	79,7	79,7	79,7	79,7	<b>79,7</b>
Razem z kategorii przestępstw pospolitych*	52,0	52,0	52,0	52,0	52,0	52,0	<b>52,0</b>
Przestępstwa z ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii	100	100	100	100	100	100	<b>100</b>
Przestępstwa gospodarcze	92,9	92,9	92,9	92,9	92,9	92,9	<b>92,9</b>
Przestępstwa drogowe	99,4	99,4	99,4	99,4	99,4	99,4	<b>99,4</b>

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego na podstawie informacji o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowanej przez Komendę Powiatową Policji w Myśliborzu

\* bójka lub pobicie, uszczerbek na zdrowiu, kradzież cudzej rzeczy, kradzież z włamaniem, rozbój, kradzież i wymuszenie rozbójnicze, uszkodzenie rzeczy, kradzież pojazdu

## 2. Wykroczenia najbardziej uciążliwe społecznie ujawnione w 2025 roku

Tabela poniżej przedstawia zestawienie wykroczeń najbardziej uciążliwych dla społeczeństwa w latach 2019-2025 roku, które zostały ujawnione przez policję. Wykorzystano postępowania zakończone nałożeniem mandatu, pouczeniem oraz sporządzeniem wniosku o ukaranie do Sądów.

**Tabela 82. Zestawienie wykroczeń najbardziej uciążliwych społecznie w latach 2019-2025**

Lp.	Wykroczenia	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Zakłócanie spokoju, porządku publicznego, spoczynku nocnego	734	1102	557	467	345	408	<b>307</b>
2.	Utrudnianie korzystania z urządzeń użytku publicznego i zaśmiecania miejsc publicznych	417	473	498	458	343	335	<b>251</b>
3.	Przeciwko obyczajności publicznej	521	534	555	585	484	443	<b>382</b>
4.	Kradzież mienia	673	694	608	493	675	621	<b>545</b>
5.	Niszczenia mienia	128	102	94	71	69	87	<b>78</b>
6.	Spożywanie alkoholu w miejscach publicznych	1 098	954	1098	1780	1595	1099	<b>769</b>

*Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego na podstawie informacji o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowanej przez Komendę Powiatową Policji w Myśliborzu*

Dane przedstawione w powyższych tabelach wskazują, że w 2025 roku na terenie powiatu myśliborskiego odnotowano spadek liczby przestępstw i wykroczeń w porównaniu do roku 2024, przy jednoczesnym wzroście wskaźnika wykrywalności. Tendencje te potwierdzają stabilizację poziomu zagrożeń kryminalnych oraz skuteczność działań podejmowanych przez Policję we współpracy z innymi podmiotami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne.

Istotnym elementem oddziaływania na poczucie bezpieczeństwa mieszkańców pozostaje analiza wykroczeń najbardziej uciążliwych społecznie, wśród których dominują zakłócanie porządku publicznego, kradzieże mienia oraz spożywanie alkoholu w miejscach publicznych. Dane te stanowią podstawę do planowania działań prewencyjnych oraz ukierunkowania patroli policyjnych.

Z analizy danych wynika, że z wykroczeń najbardziej uciążliwych społecznie dominowało spożywanie alkoholu w miejscach publicznych, kradzieże mienia oraz zakłócanie porządku publicznego. Dane te stanowią podstawę do planowania działań prewencyjnych oraz ukierunkowania patroli policyjnych.

## 3. Krajowa Mapa Zagrożeń Bezpieczeństwa

Istotnym elementem w zakresie komunikacji ze społeczeństwem oraz podniesienia poziomu bezpieczeństwa obywateli była również aplikacja związana z funkcjonowaniem Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa - ogólnopolska aplikacja internetowa, która stała się narzędziem dla każdego obywatela służącym do zupełnie anonimowego zgłoszenia o niebezpiecznych zdarzeniach, z którymi każdy może się spotkać. Najczęstsze zgłoszenia w ramach Krajowej Mapy Zagrożeń Bezpieczeństwa w Powiecie Myśliborskim:

- przekroczenie dopuszczalnej prędkości – **1456 zgłoszeń**
- nieprawidłowe parkowanie – **625 zgłoszeń**
- używanie środków odurzających – **504 zgłoszenia**
- spożywanie alkoholu w miejscu publicznym – **380 zgłoszeń**

- miejsca grupowania się młodzieży – **235 zgłoszeń**
- dzikie wysypiska śmieci – **215 zgłoszeń**
- wałęsające się bezpańskie psy – **192 zgłoszenia**
- kłusownictwo – **172 zgłoszenia**
- nielegalne rajdy samochodowe – **143 zgłoszenia**
- zła organizacja ruchu drogowego – **116 zgłoszeń**

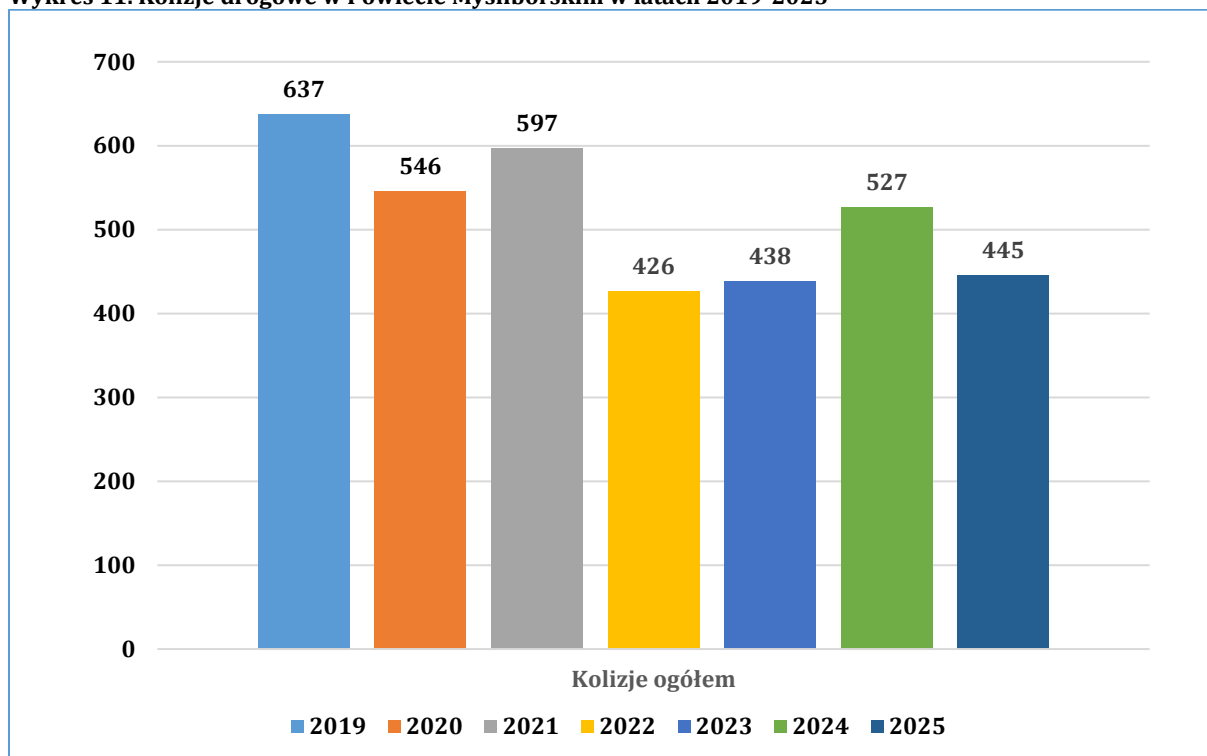
W 2025 r. otrzymano 4640 zgłoszeń na Krajowej Mapie Zagrożeń Bezpieczeństwa z czego 2041 została potwierdzona, natomiast w 2024 r. otrzymano 3856 zgłoszeń z czego 1806 została potwierdzona.

#### 4. Stan bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie powiatu myśliborskiego

W 2025 roku odnotowano 30 wypadków drogowych, tj. o 12 zdarzeń mniej w stosunku do 2024 roku. W przypadku kolizji drogowych odnotowano spadek o 72 kolizje drogowe. Dzięki prowadzeniu częstych kontroli drogowych, na rzecz poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym w Powiecie Myśliborskim znacząco zmalała liczba zdarzeń w porównaniu do roku ubiegłego.

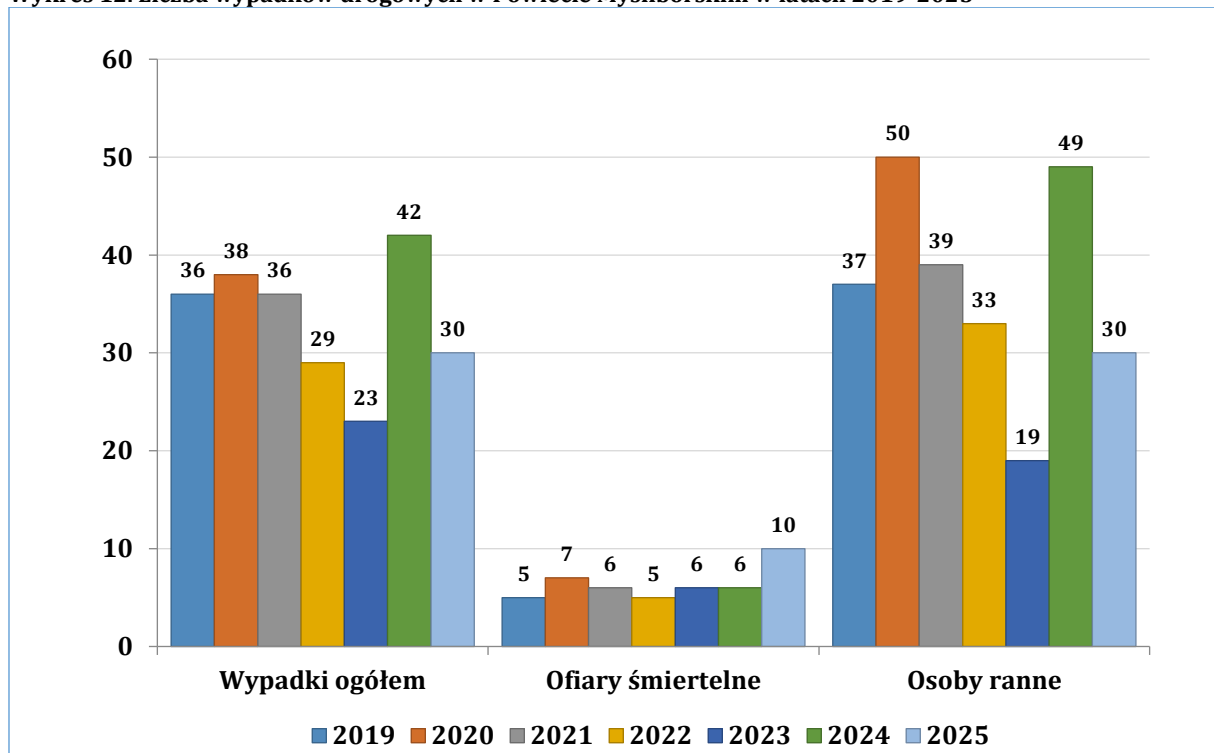
W poniższych wykresach przedstawiono liczbę kolizji oraz wypadków drogowych w latach 2019-2025:

Wykres 11. Kolizje drogowe w Powiecie Myśliborskim w latach 2019-2025



Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego na podstawie informacji o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowanej przez Komendę Powiatową Policji w Myśliborzu

Wykres 12. Liczba wypadków drogowych w Powiecie Myśliborskim w latach 2019-2025



Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego na podstawie informacji o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowanej przez Komendę Powiatową Policji w Myśliborzu

## 5. Przyczyny wypadków i kolizji drogowych

Do najczęstszych przyczyn powstawania wypadków drogowych na terenie powiatu z winy kierujących należą:

- nadmierna prędkość – 9
- nieustąpienie pierwszeństwa przejazdu - 7
- nieprawidłowe omijanie, wymijanie, wyprzedzanie - 5
- nieustąpienie pierwszeństwa pieszemu na przejściu dla pieszych – 3
- nieprawidłowe cofanie, skręcanie - 2
- nieprawidłowa zmiana pasa ruchu - 2
- zmęczenie, zaśnięcie – 1
- niezachowanie bezpiecznej odległości między pojazdami - 1

Do najczęstszych przyczyn powstawania kolizji drogowych na terenie powiatu należą:

- niedostosowanie prędkości do warunków jazdy - 81
- nieustąpienie pierwszeństwa przejazdu - 70
- nieprawidłowe wymijanie, omijanie, skręcania - 58
- nieprawidłowe cofanie - 56
- niezachowanie bezpiecznej odległości między pojazdami - 53
- nieprawidłowe wyprzedzanie - 10
- zmęczenie, zaśnięcie – 6
- nieprawidłowa zmiana pasa ruchu - 5
- nieustąpienie pierwszeństwa pieszemu na przejściu dla pieszych - 2
- jazda bez wymaganych świateł – 1
- niedostosowanie się do sygnalizacji świetlnej – 1

- nieustąpienie pierwszeństwa pieszemu w innych okolicznościach – 1
- nieprzestrzeganie znaków i innych sygnałów – 1
- nieprawidłowe przejeżdżanie przejazdu dla rowerzystów – 1
- inne przyczyny – 21

## 6. Zatrzymane dokumenty

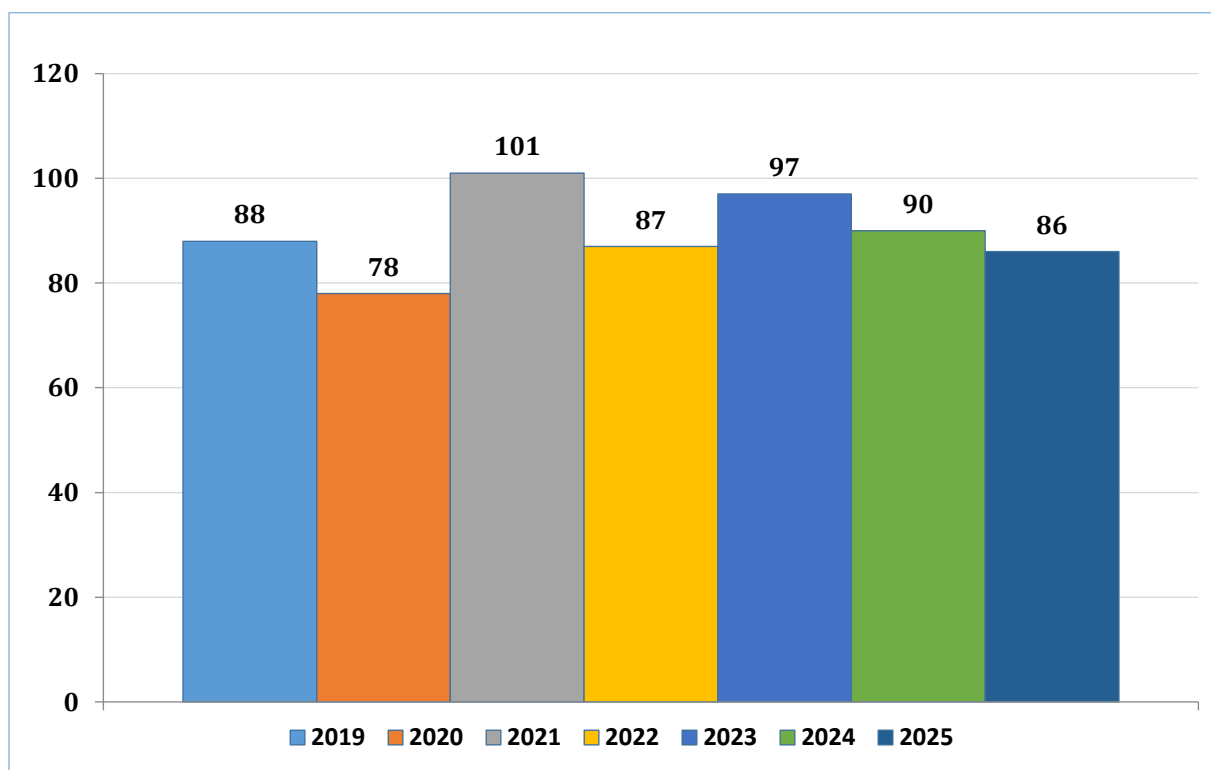
Policjanci Wydziału Ruchu Drogowego Komendy Powiatowej Policji w Myśliborzu w 2025 roku wylegitymowali 15274 osoby. W ramach działań kontrolno-prewencyjnych przeprowadzono 40612 badań na zawartość alkoholu w wydychanym powietrzu. Ujawniono 62 kierujących pojazdami w stanie nietrzeźwości lub pod wpływem środka odurzającego (art. 178a§1 KK), oraz 34 kierujących w stanie po użyciu alkoholu (art. 87§ 1 KW). Zatrzymano 35 dokumentów prawa jazdy z tego 32 za przekroczenie prędkości o 50 km/h w terenie zabudowanym oraz zatrzymano 614 dowodów rejestracyjnych.

## 7. Niebieska karta

Działania podjęte przez Policję wobec przemocy w rodzinie dotyczące procedury „Niebieskiej Karty” w 2025 roku.

Asystenci ds. Nieletnich wspólnie z dzielnicowymi współpracują z przedstawicielami OPS-ów, Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej, Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie – Regionalne Centrum Kryzysowe oraz Gminnej Komisji ds. Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, w ramach tej współpracy uczestniczyli w spotkaniach Zespołu Interdyscyplinarnego, gdzie podejmowane były decyzje dotyczące zapewnienia bezpieczeństwa osobom dotkniętym przemocą.

Wykres 13. Liczba sporządzonych Niebieskich Kart w latach 2019-2025



Źródło: opracowanie własne na podstawie informacji o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowanej przez Komendę Powiatową Policji w Myśliborzu

Na terenie powiatu myśliborskiego w 2025 roku zatrzymano 15 sprawców stosujących przemoc w rodzinie. Jak wynika z analizy, przemoc w większości przypadków stosowana jest przez mężczyzn. Na terenie powiatu odnotowano 15 takich przypadków. Ofiarami przemocy w większości były kobiety.

Działania realizowane w obszarze porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli w 2025 roku pozostawały w bezpośrednim związku z celami strategicznymi Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021–2030.

### **Cel Strategiczny 3 Zwiększenie intensywności działań dla ochrony środowiska, bioróżnorodności oraz adaptacja do zmian klimatu**

#### **Cel operacyjny 3.3. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców**

##### **Działanie 3.3.1. Rozbudowa systemów wspomaganie służb bezpieczeństwa**

Działania realizowane w 2025 roku w zakresie rozbudowy systemów wspomaganie służb bezpieczeństwa koncentrowały się na utrzymaniu oraz doskonaleniu funkcjonujących rozwiązań organizacyjnych i proceduralnych wspierających współpracę administracji samorządowej, gmin oraz służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo publiczne.

W analizowanym okresie funkcjonowały dwa systemy wspomaganie służb bezpieczeństwa na poziomie powiatowym, tj. system raportowania zagrożeń oraz system Stałego Dyżuru Starosty Myśliborskiego. Systemy te umożliwiają bieżące gromadzenie, analizę oraz przekazywanie informacji o zagrożeniach, a także zapewniają sprawny obieg informacji pomiędzy administracją samorządową, gminami oraz właściwymi służbami i inspekcjami.

Uzupełnieniem powyższych rozwiązań była bieżąca współpraca realizowana w ramach Komisji Bezpieczeństwa i Porządku.

W związku z powyższym należy uznać, że wartość docelowa miernika dotyczącego liczby systemów monitoringu i wsparcia służb została osiągnięta, gdyż w analizowanym okresie funkcjonowały dwa systemy wspierające działania służb bezpieczeństwa.

Istotnym elementem wzmocnienia potencjału systemowego były również działania szkoleniowe i ćwiczenia praktyczne. W 2025 roku zorganizowano powiatowe ćwiczenie obronne „Dyżur 2025”, którego celem było doskonalenie funkcjonowania Stałego Dyżuru Starosty Myśliborskiego oraz weryfikacja obowiązujących procedur wymiany informacji pomiędzy służbami, inspekcjami i jednostkami samorządu terytorialnego.

Na potrzeby realizacji ćwiczenia rozwinęto Stały Dyżur Starosty Myśliborskiego, który przez okres dwóch dni prowadził bieżącą analizę informacji oraz wymianę komunikatów z powiatowymi inspekcjami i strażami uczestniczącymi w ćwiczeniu. Dodatkowo przeprowadzono instruktaż uzupełniający z zakresu funkcjonowania Stałego Dyżuru.

W rezultacie 100% obsady Stałego Dyżuru Starosty Myśliborskiego zostało przeszkolonych, co oznacza osiągnięcie poziomu przekraczającego wartość docelową miernika określoną w Programie Rozwoju Powiatu, wynoszącą  $\geq 80\%$  pracowników.

##### **Kierunek działań 3.3.2. Monitorowanie zagrożeń i mechanizmy wczesnego ostrzegania**

W 2025 roku prowadzono stałe monitorowanie zagrożeń poprzez analizę komunikatów przekazywanych przez Instytut Meteorologii i Gospodarki Wodnej (IMGW), Rządowe Centrum Bezpieczeństwa (RCB), a także informacji przekazywanych przez gminy oraz służby ratownicze funkcjonujące na terenie powiatu.

Pozyskiwane informacje były na bieżąco analizowane przez Biuro ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego w Myśliborzu, a następnie przekazywane do właściwych podmiotów odpowiedzialnych za reagowanie kryzysowe oraz do mieszkańców, z wykorzystaniem dostępnych kanałów komunikacji.

W analizowanym okresie wykorzystywano co najmniej dwa funkcjonujące systemy ostrzegania o zagrożeniach, tj. komunikaty meteorologiczne IMGW oraz ostrzeżenia przekazywane przez Rządowe Centrum Bezpieczeństwa. Systemy te stanowiły podstawę bieżącej analizy zagrożeń

oraz podejmowania działań informacyjnych wobec mieszkańców i jednostek samorządu terytorialnego.

W związku z powyższym należy uznać, że w analizowanym okresie funkcjonowały co najmniej dwa systemy wczesnego ostrzegania, co odpowiada wartości docelowej miernika określonej w Programie Rozwoju Powiatu.

Informacje o prognozowanych zagrożeniach przekazywane były mieszkańcom za pośrednictwem oficjalnego profilu Powiatu Myśliborskiego w mediach społecznościowych. Komunikaty publikowano niezwłocznie po przeprowadzeniu analizy otrzymanych ostrzeżeń i prognoz.

W analizowanym okresie informacje o zagrożeniach publikowane były każdorazowo w przypadku wystąpienia zdarzeń obejmujących swoim zasięgiem powiat, co pozwala uznać, że miernik zakładający informowanie mieszkańców o co najmniej 99% zdarzeń w skali roku został osiągnięty.

### **Kierunek działań 3.3.3. Opracowanie i wdrażanie planów adaptacji do zmian klimatu**

W 2025 roku prowadzone były działania o charakterze przygotowawczym, obejmujące analizę potencjalnych zagrożeń oraz identyfikację możliwych kierunków działań w zakresie adaptacji do zmian klimatu, które mogą stanowić podstawę do opracowania odpowiednich dokumentów planistycznych w kolejnych latach realizacji Programu Rozwoju Powiatu.

### **Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

#### **Cel operacyjny 2.3. Zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych**

#### **Kierunek działań 2.3.4. Rozwój e-usług mobilnych**

Informowanie mieszkańców o zagrożeniach oraz bieżących sytuacjach mających wpływ na bezpieczeństwo publiczne realizowane było w sposób pośredni, z wykorzystaniem ogólnokrajowych i zewnętrznych narzędzi informacyjnych, w szczególności:

- Regionalnego Systemu Ostrzegania (RSO),
- komunikatów SMS przesyłanych przez Rządowe Centrum Bezpieczeństwa (RCB),
- oficjalnych profili informacyjnych powiatu i gmin w mediach społecznościowych, w tym Facebooka.

Powyższe kanały umożliwiały skuteczne przekazywanie informacji o zagrożeniach, jednak nie stanowiły własnych rozwiązań powiatowych w zakresie e-usług mobilnych.

Jednocześnie wykorzystywanie narzędzi RSO, RCB oraz mediów społecznościowych zapewniało ciągłość informowania mieszkańców i stanowiło rozwiązanie przejściowe, do czasu ewentualnego wdrożenia własnych systemów powiatowych w kolejnych latach realizacji Programu.

## 13. OCHRONA PRZECIWPOWODZIOWA, PRZECIWPÓŻAROWA I ZAPOBIEGANIE INNYM NADZWYCZAJNYM ZAGROŻENIOM ŻYCIA I ZDROWIA LUDZI ORAZ ŚRODOWISKA

### 13.1. Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadania

Na terenie powiatu myśliborskiego zadania związane z ochroną przeciwpowodziową, przeciwpożarową oraz przeciwdziałaniem innym nadzwyczajnym zagrożeniom życia i zdrowia realizowane są przez odpowiednie służby i instytucje. Wiodącą rolę pełni Państwowa Straż Pożarna, wspierana przez Policję, Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie – Nadzór Wodny w Myśliborzu, a także Biuro ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego Starostwa Powiatowego. Starosta Myśliborski sprawuje zwierzchnictwo nad powiatowymi służbami, w tym strażą pożarną oraz policją.

Z uwagi na brak zagrożeń powodziowych wykraczających poza zasięg i możliwości skutecznego reagowania przez poszczególne gminy, na poziomie powiatowym nie opracowano Planu Przeciwpowodziowego, ani nie utrzymuje się magazynów przeciwpowodziowych. Gminy, które identyfikują na swoim obszarze ryzyko wystąpienia powodzi, samodzielnie zabezpieczają odpowiednie siły i środki, niezbędne do przeciwdziałania skutkom wezbrań wód.

Największym potencjałem operacyjnym w zakresie reagowania na zagrożenia dysponuje Komendant Powiatowy Państwowej Straży Pożarnej oraz jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych funkcjonujące na terenie powiatu. Dysponują oni odpowiednim wyposażeniem technicznym oraz wyszkoloną kadram, co umożliwia skuteczne prowadzenie działań ratowniczych i prewencyjnych.

### 13.2. Sposób realizacji przyjętych polityk, programów, strategii

Zadania realizowane w tym zakresie zawarte są w „Planie Zarządzania Kryzysowego”, który został opracowany w 2023 roku i jest aktualizowany na bieżąco, nie rzadziej jednak niż raz na 2 lata. Plan Zarządzania Kryzysowego stanowi podstawową dokumentację uruchamianą w przypadku wystąpienia na terenie powiatu myśliborskiego zdarzeń lub awarii, które wykraczają poza standardowe procedury działania i wymagają zaangażowania dodatkowych sił oraz środków. Zgodnie z przyjętym cyklem planistycznym, w 2026 roku przewidziane jest przeprowadzenie analizy zagrożeń oraz – w razie potrzeby – wprowadzenie stosownych aktualizacji przedmiotowego planu.

### 13.3. Realizacja uchwał rady powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 83. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
W ROKU 2025 W PRZEDMIOTOWYM OBSZARZE NIE PODEJMOWANO UCHWAŁ					

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego

### 13.4. Realizacja uchwał zarządu powiatu dotyczących prezentowanego obszaru

Tabela 84. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.

Lp.	Nr uchwały	Data podjęcia uchwały	Tytuł uchwały	Komentarz	Uchwała realiz. w 2025 r. TAK/NIE
W ROKU 2025 W PRZEDMIOTOWYM OBSZARZE NIE PODEJMOWANO UCHWAŁ					

Źródło: opracowanie własne Biura ds. Obronnych i Zarządzania Kryzysowego

### 13.5. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 roku

#### 1. Zagrożenia

W 2025 r. jednostki ochrony przeciwpożarowej na terenie powiatu myśliborskiego interweniowały podczas 1161 zdarzeń, co w porównaniu z rokiem 2024 (1080 interwencji) stanowi wzrost o 7,5%.

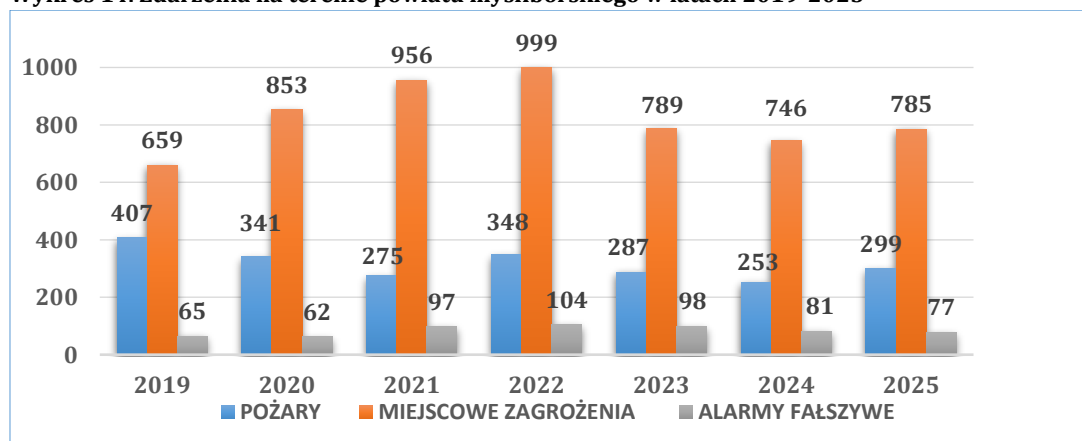
W ogólnej liczbie zdarzeń, pożary: 299 stanowiły 25,75% wszystkich interwencji, a ich liczba w porównaniu z 2024 rokiem: 253 wzrosła o 18,18 %. Największą ilość pożarów odnotowano w miesiącach: marzec, kwiecień oraz lipiec. Pożary te w głównej mierze związane były z zapaleniem się sadzy w przewodach kominowych, wypalaniem nieużytkowanych powierzchni rolnych oraz ściernisk.

Liczba miejscowych zagrożeń: 785, co stanowiło 67,61 % ogółu interwencji jednostek ochrony przeciwpożarowej w roku 2025. W porównaniu z rokiem 2024 (746) liczba ta wzrosła o 5,23%. Największą ilość miejscowych zagrożeń odnotowano w miesiącach: czerwiec, lipiec i sierpień, w których zaewidencjonowano 376 interwencji, co stanowiło 47,90% wszystkich zdarzeń (MZ). Większość z odnotowanych w tym okresie zdarzeń spowodowana była działaniami związanymi z usuwaniem skutków silnych wiatrów (głównie strażacy wyjeżdżali do połamanych drzew lub zwisających konarów, które stwarzały realne zagrożenie dla zdrowia i życia ludzkiego) oraz usuwaniu owadów.

Liczba fałszywych alarmów w roku 2025 wyniosła 77 i stanowiła spadek o 5 % w porównaniu z rokiem 2024. Większość alarmów fałszywych (62) odnotowano jako alarmy „w dobrej wierze”.

W 2025 roku liczba osób rannych oraz ofiar śmiertelnych wyniosła odpowiednio 138 osób rannych i 35 ofiar śmiertelnych. W porównaniu z rokiem 2024 liczba poszkodowanych w liczbie 172 osób stanowiła spadek o 24,64 % natomiast ilość osób śmiertelnych 23 stanowiła wzrost o 12 osób w porównaniu z rokiem poprzednim.

Wykres 14. Zdarzenia na terenie powiatu myśliborskiego w latach 2019-2025



Źródło: Informacja o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowana przez Komendę Powiatową Straży Pożarnej w Myśliborzu

## 2. Zabezpieczenie operacyjne powiatu

Zabezpieczenie operacyjne powiatu stanowią w pierwszej kolejności siły i środki Państwowej Straży Pożarnej oraz 10 jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych (OSP) wchodzących w skład Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczej (KSRG). Terenem działania podmiotów KSRG jest teren powiatu oraz teren województwa. Ponadto w poszczególnych gminach zlokalizowanych jest 15 jednostek OSP nie wchodzących w skład KSRG, których terenem działania jest teren własnej gminy.

W Jednostce Ratowniczo-Gaśniczej Myślubórz (JRG) w 2025 roku służbę pełniło 33 funkcjonariuszy, natomiast w Posterunku Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej Dębno (PJRG) służbę pełniło 27 funkcjonariuszy w systemie zmianowym oraz 2 dowódców w systemie codziennym, gdzie obsadę zmiany stanowiło 7 ratowników w JRG Myślubórz oraz 6 ratowników w PJRG Dębno.

**Tabela 85. Jednostki OSP na terenie poszczególnych gmin powiatu**

Lp.	Gmina	Ilość jednostek OSP z terenu gmin		Razem
		w KSRG	poza KSRG	
1.	Barlinek	3	1	4
2.	Boleszkowice	2	2	4
3.	Dębno	2	5	7
4.	Myślubórz	1	6	7
5.	Nowogródek Pomorski	2	1	3

Źródło: Informacja o stanie bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie powiatu myśliborskiego w roku 2025 przygotowana przez Komendę Powiatową Straży Pożarnej w Myśluborzu

## 3. Czynności kontrolno-rozpoznawcze i prewencja społeczna

W 2025 roku przeprowadzono łącznie 61 czynności kontrolno-rozpoznawczych w następujących grupach obiektów:

- użyteczności publicznej – 24, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży – 7
- zamieszkania zbiorowego – 7
- gospodarstwach rolnych – 1
- produkcyjnych i magazynowych – 21, w tym zakładach o dużym ryzyku wystąpienia poważnej awarii przemysłowej – 6
- lasy – 8

Przeprowadzono 12 kontroli w związku ze zgłoszeniem zakończenia budowy i zamiarem przystąpienia do ich użytkowania w następujących grupach obiektów:

- obiekty użyteczności publicznej: 1
- produkcyjno-magazynowe: 11

Informację z przeprowadzonych czynności odbiorowych przekazywano Powiatowemu Inspektorowi Nadzoru Budowlanego i Wydziałowi Budownictwa Starostwa Powiatowego w Myśluborzu.

W wyniku kontroli stwierdzono łącznie 69 nieprawidłowości z zakresu ochrony przeciwpożarowej. Najczęściej stwierdzano uchybienia w zakresie:

- instalacji wodociągowej przeciwpożarowej,
- instalacji użytkowych,
- dróg pożarowych i ewakuacyjnych,
- systemów sygnalizacji pożarowej,
- podręcznego sprzętu gaśniczego i oznakowania,
- instrukcji bezpieczeństwa pożarowego,
- instrukcji na wypadek pożaru wraz z wykazem telefonów alarmowych,
- wykonywania pasów przeciwpożarowych,

- urzędzeń przeciwpożarowych.

W związku ze stwierdzonymi nieprawidłowościami Komendant Powiatowy PSP w Myśliborzu wszczął postępowanie administracyjne w sprawie nakazania usunięcia uchybień w zakresie ochrony przeciwpożarowej, wydał 7 decyzji administracyjnych oraz 19 opinii w zakresie spełnienia przez objekty wymogów zawartych w przepisach przeciwpożarowych.

## 14. CYFRYZACJA I ROZWÓJ E-USŁUG

### 14.1 Informacje ogólne dotyczące prezentowanego obszaru, w tym jednostki organizacyjne powiatu/komórki organizacyjne w jednostkach realizujące zadanie

Kluczowym elementem nowoczesnego zarządzania Powiatem Myśliborskim w 2025 roku była konsekwentna realizacja polityki cyfrowej, ukierunkowanej na zwiększenie dostępności usług publicznych oraz wzmocnienie bezpieczeństwa informacji. Podejmowane działania koncentrowały się na niwelowaniu barier rozwojowych regionu, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami oraz mieszkańców obszarów marginalizowanych.

Koordinacja polityki cyfrowej w Powiecie ma charakter horyzontalny i angażuje kluczowe komórki organizacyjne: Wydział Organizacji i Spraw Społecznych (infrastruktura), Wydział Geodezji, Katastru i Gospodarki Nieruchomościami (systemy GIS), Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego (standaryzacja jednostek) oraz Inspektora Ochrony Danych (bezpieczeństwo i RODO). Poprzez systematyczne wdrażanie standardów dostępności cyfrowej WCAG 2.1 oraz modernizację infrastruktury IT w ramach Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI) Powiat dąży do pełnej dojrzałości cyfrowej. Wysoka dynamika realizacji wskaźników w 2025 roku była możliwa m.in. dzięki skutecznemu pozyskiwaniu środków zewnętrznych z programu „Cyberbezpieczny Samorząd”.

### 14.2. Najważniejsze informacje dotyczące realizacji zadania w 2025 r.

#### 1. Zapewnienie pełnego dostępu do usług publicznych (WCAG 2.1)

Dostępność cyfrowa (WCAG 2.1). W roku 2025 Powiat Myśliborski zintensyfikował działania na rzecz zapewnienia dostępności cyfrowej, osiągając wskaźnik 53,3% (8 z 15) jednostek organizacyjnych posiadających serwisy w pełni lub częściowo zgodne ze standardem WCAG 2.1. Kluczowym osiągnięciem było wdrożenie jednolitych standardów publikacji treści oraz aktualizacja deklaracji dostępności w kluczowych jednostkach, takich jak PCPR czy PUP, co pozwoliło na ujednoczenie jakości informacji publicznej w całym powiecie. Działanie to realnie zniwelowało bariery w dostępie do usług dla osób z niepełnosprawnościami oraz mieszkańców obszarów marginalizowanych, zapewniając im równe szanse w komunikacji z administracją samorządową.

#### Działanie wpisuje się w założenia

#### Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:

#### Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych

#### Cel operacyjny 2.2. Niwelowanie barier w dostępie do usług publicznych i infrastruktury dla osób niepełnosprawnych

#### Kierunek działań 2.2.1. Zapewnienie pełnego dostępu do usług publicznych

#### 2. Poprawa infrastruktury informatycznej

W ramach wzmocnienia odporności cyfrowej regionu, Powiat Myśliborski przeprowadził gruntowną modernizację infrastruktury IT w kluczowych jednostkach: Starostwie Powiatowym w Myśliborzu, Powiatowym Urzędzie Pracy w Myśliborzu oraz Centrum Usług Wspólnych Powiatu Myśliborskiego. Dzięki realizacji projektu „Cyberbezpieczny Samorząd” zakupiono nowoczesne zasoby sprzętowe i wdrożono trzy systemy zabezpieczeń, które bezpośrednio przekładają się na ciągłość świadczenia

e-usług. Inwestycja ta stanowi fundament bezpiecznego przetwarzania danych osobowych mieszkańców zgodnie z wymogami SZBI.

Modernizacja 3 jednostek w roku 2025 (PUP, CUW, Starostwo) stanowi 60% realizacji celu końcowego (5 jednostek do roku 2030). Wysokie tempo prac, wsparte projektem Cyberbezpieczny Samorząd, gwarantuje terminowe osiągnięcie wskaźnika docelowego.

#### **Działanie wpisuje się w założenia**

**Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:**

**Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

**Cel operacyjny 2.3. Zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych**

**Kierunek działań 2.3.2. Poprawa infrastruktury informatycznej**

### **3. Rozwój platform internetowych**

W okresie sprawozdawczym Powiat Myśliborski zmodernizował sieć platform internetowych. Główne działania objęły rozwój BIP oraz serwisu [www.powiatmysliborski.pl](http://www.powiatmysliborski.pl), a także Powiatowego Portalu Geodezyjnego wraz z usługą WFS. Dzięki tym rozwiązaniom ponad 5 000 użytkowników uzyskało bezpłatny i szybki dostęp do cyfrowych zasobów mapowych oraz informacji publicznej, co znacząco podniosło transparentność działań urzędu.

Liczba 5 zmodernizowanych platform do roku 2025 już teraz dwukrotnie przekracza cel założony na rok 2030 (minimum 2 platformy). Jednocześnie osiągnięcie poziomu 1 500 użytkowników w 2025 r. stanowi stabilny przyrost i prognozuje bezpieczne osiągnięcie pułapu 5 000 osób przed końcem dekady.

#### **Działanie wpisuje się w założenia**

**Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:**

**Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

**Cel operacyjny 2.3. Zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych**

**Kierunek działań 2.3.3. Rozwój platform internetowych**

### **4. Rozwój e-usług mobilnych**

Odpowiadając na potrzeby mobilnego społeczeństwa, Powiat wdrożył trzy dedykowane rozwiązania typu m-Government, w tym responsywny system informacji publicznej oraz nowoczesny system kolejkowy w Wydziale Komunikacji. Narzędzia te umożliwiły mieszkańcom zdalne zarządzanie wizytami oraz odbieranie powiadomień systemowych. Działanie to wyeliminowało konieczność wielokrotnych wizyt w urzędzie, oszczędzając czas obywateli i optymalizując pracę pracowników Urzędu.

Wdrożenie 3 aplikacji mobilnych do 2025 roku wypełnia z nadwyżką plan na rok 2030. Z kolei wysłanie 2 000 powiadomień w bieżącym okresie sprawozdawczym potwierdza skuteczne uruchomienie kanałów komunikacji, które docelowo w 2030 roku mają obsługiwać 10 000 komunikatów rocznie.

#### **Działanie wpisuje się w założenia**

**Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:**

**Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych**

**Cel operacyjny 2.3. Zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych**

**Kierunek działań 2.3.4. Rozwój e-usług mobilnych**

## 5. Szkolenia służb publicznych

Równoległe z wdrażaniem nowych technologii, Powiat Myśliborski położył nacisk na rozwój kompetencji kadr, obejmując szkoleniami 80% pracowników merytorycznych. Zrealizowano 24-godzinny cykl warsztatów z zakresu cyberbezpieczeństwa, ochrony danych (RODO) oraz obsługi nowoczesnych platform e-usług. Dzięki temu urzędnicy zyskali niezbędną wiedzę do profesjonalnego wspierania mieszkańców w korzystaniu z cyfrowych kanałów komunikacji, co zapewnia trwałość i efektywność wszystkich inwestycji IT.

Wskaźniki dotyczące kadr za rok 2025 wykazują pełną dynamikę realizacji: 24 godziny szkoleń (cel 2030:  $\geq 20h$ ) oraz 80% przeszkolonych pracowników oznaczają, że standardy kompetencyjne założone na koniec dekady zostały wypracowane już w obecnym cyklu raportowania.

### Działanie wpisuje się w założenia

#### Programu Rozwoju Powiatu Myśliborskiego na lata 2021-2030:

#### Cel strategiczny 2. Niwelowanie barier rozwojowych regionu i zwiększenie dostępności usług dla osób z obszarów marginalizowanych

#### Cel operacyjny 2.3. Zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych

#### Kierunek działań 2.3.5. Szkolenia służb publicznych

W ramach realizacji Programu Rozwoju Powiatu na lata 2021-2030, w 2025 roku osiągnięto strategiczny przełom w obszarze partnerstwa samorządowego – **pełna integracja systemów wymiany danych z gminami (100%)** pozwoliła na ujednoczenie standardów informacji przestrzennej. Równoległe, kładąc nacisk na dostępność, objęto nadzorem 15 powiatowych jednostek organizacyjnych, z których większość spełnia już rygorystyczne wymogi standardu **WCAG 2.1**. Dopelnieniem tych działań był intensywny program podnoszenia kompetencji kadr (80% przeszkolonych pracowników), co zapewnia trwałość wdrożonych rozwiązań cyfrowych i bezpieczeństwo przetwarzanych danych osobowych mieszkańców.

## IV. PODSUMOWANIE

Raport o stanie Powiatu Myśliborskiego za 2025 rok stanowi kompleksowe opracowanie prezentujące działalność Zarządu Powiatu oraz kondycję społeczno-gospodarczą jednostki w analizowanym okresie. Dokument obejmuje kluczowe obszary funkcjonowania samorządu powiatowego, w tym edukację, ochronę zdrowia, pomoc społeczną, rynek pracy, bezpieczeństwo publiczne, transport publiczny, drogi publiczne, ochronę środowiska, gospodarkę mieniem, kulturę, ochronę zabytków oraz cyfryzację i rozwój e-usług.

Podsumowując działalność Zarządu Powiatu w Myśliborzu w poszczególnych obszarach tematycznych warto sprecyzować wyzwania jakie stoją przed samorządem powiatowym w najbliższym czasie.

### 1. Edukacja publiczna

W 2025 roku Zarząd Powiatu konsekwentnie realizował politykę edukacyjną, traktując oświatę jako strategiczną inwestycję w kapitał ludzki i przyszłość Powiatu Myśliborskiego. Priorytetem było zapewnienie wysokiej jakości kształcenia, stabilnego funkcjonowania placówek oraz dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy i oczekiwań mieszkańców. Pod nadzorem Powiatu funkcjonował spójny system szkół i placówek oświatowych, obejmujący edukację ogólnokształcącą, zawodową, specjalną oraz wychowawczą, zapewniający dostęp do edukacji dla wszystkich grup uczniów.

Istotnym sukcesem Zarządu była wysoka skuteczność organizacyjna szkół, potwierdzona wynikami egzaminacyjnymi oraz utrzymaniem stabilności zatrudnienia kadry pedagogicznej. Równocześnie podejmowano działania modernizacyjne i inwestycyjne, w tym związane z wdrażaniem nowoczesnych technologii – m.in. poprzez realizację działań w ramach Krajowego Planu Odbudowy, umożliwiających doposażenie szkół w nowoczesny sprzęt komputerowy i technologie informacyjno-komunikacyjne. To bezpośrednio wzmacnia konkurencyjność uczniów i przygotowanie młodzieży do funkcjonowania w gospodarce cyfrowej.

Na szczególne podkreślenie zasługuje także odpowiedzialne zarządzanie placówkami specjalnymi i wychowawczymi, w tym młodzieżowymi ośrodkami socjoterapii, co dowodzi, że Zarząd skutecznie realizował zasadę edukacji włączającej i równego dostępu do usług publicznych. Prowadzone działania potwierdzają, że obszar oświaty był zarządzany profesjonalnie, stabilnie i rozwojowo

**Wyzwania:** spadek liczby mieszkańców (a tym samym uczniów), konieczność dalszego dostosowywania kierunków kształcenia do dynamicznych zmian rynku pracy, poprawa wyników egzaminów zewnętrznych.

### 2. Promocja i ochrona zdrowia

Zarząd Powiatu w 2025 r. skutecznie zapewnił ciągłość funkcjonowania dwóch strategicznych podmiotów leczniczych – Szpitala Barlinek Sp. z o.o. oraz Szpitala w Dębnie Sp. z o.o., utrzymując bezpieczeństwo zdrowotne dla ponad 61 tys. mieszkańców Powiatu. Podejmowano działania profilaktyczne i edukacyjne oraz na rzecz poprawy dostępności usług medycznych dla mieszkańców. Pomimo trudnej sytuacji finansowej szpitalnictwa powiatowego w skali kraju, Zarząd prowadził aktywny dialog z administracją rządową, Narodowym Funduszem Zdrowia, samorządami oraz przedstawicielami spółek szpitalnych, podejmując jednocześnie działania analityczne, organizacyjne i strategiczne zmierzające do wypracowania trwałych rozwiązań dla mieszkańców powiatu. Realizowane działania stworzyły podstawy do dalszej modernizacji i uporządkowania systemu ochrony zdrowia, w tym rozwoju współpracy pomiędzy podmiotami leczniczymi oraz dostosowania funkcjonowania szpitali do nowych wyzwań systemowych i demograficznych. Szczególne znaczenie ma również aktywne uczestnictwo Powiatu w pracach nad Wojewódzkim

Planem Transformacji, dzięki czemu potrzeby mieszkańców Powiatu Myśliborskiego zostały uwzględnione w regionalnych kierunkach rozwoju ochrony zdrowia.

**Wyzwania:** rosnące koszty funkcjonowania ochrony zdrowia, niedobory kadry medycznej oraz konieczność dalszych inwestycji w infrastrukturę i jakość usług.

### **3. Pomoc społeczna, wspieranie rodzin i system pieczy zastępczej oraz polityka prorodzinna**

W 2025 roku Zarząd Powiatu realizował zadania z zakresu pomocy społecznej w sposób kompleksowy, systemowy i odpowiedzialny finansowo, wzmacniając bezpieczeństwo społeczne mieszkańców oraz stabilność systemu wsparcia rodzin i dzieci. Szczególnym priorytetem było zapewnienie opieki dzieciom pozbawionym właściwego wsparcia rodzicielskiego. Na prowadzenie dwóch placówek opiekuńczo-wychowawczych typu socjalizacyjnego dla łącznie 28 wychowanków przekazano dotacje w kwocie 2.050.137,80 zł.

W zakresie instytucjonalnej pieczy zastępczej Powiat zapewnił stabilne funkcjonowanie placówek, a średni miesięczny koszt utrzymania dziecka w 2025 r. wyniósł:

- 6.255,56 zł – Salezjańska Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Nasz Dom”,
- 6.174,58 zł – Placówka Opiekuńczo-Wychowawcza „Dorian II”,
- 14.386,03 zł – Regionalna Placówka Opiekuńczo-Terapeutyczna w Dębnie,

W obszarze rodzinnej pieczy zastępczej zapewniono opiekę 250 dzieciom, w tym w rodzinach zastępczych spokrewnionych, w rodzinach niezawodowych, w rodzinach zawodowych oraz w rodzinnych domach dziecka. Świadczenia na pokrycie kosztów związanych z rodzinną pieczą zastępczą w roku 2025 wyniosły 4.311.912,00 zł.

Równocześnie Zarząd rozwijał system pieczy poprzez aktywne pozyskiwanie nowych rodzin – przeprowadzono 4 szkolenia dla 8 kandydatów, pozyskując 3 nowych kandydatów na rodziny zastępcze, a koordynatorzy pieczy objęli rodziny stałym wsparciem specjalistycznym. Co istotne, wydatki na szkolenia koordynatorów nie obciążąły budżetu Powiatu, pokryto wyłącznie koszty delegacji, co pokazuje racjonalność finansową działań.

Ważnym projektem, do którego realizacji przystąpił Powiat Myśliborski jest niewątpliwie projekt pod nazwą „Regionalna Sieć Diagnostyczno-Terapeutyczna”, którego celem jest specjalistyczne wsparcie rodzin i dzieci z pieczy zastępczej poprzez zapewnienie bezpłatnych diagnoz i terapii dla dzieci z FAS oraz innymi deficytami rozwojowymi. Kwota projektu przypadająca na Powiat Myśliborski to 2.620.625,00 zł.

Dodatkowo uruchomiono projekt pn. „BLIŻEJ RODZINY – kompleksowe wsparcie rodziny i pieczy zastępczej w Powiecie Myśliborskim” wzmacniający system deinstytucjonalizacji pieczy zastępczej o wartości 1.407.840,00 zł, z czego 1.335.040,00 zł stanowiło dofinansowanie zewnętrzne.

Wszystkie realizowane projekty są przykładem skutecznego pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój usług społecznych.

Równolegle Zarząd skutecznie rozwijał wsparcie środowiskowe. Na funkcjonowanie Środowiskowego Domu Samopomocy w Barlinku przeznaczono 1.444.238,10 zł, obejmując pomocą 30 uczestników, w tym 25 osób objętych zwiększonym finansowaniem z programu „Za życiem”.

Działania te jednoznacznie potwierdzają, że polityka społeczna Powiatu była prowadzona odpowiedzialnie, skutecznie i z wyraźnym efektem społecznym.

**Wyzwania:** rosnąca liczba rodzin wymagających wsparcia, potrzeba zwiększenia liczby rodzin zastępczych oraz dalsze wzmacnianie działań profilaktycznych.

### **4. Wspieranie osób z niepełnosprawnościami**

W 2025 roku Zarząd Powiatu realizował politykę wsparcia osób z niepełnosprawnościami w sposób kompleksowy, wielowymiarowy i skuteczny, łącząc środki własne Powiatu z funduszami zewnętrznymi – przede wszystkim PFRON, Funduszem Solidarnościowym oraz środkami budżetu

państwa. Skala działań i poziom pozyskanego finansowania potwierdzają, że obszar ten był jednym z priorytetów polityki społecznej Powiatu Myśliborskiego.

W ramach rehabilitacji społecznej i indywidualnego wsparcia mieszkańców:

- złożono 473 wnioski, z czego pomoc otrzymały 284 osoby, na łączną kwotę 606.860,30 zł na zakup sprzętu rehabilitacyjnego, ortopedycznego i środków pomocniczych;
- na turnusy rehabilitacyjne przeznaczono 556.477,00 zł, obejmując wsparciem 314 osób, w tym 216 osób dorosłych, 27 dzieci i młodzieży oraz 71 opiekunów;
- na likwidację barier architektonicznych, technicznych i komunikacyjnych wydatkowano 307.592,18 zł, realizując 57 zadań, w tym:
  - 13 dotyczących barier architektonicznych,
  - 17 technicznych,
  - 27 związanych z komunikowaniem się.

Istotnym sukcesem była realizacja programu „Aktywny Samorząd”, w ramach którego wsparciem objęto mieszkańców m.in. w zakresie:

- zakupu i serwisu wózków elektrycznych,
- zakupu protez nowej generacji,
- wsparcia edukacyjnego dla 27 studentów z niepełnosprawnościami,
- dopłat do energii elektrycznej dla 9 osób korzystających z domowej rehabilitacji.

Powiat na realizację tego zadania pozyskał 306.000,00 zł.

Jednym z największych projektów społecznych projektów realizowanych przez Powiat, realnie zwiększający samodzielność mieszkańców był program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” – edycja 2025, finansowany z Funduszu Solidarnościowego:

- wartość pozyskanych środków: 2.043.290,19 zł,
- wydatkowana kwota: 1.756.450,21 zł,
- liczba beneficjentów: 60 osób.

W ramach programu „Samodzielność – Aktywność – Mobilność”:

- na moduł „Mieszkanie dla absolwenta” pozyskano 102.855,42 zł, a wypłacono 12.600,00 zł dofinansowania do wynajmu mieszkania dla osoby z niepełnosprawnością,
- moduł „Dostępne mieszkanie” pozostawał gotowy do realizacji – brak wypłat wynikał wyłącznie z braku zgłoszonych wniosków, co świadczy o gotowości organizacyjnej Powiatu.

Ważnym filarem wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami był także Środowiskowy Dom Samopomocy typu D w Barlinku, gdzie pomocą objęto 30 uczestników. Wysokość dotacji wyniosła 1.444.238,10 zł.

Środki pozyskane na programy i instrumenty wsparcia stanowią bardzo silny dowód skuteczności Zarządu w pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych i ich efektywnym wykorzystaniu. Działania te przełożyły się bezpośrednio na większą samodzielność, aktywizację społeczną i poprawę jakości życia setek mieszkańców.

**Wyzwania:** zwiększenie dostępności usług rehabilitacyjnych, rozwój aktywizacji zawodowej oraz likwidacja barier architektonicznych i cyfrowych.

## 5. Współpraca i działalność na rzecz NGO

W 2025 roku Zarząd Powiatu prowadził współpracę z organizacjami pozarządowymi w sposób systemowy, transparentny i wielosektorowy, łącząc wsparcie finansowe z partnerskim modelem współpracy pozafinansowej. Dzięki przyjętemu „Programowi współpracy Powiatu Myśliborskiego z organizacjami pozarządowymi na rok 2025” organizacje mogły skutecznie realizować zadania publiczne w kluczowych obszarach polityki samorządowej.

W 2025 roku Zarząd Powiatu w Myśliborzu zawarł 34 umowy o wsparcie realizacji zadań publicznych, przekazując dotacje w tym:

- na zadania z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej – 49.000 zł,

- na zadania z zakresu ochrony i promocji zdrowia – 17.850 zł,
- na zadania z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania – 10.000 zł,
- na zadania z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego – 19.000 zł,
- na zadania z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym – 10.000 zł,
- na zadania z zakresu promocji i organizacji wolontariatu – 25.000,00 zł,
- na zadania z zakresu bezpieczeństwa i porządku publicznego – 5.000,00 zł,
- na zadania z zakresu ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego – 4.000,00 zł.

Zarząd skutecznie wykorzystywał potencjał organizacji pozarządowych także przy realizacji zadań strategicznych:

- wspieranie rodziny i pieczy zastępczej – 2.050.137,80 zł,
- Środowiskowy Dom Samopomocy w Barlinku – 1.444.238,10 zł.

Łączna wartość samych umów wieloletnich realizowanych przez NGO przekroczyła 3,49 mln zł.

Poza środkami finansowymi Zarząd prowadził aktywną politykę wzmocnienia trzeciego sektora:

- udzielono 19 honorowych patronatów Starosty Myśliborskiego dla inicjatyw lokalnych, regionalnych i międzynarodowych,
- zorganizowano specjalistyczne szkolenie dla NGO z zakresu pozyskiwania i rozliczania dotacji,
- uruchomiono współpracę NGO + biznes w ramach projektu „NGO+BIZNES=SUKCES!”,
- Powiat zadeklarował partnerstwo w projekcie „Akademia NGO Funding”, wzmocniając przyszły potencjał organizacji społecznych.

Łączna wartość środków przekazanych organizacjom pozarządowym w 2025 roku – uwzględniając konkursy, małe granty i umowy wieloletnie – **przekroczyła 3,5 mln zł**, a skala partnerstw i współpracy objęła niemal wszystkie kluczowe obszary polityki publicznej Powiatu. To jednoznacznie pokazuje, że Zarząd Powiatu skutecznie buduje społeczeństwo obywatelskie, wzmocnia lokalne partnerstwa i efektywnie wykorzystuje potencjał trzeciego sektora.

**Wyzwania:** zwiększenie zaangażowania organizacji w realizację zadań publicznych oraz stabilność finansowania działań.

## 6. Przeciwdziałanie bezrobociu i aktywizacja lokalnego rynku pracy.

Działania powiatu koncentrowały się na aktywizacji zawodowej mieszkańców oraz współpracy z pracodawcami. Realizowano programy rynku pracy i wspierano rozwój kompetencji zawodowych. W 2025 roku Zarząd Powiatu prowadził aktywną i skuteczną politykę rynku pracy poprzez działania realizowane przez Powiatowy Urząd Pracy w Myśliborzu, którego działalność koncentrowała się na aktywizacji zawodowej mieszkańców, wsparciu pracodawców oraz skutecznym pozyskiwaniu środków zewnętrznych. Nakłady finansowe na politykę rynku pracy wyniosły łącznie ponad **11,2 mln zł**. Skuteczne wykorzystanie funduszy krajowych i europejskich oraz uruchomienie nowych instrumentów wsparcia pokazują, że Zarząd Powiatu prowadził w 2025 roku aktywną, odpowiedzialną i skuteczną politykę rynku pracy. Pomimo wzrostu bezrobocia wynikającego z sytuacji makroekonomicznej, Powiat skutecznie ograniczył jego skutki poprzez rekordową skalę działań aktywizacyjnych.

**Wyzwania:** dopasowanie kwalifikacji mieszkańców do potrzeb rynku, przeciwdziałanie odpływowi młodych osób oraz aktywizacja osób długotrwale bezrobotnych.

## 7. Publiczny transport zbiorowy i drogi publiczne

W 2025 roku Zarząd Powiatu prowadził aktywną i skuteczną politykę inwestycyjną w obszarze infrastruktury drogowej i poprawy dostępności komunikacyjnej, zarządzając siecią 69 dróg powiatowych o łącznej długości 465,1 km. Ponad 443 km (95,4%) stanowią drogi o nawierzchni utwardzonej, co potwierdza wysoki standard podstawowej infrastruktury drogowej Powiatu.

W 2025 r. na inwestycje drogowe przeznaczono 13.526.773,86 zł, co stanowi jeden z wyższych poziomów wydatków inwestycyjnych w historii Powiatu.

Dla zwiększenia sprawności utrzymania dróg Zarząd doposażył służby drogowe w remonter drogowy oraz samochód ciężarowy – przeznaczając na zakupy inwestycyjne kwotę ponad 507 tys. zł

Na bieżące utrzymanie infrastruktury wydatkowano kwotę blisko 323 tys. zł (remonty częściowe nawierzchni, naprawy sprzętu i maszyn drogowych).

**Łączne nakłady drogowe 2025** wyniosły **14.4 mln zł**.

To oznacza, że średnio Powiat inwestował 1,2 mln zł miesięcznie w poprawę infrastruktury drogowej.

W obszarze transportu publicznego Zarząd nie ograniczył się do działań administracyjnych – wsparł inicjatywę dotyczącą utworzenia nowego związku międzygminnego (Barlinek–Nowogródek Pomorski–Myślibórz) i uruchomienia nowej linii: Barlinek – Nowogródek Pomorski – Giżyn – Myślibórz, co realnie poprawiło dostępność komunikacyjną mieszkańców terenów wiejskich.

Nakłady przekraczające 14,3 mln zł, skuteczne wykorzystanie środków zewnętrznych, modernizacja infrastruktury, zakupy sprzętowe oraz rozwój publicznego transportu zbiorowego jednoznacznie pokazują, że Zarząd Powiatu prowadził w 2025 roku aktywną, skuteczną i odpowiedzialną politykę infrastrukturalną,

**Wyzwania:** wysokie koszty inwestycji drogowych, potrzeba dalszej poprawy dostępności komunikacyjnej terenów wiejskich oraz rozwój transportu publicznego.

## 8. Ochrona środowiska i przyrody

Powiat wyróżnia się wysokimi walorami przyrodniczymi – aż ok. 43,6% powierzchni objęte jest formami ochrony. W 2025 r. Powiat Myśliborski konsekwentnie realizował zadania z zakresu ochrony środowiska, zgodnie z założeniami „Programu Ochrony Środowiska dla Powiatu Myśliborskiego na lata 2025–2030”. Działania obejmowały m.in. ochronę zasobów geologicznych i przyrodniczych, gospodarkę odpadami, ochronę powietrza, monitoring terenów zagrożonych osuwiskami oraz nadzór nad gospodarką leśną, wodną i łowiecką. Szczególny nacisk położono na działania administracyjne, kontrolne i monitoringowe, mające na celu zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego mieszkańców oraz racjonalne gospodarowanie zasobami środowiska.

Istotnym obszarem działań była administracja geologiczna, w ramach której prowadzono nadzór nad dokumentacją geologiczną, robotami geologicznymi oraz archiwum geologicznym. Powiat uzyskał również ponad 3,6 mln zł dochodów z tytułu opłat eksploatacyjnych związanych z działalnością wydobywczą, co stanowiło ważne wsparcie dla realizacji inwestycji i zadań środowiskowych. Kontynuowano także monitoring osuwisk i terenów zagrożonych ruchami masowymi ziemi, potwierdzając stabilność analizowanych obszarów oraz skuteczność prowadzonych działań prewencyjnych.

W zakresie gospodarki odpadami oraz ochrony powietrza wydawano decyzje administracyjne dotyczące zbierania i przetwarzania odpadów, prowadzono kontrole podmiotów gospodarczych oraz monitoring emisji gazów i pyłów do powietrza. Przeprowadzone kontrole nie wykazały przekroczeń dopuszczalnych norm środowiskowych. Równolegle monitorowano instalacje emitujące pola elektromagnetyczne, również bez stwierdzenia przekroczeń wartości dopuszczalnych.

Ważnym elementem działań była ochrona zasobów przyrodniczych. W 2025 r. wydano liczne decyzje dotyczące usuwania drzew i krzewów, jednocześnie zobowiązując inwestorów do wykonania 339 nowych nasadzeń kompensacyjnych. Prowadzono również działania związane z rekultywacją terenów poeksploatacyjnych, nadzorem nad lasami niestanowiącymi własności Skarbu Państwa oraz ochroną zasobów wodnych i łowieckich. Podejmowane działania potwierdzają, że Powiat Myśliborski prowadzi odpowiedzialną i zrównoważoną politykę środowiskową, ukierunkowaną na ochronę zasobów naturalnych oraz poprawę jakości życia mieszkańców.

**Wyzwania:** równoważenie rozwoju gospodarczego z ochroną środowiska, przeciwdziałanie zmianom klimatu oraz edukacja ekologiczna mieszkańców.

### **9. Gospodarka nieruchomościami powiatowymi**

Powiat racjonalnie zarządzał majątkiem, dbając o utrzymanie obiektów użyteczności publicznej oraz rozwój infrastruktury administracyjnej.

**Wyzwania:** rosnące koszty utrzymania infrastruktury oraz potrzeba modernizacji obiektów.

### **10. Kultura oraz ochrona zabytków i opieka nad zabytkami**

Pomimo ograniczonych środków finansowych Zarząd konsekwentnie wspierał wydarzenia kulturalne i ochronę dziedzictwa lokalnego, traktując kulturę jako narzędzie budowania wspólnoty i tożsamości regionalnej. Działania te wzmacniały aktywność mieszkańców oraz atrakcyjność społeczną Powiatu.

**Wyzwania:** ograniczone środki finansowe na ochronę zabytków oraz konieczność zwiększenia dostępności oferty kulturalnej.

### **11. Kultura fizyczna, turystyka i promocja powiatu**

W 2025 r. zorganizowano 41 imprez sportowych, w których uczestniczyło 286 drużyn i 2.126 uczniów. Na realizację współzawodnictwa sportowego przeznaczono 42.257,36 zł, w tym 19.500 zł ze środków gmin. To pokazuje skuteczność Zarządu w integrowaniu samorządów i budowaniu zdrowego, aktywnego społeczeństwa.

**Wyzwania:** zwiększenie rozpoznawalności powiatu, rozwój infrastruktury turystycznej oraz integracja działań promocyjnych.

### **12. Porządek publiczny i bezpieczeństwo obywateli**

W 2025 r. odnotowano spadek liczby przestępstw i wykroczeń przy jednoczesnym wzroście wykrywalności, co potwierdza skuteczność działań koordynacyjnych prowadzonych przez Powiat wraz ze służbami. To realny wzrost bezpieczeństwa mieszkańców.

**Wyzwania:** dostosowanie systemu bezpieczeństwa do nowych zagrożeń oraz dalsze wzmacnianie współpracy służb.

### **13. Ochrona przeciwpowodziowa, przeciwpożarowa i zarządzanie kryzysowe**

Powiat realizował zadania w zakresie ochrony przeciwpożarowej i zarządzania kryzysowego, zapewniając bezpieczeństwo mieszkańców. Jednostki ochrony przeciwpożarowej interweniowały 1161 razy, co oznacza wzrost o 7,5% rok do roku. Strażacy obsłużyli 299 pożarów, 785 miejscowych zagrożeń oraz 77 alarmów fałszywych, skutecznie reagując na wszystkie zdarzenia. Zarząd zapewnił właściwe funkcjonowanie systemu bezpieczeństwa i skuteczną koordynację służb. System zarządzania kryzysowego funkcjonował sprawnie, zapewniając reagowanie na zagrożenia naturalne i techniczne.

**Wyzwania:** zmiany klimatyczne zwiększające ryzyko zagrożeń oraz konieczność modernizacji infrastruktury zabezpieczającej.

### **14. Cyfryzacja i rozwój e-usług**

To jeden z najmocniejszych obszarów 2025 r. Zarząd podejmował działania na rzecz cyfryzacji administracji i rozwoju e-usług, co poprawiło dostępność usług publicznych oraz efektywność zarządzania. Zmodernizowano 5 platform cyfrowych, zapewniając dostęp do usług ponad 5.000 użytkownikom. Zapewniono dostęp do 3 rozwiązań mobilnych, a system kolejkowy wygenerował ok. 2.000 automatycznych komunikatów, znacząco poprawiając jakość obsługi mieszkańców.

Dodatkowo 53,3% jednostek osiągnęło w roku 2025 zgodność z WCAG 2.1. To dowód nowoczesnego i przyszłościowego zarządzania Powiatem

**Wyzwania:** dalsza cyfryzacja procesów, rozwój kompetencji cyfrowych mieszkańców oraz zapewnienie cyberbezpieczeństwa.

**Reasumując, analiza danych zawartych w raporcie wskazuje, iż w 2025 roku Powiat Myśliborski konsekwentnie realizował zadania własne i zlecone, zapewniając ciągłość funkcjonowania usług publicznych oraz podejmując działania ukierunkowane na poprawę jakości życia mieszkańców. Szczególne znaczenie miały inwestycje w rozwój infrastruktury edukacyjnej, podnoszenie jakości kształcenia oraz dostosowywanie oferty edukacyjnej do potrzeb lokalnego rynku pracy. Widoczny jest również systematyczny rozwój kompetencji cyfrowych, zarówno wśród uczniów, jak i kadry pedagogicznej, wspierany przez środki zewnętrzne, w tym programy krajowe i europejskie.**

**Powiat utrzymał stabilność finansową, zachowując równowagę budżetową w zakresie wydatków bieżących oraz utrzymując poziom zadłużenia na bezpiecznym poziomie.**

**Jednocześnie raport wskazuje na istotne wyzwania rozwojowe, w szczególności związane z niekorzystnymi trendami demograficznymi, ograniczoną bazą gospodarczą oraz koniecznością dalszego wzmocnienia lokalnego rynku pracy. Istotnym atutem powiatu pozostaje jego potencjał przyrodniczy i turystyczny, który może stanowić fundament dalszego rozwoju gospodarczego.**

**Przedstawione wyniki pokazują, że Zarząd Powiatu Myśliborskiego w 2025 r. działał skutecznie, odpowiedzialnie finansowo i strategicznie, realizując zadania własne powiatu na wysokim poziomie jakościowym i organizacyjnym. Widoczne są zarówno mierzalne efekty finansowe, jak i realna poprawa jakości usług publicznych, co stanowi silny, merytoryczny argument za udzieleniem Zarządowi Powiatu wotum zaufania.**

**Konkludując, Powiat Myśliborski posiada solidne podstawy do dalszego rozwoju, jednak jego przyszła dynamika będzie uzależniona od skuteczności działań w zakresie przeciwdziałania negatywnym trendom demograficznym, wzmocnienia lokalnej gospodarki oraz efektywnego wykorzystania dostępnych zasobów i środków zewnętrznych.**

## V. SPIS TABEL

Tabela 1. Wykaz jednostek organizacyjnych Powiatu Myśliborskiego .....	5
Tabela 2. Wykaz spółek powiatowych .....	6
Tabela 3. Powiatowe programy i strategie obowiązujące w 2025 r. ....	14
Tabela 4. Wykaz szkół i placówek wg stanu na dzień 30.09.2025 r. ....	16
Tabela 5. Liczba oddziałów i uczniów w poszczególnych typach szkół .....	17
Tabela 6. Oddziały i uczniowie w szkołach wchodzących w struktury placówek oświatowych .....	18
Tabela 7. Zatrudnienie pedagogiczne w szkołach i placówkach publicznych .....	18
Tabela 8. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	36
Tabela 9. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	37
Tabela 10. Zdawalność matur .....	52
Tabela 11. Stypendia Starosty Myśliborskiego .....	54
Tabela 12. Działalność Poradni Psychologiczno-Pedagogicznych (PPP) .....	55
Tabela 13. Liczba dzieci przyjętych w poradniach psychologiczno-pedagogicznych .....	56
Tabela 14. Dopuszczenie pracowni przedmiotowych .....	57
Tabela 15. Remonty i inwestycje przeprowadzone w szkołach i placówkach oświatowych .....	59
Tabela 16. Projekty realizowane w szkołach/placówkach .....	60
Tabela 17. Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem w poszczególnych zespołach szkół .....	68
Tabela 18. Kwalifikacje zawodowe uzyskane przez uczniów w poszczególnych placówkach .....	69
Tabela 19. Doskonalenie zawodowe nauczycieli w poszczególnych placówkach .....	70
Tabela 20. Struktura organizacyjna szpitali .....	78
Tabela 21. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	80
Tabela 22. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	82
Tabela 23. Środki finansowe przekazane przez Powiat Myśliborski .....	86
Tabela 24. Remonty i inwestycje zrealizowane w szpitalach .....	87
Tabela 25. Szkolenia/kursy personelu w Szpitala w Dębnie im. Świętej. Matki Teresy z Kalkuty .....	88
Tabela 26. Szkolenia/kursy personelu Szpitala Barlinek Sp. z o.o. ....	89
Tabela 27. Projekty/programy profilaktyczne .....	91
Tabela 28. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	113
Tabela 29. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	114
Tabela 30. Zadania zrealizowane w 2025 r. w obszarze rodzinną pieczę zastępczą .....	120
Tabela 31. Zadania zrealizowane w 2025 r. w obszarze poradnictwa dla rodzin zastępczych .....	121
Tabela 32. Wykaz szkoleń, w których uczestniczyli koordynatorzy rodzinnej pieczy zastępczej .....	122
Tabela 33. Wydatki na rodzinną pieczę zastępczą .....	127
Tabela 34. Świadczenia udzielane w roku 2025 pełnoletnim wychowankom opuszczającym rodzinną pieczę zastępczą* .....	128
Tabela 35. Świadczenia udzielane w roku 2025 pełnoletnim wychowankom opuszczającym instytucjonalną pieczę zastępczą* .....	128
Tabela 36. Średni miesięczny koszt utrzymania dziecka w instytucjonalnej pieczy zastępczej Powiatu Myśliborskiego. ....	131
Tabela 37. Średni koszt utrzymania, dochody Placówki, liczba zatrudnionych oraz liczba etatów w latach 2021-2025 .....	132
Tabela 38. Wsparcie specjalistyczne w latach 2023-2025 .....	133
Tabela 39. Zestawienie liczby klientów Działu Interwencji Kryzysowej PCPR w Myśliborzu w ujęciu miesięcznym .....	133
Tabela 40. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	140
Tabela 41. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	140
Tabela 42. Sprawy rozpatrzone przez Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności .....	146
Tabela 43. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	151
Tabela 44. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	152
Tabela 45. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej .....	154
Tabela 46. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu ochrony i promocji zdrowia ..	155
Tabela 47. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania .....	156
Tabela 48. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego .....	156
Tabela 49. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym .....	157
Tabela 50. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu promocji i organizacji wolontariatu .....	157
Tabela 51. Organizacja pozarządowa, która otrzymała dofinansowanie na zadania z zakresu bezpieczeństwa i porządku publicznego .....	157

Tabela 52. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie na zadania z zakresu ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego.....	158
Tabela 53. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie w ramach tzw. "Małych Grantów".....	158
Tabela 54. Lista organizacji pozarządowych, które otrzymały dofinansowanie w ramach umów wieloletnich .....	159
Tabela 55. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	163
Tabela 56. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	164
Tabela 57. Ilość kilometrów dróg powiatowych na terenie poszczególnych gmin .....	170
Tabela 58. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	173
Tabela 59. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	174
Tabela 60. Wydatki na inwestycje drogowe, remonty i utrzymanie dróg w latach 2020-2025.....	188
Tabela 61. Prace administracyjne w zakresie wydanych decyzji i postanowień w latach 2020-2025 .....	189
Tabela 62. Połączenia komunikacyjne realizowane na terenie powiatu myśliborskiego w ramach publicznego transportu zbiorowego. ....	190
Tabela 63. Obszary cenne przyrodniczo w powiecie myśliborskim, objęte monitoringiem w latach 2021–2025*.....	195
Tabela 64. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	195
Tabela 65. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	195
Tabela 66. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	207
Tabela 67. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	208
Tabela 68. Zestawienie zadań inwestycyjnych i remontowych w jednostkach obsługiwanych przez CUW* .....	223
Tabela 69. Realizacja uchwał przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	224
Tabela 70. Realizacja uchwał przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	225
Tabela 71. Realizacja uchwał przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	227
Tabela 72. Realizacja uchwał przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	228
Tabela 73. Dotacje przekazane przez gminy powiatu myśliborskiego na organizacje współzawodnictwa sportowego dzieci i młodzieży w 2025 roku .....	228
Tabela 74. Wyniki współzawodnictwa sportowego za rok szkolny 2024/2025 – Igrzyska Dzieci .....	229
Tabela 75. Wyniki współzawodnictwa sportowego za rok szkolny 2024/2025 – Igrzyska Młodzieży Szkolnej.....	230
Tabela 76. Wyniki współzawodnictwa sportowego za rok szkolny 2024/2025 – Licealiada .....	230
Tabela 77. Wyniki współzawodnictwa gmin powiatu myśliborskiego w roku szkolnym 2024/2025 .....	231
Tabela 78. Lista wydarzeń objętych Honorowym Patronatem Starosty Myśliborskiego .....	231
Tabela 79. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	233
Tabela 80. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	234
Tabela 81. Zestawienie różnych kategorii przestępstw w latach 2019-2025.....	234
Tabela 82. Zestawienie wykroczeń najbardziej uciążliwych społecznie w latach 2019-2025.....	235
Tabela 83. Realizacja uchwał podjętych przez Radę Powiatu w Myśliborzu w 2025 r. ....	241
Tabela 84. Realizacja uchwał podjętych przez Zarząd Powiatu w Myśliborzu w 2025 r.....	242
Tabela 85. Jednostki OSP na terenie poszczególnych gmin powiatu .....	243

## VI. SPIS WYKRESÓW

Wykres 1. Liczba mieszkańców Powiatu Myśliborskiego w latach 2019-2025 .....	7
Wykres 2. Dochody i wydatki Powiatu Myśliborskiego w latach 2019-2025 .....	11
Wykres 3. Relacje wydatków bieżących i majątkowych w latach 2019-2025 .....	11
Wykres 4. Zdawalność matur [%].....	52
Wykres 5. Absolwenci a egzamin dojrzałości.....	53
Wykres 6. Zdawalność z poszczególnych przedmiotów – poziom podstawowy [%].....	53
Wykres 7. Struktura właścicielska Szpitala Barlinek Sp. z o.o.....	77
Wykres 8. Struktura właścicielska Szpitala w Dębnie im. Świętej Matki Teresy z Kalkuty Sp. z o.o. ....	77
Wykres 9. Wsparcie specjalistyczne w ujęciu procentowym, z podziałem na gminy .....	135
Wykres 10. Klienci i konsultacje w latach 2024 i 2025. Porównanie rok do roku .....	137
Wykres 11. Kolizje drogowe w Powiecie Myśliborskim w latach 2019-2025.....	236
Wykres 12. Liczba wypadków drogowych w Powiecie Myśliborskim w latach 2019-2025 .....	237
Wykres 13. Liczba sporządzonych Niebieskich Kart w latach 2019-2025.....	238
Wykres 14. Zdarzenia na terenie powiatu myśliborskiego w latach 2019-2025.....	242

## VII. SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 1. Podział administracyjny WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO.....	6
Rysunek 2. Podział administracyjny POWIATU MYŚLIBORSKIEGO.....	7
Rysunek 3. System ochrony przyrody funkcjonujący w Polsce.....	9
Rysunek 4. Pokrycie terenu na obszarze powiatu myśliborskiego .....	10
Rysunek 5. Sieć dróg na terenie powiatu myśliborskiego.....	171