

SZPITAL BARLINEK SP. Z O. O.

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE
ZA I PÓŁROCZE 2025 ROKU**

Barlinek, 2025r.

Nasz znak: Sz. B. NG. l.dz. 87/2025

SZPITAL BARLINEK Sp. z o.o.
74-320 Barlinek, ul. Szpitalna 10
tel./fax 95 7462 502 (Sekretariat)
REGON 000304556, NIP 597-173-04-94
KRS 0000447600 Ks.Rejstr. W-32 00000018358

STAROSTWO POWIATOWE	
Barlinek, dnia 11.09.2025 r.	
Biuro Obsługi Klienta	
Data:	15. 09. 2025
Nr	10941
Podpis	<i>[Signature]</i>

Szanowny Pan
Robert Dudek
Starosta
Powiatu Myśliborskiego
ul. Północna 15
74-300 Myślibórz*KR*
15-09-25r.
ID

Szpital Barlinek Sp. z o. o w załączeniu przesyła sprawozdanie finansowe spółki za I półrocze 2025 roku.:

- Bilans oraz rachunek zysków i strat sporządzone na dzień 30.06.2025r. oraz na dzień 31.07.2025r.
- Zestawienie stanu należności i zobowiązań sporządzone na dzień 30.06.2025r. oraz na dzień 31.07.2025r.
- Zestawienie wyniku finansowego poszczególnych komórek organizacyjnych styczeń- czerwiec 2025r. oraz styczeń-lipiec 2025r.
- Stan i struktura zatrudnienia w Szpitalu na dzień 30.06.2025r. wraz ze średnimi kosztami wynagrodzeń;
- Zestawienie leczonych w Szpitalu w okresie styczeń- czerwiec 2025r.;
- Liczba świadczeń ambulatoryjnych w okresie styczeń- czerwiec 2025r.;
- Wykonanie ryczałtu przyznanego Szpitalowi na I półrocze 2025r.;
- Wykonanie umów z NFZ za I półrocze 2025r.;
- Realizacja planów inwestycyjnych;
- Wdrożone i planowane zmiany organizacyjne w Szpitalu.

Z poważaniem PREZES ZARZĄDU

Lukasz Bombek

Tabela Nr 1: Bilans sporządzony na dzień 30.06.2025r.

Bilans sporządzony na dzień 30.06.2025 r.				
AKTYWA		Stan na dzień kończący		
		31.12.2024	30.06.2025	
A AKTYWA TRWAŁE	1	19 641 263,67	19 600 141,28	
I Wartości niematerialne i prawne	2	13 800,60	12 765,54	
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	3	0,00	0,00	
2. Wartość firmy	4	0,00	0,00	
3. Inne Wartości niematerialne i prawne	5	13 800,60	12 765,54	
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	6	0,00	0,00	
II Rzeczowe aktywa trwałe	7	19 627 463,07	19 587 375,72	
1. Środki trwałe	8	19 298 836,67	19 258 749,32	
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	9	2 607 000,00	2 607 000,00	
b) budynki, lokale, obiekty inżynierii lądowej i wodnej	10	15 598 745,32	15 445 148,02	
c) urządzenia techniczne	11	230 072,26	214 744,69	
d) środki transportu	12	124 866,35	112 670,09	
e) inne środki trwałe	13	738 152,74	879 186,52	
2. Środki trwałe w budowie	14	328 626,40	328 626,40	
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	15	0,00	0,00	
III Należności długoterminowe	16	0,00	0,00	
1. Należności od jednostek powiązanych	17	0,00	0,00	
2. Należności od pozostałych jednostek	18	0,00	0,00	
IV Inwestycje długoterminowe	19	0,00	0,00	
1. Nieruchomości	20	0,00	0,00	
2. Wartości niematerialne i prawne	21	0,00	0,00	
3. Długoterminowe aktywa finansowe	22	0,00	0,00	
a) w jednostkach powiązanych	23	0,00	0,00	
- udziały lub akcje	24	0,00	0,00	
- inne papiery wartościowe	25	0,00	0,00	
- pożyczki udzielone	26	0,00	0,00	
- inne długoterminowe aktywa finansowe	27	0,00	0,00	
b) w pozostałych jednostkach	28	0,00	0,00	
- udziały lub akcje	29	0,00	0,00	
- inne papiery wartościowe	30	0,00	0,00	
- pożyczki udzielone	31	0,00	0,00	
- inne długoterminowe aktywa finansowe	32	0,00	0,00	
4. Inne inwestycje długoterminowe	33	0,00	0,00	
V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	34	0,00	0,00	
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	35	0,00	0,00	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	36	0,00	0,00	
B AKTYWA OBROTOWE	37	4 160 615,26	4 184 264,17	
I Zapasy	38	246 469,77	282 057,94	
1. Materiały	39	246 469,77	282 057,94	
2. Półprodukty i produkty w toku	40	0,00	0,00	
3. Produkty gotowe	41	0,00	0,00	
4. Towary	42	0,00	0,00	
5. Zaliczki na poczet dostaw	43	0,00	0,00	
II Należności krótkoterminowe	44	3 281 231,90	2 795 209,17	
1. Należności od jednostek powiązanych	45	0,00	0,00	
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	46	0,00	0,00	
- do 12 m-cy	47	0,00	0,00	
- powyżej 12 m-cy	48	0,00	0,00	
b) inne należności	49	0,00	0,00	
2. Należności od pozostałych jednostek	50	3 281 231,90	2 795 209,17	
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	51	3 276 941,00	2 786 466,76	
- do 12 m-cy	52	3 276 941,00	2 786 466,76	
- powyżej 12 m-cy	53	0,00	0,00	
b) z tyt. Podatków, dotacji cel., U.S., U. Z.	54	0,00	0,00	
c) inne należności	55	4 290,90	8 742,41	
d) należności dochodzone na drodze sądowej	56	0,00	0,00	
III Inwestycje krótkoterminowe	57	10 418,05	229 149,19	
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	58	10 418,05	229 149,19	
a) w jednostkach powiązanych	59	0,00	0,00	
- udziały lub akcje	60	0,00	0,00	
- inne papiery wartościowe	61	0,00	0,00	
- pożyczki udzielone	62	0,00	0,00	
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	63	0,00	0,00	
b) w pozostałych jednostkach	64	0,00	0,00	
- udziały lub akcje	65	0,00	0,00	
- inne papiery wartościowe	66	0,00	0,00	
- pożyczki udzielone	67	0,00	0,00	
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	68	0,00	0,00	
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	69	10 418,05	229 149,19	
- środki w kasie i na rachunku bankowym	70	10 418,05	229 149,19	
- inne środki pieniężne	71	0,00	0,00	
- inne aktywa pieniężne	72	0,00	0,00	
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	73	0,00	0,00	
IV Rozliczenia międzyokresowe kosztów	74	622 495,64	877 847,87	
Suma bilansowa	75	23 801 878,93	23 784 405,43	

PASywa		Stan na dzień kończący		
		31.12.2024	30.06.2025	
A KAPITAŁ WŁASNY	76	- 6 869 947,47	- 9 484 837,28	
I Kapitał podstawowy	77	14 894 000,00	14 896 000,00	
II Kapitał z aktualizacji wyceny	78	0,00	0,00	
III Pozostałe kapitały rezerwowe	79	12 899 676,40	13 496 676,40	
IV Zysk (strata) lat ubiegłych	80	- 29 082 270,07	- 34 653 623,87	
V Zysk (strata) netto za rok obrotowy	81	- 5 571 353,80	- 3 224 889,81	
VI Odpisy z zysku w ciągu roku (wielkość ujemna)	82	0,00	0,00	
B ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	83	30 661 826,40	33 269 242,71	
I Rezerwy na zobowiązania	84	0,00	0,00	
1. Rezerwy z tyt. odroczonego podatku dochód.	85	0,00	0,00	
2. Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne	86	0,00	0,00	
a) długoterminowa	87	0,00	0,00	
b) krótkoterminowa	88	0,00	0,00	
3. Pozostałe rezerwy	89	0,00	0,00	
a) długoterminowa	90	0,00	0,00	
b) krótkoterminowa	91	0,00	0,00	
II Zobowiązania długoterminowe	92	4 172 826,19	5 891 025,96	
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	93	0,00	0,00	
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	94	4 172 826,19	5 891 025,96	
a) kredyty i pożyczki	95	332 125,19	313 407,96	
b) zobowiązania z tyt. dłużnych papierów wart.	96	3 337 000,00	3 337 000,00	
c) inne zobowiązania finansowe	97	0,00	0,00	
d) inne (pozostałe)	98	503 701,00	2 240 618,00	
III Zobowiązania krótkoterminowe	99	24 462 837,89	25 362 054,45	
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	100	0,00	0,00	
a) z tytułu dostaw i usług o okresie wykon.	101	0,00	0,00	
- do 12 m-cy	102	0,00	0,00	
- powyżej 12 m-cy	103	0,00	0,00	
b) inne zobowiązania	104	0,00	0,00	
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	105	24 462 837,89	25 271 631,75	
a) kredyty i pożyczki	106	2 324 390,15	2 802 761,48	
b) zobowiązania z tyt. dłużnych papierów wart.	107	727 000,00	727 000,00	
c) inne zobowiązania finansowe	108	0,00	0,00	
d) zobowiązania z tyt. dostaw i usług w okr.	109	4 944 043,11	5 248 723,14	
- do 12 m-cy	110	4 944 043,11	5 248 723,14	
- powyżej 12 m-cy	111	0,00	0,00	
e) zaliczki otrzymane na poczet dostaw	112	0,00	0,00	
f) zobowiązania wekslowe	113	0,00	0,00	
g) zobowiązania z tyt. podatków, cel, ubez.	114	14 670 507,32	14 876 161,79	
h) zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	115	1 436 397,01	1 429 778,67	
i) inne	116	136 469,68	187 206,67	
3. Fundusze specjalne	117	212 030,62	80 422,70	
IV Rozliczenia międzyokresowe	118	2 036 162,32	2 026 162,30	
1. Ujemna wartość firmy	119	0,00	0,00	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	120	2 036 162,32	2 026 162,30	
a) długoterminowe	121	1 989 290,32	1 979 290,30	
b) krótkoterminowe	122	46 872,00	46 872,00	
Suma bilansowa	123	23 801 878,93	23 784 405,43	

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Mirella Stieler

PREZES ZARZĄDU

Lukasz Dombek

Bilans sporządzony na dzień 31.07.2025 r.					
AKTYWA		Stan na dzień kończący		PASywa	
		31.12.2024	31.07.2025		
A AKTYWA TRWAŁE	1	19 641 263,67	19 661 134,79	A KAPITAŁ WŁASNY	76
I Wartości niematerialne i prawne	2	13 800,60	12 593,03	I Kapitał podstawowy	77
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	3	0,00	0,00	II Kapitał z aktualizacji wyceny	78
2. Wartość firmy	4	0,00	0,00	III Pozostałe kapitały rezerwowe	79
3. Inne Wartości niematerialne i prawne	5	13 800,60	12 593,03	IV Zysk (strata) lat ubiegłych	80
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	6	0,00	0,00	V Zysk (strata) netto za rok obrotowy	81
II Rzeczowe aktywa trwałe	7	19 627 463,07	19 648 541,76	VI Odpisy z zysku w ciągu roku (wielkość ujemna)	82
1. Środki trwałe	8	19 298 836,67	19 319 915,36	B ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	83
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	9	2 607 000,00	2 607 000,00	I Rezerwy na zobowiązania	84
b) budynki, lokale, obiekty inżynierii lądowej i wodnej	10	15 598 745,32	15 419 548,47	1. Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochód.	85
c) urządzenia techniczne	11	230 072,26	212 198,47	2. Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne	86
d) środki transportu	12	124 866,35	110 637,38	a) długoterminowa	87
e) inne środki trwałe	13	738 152,74	970 531,04	b) krótkoterminowa	88
2. Środki trwałe w budowie	14	328 626,40	328 626,40	3. Pozostałe rezerwy	89
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	15	0,00	0,00	a) długoterminowa	90
III Należności długoterminowe	16	0,00	0,00	b) krótkoterminowa	91
1. Należności od jednostek powiązanych	17	0,00	0,00	II Zobowiązania długoterminowe	92
2. Należności od pozostałych jednostek	18	0,00	0,00	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	93
IV Inwestycje długoterminowe	19	0,00	0,00	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	94
1. Nieruchomości	20	0,00	0,00	a) kredyty i pożyczki	95
2. Wartości niematerialne i prawne	21	0,00	0,00	b) zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wart.	96
3. Długoterminowe aktywa finansowe	22	0,00	0,00	c) inne zobowiązania finansowe	97
a) w jednostkach powiązanych	23	0,00	0,00	d) inne (pozostałe)	98
- udziały lub akcje	24	0,00	0,00	III Zobowiązania krótkoterminowe	99
- inne papiery wartościowe	25	0,00	0,00	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	100
- pożyczki udzielone	26	0,00	0,00	a) z tytułu dostaw i usług o okresie wykon.	101
- inne długoterminowe aktywa finansowe	27	0,00	0,00	- do 12 m-cy	102
b) w pozostałych jednostkach	28	0,00	0,00	- powyżej 12 m-cy	103
- udziały lub akcje	29	0,00	0,00	b) inne zobowiązania	104
- inne papiery wartościowe	30	0,00	0,00	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	105
- pożyczki udzielone	31	0,00	0,00	a) kredyty i pożyczki	106
- inne długoterminowe aktywa finansowe	32	0,00	0,00	b) zobowiązania z tytułu dłużnych papierów wart.	107
4. Inne inwestycje długoterminowe	33	0,00	0,00	c) inne zobowiązania finansowe	108
V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	34	0,00	0,00	d) zobowiązania z tytułu dostaw i usług w okr.	109
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	35	0,00	0,00	- do 12 m-cy	110
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	36	0,00	0,00	- powyżej 12 m-cy	111
B AKTYWA OBROTOWE	37	4 160 615,26	4 630 735,38	e) zaliczki otrzymane na poczet dostaw	112
I Zapasy	38	246 469,77	262 618,94	f) zobowiązania wekslowe	113
1. Materiały	39	246 469,77	262 618,94	g) zobowiązania z tytułu podatków, cel, ubezpiec.	114
2. Półprodukty i produkty w toku	40	0,00	0,00	h) zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	115
3. Produkty gotowe	41	0,00	0,00	i) inne	116
4. Towary	42	0,00	0,00	3. Fundusze specjalne	117
5. Zaliczki na poczet dostaw	43	0,00	0,00	IV Rozliczenia międzyokresowe	118
II Należności krótkoterminowe	44	3 281 231,90	3 397 287,08	1. Ujemna wartość firmy	119
1. Należności od jednostek powiązanych	45	0,00	0,00	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	120
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	46	0,00	0,00	a) długoterminowe	121
- do 12 m-cy	47	0,00	0,00	b) krótkoterminowe	122
- powyżej 12 m-cy	48	0,00	0,00	Suma bilansowa	123
b) inne należności	49	0,00	0,00		
2. Należności od pozostałych jednostek	50	3 281 231,90	3 397 287,08		
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	51	3 276 941,00	3 389 044,67		
- do 12 m-cy	52	3 276 941,00	3 389 044,67		
- powyżej 12 m-cy	53	0,00	0,00		
b) z tytułu Podatków, dotacji cel., U.S., U. Z.	54	0,00	0,00		
c) inne należności	55	4 290,90	8 242,41		
d) należności dochodzone na drodze sądowej	56	0,00	0,00		
III Inwestycje krótkoterminowe	57	10 418,05	116 888,52		
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	58	10 418,05	116 888,52		
a) w jednostkach powiązanych	59	0,00	0,00		
- udziały lub akcje	60	0,00	0,00		
- inne papiery wartościowe	61	0,00	0,00		
- pożyczki udzielone	62	0,00	0,00		
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	63	0,00	0,00		
b) w pozostałych jednostkach	64	0,00	0,00		
- udziały lub akcje	65	0,00	0,00		
- inne papiery wartościowe	66	0,00	0,00		
- pożyczki udzielone	67	0,00	0,00		
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	68	0,00	0,00		
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	69	10 418,05	116 888,52		
- środki w kasie i na rachunku bankowym	70	10 418,05	116 888,52		
- inne środki pieniężne	71	0,00	0,00		
- inne aktywa pieniężne	72	0,00	0,00		
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	73	0,00	0,00		
IV Rozliczenia międzyokresowe kosztów	74	622 495,54	853 940,84		
Suma bilansowa	75	23 801 878,93	24 291 870,17		

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Mirella Stieler

PREZES Zarządu

Lukasz Dombek

Tabela Nr 2: Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2025 do 30.06.2025

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 01.01.2025 R. DO 30.06.2025 R.

TREŚĆ		31.12.2024 r.	narastająco na 30.06.2024 r.	narastająco na 30.06.2025 r.	narastająco na 30.06.2025 r. Z NADWYKONANIAM
A PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, W TYM	1	44 172 818,24	20 618 334,51	21 765 210,37	22 362 047,49
- od jednostek powiązanych	2	0,00	0,00	0,00	0,00
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	3	44 172 818,24	20 618 334,51	21 765 210,37	22 362 047,49
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie -wart. dodatnia, zmniejszenie wart. ujemna)	4	0,00	0,00	0,00	0,00
III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	5	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	6	0,00	0,00	0,00	0,00
B KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	7	48 639 611,78	23 962 794,82	24 163 017,62	24 163 017,62
I Amortyzacja	8	1 043 871,20	507 158,16	286 739,80	286 739,80
II Materiały w tym:	9	3 761 170,81	1 892 467,60	1 788 855,23	1 788 855,23
- leki i krew	10	1 251 042,27	633 248,76	610 157,30	610 157,30
III Energia	11	863 786,63	446 753,56	536 427,93	536 427,93
IV Usługi obce, w tym:	12	15 319 191,70	7 543 838,77	8 280 050,01	8 280 050,01
- kontrakty lekarskie	13	10 809 421,95	5 103 284,63	5 741 186,52	5 741 186,52
- kontrakty pielęgniarskie i ratowników	14	1 706 861,20	1 006 714,21	984 652,00	984 652,00
- kontrakty pozostałe medyczne	15	677 084,41	427 163,08	265 964,72	265 964,72
V Podatki opłaty w tym:	16	583 598,24	280 079,18	346 655,88	346 655,88
- podatek od nieruchomości	17	73 639,00	36 822,00	37 849,98	37 849,98
VI Wynagrodzenia w tym:	18	22 548 242,60	11 038 221,10	10 942 393,53	10 942 393,53
- z tytułu umów o pracę	19	16 989 172,70	8 353 169,89	7 692 038,34	7 692 038,34
- z tytułu pozostałych umów	20	5 539 469,90	2 685 051,21	3 250 355,19	3 250 355,19
VII Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym:	21	4 302 726,70	2 144 950,45	1 869 931,24	1 869 931,24
- ubezpieczenia emerytalne	22	2 011 524,73	985 315,05	946 219,95	946 219,95
- składki na FUS FP i FGŚP oraz FEP		307 763,65	151 232,32	151 951,03	151 951,03
VIII Pozostałe koszty w tym:	23	216 815,00	109 326,00	110 664,89	110 664,89
- ubezpieczenie majątkowe oraz OC	24	216 815,00	103 561,46	82 716,98	82 716,98
IX Wartość sprzedanych towarów i materiałów	25	0,00	0,00	0,00	0,00
C ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)	26	-4 466 793,51	-3 344 460,31	-2 397 807,25	-1 800 970,13
D POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	27	956 818,67	544 038,87	55 509,76	55 509,76
I Zysk ze zbycia niematerialnych aktywów trwałych	28	0,00	0,00	0,00	0,00
II Dotacje	29	0,00	0,00	0,00	0,00
III Inne przychody operacyjne	30	956 818,67	544 038,87	55 509,76	55 509,76
E POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	31	842 189,01	417 424,96	369 168,67	369 168,67
I Strata ze zbycia niematerialnych aktywów trwałych	32	0,00	0,00	0,00	0,00
II Aktualizacja wartości aktywów niematerialnych	33	0,00	0,00	0,00	0,00
III Inne koszty operacyjne	34	842 189,01	417 424,96	369 168,67	369 168,67
F ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	35	-4 352 163,88	-3 217 846,40	-2 711 466,16	-2 114 629,04
G PRZYCHODY FINANSOWE	36	26 087,01	13 595,52	1 230,38	1 230,38
I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	37	0,00	0,00	0,00	0,00
- od jednostek powiązanych	38	0,00	0,00	0,00	0,00
II Odsetki, w tym:	39	26 087,01	13 595,52	1 230,38	1 230,38
- od jednostek powiązanych	40	0,00	0,00	0,00	0,00
III Zysk ze zbycia inwestycji	41	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Aktualizacja wartości inwestycji	42	0,00	0,00	0,00	0,00
V Inne	43	0,00	0,00	0,00	0,00
H KOSZTY FINANSOWE	44	1 245 276,93	510 090,83	514 654,03	514 654,03
I Odsetki w tym:	45	1 245 276,93	510 090,83	514 654,03	514 654,03
- dla jednostek powiązanych	46	6 968,00	0,00	0,00	0,00
II Strata ze zbycia inwestycji	47	0,00	0,00	0,00	0,00
III Aktualizacja wartości inwestycji	48	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Inne	49	0,00	0,00	0,00	0,00
I ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (F+G-H)	50	-5 571 353,80	-3 714 341,71	-3 224 889,81	-2 628 052,69
J WYNIK ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH (J.I-J.II)	51	0,00	0,00	0,00	0,00
I Zyski nadzwyczajne	52	0,00	0,00	0,00	0,00
II Straty nadzwyczajne	53	0,00	0,00	0,00	0,00
K ZYSK (STRATA) BRUTTO (I+J)	54	0,00	0,00	0,00	0,00
L PODATEK DOCHODOWY	55	0,00	0,00	0,00	0,00
I Podatek dochodowy bieżący	56	0,00	0,00	0,00	0,00
II Podatek dochodowy odroczony	57	0,00	0,00	0,00	0,00
M POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIJSZENIA ZYSKU (ZWIĘKSZENIE STRATY)	58	0,00	0,00	0,00	0,00
N ZYSK (STRATA) NETTO (K-L-M)	59	-5 571 353,80	-3 714 341,71	-3 224 889,81	-2 628 052,69

GŁÓWNY KSIĘGOWY

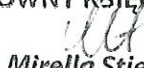
Mirella Stieler

PREZES Zarządu

Lukasz Dąbek

Tabela Nr 2: Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2025 do 31.07.2025

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES OD 01.01.2025 R. DO 31.07.2025 R.					
TREŚĆ		31.12.2024 r.	narastająco na 31.07.2024 r.	narastająco na 31.07.2025 r.	narastająco na 31.07.2025 r. Z NADWYKONANIAM
A PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, W TYM	1	44 172 818,24	24 842 272,81	26 715 552,01	27 400 044,26
- od jednostek powiązanych	2	0,00	0,00	0,00	0,00
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	3	44 172 818,24	24 842 272,81	26 715 552,01	27 400 044,26
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie -wart. dodatnia, zmniejszenie wart. ujemna)	4	0,00	0,00	0,00	0,00
III Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	5	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	6	0,00	0,00	0,00	0,00
B KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	7	48 639 611,78	28 155 947,89	28 593 615,26	28 593 615,26
I Amortyzacja	8	1 043 871,20	593 034,14	334 224,66	334 224,66
II Materiały w tym:	9	3 761 170,81	2 244 743,55	2 159 098,86	2 159 098,86
- leki i krew	10	1 251 042,27	758 970,90	742 145,14	742 145,14
III Energia	11	863 786,63	516 284,68	613 668,75	613 668,75
IV Usługi obce, w tym:	12	15 319 191,70	8 825 450,78	9 770 217,50	9 770 217,50
- kontrakty lekarskie	13	10 809 421,95	5 973 635,43	6 660 880,09	6 660 880,09
- kontrakty pielęgniarek i ratowników	14	1 706 861,20	1 162 365,96	1 155 066,29	1 155 066,29
- kontrakty pozostałe medyczne	15	677 084,41	494 559,66	323 517,16	323 517,16
V Podatki opłaty w tym:	16	583 598,24	327 233,31	429 010,10	429 010,10
- podatek od nieruchomości	17	73 639,00	42 959,00	37 849,98	37 849,98
VI Wynagrodzenia w tym:	18	22 548 242,60	12 997 566,47	12 946 813,90	12 946 813,90
- z tytułu umów o pracę	19	16 989 172,70	9 805 135,50	9 020 769,50	9 020 769,50
- z tytułu pozostałych umów	20	5 539 469,90	3 192 430,97	3 926 044,40	3 926 044,40
VII Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym:	21	4 302 726,70	2 522 247,47	2 215 571,32	2 215 571,32
- ubezpieczenia emerytalne	22	2 011 524,73	1 142 708,51	1 110 565,50	1 110 565,50
- składki na FUS FP i FOŚP oraz FEP		307 763,65	176 197,36	177 974,42	177 974,42
VIII Pozostałe koszty w tym:	23	216 815,00	129 387,46	125 010,17	125 010,17
- ubezpieczenie majątkowe oraz OC	24	216 815,00	121 795,77	82 716,98	82 716,98
IX Wartość sprzedanych towarów i materiałów	25	0,00	0,00	0,00	0,00
C ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)	26	-4 466 793,51	-3 313 675,05	-1 878 063,25	-1 193 571,00
D POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	27	956 818,67	760 208,88	59 270,26	55 509,76
I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	28	0,00	0,00	0,00	0,00
II Dotacje	29	0,00	0,00	0,00	0,00
III Inne przychody operacyjne	30	956 818,67	760 208,88	59 270,26	55 509,76
E POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	31	842 189,01	716 026,32	463 218,27	369 168,67
I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	32	0,00	0,00	0,00	0,00
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	33	0,00	0,00	0,00	0,00
III Inne koszty operacyjne	34	842 189,01	716 026,32	463 218,27	369 168,67
F ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	35	-4 352 163,88	-3 269 492,49	-2 282 011,26	-1 507 229,91
G PRZYCHODY FINANSOWE	36	26 087,01	13 595,52	1 230,38	1 230,38
I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	37	0,00	0,00	0,00	0,00
- od jednostek powiązanych	38	0,00	0,00	0,00	0,00
II Odsetki, w tym:	39	26 087,01	13 595,52	1 230,38	1 230,38
- od jednostek powiązanych	40	0,00	0,00	0,00	0,00
III Zysk ze zbycia inwestycji	41	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Aktualizacja wartości inwestycji	42	0,00	0,00	0,00	0,00
V Inne	43	0,00	0,00	0,00	0,00
H KOSZTY FINANSOWE	44	1 245 276,93	570 447,09	567 298,74	514 654,03
I Odsetki w tym:	45	1 245 276,93	570 447,09	567 298,74	514 654,03
- dla jednostek powiązanych	46	6 968,00	0,00	0,00	0,00
II Strata ze zbycia inwestycji	47	0,00	0,00	0,00	0,00
III Aktualizacja wartości inwestycji	48	0,00	0,00	0,00	0,00
IV Inne	49	0,00	0,00	0,00	0,00
I ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (F+G-H)	50	-5 571 353,80	-3 826 344,06	-2 848 079,62	-2 020 653,56
J WYNIK ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH (J.I-J.II)	51	0,00	0,00	0,00	0,00
I Zyski nadzwyczajne	52	0,00	0,00	0,00	0,00
II Straty nadzwyczajne	53	0,00	0,00	0,00	0,00
K ZYSK (STRATA) BRUTTO (I+J)	54	0,00	0,00	0,00	0,00
L PODATEK DOCHODOWY	55	0,00	0,00	0,00	0,00
I Podatek dochodowy bieżący	56	0,00	0,00	0,00	0,00
II Podatek dochodowy odroczone	57	0,00	0,00	0,00	0,00
M POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIEJSZENIA ZYSKU (ZWIEKSZENIE STRATY)	58	0,00	0,00	0,00	0,00
N ZYSK (STRATA) NETTO (K-L-M)	59	-5 571 353,80	-3 826 344,06	-2 848 079,62	-2 020 653,56

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Mirella Stieler

PREZES ZARZĄDU

Łukasz Pombek

Tabela Nr 3a: Stan należności i zobowiązań Szpitala na dzień 30.06.2025r.

STAN NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZAŃ SZPITALA NA DZIEŃ 30.06.2025 R.			
Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	KWOTA W ZŁ	
		Ogółem	Wymagalne
1.	NALEŻNOŚCI OGÓŁEM, W TYM:	2 795 209,17	335 718,00
a)	Narodowy Fundusz Zdrowia	2 110 599,02	
b)	Z tytułu dostaw i usług	675 867,74	335 718,00
c)	Pozostałe należności (wypisać jakie)	8 742,41	
2.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM, W TYM:	33 269 242,71	4 237 967,56
a)	Wobec pracowników	1 429 778,67	0,00
b)	Z tytułu dostaw i usług	5 248 723,14	2 944 372,93
c)	Z tytułu podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	3 652 588,47	1 293 271,24
d)	Pożyczki od wspólników	2 504 265,18	0,00
e)	Pożyczki od wspólników - odsetki	220 303,73	0,00
f)	Kredyt na rachunku bieżącym	78 192,57	0,00
g)	Pozostałe zobowiązania	187 206,67	323,39
h)	Pożyczka z WFOŚ i GW	313 407,96	0,00
i)	Inne zobowiązania finansowe (układy ratalne ZUS, US)	13 464 191,32	0,00
j)	Fundusze specjalne	80 422,70	0,00
k)	Rozliczenia międzyokresowe	2 026 162,30	0,00
l)	Zobowiązania z tytułu emisji obligacji	4 064 000,00	0,00
m)	Inne (wypisać jakie)		
	RAZEM		

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Mirella Stieler

PREZES ZARZĄDU

Lukasz Dombek

Tabela Nr 3a: Stan należności i zobowiązań Szpitala na dzień 31.07.2025r.

STAN NALEŻNOŚCI I ZOBOWIĄZAŃ SZPITALA NA DZIEŃ 31.07.2025 R.			
Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	KWOTA W ZŁ	
		Ogółem	Wymagalne
1.	NALEŻNOŚCI OGÓŁEM, W TYM:	3 397 287,08	355 174,17
a)	Narodowy Fundusz Zdrowia	2 793 315,48	
b)	Z tytułu dostaw i usług	595 729,19	355 174,17
c)	Pozostałe należności (wypisać jakie)	8 242,41	
2.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA OGÓŁEM, W TYM:	33 399 897,26	3 346 047,00
a)	Wobec pracowników	1 472 356,60	0,00
b)	Z tytułu dostaw i usług	4 910 224,67	2 398 873,61
c)	Z tytułu podatków, cel i ubezpieczeń społecznych	4 180 952,07	946 850,00
d)	Pożyczki od wspólników	2 504 265,18	0,00
e)	Pożyczki od wspólników - odsetki	220 303,73	0,00
f)	Kredyt na rachunku bieżącym	59 426,24	0,00
g)	Pozostałe zobowiązania	183 963,98	323,39
h)	Pożyczka z WFOŚ i GW	310 295,14	0,00
i)	Inne zobowiązania finansowe (układy ratalne ZUS, US)	13 389 191,32	0,00
j)	Fundusze specjalne	80 422,70	0,00
k)	Rozliczenia międzyokresowe	2 024 495,63	0,00
l)	Zobowiązania z tytułu emisji obligacji	4 064 000,00	0,00
m)	Inne (wypisać jakie)		
RAZEM			

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Mirella Stieler

PREZES ZARZĄDU

Lukasz Dombek

NADLIMITY I-VII 2025

LP.	NAZWA	LIMIT NFZ (zł)	WYKONANIE (zł)	ZAPŁACONE PRZEZ NFZ (zł)	NADLIMIT (zł)
1	ODDZIAŁ NEONATOLOGICZNY	1 019 229,88	1 195 675,90	1 093 260,77	102 415,13
2	ODDZIAŁ DZIENNY PSYCHIATRYCZNY REHABILITACYJNY	294 091,98	333 968,85	293 985,51	39 983,34
3	PORADNIA NEUROLOGICZNA	186 120,11	188 681,44	183 080,98	5 600,46
4	PORADNIA ORTOPEDYCZNA	288 868,14	419 048,67	288 158,21	130 890,46
5	PORADNIA GINEKOLOGICZNA	53 030,96	62 158,05	47 351,04	14 807,01
6	ZAKŁAD PIĘLĘGNACYJNO - OPIEKUŃCZY	3 820 111,89	4 121 169,50	3 819 332,85	301 836,65
7	REHABILITACJA	410 488,11	499 678,75	410 719,55	88 959,20
RAZEM NADLIMIT I-VII 2025					684 492,25

Dane : SZOI- NFZ

Stan na dzień : 05-09-2025

SZPITAL BARLINEK Sp. z o.o.
74-320 Barlinek, ul. Szpitalna 10
tel. 95 74 61 810, 95 74 62 963 centrala
tel./fax 95 74 62 502 sekretariat
REGON 000304556, NIP 597-173-04-94
KRS 0000447800 Ks.Rejstr. W-32 000000018358

PREZES Zarządu

Łukasz Dąbek

500-0016 - Poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej Barlinek

[illegible]

500-0017 - Poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej Mysłibórz

[illegible]

504-4000 - Oddział chorób wewnętrznych

[illegible]

504-4450 - Oddział położniczo-ginekologiczny z pododdz. neonatologicznym

[illegible]

504-4500 - Oddział chirurgiczny

[illegible]

502-2702 - Oddział dzienny psychiatryczny rehabilitacyjny

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Pozyskoby	37 522,58	44 730,31	41 126,45	39 642,50	42 610,39	41 126,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	246 758,68
2	Koszty (pośrednie i bezpośrednie)	36 348,94	36 542,14	38 055,61	36 882,23	35 862,24	34 856,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218 547,76
3	Wynik	1 173,64	8 188,17	3 070,84	2 760,27	6 748,15	6 269,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 210,92

503-4900 - Izba przyjęć szpitala - ryczałt dobowy

[illegible]

505-5160 - Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy

[illegible]

501-1050 - Poradnia gastroenterologiczna

[illegible]

501-1100 - Poradnia kardiologiczna

[illegible]

501-1220 - Poradnia neurologiczna

[illegible]

501-1240 - Poradnia onkologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	lutý	marzec	kwiecieñ	maj	czerwiec	lipiec	sierpieñ	wrzesień	październik	listopad	grudzieñ	Narastająco
1	Przychody	24 244,93	24 483,73	24 216,46	33 611,09	24 515,22	25 021,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156 093,23
2	Koszty pośrednie + bezpośredni	26 354,84	28 698,66	27 346,38	25 082,26	24 505,43	23 357,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155 345,42
3	Wynik	-2 109,91	-4 214,93	-3 129,92	8 528,83	9,79	1 663,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	747,81

501-1450 - Poradnia ginekologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	lutyl	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przechody	46 345,61	45 819,09	47 638,07	73 648,52	50 881,97	41 002,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305 335,81
2	Koszty (pośrednie + bezpośrednie)	38 096,27	38 736,10	36 550,61	38 989,53	37 021,85	33 033,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	222 427,99
3	Wynik	8 249,34	7 082,99	11 087,46	34 658,99	13 860,12	7 968,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82 907,82

501-1472 - Szkoła rodzenia

[illegible]

501-1500 - Poradnia chirurgiczna

[illegible]

501-1580 - Poradnia ortopedyczna

[illegible]

501-1610 - Poradnia laryngologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	lutý	marzec	kwiecieñ	maj	czerwiec	lipiec	sierpieñ	wrzesieñ	październik	listopad	grudzieñ	Narastająco
1	Prychody	11 748,63	14 934,59	12 037,42	14 009,92	13 070,11	12 294,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78 095,57
2	Koszty /pośrednie + bezpośredni	13 410,17	7 842,90	15 241,76	6 323,08	7 479,24	30 499,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80 796,84
3	Wynik	-1 661,54	7 091,69	-3 204,34	7 686,84	5 590,87	-18 204,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2 701,27

501-1700 - Poradnia zdrowia psychicznego

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przełożydy	20 768,75	16 648,63	23 896,67	22 195,92	19 103,88	19 406,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122 020,44
2	Koszty (pośrednie + bezpośrednie)	19 047,67	18 543,41	18 937,49	19 944,70	19 010,30	18 087,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113 570,81
3	Wynik	1 721,08	-1 894,78	4 959,18	2 251,22	93,58	1 319,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 449,63

508-1310 - Rehabilitacija / Fizioterapija

[illegible]

540-9901 - Laboratorium

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przebiegody	33 701,72	31 882,54	37 609,73	31 495,11	33 527,61	30 835,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199 072,19
2	Koszty (pośrednie + bezpośredni)	22 309,22	28 666,81	30 179,41	11 151,15	27 699,97	25 367,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145 373,91
3	Wynik	11 392,50	3 215,73	7 430,32	20 343,96	5 827,64	5 468,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 698,28

[illegible]

545-9903 - Dzierżawy

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	2 429,16	2 429,16	2 429,16	2 429,16	1 843,79	1 843,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 404,22
2	Koszty (pośrednie + bezpośrednie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Wynik	2 429,16	2 429,16	2 429,16	2 429,16	1 843,79	1 843,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 404,22

545-9904 - Pozostała sprzedaż

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	5 505,05	6 100,83	6 212,39	5 958,72	6 897,76	7 622,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 297,72
2	Koszty (pośrednie + bezpośrednie)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Wynik	5 505,05	6 100,83	6 212,39	5 958,72	6 897,76	7 622,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 297,72

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Mirella Stieler

PREZES ZARZĄDU

Łukasz Dombek

Zestawienie wyników finansowego poszczególnych komórek organizacyjnych: styczeń - lipiec 2025

500-0016 - Poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej Barlinek

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	168 188,41	166 708,41	168 588,41	175 798,51	166 568,40	166 268,41	180 291,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 192 412,49
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	121 952,67	105 522,62	117 389,24	95 379,49	116 681,95	129 508,49	126 374,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	812 808,90
3	Wynik	46 235,74	61 185,79	51 199,17	80 419,02	49 886,45	36 759,92	53 917,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	379 603,59

500-0017 - Poradnia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej Mysłibórz

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	82 042,05	83 602,05	82 722,05	86 421,95	82 002,06	81 722,05	89 776,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	588 288,39
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	106 814,09	99 081,39	94 148,16	116 365,47	110 983,44	114 728,41	110 776,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	752 897,23
3	Wynik	-24 772,04	-15 479,34	-11 426,11	-29 943,52	-28 981,38	-33 006,36	-21 000,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-164 608,84

504-4000 - Oddział chorób wewnętrznych

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	656 090,00	658 769,27	569 975,39	623 315,48	627 535,07	450 438,45	1 002 741,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 588 865,61
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	602 707,82	686 559,01	632 405,99	569 373,54	609 780,11	523 894,49	616 813,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 241 534,72
3	Wynik	53 382,18	-27 789,74	-62 430,60	53 941,94	17 754,96	-73 456,04	385 928,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	347 330,89

504-4450 - Oddział położniczo-ginekologiczny z pododdz. neonatologicznym

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	733 388,50	686 516,42	621 543,56	736 656,97	759 019,51	816 436,32	1 037 195,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 390 816,66
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	1 015 530,85	930 761,60	989 486,09	1 060 021,16	1 049 058,03	991 431,08	1 077 579,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 113 868,53
3	Wynik	-282 142,35	-244 245,18	-367 942,53	-323 364,19	-290 038,52	-174 934,76	-40 384,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 723 051,67

504-4500 - Oddział chirurgiczny

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	672 900,18	673 359,28	588 307,86	635 455,69	638 081,27	614 898,26	1 025 780,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 848 782,77
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	780 592,55	742 000,32	788 974,84	802 963,13	751 339,79	824 308,43	940 453,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 630 632,46
3	Wynik	-107 692,37	-68 641,04	-200 666,98	-167 507,44	-113 258,52	-209 410,17	85 326,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-781 849,69

502-2702 - Oddział dzienny psychiatryczny rehabilitacyjny

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	37 522,58	44 730,31	41 126,45	39 642,50	42 610,39	41 126,45	47 438,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294 197,50
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	36 348,94	36 542,14	38 055,61	36 882,23	35 862,24	34 856,60	39 549,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	258 097,01
3	Wynik	1 173,64	8 188,17	3 070,84	2 760,27	6 748,15	6 269,85	7 889,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36 100,49

503-4900 - Izba przyjęć szpitala - ryczałt dobowy

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	263 175,00	235 560,00	264 357,00	258 823,00	262 245,00	255 104,00	295 768,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 835 032,00
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	262 244,08	254 866,19	274 084,27	282 137,60	266 964,75	272 284,73	292 344,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 904 926,54
3	Wynik	930,92	-19 306,19	-9 727,27	-23 314,60	-4 719,75	-17 180,73	3 423,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-69 894,54

505-5160 - Zakład Pielęgnacyjno-Opiekunicy

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	643 683,81	651 239,90	643 170,18	652 005,82	687 873,91	634 045,88	731 112,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 643 131,85
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	609 952,56	607 719,17	676 391,55	664 535,64	603 468,44	637 644,23	691 004,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 490 715,70
3	Wynik	33 731,25	43 520,73	-33 221,37	-12 529,82	84 405,47	-3 598,35	40 108,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152 416,15

501-1050 - Poradnia gastroenterologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	44 363,43	44 627,11	38 699,74	95 731,61	49 584,16	38 726,68	39 090,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350 822,95
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	57 627,31	62 965,03	66 540,64	64 666,59	76 797,72	62 793,46	43 510,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	434 901,06
3	Wynik	-13 263,88	-18 337,92	-27 840,90	31 065,02	-27 213,56	-24 066,78	-4 420,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-84 078,11

501-1100 - Poradnia kardiologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	7 768,53	7 050,34	6 082,21	25 145,26	7 667,72	5 430,48	15 524,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74 669,03
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	17 428,40	14 398,68	15 867,02	19 401,81	20 947,64	17 917,65	21 489,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127 450,48
3	Wynik	-9 659,87	-7 348,34	-9 784,81	5 743,45	-13 279,92	-12 487,17	-5 964,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-52 781,45

501-1220 - Poradnia neurologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	25 417,45	25 442,79	25 591,44	29 056,00	25 417,45	24 925,90	27 229,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183 080,98
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	26 451,88	23 960,41	21 697,22	25 146,25	25 454,53	21 948,19	26 440,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171 098,53
3	Wynik	-1 034,43	1 482,38	3 894,22	3 909,75	-37,08	2 977,71	789,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 982,45

501-1240 - Poradnia onkologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	24 244,93	24 483,73	24 216,46	33 611,09	24 515,22	25 021,80	28 270,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	184 363,74
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	26 354,84	28 698,66	27 346,38	25 082,26	24 505,43	23 357,86	27 282,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182 627,81
3	Wynik	-2 109,91	-4 214,93	-3 129,92	8 528,83	9,79	1 663,94	988,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 735,93

501-1450 - Poradnia ginekologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	46 345,61	45 819,09	47 638,07	73 648,52	50 881,97	41 002,55	75 367,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380 703,21
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	38 096,27	38 736,10	36 550,61	38 989,53	37 021,85	33 033,64	47 359,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	269 787,85
3	Wynik	8 249,34	7 082,99	11 087,46	34 658,99	13 860,12	7 968,91	28 007,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110 915,36

501-1472 - Szkoła rodzenia

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	6 999,52	2 614,68	2 497,17	2 750,67	2 483,13	2 373,18	2 367,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 086,30
3	Wynik	-6 999,52	-2 614,68	-2 497,17	-2 750,67	-2 483,13	-2 373,18	-2 367,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22 086,30

501-1500 - Poradnia chirurgiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	61 523,49	62 928,60	72 750,94	75 068,23	72 798,93	67 071,19	74 725,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	486 866,41
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	46 690,74	55 250,16	50 210,32	63 965,83	56 719,99	54 176,98	67 606,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	394 620,39
3	Wynik	14 832,75	7 678,44	22 540,62	11 102,40	16 078,94	12 894,21	7 118,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92 246,02

501-1580 - Poradnia ortopedyczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	22 800,21	23 934,10	23 730,63	106 394,93	22 763,59	23 644,64	63 753,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	287 021,54
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	44 785,56	42 507,63	52 487,82	49 801,33	56 307,98	60 460,36	74 869,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	381 220,21
3	Wynik	-21 985,35	-18 573,53	-28 757,19	56 593,60	-33 544,39	-36 815,72	-11 116,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-94 198,67

501-1610 - Poradnia laryngologiczna

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	11 748,63	14 934,59	12 037,42	14 009,92	13 070,11	12 294,90	16 273,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94 368,92
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	13 410,17	7 842,90	15 241,76	6 323,08	7 479,24	30 499,68	9 165,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89 962,51
3	Wynik	-1 661,54	7 091,69	-3 204,34	7 686,84	5 590,87	-18 204,78	7 107,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 406,41

501-1700 - Poradnia zdrowia psychicznego

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	20 768,75	16 648,63	23 896,67	22 195,92	19 103,88	19 406,59	26 029,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148 049,54
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	19 047,67	18 543,41	18 937,49	19 944,70	19 010,30	18 087,24	21 247,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134 818,21
3	Wynik	1 721,08	-1 894,78	4 959,18	2 251,22	93,58	1 319,35	4 781,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 231,33

508-1310 - Rehabilitacja / Fizjoterapia

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	60 410,19	61 014,32	61 534,27	60 856,65	60 998,16	61 109,31	65 963,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	431 886,77
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	65 829,36	66 837,37	70 008,49	68 974,00	63 498,10	68 119,31	85 041,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488 307,94
3	Wynik	-5 419,17	-5 823,05	-8 474,22	-8 117,35	-2 499,94	-7 010,00	-19 077,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-56 421,17

540-9901 - Laboratorium

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	42 747,20	37 421,35	41 246,10	31 888,30	37 243,10	37 291,68	42 431,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270 268,73
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	70 045,60	92 031,69	74 843,81	62 509,56	76 365,05	80 483,74	76 670,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	532 949,54
3	Wynik	-27 298,40	-54 610,34	-33 597,71	-30 621,26	-39 121,95	-43 192,06	-34 239,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-262 680,81

540-9902 - RTG

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	12 055,00	9 500,00	11 165,00	14 265,00	12 225,00	11 235,00	11 715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82 160,00
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	23 718,37	18 864,61	20 339,98	20 434,39	14 189,26	14 207,25	1 606,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113 359,96
3	Wynik	-11 663,37	-9 364,61	-9 174,98	-6 169,39	-1 964,26	-2 972,25	10 108,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31 199,96

540-9905 - Sterylizacja

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	304,80	396,60	855,60	766,80	565,80	865,80	295,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 050,60
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	181,55	182,19	181,20	182,58	182,55	183,80	189,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 282,90
3	Wynik	123,25	214,41	674,40	584,22	383,25	682,00	106,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 767,70

545-0315 - Prosektorium

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	5 310,00	4 470,00	9 770,00	5 500,00	11 030,00	8 560,00	8 720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 360,00
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	443,77	182,19	181,20	182,58	182,55	183,80	189,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 545,12
3	Wynik	4 866,23	4 287,81	9 588,80	5 317,42	10 847,45	8 376,20	8 530,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51 814,88

545-9901 - Kuchnia

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	33 701,72	31 882,54	37 609,73	31 495,11	33 527,61	30 835,48	34 618,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	233 690,65
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	22 309,22	28 666,81	30 179,41	11 151,15	27 699,97	25 367,34	25 155,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170 529,28
3	Wynik	11 392,50	3 215,73	7 430,32	20 343,96	5 827,64	5 468,14	9 463,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 161,37

545-9902 - Hotel

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	1 116,66	1 116,66	1 116,66	1 116,66	1 116,66	1 116,66	1 116,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 816,62
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	2 021,88	1 846,36	2 038,58	2 450,75	2 254,67	1 584,29	2 748,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 945,08
3	Wynik	-905,22	-729,70	-921,92	-1 334,09	-1 138,01	-467,63	-1 631,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 128,46

545-9903 - Dzierzawy

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	2 429,16	2 429,16	2 429,16	2 429,16	1 843,79	1 843,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 404,22
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Wynik	2 429,16	2 429,16	2 429,16	2 429,16	1 843,79	1 843,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 404,22

545-9904 - Pozostała sprzedaż

Lp	Wyszczególnienie	styczeń	luty	marzec	kwiecień	maj	czerwiec	lipiec	sierpień	wrzesień	październik	listopad	grudzień	Narastająco
1	Przychody	5 505,05	6 100,83	6 212,39	5 958,72	6 897,76	7 622,97	9 113,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 410,83
2	Koszty (pośrednie + bezpośredn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Wynik	5 505,05	6 100,83	6 212,39	5 958,72	6 897,76	7 622,97	9 113,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 410,83

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Mirella Stieler

PREZES ZARZĄDU

Eubasz Dmbele

ZESTAWIENIE LECZONYCH (PRZYJĘTYCH) W SZPITALU w okresie STYCZEŃ - CZERWIEC 2025
(z ruchem międzydziałowym)

NAZWA	LICZBA ŁÓŻEK	LECZENI (z ruchem m. oddział) ze stanem z poprzedniego miesiąca	ZGONY	OSOBODNI	WSKAZNIKI				
					OBŁOŻENIE ŁÓŻEK W DNIACH (średnie wyk. łóżka) 5/2	OBŁOŻENIE ŁÓŻEK W % (6 x 100 / l.dni)	ŚR. CZAS POBYTU W SZPITALU 5/3	LICZBA CHOROCH PRZYPAD. NA 1 ŁÓŻKO (przełotowość) 3/2	ŚMIERTELNOŚĆ W % (4 x 100/3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CHOROBY WEWNĘTRZNYCH	21	373	52	2 852	135,81	75,03	7,65	17,76	13,94
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ z BLOKIEM OPERACYJNYM	21	615	8	1 817	86,52	47,80	2,95	29,29	1,30
ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNO-POROŹNICZY	26	915	0	2 141	82,95	45,50	2,34	35,19	0,00
R A Z E M	68	1 903	60	6 810	100,15	55,33	3,58	27,99	3,15

NAZWA	LICZBA ŁÓŻEK/M-C	LECZENI Z RUCHEM MIĘDZYODZ.	ZGONY	OSOBODNI	OBŁOŻENIE ŁÓŻEK W DNIACH (średnie wyk. łóżka) 5/2	OBŁOŻENIE ŁÓŻEK W % (6 x 100 / l.dni)	ŚR. CZAS POBYTU W SZPITALU 5/3	LICZBA CHOROCH PRZYPAD. NA 1 ŁÓŻKO (przełotowość) 3/2	ŚMIERTELNOŚĆ W % (4 x 100/3)	Żywnienie dojełtowe (Apteka) - OSOBODNI	Żywnienie - kuchnia - OSOBODNI
					w tym noworodki / martwie urodzone / zmarli						
ZAKŁAD PIELĘGNACYJNO - OPIEKUŃCZY	60	84	13	11 217	186,95	103,29	133,54	1,40	4,76	1 751	9 466
ODDZIAŁ NOWORODKOWY (8 łóżeczek+2 Inkubatory)	8+2	207	0/1	550							
ODDZIAŁ DZIENNY PSYCHIATRYCZNY REHABILITACYJNY (od 1.09.2018)	X	1 487	2	X							
	10 miejsc	28	0	1 257							

LICZBA PORODÓW	205
PORODY BLIŹNIACZE	1
LICZBA DNI : STYCZEŃ-CZERWIEC 2025	181

PREZES ZARZĄDU
Lukasz Dąbke

WYKONANIE RYCZALTU PSZ : STYCZEŃ – CZERWIEC 2025

UMOWA Z NFZ										% PODZIAŁ RYCZAŁTU / WYKONANIA ODDZIAŁÓW*									
Nr umowy	Nazwa zakładu	MIESIĄC	Umowa RYCZAŁT (1,84 zł)	RYCZAŁT DO WYKONANIA 2025 (w zł)	Cena jednego punktu sprawozdawczego (zł)	Wartość w pkt. (oszacowana)	ODDZIAŁ WENIEŹNTRY - 38%				ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ - 39%				WYKONANIE ODDZIAŁÓW RAZEM		Różnica między planem a wykonaniem ryczałtu szpitalnego (w pkt.)		
							Plan (wewn.) - ODDZIAŁ WEN. WENIEŹNTRY	Faktyczne wykonanie ODDZIAŁ WENIEŹNTRY	% Wykonanie - ODDZIAŁ WENIEŹNTRY	Plan (wewn.) - ODDZIAŁ CHIRL.	Faktyczne wykonanie ODDZIAŁ CHIRURGII	% Wykonanie - ODDZIAŁ CHIRURGII	Plan (wewn.) - ODDZIAŁ CHIR.	Faktyczne wykonanie ODDZIAŁ CHIR. - POL.	% Wykonanie - ODDZIAŁ CHIR. - POL.	WYKONANIE RAZEM (D. WEN. + OCHIR. + O.GIN. - POL.)			
160000731050002	RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA	RYCZAŁT PSZ	Umowa RYCZAŁT (1,84 zł)	Cena jednostkowa ZŁ	ZŁ	PKT.	Liczba jednostek do wykonania (pkt.)	Wykonanie oddz. wewn. (pkt.)	% wykonania	Liczba jednostek do wykonania (pkt.)	Wykonanie oddz. gln. (pkt.)	% wykonania	Liczba jednostek do wykonania (pkt.)	Wykonanie oddz. gln. (pkt.)	% wykonania	PKT.	PKT.		
		STYCZEŃ	1,00	1 695 909,80 zł	921 690,11	1,84 zł	350 242,24	303 037,49	86,52%	359 459,14	305 310,06	85,21%	211 988,73	257 620,39	121,53%	866 967,93	-54 722,18		
		LUTY	1,00	1 695 909,80 zł	921 690,11	1,84 zł	350 242,24	262 266,78	74,88%	359 459,14	320 296,29	89,11%	211 988,73	233 197,50	110,00%	815 760,57	-105 929,54		
		MARZEC	1,00	1 445 810,15 zł	785 766,39	1,84 zł	298 594,23	341 805,98	114,47%	306 448,89	297 948,17	97,09%	180 726,27	268 779,22	148,72%	907 993,38	122 166,99		
		KWIECIEŃ	1,00	1 612 543,25 zł	876 382,20	1,84 zł	333 025,24	321 385,15	80,42%	341 789,06	346 181,68	101,29%	201 567,51	259 729,98	128,85%	873 746,81	-2 633,39		
		MAJ	1,00	1 612 543,25 zł	876 382,20	1,84 zł	333 025,24	321 385,79	96,50%	341 789,06	353 238,60	103,35%	201 567,51	281 295,87	139,55%	955 920,26	79 538,06		
160000731050002	SZPITAL I STOPNIA	CZERWIEC**	1,00	1 558 433,81 zł	846 974,90	1,84 zł	321 850,46	236 795,31	73,57%	330 320,21	367 260,09	111,18%	194 804,23	223 914,55	114,94%	827 969,95	-19 004,95		
		RAZEM	1,00	9 621 150,06 zł	5 063 763,19	1,90 zł	1 986 976,64	1 733 126,51	87,22%	2 039 265,50	1 990 634,88	97,62%	1 202 643,76	1 524 537,51	126,77%	5 248 298,90	19 413,00		

* Procentowy podział ryczałtu pomiędzy poszczególne oddziały – ustalony przez Zarząd Szpitala.
** Ryczałt został pomniejszony z uwagi na zawieszenie działalności Oddziału Wewnętrzznego w dniach 17-19 czerwca 2025 r.
Zakład danych: okres I S20 – Narodowy Fundusz Zdrowia.
Stan na dzień: 08.06.2025 r.

PREZES ZARZĄDU
Lukasz Dombek

Szpital Barlinek Sp. z o.o.
74-300 Barlinek, ul. Szpitalna 10
tel./fax 95 7462 502 (Sekretariat)
REGON 000304556, NIP 597-173-04-84
KRS 000047800, Ks.Rejstr. W-32 000000018358

WYKONANIE UMOWY : STYCZEŃ - CZERWIEC 2025

SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.		UMOWA			FAKTYCZNE WYKONANIE		RACHUNKI NFZ		% WYKONANIA UMOWY
NAZWA ZAKRESU UMOWY I-VI 2025	Miesiąc	Liczba jednostek rozliczeniowych	Cena jednostkowa	Wartość	Liczba jednostek	Wartość	Liczba jednostek	Wartość	
ŚWIADCZENIA W ZAKŁADZIE PIELĘGNACYJNO- OPIEKUNICZYM (ZPO)	STYCZEŃ	8 619,00	61,97	534 119,43	9 466,65	586 648,46	8 565,75	530 819,69	
	LUTY	8 619,00	61,97	534 119,43	8 485,09	525 821,31	8 549,44	529 809,08	
	MARZEC	8 619,00	61,97	534 119,43	9 359,41	580 002,67	8 487,25	525 955,10	
	KWIECIEŃ	8 619,00	61,97	534 119,43	9 631,79	596 881,90	7 850,83	486 515,87	
	MAJ	8 619,00	61,97	534 119,43	9 609,57	595 504,81	9 625,59	596 497,94	
	CZERWIEC	8 622,00	61,97	534 305,34	9 211,81	570 855,80	8 635,66	535 151,60	
	Razem:	51 717,00	61,97	3 204 902,49	55 764,32	3 455 714,95	51 714,53	3 204 749,28	107,83%

Źródło danych: portal SZOI – Narodowy Fundusz Zdrowia.
Stan na dzień: 09.09.2025 r.

PREZES Zarządu
Łukasz Dombek

SZPITAL DARLINEK Sp. z o.o.
74-220 Berlin, ul. Szolteka 10
tel./fax: 93 7462 502 (Sekretariat)
REGON 00004536, NIP 537-173-04-84
KRS 000047300, Ks. Reg. W.42 00000018368

WYKONANIE UMOWY : STYCZEŃ - CZERWIEC 2025

SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.			UMOWA				FAKTYCZNE WYKONANIE				RACHUNKI NFZ		% WYKONANIA UMOWY
NAZWA ZAKRESU UMOWY I-VI 2025			Liczba jednostek rozliczeniowych	Cena jednostkowa	Wartość	Liczba jednostek	Wartość	Liczba jednostek	Wartość				
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	STYCZEŃ		7 171,00	1,72	12 334,12	6 008,60	10 334,79	5 964,60	10 259,11				
	LUTY		7 171,00	1,72	12 334,12	7 732,90	13 300,59	7 688,90	13 224,91				
	MARZEC		5 395,00	1,72	9 279,40	5 994,80	10 311,06	6 082,80	10 462,42				
	KWIECIEŃ		7 171,00	1,72	12 334,12	7 164,30	12 322,60	7 164,30	12 322,60				
	MAJ		7 171,00	1,72	12 334,12	5 640,10	9 700,97	5 640,10	9 700,97				
	CZERWIEC		7 171,00	1,72	12 334,12	5 866,20	10 089,86	5 866,20	10 089,86				
	Razem:		41 250,00	1,72	70 950,00	38 406,90	66 059,87	38 406,90	66 059,87	99,11%			
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	STYCZEŃ		1,00	1,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,00				
	LUTY		1,00	1,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,00				
	MARZEC		1,00	1,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,00				
	KWIECIEŃ		1,00	1,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,00				
	MAJ		1,00	1,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,00				
	CZERWIEC		1,00	1,72	1,72	0,00	0,00	0,00	0,00				
	Razem:		6,00	1,72	10,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%			
ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W OTOLARYNGOLOGII -ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1610.001.02	STYCZEŃ		2 736,00	1,72	4 705,92	1 327,00	2 282,44	866,00	1 489,52				
	LUTY		960,00	1,72	1 651,20	2 366,00	4 069,52	994,00	1 709,68				
	MARZEC		960,00	1,72	1 651,20	915,70	1 575,00	915,70	1 575,00				
	KWIECIEŃ		960,00	1,72	1 651,20	0,00	0,00	981,00	1 687,32				
	MAJ		960,00	1,72	1 651,20	1 106,80	1 903,70	1 958,80	3 369,14				
	CZERWIEC		960,00	1,72	1 651,20	1 282,00	2 205,04	1 282,00	2 205,04				
	Razem:		7 536,00	1,72	12 961,92	6 997,50	12 035,70	6 997,50	12 035,70	92,85%			

Źródło danych: portal SZOI – Narodowy Fundusz Zdrowia.
Stan na dzień: 09.09.2025 r.

PREZES ZARZĄDU
Lukasz Dmopek

tel/fax 05 7402 810 (Sekretariat)
REGON: 000047800, NIP 567-173-04-94
KRS 000047800 Ks. Rejstr. W-32 00000016368

WYKONANIE UMOWY : STYCZEŃ - CZERWIEC 2025

SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.		UMOWA		FAKTYCZNE WYKONANIE		RACHUNKI NFZ		% WYKONANIA UMOWY
NAZWA ZAKRESU UMOWY	MIESIĄC	Liczba jednostek rozliczeniowych	Cena jednostkowa	Wartość	Liczba jednostek	Wartość	Liczba jednostek	
I-VI 2025	STYCZEŃ	2 562,00	16,06	41 145,72	2 904,00	46 638,24	2 560,80	41 126,44
	LUTY	2 562,00	16,06	41 145,72	2 785,20	44 730,31	2 560,80	41 126,45
	MARZEC	2 562,00	16,06	41 145,72	3 075,60	49 394,14	2 547,60	40 914,46
	KWIECIEŃ	2 562,00	16,06	41 145,72	3 049,20	48 970,15	2 468,40	39 642,50
	MAJ	2 562,00	16,06	41 145,72	2 679,60	43 034,38	2 626,80	42 186,41
	CZERWIEC	2 562,00	16,06	41 145,72	2 772,00	44 518,32	2 587,20	41 550,43
ŚWIADCZENIA DZIENNE PSYCHIATRYCZNE REHABILITACYJNE DLA DOROSŁYCH	Razem:	15 372,00	16,06	246 874,32	17 265,60	277 285,54	15 351,60	246 546,69
	STYCZEŃ	1 507,00	14,56	21 941,92	1 426,43	20 768,75	1 295,91	18 868,45
	LUTY	1 507,00	14,56	21 941,92	1 319,01	19 204,79	1 088,01	15 841,43
	MARZEC	1 507,00	14,56	21 941,92	1 465,70	21 340,52	1 618,16	23 560,34
	KWIECIEŃ	1 507,00	14,56	21 941,92	1 507,28	21 945,92	1 476,09	21 491,87
	MAJ	1 507,00	14,56	21 941,92	1 312,08	19 103,88	1 305,15	19 002,98
ŚWIADCZENIA PSYCHIATRYCZNE AMBULATORYJNE DLA DOROSŁYCH	CZERWIEC	1 507,00	14,56	21 941,92	1 332,87	19 406,59	1 332,87	19 406,59
	Razem:	9 042,00	14,56	131 651,52	8 363,36	121 770,45	8 116,19	118 171,66
								92,49%

Źródło danych: portal SZOI – Narodowy Fundusz Zdrowia.
Stan na dzień: 09.09.2025 r.

PREZES ZARZĄDU
Łukasz Donbek

WYKONANIE UMOWY : STYCZEŃ - CZERWIEC 2025

SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.		UMOWA				FAKTYCZNE WYKONANIE		RACHUNKI INFZ		FAKTYCZNE WYKONANIE OZNACZONE DO ROZLICZENIA W RAMACH FUNDUSZU MEDYCZNEGO		% WYKONANIA UMOWY
NAZWA ZAKRESU UMOWY I-VI 2025	Miesiąc	Liczba jednostek rozliczeniowych	Cena jednostkowa	Wartość	Liczba jednostek	Wartość	Liczba jednostek	Wartość	Liczba jednostek	Wartość		
FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA	STYCZEŃ	33 512,00	1,73	57 975,76	37 603,33	65 053,76	33 492,74	57 942,44	102,80	177,84		
	LUTY	33 509,00	1,73	57 970,57	35 728,84	61 810,89	33 527,31	58 002,25	31,62	54,70		
	MARZEC	33 509,00	1,73	57 970,57	35 840,45	62 003,98	33 635,32	58 189,11	0,00	0,00		
	KWIECIEŃ	33 509,00	1,73	57 970,57	42 134,83	72 893,26	33 516,54	57 983,61	0,00	0,00		
	MAJ	33 509,00	1,73	57 970,57	41 742,06	72 213,76	33 508,52	57 969,74	0,00	0,00		
	CZERWIEC	33 509,00	1,73	57 970,57	44 762,61	77 439,32	33 510,36	57 972,92	70,69	122,29		
	Razem:	201 057,00	1,73	347 828,61	237 812,12	411 414,97	201 190,79	348 060,07	205,11	354,83	118,28%	
FIZJOTERAPIA AMBULATORYJNA DŁA OSÓB O ZNA CZNYM STOPNIU NIEPEŁNOSPRAWNOŚCI	STYCZEŃ	1 435,00	1,73	2 482,55	663,44	1 147,75	663,44	1 147,75	0,00	0,00		
	LUTY	1 110,00	1,73	1 920,30	1 070,56	1 852,07	1 070,56	1 852,07	0,00	0,00		
	MARZEC	1 110,00	1,73	1 920,30	1 920,58	3 322,60	1 588,27	2 747,71	0,00	0,00		
	KWIECIEŃ	1 110,00	1,73	1 920,30	2 082,38	3 602,52	1 115,89	1 930,49	0,00	0,00		
	MAJ	1 110,00	1,73	1 920,30	2 020,22	3 494,98	1 432,61	2 478,42	0,00	0,00		
	CZERWIEC	1 110,00	1,73	1 920,30	1 292,82	2 236,58	1 113,52	1 926,39	0,00	0,00		
	Razem:	6 985,00	1,73	12 084,05	9 050,00	15 656,50	6 984,29	12 082,83	0,00	0,00	129,56%	

Źródło danych: portal SZOI – Narodowy Fundusz Zdrowia.
Stan na dzień: 09.09.2025 r.

PREZES ZARZĄDU
Lukasz Dąberek

74-020 Barlinka, ul. 42, Warszawa
tel./fax 95 742 502 (Biuro Główny)
REGON 000004555, NIP 597-173-00-94
KPS 000047800, KRS 0000000000

PLAN INWESTYCYJNY SPÓŁKI SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.

Lp.	Rodzaj inwestycji	Przeznaczenie	2025				2026				Planowana wartość inwestycji	Okres realizacji	Uwagi	Opis realizacji zadania		
			Środki własne Spółki	Środki zewnętrzne			Łącznie	Środki własne Spółki	Środki zewnętrzne						Łącznie	
				właściciel	UE	Inne			właściciel	UE						Inne

PREZES Zarządu
Łukasz Dombek

SZPITAL BARLINEK Sp. z o.o.
74-320 Barlinek, ul. Szpilaina 10
tel./fax 95 7462 502 (Sekretariat)
REGON 000304556, NIP 597-173-04-94

(stan na dzień: 30.06.2025r.)

	umowa o pracę		cyw.-pr.	umowy zlecenia	średnie miesięczne wynagrodzenie			średnia wiekowa	uwagi	
	osoby	etaty			Umowy o pracę	Umowa kontrakt	Umowa zlecenie			
1.	ODDZIAŁ WEWNĘTRZNY									
	lekarze	1	1	8	3	13864	21548	8752	37	
	pielęgniarki	9	8,5	2	1	12001	15234	1454	48	
	Ratownik medyczny	0	0	1	1	0	3729	3480	33	
	opiekun medyczny	2	2	0	4	5012	0	6844	46	
	sekretarka medyczna	1	1	0	0	6238	0	0	57	
	salowe, sanitariuszki	2	2	0	4	4280	0	3195	38	
2.	ODDZIAŁ CHIRURGICZNY Z BLOKIEM OPERACYJNYM									
	lekarze	1	1	6	3	9841	39710	15436	64	
	pielęgniarki	17	17	13	12	11920	3111	6797	53	
	opiekun medyczny	1	1	0	0	5509	0	0	35	
	sekretarka medyczna	1	1	0	0	6254	0	0	49	
	salowe, sanitariuszki	3	3	0	10	4540	0	3687	47	
	ODDZIAŁ GINEKOLOGICZNO- POŁOŻNICZY Z NOWORODKAMI									

[illegible]

wspr. us. zamówień publicznych											64
11.	Pracownicy obsługi	5	5	0	2	6133	0	3348	0	56	
	kierowcy	1	1	0	5	5943	0	3056	0	50	
	STERYLIZACJA	1	1	0	0	7496	0	0	0	50	
	INSP.DS OBRONNOŚCI	0	0	0	1	0	0	1036	0	62	
	DZIAŁ BHP	1	0,53	0	0	3865	0	0	0	42	
	SAMODZIELNE STANOWISKA MEDYCZNE										
	dyrektor ds. lecznictwa	0	0	1	0	0	10000	0	0	59	
	pielęgniarka naczelna	0	0	0	1	0	0	8545	0	46	
	Pielęgniarka epidemiologiczna	1	1	0	0	12250	0	0	0	57	
	Pełnomocnik ds.zarz. jakością										
	zespół ds. zakażeń szpitalnych	0	0	0	1	0	0	1000	0	74	
	LABORATORIUM										
	Kierownik	1	1	0	0	21288	0	0	0	54	
	Diagnosta lab.	2	2	2	0	12007	5175	0	0	58	
	Technicy analityki med.	1	1	0	4	9439	0	4387	0	59	
	Pracownicy pomocniczy	1	1	0	1	5734	0	0	0	50	
	DZIAŁ RTG										
	Technicy elektroradiologii	0	0	4	0	0	5496	0	0	60	
	Inspektor ochrony radiologicznej	0	0	1	0	0	650	0	0	43	
	DZIAŁ REHABILITACJI										
	lekarz	0	0	1	0	0	2000	0	0	58	
	kierownik	1	1	0	0	10948	0	0	0	49	

	fizjoterapeuci	4	4	0	0	0	7534	0	0	32
	Technik fizjoterapii	1	1	0	0	0	8071	0	0	59
	APTEKA									
	kierownik	1	1	0	0	0	13650	0	0	38
	mgr farmacji	0	0	0	1	0	0	0	4737	67
	techn.farmacji	1	1	0	0	0	8121	0	0	45
	INNE POZOSTALE STANOWISKA NIEUJĘTE POWYŻEJ									
	PORADNIA GASTROENTEROLOGICZNA									
	lekarz	0	0	2	0	0	0	10920	0	55
	pielęgniarka	0	0	0	2	0	0	0	11845	44
	PORADNIA „K”									
	lekarz	0	0	2	0	0	0	22050	0	71
	położna	1	1	0	1	0	8112	0	1759	57
	PORADNIA CHIRURGICZNA									
	lekarz	0	0	2	0	0	0	21000	0	68
	pielęgniarka	1	1	0	1	0	8071	0	570	56
	ODDZIAŁ DZIENNY PSYCHIATRYCZNY									
	lekarz	0	0	1	0	0	0	6072	0	51
	psycholog	0	0	1	0	0	0	8586		53
	pielęgniarka	1	1	0	0	0	10053	0	0	55

terapia zajęciowy	1	1	1	U	U	6638	U	U	U	44
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO										
lekarz	0	0	0	2	0	0	7872	0	0	57
pielęgniarka	0	0	0	0	1	0	0	976	0	55
PORADNIA KARDIOLOGICZNA										
lekarz	0	0	0	1	0	0	7094	0	0	50
pielęgniarka	0	0	0	0	1	0	0	1372	0	67
PORADNIA LARYNGOLOGICZNA										
lekarz	0	0	0	1	0	0	6781	0	0	44
pielęgniarka	0	0	0	0	1	0	0	500	0	61
PORADNIA NEUROLOGICZNA	0	0	0	1	0	0	20687	0	0	70
PORADNIA ORTOPEDYCZNA										
lekarz	0	0	0	4	0	0	9994	0	0	39
pielęgniarka	0	0	0	0	1	0	0	1160	0	61
PORADNIA ONKOLOGICZNA										
lekarz	0	0	0	2	0	0	6245	0	0	63
pielęgniarka	0	0	0	0	1	0	0	2090	0	56
SZKOŁA RODZENIA	0	0	0	0	1	0	0	500	0	54
PROSEKTORIUM	0	0	0	2	0	0	9143	0	0	49
OGÓŁEM	<u>141</u>	<u>138,78</u>	<u>107</u>	<u>125</u>						

PRZES PARZADU
Lukasz Dombek

LICZBA ŚWIADCZEŃ AMBULATORYJNYCH : STYCZEŃ - CZERWIEC 2025

LP.	PORADNIE SPECJALISTYCZNE	LICZBA ŚWIADCZEŃ AMBULATORYJNYCH (liczba wykonanych usług)
1	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	199
	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - KOLONOSKOPIA	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W GASTROENTEROLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1050.001.02	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	
2	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	3 704
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.001.02	
3	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	1 756
	POBRANIE MATERIAŁU Z SZYJKI MACICY DO PRZESIEWOWEGO BADANIA CYTOLOGICZNEGO - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W POŁOŻNICTWIE I GINEKOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	

4	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	282
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	
5	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU	1 844
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1580.001.02	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ZE WSKAZAŃ NAGŁYCH	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	
6	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	1 560
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	
7	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII	863
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	
8	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	660
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W OTOLARYNGOLOGII	
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII -DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	

9	ŚWIADCZENIA PSYCHIATRYCZNE AMBULATORYJNA DLA DOROSŁYCH	1 001
10	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA (świadczenia diagnostyczne kosztochłonne)	374
	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - KOLONOSKOPIA (świadczenia diagnostyczne kosztochłonne)	

PREZES Zarządu

Lukasz Dombek

WYKONANIE UMOWY : STYCZEŃ - CZERWIEC 2025

SZPITAL BARLINEK SP. Z O.O.		UMOWA			FAKTYCZNE WYKONANIE		RACHUNKI NFZ		FAKTYCZNE WYKONANIE OZNACZONE DO ROZLICZENIA W RAMACH FUNDUSZU MEDYCZNEGO		% WYKONANIA UMOWY
NAZWA ZAKRESU UMOWY I- VI 2025	MIESIĄC	LICZBA JEDNOSTEK ROZLICZENIOWYCH	CENA JEDNOSTKOWA	WARTOŚĆ	LICZBA JEDNOSTEK ROZLICZENIOWYCH	WARTOŚĆ	LICZBA JEDNOSTEK ROZLICZENIOWYCH	WARTOŚĆ	LICZBA JEDNOSTEK ROZLICZENIOWYCH	WARTOŚĆ	
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA	STYCZEŃ	1,00	1 695 909,80	1 695 909,80	0,00	0,00	1,00	1 695 909,80	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1 695 909,80	1 695 909,80	0,00	0,00	1,00	1 695 909,80	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1 445 810,15	1 445 810,15	0,00	0,00	1,00	1 445 810,15	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1 612 543,25	1 612 543,25	0,00	0,00	1,00	1 612 543,25	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1 612 543,25	1 612 543,25	0,00	0,00	1,00	1 612 543,25	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1 558 433,81	1 558 433,81	0,00	0,00	1,00	1 558 433,81	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	9 621 150,06	9 621 150,06	0,00	0,00	6,00	9 621 150,06	0,00	0,00	0,00%
BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	STYCZEŃ	8 575,00	1,64	14 063,00	6 405,87	10 505,63	6 405,87	10 505,63	0,00	0,00	
	LUTY	8 569,00	1,64	14 053,16	6 687,27	10 967,12	6 687,27	10 967,12	0,00	0,00	
	MARZEC	3 974,00	1,64	6 517,36	3 614,99	5 928,58	3 614,99	5 928,58	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	8 569,00	1,64	14 053,16	9 559,56	15 677,68	9 559,56	15 677,68	0,00	0,00	
	MAJ	8 569,00	1,64	14 053,16	9 443,99	15 488,14	9 443,99	15 488,14	0,00	0,00	
	CZERWIEC	8 569,00	1,64	14 053,16	3 551,67	5 824,74	3 551,67	5 824,74	0,00	0,00	
	Razem:	46 825,00	9,84	76 793,00	39 263,34	64 391,89	39 263,34	64 391,89	0,00	0,00	83,85%
BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - KOLONOSKOPIA	STYCZEŃ	46 176,00	1,64	75 728,64	35 269,47	57 841,93	18 986,46	31 137,80	0,00	0,00	
	LUTY	19 002,00	1,64	31 163,28	34 573,01	56 699,73	18 742,25	30 737,28	0,00	0,00	
	MARZEC	19 002,00	1,64	31 163,28	14 337,33	23 513,22	19 039,73	31 225,15	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	19 002,00	1,64	31 163,28	34 073,52	55 880,57	46 124,48	75 644,14	0,00	0,00	
	MAJ	19 002,00	1,64	31 163,28	20 791,44	34 097,96	19 115,10	31 348,76	0,00	0,00	
	CZERWIEC	19 002,00	1,64	31 163,28	13 314,24	21 835,35	18 856,82	30 925,18	0,00	0,00	
	Razem:	141 186,00	9,84	231 545,04	152 959,01	249 864,76	140 864,82	231 018,31	0,00	0,00	107,91%
CHOROBY WEWNĘTRZNE - HOSPITALIZACJA RYCZAŁT PSZ	STYCZEŃ	0,00	0,00	0,00	303 037,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	0,00	0,00	262 266,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	0,00	0,00	341 805,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	0,00	0,00	0,00	267 835,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	0,00	0,00	0,00	321 385,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	0,00	0,00	0,00	236 795,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	0,00	0,00	0,00	1 733 126,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA RYCZAŁT PSZ	STYCZEŃ	0,00	0,00	0,00	306 310,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	0,00	0,00	320 296,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	0,00	0,00	297 348,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	0,00	0,00	0,00	346 181,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	0,00	0,00	0,00	353 238,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	0,00	0,00	0,00	367 260,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	0,00	0,00	0,00	1 990 834,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - PAKIET ONKOLOGICZNY	STYCZEŃ	0,00	1,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	1,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	1,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	6 124,00	1,74	10 655,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	6 124,00	1,74	10 655,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	6 124,00	1,74	10 655,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	18 372,00	10,44	31 967,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - Q52	STYCZEŃ	1,00	1,68	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,68	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,68	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,68	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,68	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,68	1,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	10,08	10,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
CHIRURGIA OGÓLNA - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYKI I LECZENIA ONKOLOGICZNEGO - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	STYCZEŃ	0,00	1,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	1,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	1,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	5 761,00	1,74	10 024,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	5 761,00	1,74	10 024,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	5 761,00	1,74	10 024,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	17 283,00	10,44	30 072,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA RYCZAŁT PSZ	STYCZEŃ	0,00	0,00	0,00	257 620,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	0,00	0,00	233 197,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	0,00	0,00	268 779,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	0,00	0,00	0,00	259 729,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	0,00	0,00	0,00	281 235,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	0,00	0,00	0,00	223 914,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	0,00	0,00	0,00	1 524 537,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N01, N20	STYCZEŃ	110 796,00	1,84	203 864,64	115 672,58	212 837,55	108 864,11	200 309,98	0,00	0,00	
	LUTY	110 796,00	1,84	203 864,64	84 392,16	155 281,58	83 975,29	154 514,53	0,00	0,00	
	MARZEC	53 465,00	1,84	98 375,60	75 518,64	138 954,29	74 957,51	137 921,81	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	110 796,00	1,84	203 864,64	90 271,41	166 099,40	94 420,82	173 734,32	0,00	0,00	
	MAJ	110 796,00	1,84	203 864,64	129 541,99	238 357,27	127 760,85	235 079,56	0,00	0,00	
	CZERWIEC	110 796,00	1,84	203 864,64	90 569,35	166 647,60	95 847,28	176 358,99	0,00	0,00	
	Razem:	607 445,00	11,04	1 117 698,80	585 966,14	1 078 177,69	585 825,88	1 077 919,59	0,00	0,00	94,40%
	STYCZEŃ	1 868,00	1,74	3 250,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1 868,00	1,74	3 250,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - PAKIET ONKOLOGICZNY	MARZEC	1 868,00	1,74	3 250,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1 868,00	1,74	3 250,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1 868,00	1,74	3 250,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1 868,00	1,74	3 250,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	11 208,00	10,44	19 501,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBIŚCI DO UKOŃCZENIA 18. ROKU ŻYCIA (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNIEM W PSZ)	STYCZEŃ	524,00	1,84	964,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	524,00	1,84	964,16	2 968,77	5 462,54	0,00	0,00	1 700,46	3 128,85	
	MARZEC	524,00	1,84	964,16	0,00	0,00	2 968,77	5 462,54	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	524,00	1,84	964,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	524,00	1,84	964,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	524,00	1,84	964,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	3 144,00	11,04	5 784,96	2 968,77	5 462,54	2 968,77	5 462,54	1 700,46	3 128,85	84,43%
POŁOŻNICTWO I GINEKOLOGIA - HOSPITALIZACJA - ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYKI I LECZENIA ONKOLOGICZNEGO - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	STYCZEŃ	657,00	1,74	1 143,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	657,00	1,74	1 143,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	657,00	1,74	1 143,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	657,00	1,74	1 143,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	657,00	1,74	1 143,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	657,00	1,74	1 143,18	587,93	1 022,99	587,93	1 022,99	0,00	0,00	
	Razem:	3 942,00	10,44	6 859,08	587,93	1 022,99	587,93	1 022,99	0,00	0,00	14,91%
NEONATOLOGIA - HOSPITALIZACJA	STYCZEŃ	48,00	1,84	88,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	48,00	1,84	88,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	48,00	1,84	88,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	48,00	1,84	88,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	48,00	1,84	88,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	48,00	1,84	88,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	288,00	11,04	519,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
NEONATOLOGIA - HOSPITALIZACJA - N20, N24, N25	STYCZEŃ	83 271,00	1,84	153 218,64	304 628,34	192 516,14	73 930,82	136 032,70	0,00	0,00	
	LUTY	76 102,00	1,84	140 027,68	73 687,81	135 585,56	73 687,81	135 585,56	9 445,39	17 379,52	
	MARZEC	76 102,00	1,84	140 027,68	66 603,76	122 550,92	89 974,23	165 552,59	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	76 102,00	1,84	140 027,68	78 430,50	144 275,32	83 376,21	153 412,23	0,00	0,00	
	MAJ	76 102,00	1,84	140 027,68	109 108,03	200 758,77	71 083,45	130 793,55	11 806,74	21 724,40	
	CZERWIEC	76 102,00	1,84	140 027,68	88 584,92	162 996,25	92 821,60	170 791,75	0,00	0,00	
	Razem:	463 781,00	11,04	853 557,04	321 023,38	658 682,96	484 874,11	892 168,38	21 252,13	39 103,92	112,34%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII	STYCZEŃ	866,00	1,91	1 654,06	340,70	650,73	296,48	566,27	0,00	0,00	
	LUTY	864,00	1,91	1 650,24	208,04	397,35	252,76	481,81	0,00	0,00	
	MARZEC	864,00	1,91	1 650,24	208,04	397,35	208,04	397,35	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	864,00	1,91	1 650,24	857,27	1 637,38	857,27	1 637,38	0,00	0,00	
	MAJ	864,00	1,91	1 650,24	651,24	1 243,87	651,24	1 243,87	0,00	0,00	
	CZERWIEC	864,00	1,91	1 650,24	208,04	397,35	208,04	397,35	0,00	0,00	
	Razem:	5 186,00	11,46	9 905,26	2 478,31	4 724,03	2 478,31	4 724,03	0,00	0,00	47,69%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	STYCZEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	11,46	11,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W GASTROENTEROLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1050.001.02	STYCZEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	11,46	11,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII- ŚWIADCZENIA PIERWSZORZĄDOWE	STYCZEŃ	1 217,00	1,91	2 324,47	1 127,61	2 153,74	1 127,61	2 153,73	0,00	0,00	
	LUTY	1 215,00	1,91	2 320,65	1 277,96	2 440,90	1 277,96	2 440,90	0,00	0,00	
	MARZEC	1 215,00	1,91	2 320,65	601,39	1 148,66	601,39	1 148,66	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1 215,00	1,91	2 320,65	1 451,52	2 772,41	1 451,52	2 772,41	0,00	0,00	
	MAJ	1 215,00	1,91	2 320,65	787,12	1 503,39	787,12	1 503,39	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1 215,00	1,91	2 320,65	876,91	1 579,41	876,91	1 579,41	0,00	0,00	
	Razem:	7 292,00	11,46	13 927,72	6 072,51	11 598,51	6 072,51	11 598,50	0,00	0,00	83,28%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	STYCZEŃ	22 997,00	1,91	43 924,27	17 145,30	32 747,52	16 835,76	32 156,30	0,00	0,00	
	LUTY	22 991,00	1,91	43 912,81	16 913,35	32 304,11	17 090,03	32 641,94	0,00	0,00	
	MARZEC	6 955,00	1,91	13 284,05	18 883,95	36 068,34	18 883,95	36 068,34	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	22 991,00	1,91	43 912,81	19 907,24	38 022,83	20 039,50	38 276,21	0,00	0,00	
	MAJ	22 991,00	1,91	43 912,81	20 656,77	39 454,43	20 656,77	39 454,43	0,00	0,00	
	CZERWIEC	22 991,00	1,91	43 912,81	18 255,93	34 868,82	18 255,93	34 868,82	0,00	0,00	
	Razem:	121 916,00	11,46	232 859,56	111 762,53	213 466,05	111 782,33	213 466,04	0,00	0,00	91,47%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	STYCZEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	11,46	11,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	STYCZEŃ	17 432,00	1,91	33 295,12	15 287,06	29 198,28	15 287,06	29 198,27	0,00	0,00	
	LUTY	17 432,00	1,91	33 295,12	15 945,33	30 455,58	15 945,33	30 455,58	0,00	0,00	

ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.001.02	MARZEC	17 432,00	1,91	33 295,12	19 276,91	36 818,89	19 276,91	36 818,89	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	17 432,00	1,91	33 295,12	22 400,45	42 784,85	19 191,48	36 655,73	0,00	0,00	
	MAJ	17 432,00	1,91	33 295,12	16 854,86	32 192,77	17 457,86	33 344,50	0,00	0,00	
	CZERWIEC	17 432,00	1,91	33 295,12	14 253,92	27 224,98	16 859,88	32 202,37	0,00	0,00	
	Razem:	104 592,00	11,46	199 770,72	104 018,51	198 675,35	104 018,51	198 675,34	0,00	0,00	99,45%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	STYCZEŃ	24 380,00	1,91	46 565,80	22 895,86	43 731,09	21 972,32	41 967,12	0,00	0,00	
	LUTY	24 380,00	1,91	46 565,80	21 970,80	41 964,22	21 056,44	41 363,81	0,00	0,00	
	MARZEC	24 380,00	1,91	46 565,80	23 604,99	45 085,52	23 741,45	45 346,18	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	24 380,00	1,91	46 565,80	26 029,29	49 715,95	25 300,72	48 324,39	0,00	0,00	
	MAJ	24 380,00	1,91	46 565,80	22 637,77	43 238,15	24 467,77	46 733,45	0,00	0,00	
	CZERWIEC	24 380,00	1,91	46 565,80	18 547,95	35 426,58	18 547,95	35 426,58	0,00	0,00	
	Razem:	146 280,00	11,46	279 394,80	135 688,66	259 161,51	135 688,66	259 161,53	0,00	0,00	92,76%
	STYCZEŃ	1 265,00	1,91	2 416,15	820,08	1 566,35	385,92	737,11	0,00	0,00	
POBRANIE MATERIAŁU Z SZYJKI MACICY DO PRZESIEWOWEGO BADAŃ CYTOLOGICZNEGO - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	LUTY	393,00	1,91	750,63	699,48	1 336,01	313,56	598,90	0,00	0,00	
	MARZEC	393,00	1,91	750,63	530,64	1 013,52	410,04	783,18	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	393,00	1,91	750,63	699,48	1 336,01	1 326,60	2 533,80	0,00	0,00	
	MAJ	393,00	1,91	750,63	578,88	1 105,66	385,92	737,11	0,00	0,00	
	CZERWIEC	393,00	1,91	750,63	385,92	737,11	385,92	737,11	0,00	0,00	
	Razem:	3 230,00	11,46	6 169,30	3 714,48	7 094,66	3 207,98	6 127,21	0,00	0,00	115,00%
	STYCZEŃ	10 599,00	1,91	20 244,09	5 388,81	10 292,63	1 906,49	3 641,38	0,00	0,00	
	LUTY	1 910,00	1,91	3 648,10	4 922,49	9 401,96	1 902,47	3 633,71	0,00	0,00	
ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W POŁOŻNICTWIE I GINEKOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	MARZEC	1 910,00	1,91	3 648,10	4 107,44	7 845,20	1 506,50	2 877,41	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1 910,00	1,91	3 648,10	6 387,78	12 200,66	10 939,43	20 894,30	0,00	0,00	
	MAJ	1 910,00	1,91	3 648,10	2 848,17	5 440,00	1 547,70	2 956,11	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1 910,00	1,91	3 648,10	4 837,07	9 238,79	2 321,55	4 434,16	0,00	0,00	
	Razem:	20 149,00	11,46	38 484,39	28 491,75	54 419,24	20 124,12	38 437,07	0,00	0,00	141,41%
	STYCZEŃ	953,00	1,91	1 820,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	945,00	1,91	1 804,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	945,00	1,91	1 804,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	KWIECIEŃ	945,00	1,91	1 804,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	945,00	1,91	1 804,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	945,00	1,91	1 804,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	5 678,00	11,46	10 844,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	STYCZEŃ	4 105,00	1,91	7 840,55	2 421,05	4 624,20	2 421,05	4 624,20	0,00	0,00	
	LUTY	4 097,00	1,91	7 825,27	2 076,33	3 965,79	2 076,33	3 965,79	0,00	0,00	
	MARZEC	4 097,00	1,91	7 825,27	1 548,71	2 958,03	1 548,71	2 958,03	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	4 097,00	1,91	7 825,27	2 574,81	4 917,89	2 574,81	4 917,89	0,00	0,00	
	MAJ	4 097,00	1,91	7 825,27	2 383,86	4 553,17	2 383,86	4 553,17	0,00	0,00	
	CZERWIEC	4 097,00	1,91	7 825,27	1 155,75	2 207,48	1 155,75	2 207,48	0,00	0,00	
	Razem:	24 590,00	11,46	46 966,90	12 160,50	23 228,54	12 160,50	23 228,56	0,00	0,00	49,45%
	STYCZEŃ	10 570,00	1,91	20 188,70	3 905,63	7 459,76	1 583,42	3 024,33	0,00	0,00	
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII- ŚWIADCZENIA PIERWSZORZĄDOWE	LUTY	1 614,00	1,91	3 082,74	3 645,50	6 962,90	1 552,12	2 964,55	0,00	0,00	
	MARZEC	1 614,00	1,91	3 082,74	6 246,30	11 930,43	1 635,70	3 124,18	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1 614,00	1,91	3 082,74	4 393,70	8 391,97	10 590,25	20 227,37	0,00	0,00	
	MAJ	1 614,00	1,91	3 082,74	4 663,32	9 288,93	1 552,12	2 964,55	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1 614,00	1,91	3 082,74	5 561,77	10 622,98	1 687,44	3 223,00	0,00	0,00	
	Razem:	18 640,00	11,46	35 602,40	28 616,21	54 616,97	18 601,04	35 527,98	0,00	0,00	153,52%
	STYCZEŃ	14 678,00	1,91	28 034,98	8 079,20	15 431,26	5 807,90	11 093,07	0,00	0,00	
	LUTY	5 807,00	1,91	11 091,37	7 634,99	14 582,82	5 775,74	11 031,65	0,00	0,00	
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU	MARZEC	5 807,00	1,91	11 091,37	10 751,39	20 535,15	5 992,71	11 446,09	173,76	331,89	
	KWIECIEŃ	5 807,00	1,91	11 091,37	8 754,56	16 721,20	14 668,98	28 017,76	0,00	0,00	
	MAJ	5 807,00	1,91	11 091,37	10 729,88	20 494,08	5 815,94	11 108,44	97,99	187,16	
	CZERWIEC	5 807,00	1,91	11 091,37	12 358,49	23 604,71	5 655,64	10 802,28	0,00	0,00	
	Razem:	43 713,00	11,46	83 491,83	58 508,49	111 349,22	43 716,90	83 499,29	271,75	519,05	133,39%
	STYCZEŃ	18 882,00	1,91	36 064,62	8 977,67	17 147,34	2 758,73	5 269,16	0,00	0,00	
	LUTY	2 825,00	1,91	5 395,75	6 521,45	12 455,96	2 835,11	5 415,05	0,00	0,00	
	MARZEC	2 825,00	1,91	5 395,75	9 031,94	17 251,00	2 851,19	5 445,76	0,00	0,00	
ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1580.001.02	KWIECIEŃ	2 825,00	1,91	5 395,75	7 359,62	14 056,86	18 875,91	36 052,99	0,00	0,00	
	MAJ	2 825,00	1,91	5 395,75	7 352,58	14 043,43	2 843,15	5 430,41	0,00	0,00	
	CZERWIEC	2 825,00	1,91	5 395,75	10 785,66	20 600,61	1 764,78	3 370,73	0,00	0,00	
	Razem:	33 007,00	11,46	63 043,37	50 028,90	95 555,20	31 928,85	60 984,10	0,00	0,00	151,57%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	STYCZEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	11,46	11,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
	STYCZEŃ	74,00	1,91	141,34	75,38	143,97	0,00	0,00	0,00	0,00	
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ZE WSKAZAN NAGŁYCH	LUTY	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	75,38	143,97	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,91	1,91	382,91	731,35	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,91	1,91	115,58	220,75	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	79,00	11,46	150,89	573,86	1 098,07	75,38	143,97	0,00	0,00	0,00%
	STYCZEŃ	21 241,00	1,91	40 570,31	8 070,15	15 413,99	3 654,78	6 980,64	0,00	0,00	
	LUTY	3 702,00	1,91	7 070,82	9 386,80	17 928,79	3 635,99	6 944,74	0,00	0,00	

ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZĄDU RUCHU - ŚWIADCZENIA PIERWSZORZĄDOWE	MARZEC	3 702,00	1,91	7 070,82	11 413,29	21 759,39	3 979,91	7 601,63	225,63	430,96	
	KWIECIEŃ	3 702,00	1,91	7 070,82	9 584,69	18 306,75	21 243,29	40 574,68	0,00	0,00	
	MAJ	3 702,00	1,91	7 070,82	12 433,77	23 710,30	3 700,22	7 067,42	0,00	0,00	
	CZERWIEC	3 702,00	1,91	7 070,82	10 640,88	20 324,08	3 669,60	7 008,93	97,73	186,66	
	Razem:	59 751,00	11,48	75 924,41	61 509,58	117 488,30	39 883,79	76 178,04	323,36	617,62	154,74%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	STYCZEŃ	6 746,00	1,91	12 884,86	7 561,62	14 442,69	6 677,22	12 753,49	0,00	0,00	
	LUTY	6 694,00	1,91	12 785,54	6 159,85	11 765,31	6 690,49	12 778,83	0,00	0,00	
	MARZEC	6 694,00	1,91	12 785,54	6 411,50	12 246,73	6 677,22	12 753,49	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	6 694,00	1,91	12 785,54	7 795,99	14 890,33	6 778,93	12 947,75	0,00	0,00	
	MAJ	6 694,00	1,91	12 785,54	7 340,52	14 020,39	6 677,22	12 753,49	0,00	0,00	
	CZERWIEC	6 694,00	1,91	12 785,54	6 690,49	12 778,83	6 690,49	12 778,83	0,00	0,00	
	Razem:	40 216,00	11,48	76 812,58	41 960,36	80 144,28	40 191,56	76 765,88	0,00	0,00	104,34%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	STYCZEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,91	1,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	11,48	11,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII- ŚWIADCZENIA PIERWSZORZĄDOWE	STYCZEŃ	8 396,00	1,91	16 036,36	7 848,17	14 990,00	6 630,35	12 663,96	0,00	0,00	
	LUTY	6 695,00	1,91	12 787,45	7 442,23	14 214,65	6 630,35	12 663,96	0,00	0,00	
	MARZEC	6 695,00	1,91	12 787,45	6 495,03	12 405,51	6 765,66	12 922,41	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	6 695,00	1,91	12 787,45	6 900,97	13 180,86	8 389,42	16 023,79	0,00	0,00	
	MAJ	6 695,00	1,91	12 787,45	7 306,91	13 956,20	6 630,35	12 663,96	0,00	0,00	
	CZERWIEC	6 695,00	1,91	12 787,45	5 412,53	10 337,93	6 359,72	12 147,07	0,00	0,00	
	Razem:	41 871,00	11,48	79 973,61	41 405,84	79 085,15	41 405,84	79 085,15	0,00	0,00	98,89%
ŚWIADCZENIA W IZBIE PRZYJĘĆ (IP)	STYCZEŃ	31,00	8 370,00	259 470,00	31,00	259 470,00	31,00	259 470,00	0,00	0,00	
	LUTY	28,00	8 370,00	234 360,00	28,00	234 360,00	28,00	234 360,00	0,00	0,00	
	MARZEC	31,00	8 370,00	259 470,00	31,00	259 470,00	31,00	259 470,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	30,00	8 370,00	251 100,00	30,00	251 100,00	30,00	251 100,00	0,00	0,00	
	MAJ	31,00	8 370,00	259 470,00	31,00	259 470,00	31,00	259 470,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	30,00	8 370,00	251 100,00	30,00	251 100,00	30,00	251 100,00	0,00	0,00	
	Razem:	181,00	50 220,00	1 514 870,00	181,00	1 514 870,00	181,00	1 514 870,00	0,00	0,00	X
ŚWIADCZENIA W IZBIE PRZYJĘĆ (IP) - UE	STYCZEŃ	5 554,00	1,00	5 554,00	1 534,00	1 534,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	1,00	0,00	445,00	445,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	1,00	0,00	3 575,00	3 575,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	0,00	1,00	0,00	3 309,00	3 309,00	4 669,00	4 669,00	0,00	0,00	
	MAJ	0,00	1,00	0,00	3 705,00	3 705,00	880,00	880,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	0,00	1,00	0,00	5 630,00	5 630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	5 554,00	6,00	5 554,00	18 198,00	18 198,00	5 549,00	5 549,00	0,00	0,00	X
ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ 50 TYS. ŚWIADCZENIOBIORCÓW W ZAKRESIE UZUPEŁNIENIOM	STYCZEŃ	1,00	246 430,46	246 430,46	1,00	246 430,46	1,00	246 430,46	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	246 430,46	246 430,46	1,00	246 430,46	1,00	246 430,46	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	246 430,46	246 430,46	1,00	246 430,46	1,00	246 430,46	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	246 430,46	246 430,46	1,00	246 430,46	1,00	246 430,46	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	246 430,46	246 430,46	1,00	246 430,46	1,00	246 430,46	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	246 430,46	246 430,46	1,00	246 430,46	1,00	246 430,46	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	1 478 582,76	1 478 582,76	6,00	1 478 582,76	6,00	1 478 582,76	0,00	0,00	X
ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ 50 TYS. ŚWIADCZENIOBIORCÓW W ZAKRESIE UZUPEŁNIENIOM - UNIA EUROPEJSKA	STYCZEŃ	13 200,00	1,00	13 200,00	5 120,00	5 120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	0,00	1,00	0,00	4 240,00	4 240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	0,00	1,00	0,00	3 440,00	3 440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	0,00	1,00	0,00	3 670,00	3 670,00	12 430,00	12 430,00	0,00	0,00	
	MAJ	0,00	1,00	0,00	1 685,00	1 685,00	600,00	600,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	0,00	1,00	0,00	4 185,00	4 185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	13 200,00	6,00	13 200,00	22 340,00	22 340,00	13 030,00	13 030,00	0,00	0,00	X
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII	STYCZEŃ	16 191,00	1,76	28 496,16	11 742,82	20 667,37	10 883,55	19 155,04	0,00	0,00	
	LUTY	10 922,00	1,76	19 222,72	13 600,06	23 936,11	10 930,78	19 238,18	0,00	0,00	
	MARZEC	10 922,00	1,76	19 222,72	12 691,44	22 336,94	10 922,64	19 223,85	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	10 922,00	1,76	19 222,72	11 294,59	19 878,48	16 125,63	28 381,10	0,00	0,00	
	MAJ	10 922,00	1,76	19 222,72	10 908,87	19 199,62	10 908,87	19 199,62	0,00	0,00	
	CZERWIEC	10 922,00	1,76	19 222,72	10 178,64	17 914,41	10 644,96	18 735,13	0,00	0,00	
	Razem:	70 801,00	10,56	124 609,76	70 416,43	123 932,93	70 416,43	123 932,92	0,00	0,00	99,46%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	STYCZEŃ	1,00	1,76	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	LUTY	1,00	1,76	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MARZEC	1,00	1,76	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	1,00	1,76	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	MAJ	1,00	1,76	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	CZERWIEC	1,00	1,76	1,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Razem:	6,00	10,56	10,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII- ŚWIADCZENIA PIERWSZORZĄDOWE	STYCZEŃ	2 946,00	1,76	5 184,56	3 113,09	5 479,03	2 891,99	5 089,89	0,00	0,00	
	LUTY	2 946,00	1,76	5 184,56	2 900,43	5 245,55	2 980,43	5 245,55	0,00	0,00	
	MARZEC	2 946,00	1,76	5 184,56	2 615,61	4 603,48	2 836,71	4 992,61	0,00	0,00	
	KWIECIEŃ	2 946,00	1,76	5 184,56	3 745,43	6 591,96	2 971,58	5 229,99	0,00	0,00	
	MAJ	2 946,00	1,76	5 184,56	3 130,78	5 510,17	3 020,23	5 315,60	0,00	0,00	
	CZERWIEC	2 946,00	1,76	5 184,56	2 713,21	3 895,25	2 876,51	5 062,66	0,00	0,00	
	Razem:	17 676,00	10,56	31 109,76	17 798,55	31 525,44	17 577,45	30 936,30	0,00	0,00	100,69%

Źródło danych: portal SZOI - Narodowy Fundusz Zdrowia.
Stan na dzień: 09.09.2015 r.

PREZES Zarządu

Lukasz Dombek

Wdrożone i planowane zmiany organizacyjne Szpital Barlinek Sp. z o. o.

W Szpitalu w Barlinku podejmowany jest szereg działań mających na celu poprawę sytuacji finansowej. Realizacja programu naprawczego dla Szpital Barlinek Sp. z o. o. sporządzonego przez Prezesa Zarządu Łukasz Dombek w lipcu 2024r. Przedstawione założenia oraz działania naprawcze zaplanowane do realizacji w lipcu 2024r., zostały w 88,63% wykonane.

Zaplanowane działanie dotyczące Outsourcing usług sprzątania stało się niemożliwym do wykonania w sposób jaki został zaplanowany w lipcu 2024r., jednak z sukcesem udało się odnaleźć inną drogę, którą jest zmniejszenie kosztów dotyczących usług sprzątania. Zatrudnienie pracowników zostaje przeorganizowane.

Działania naprawcze polegające na reorganizacji pracy pielęgniarek na Bloku Operacyjnym oraz reorganizacja pracy w laboratorium szpitala są w trakcie wykonywania.

L. p.	Szczegółowe działanie naprawcze	Termin realizacji	Planowana wartość zmniejszenia kosztów w 2024-2025	Wykonanie działań naprawczych
1	Reorganizacja pracy w ZPO	od 01.09.2024	1 800 000,00	zrealizowane
2	Reorganizacja pracy w Oddziale Gin-Poł	Od 01.08.2024	300 000,00	zrealizowane
3	Reorganizacja pracy w Oddziale Chorób Wewnętrznych	do 01.09.2024	600 000,00	zrealizowane
4	Redukcja wypracowywania nadgodzin w oddziałach szpitalnych	od 01.09.2024	200 000,00	zrealizowane
5	Reorganizacja pracy pielęgniarek na Bloku Operacyjnym	od 01.09.2024	100 000,00	W trakcie reorganizacji
8	Reorganizacja pracy w kuchni Szpitalnej	od 01.09.2024	120 000,00	zrealizowane
9	Reorganizacja pracy w Oddziale Chirurgicznym	od 01.10.2024	100 000,00	zrealizowane
10	Reorganizacja pracy w laboratorium szpitala	od 01.10.2025	120 000,00	W trakcie reorganizacji
11	Reorganizacja pracy personelu pomocniczego	od 01.01.2025	360 000,00	W trakcie reorganizacji
12	Redukcja zatrudnienia w administracji Szpitala	od 01.09.2024	200 000,00	zrealizowane

13.	Wypowiedzenie umowy z zewnętrznym podmiotem „dostarczającym” pracowników	od.01.09.2024	1 200 000,00	zrealizowane
RAZEM			5 100 000,00	

Ponadto Szpital w Barlinku dokonuje działań mających na celu podpisywanie układów ratalnych, dzięki którym unikamy bądź minimalizujemy koszty komorniczo-egzekucyjne oraz odsetkowe. Od lutego 2025r. udało się podpisać 6 układów ratalnych. Między innymi z: Urzędem Skarbowym, Zakładem Ubezpieczeń Społecznych oraz Kontrahentami. Proces poprawy sytuacji i rozwoju Szpitala wymaga znacznych nakładów (materiałnych i niematerialnych), co determinuje czas realizacji wyznaczonych celów. Cierpliwość, upór, pokonywanie przeszkód, stałe poszukiwanie i pozyskiwanie źródeł finansowania oraz konsekwentnie organizowane działania stanowią niezbędne elementy pozwalające realizować postawione przez Zarząd cele.

Poza tym staramy się zwiększyć stronę przychodową, a aby to się działo Szpital w Barlinku podejmuje szereg działań, takich jak:

- Szpital w Barlinku sukcesywnie rozwija kadrę medyczną, zatrudniając nowych lekarzy specjalistów m. in. do poradni specjalistycznych (AOS). W tym roku udało się zatrudnić lekarzy do poradni ortopedycznej, co pozwala przyjmować dzieci od 12 roku życia oraz do poradni ginekologicznej. W ramach poradni chirurgicznej prowadzimy poradnie chorób sutka. Dzięki temu możliwe stało się skrócenie czasu oczekiwania na wizyty oraz zwiększenie liczby przyjmowanych pacjentów. Rozbudowa zespołu lekarskiego pozwala na zapewnienie szerszego dostępu do świadczeń medycznych mieszkańcom regionu, a tym samym podniesienie jakości i dostępności usług zdrowotnych świadczonych przez szpital.

- W kuchni szpitalnej zrealizowano inwestycje w nowoczesny sprzęt, który pozwolił na zwiększenie wydajności i jakości przygotowywanych posiłków. Dzięki temu dokonano reorganizacji pracy pracowników, co zmniejszyło stronę kosztową w miesiącu. Umożliwiło to nie tylko sprawniejsze obsługiwanie pacjentów, ale również rozszerzyło ofertę sprzedaży na zewnątrz. Dzięki wprowadzeniu możliwości płacenia kartom zainteresowanie szpitalną stołówką stale rośnie. Efektem tych działań jest zwiększenie liczby zamawianych posiłków oraz znaczący wzrost przychodów z działalności gastronomicznej.

- Laboratorium Szpitala w Barlinku podjęło działania zmierzające do zwiększenia liczby badań komercyjnych, poszerzając ofertę diagnostyczną dla pacjentów zewnętrznych. Równolegle wprowadzono działania promocyjne, mające na celu podniesienie rozpoznawalności i konkurencyjności laboratorium na lokalnym rynku. Dzięki tym działaniom odnotowujemy wzrost zainteresowania usługami, co przekłada się na dodatkowe przychody.

- Od 1 lipca 2025 roku Szpital Barlinek, zgodnie z obowiązującymi przepisami, wypłacił pracownikom medycznym zatrudnionym na umowach o pracę ustawowe podwyżki wynagrodzeń. Źródłem finansowania były zwiększone środki przekazane przez NFZ w ramach podwyższonych kontraktów, co pozwoliło na realizację zobowiązań wobec personelu. Jednocześnie dzięki sukcesywnemu zmniejszaniu liczby etatów w ramach umów o pracę, w budżecie szpitala pozostają co miesiąc dodatkowe środki. Są one niezwykle istotne, gdyż umożliwiają zarówno dalszy rozwój Szpitala jak i spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań finansowych, co wzmacnia stabilność i bezpieczeństwo ekonomiczne.

PREZES ZARZĄDU

Łukasz Dombek